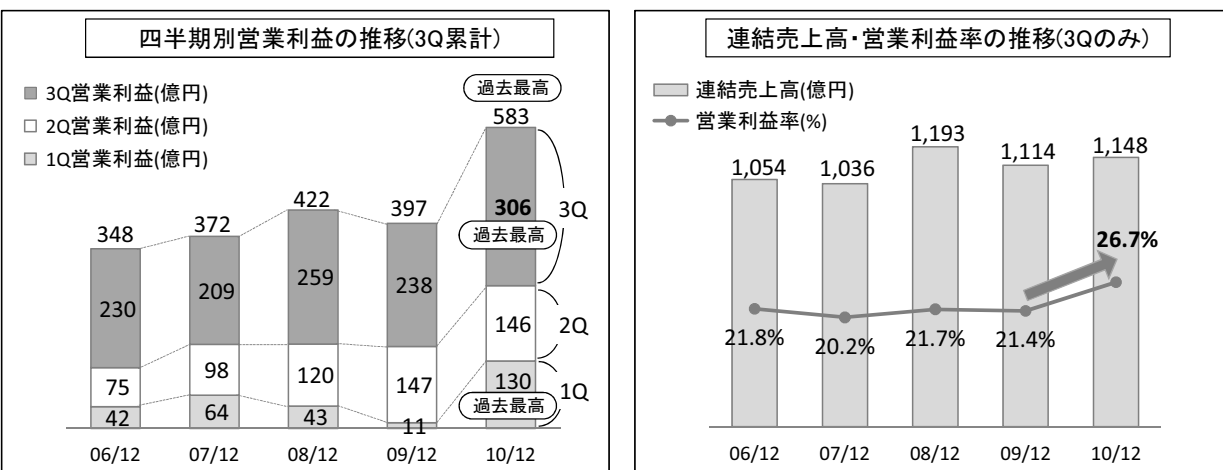


1. 四半期連結損益計算書（第3四半期累計実績／前年同期）

科 目	前 年 同 期		当 累 計 期 間		増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)		
I. 売上高	286,095	100.0	294,599	100.0	8,504	3.0
テーマパーク事業	221,554	77.5	241,178	81.9	19,624	8.9
ホテル事業	34,894	12.2	36,322	12.3	1,428	4.1
リゾート事業	11,241	3.9	-	-	△ 11,241	-
その他の事業	18,405	6.4	17,098	5.8	△ 1,306	△ 7.1
II. 売上原価	203,536	71.1	199,546	67.7	△ 3,990	△ 2.0
人件費	48,055		48,959		904	
諸経費	125,933		123,934		△ 1,999	
減価償却費	29,547		26,652		△ 2,895	
売上総利益	82,558	28.9	95,053	32.3	12,494	15.1
III. 販売費及び一般管理費	42,818	15.0	36,670	12.5	△ 6,148	△ 14.4
人件費	15,629		13,625		△ 2,003	
諸経費	21,565		18,268		△ 3,297	
減価償却費	5,623		4,776		△ 846	
営業利益	39,739	13.9	58,382	19.8	18,643	46.9
テーマパーク事業	32,031	11.2	50,194	17.0	18,163	56.7
ホテル事業	6,887	2.4	8,278	2.8	1,390	20.2
リゾート事業	170	0.1	-	-	△ 170	-
その他の事業	423	0.1	△ 250	△ 0.1	△ 674	-
(消去又は全社)	226	0.1	160	0.1	△ 65	△ 29.1
IV. 営業外収益	1,140	0.4	1,450	0.5	310	27.2
V. 営業外費用	1,861	0.7	1,872	0.6	10	0.6
経常利益	39,018	13.6	57,961	19.7	18,942	48.5
VI. 特別損失	2,285	0.8	3,488	1.2	1,202	52.6
税金等調整前四半期純利益	36,732	12.8	54,472	18.5	17,740	48.3
法人税等	11,435	4.0	21,207	7.2	9,771	85.4
少数株主損益調整前四半期純利益	25,296	8.8	33,265	11.3	7,968	31.5
少数株主利益(△は損失)	△ 0	△ 0.0	△ 7	△ 0.0	△ 7	-
四半期純利益	25,296	8.8	33,272	11.3	7,976	31.5

【参考】第3四半期(10~12月) 損益推移：第3四半期(10~12月)は過去最高の営業利益



3Q営業利益率増加の要因

- ・利益率の高いテーマパーク事業の売上高が前年同期と比べて76億円、8.7%増加した。
- ・商品原価率・飲食原価率の減や固定経費の抑制により、テーマパーク事業の営業利益率が増加した。
- ・減価償却費(連結)が前年同期と比べて8億円減少した。

1. 四半期連結損益計算書（第3四半期累計実績／前年同期）

【A. 売上高 85億円の増 (3.0%増)】

項 目	(単位：百万円)		
	前年同期	当累計期間	増 減
① テーマパーク事業	221,554	241,178	19,624
アトラクション・ショー収入	99,935	105,708	5,772
商品販売収入	76,455	86,297	9,842
飲食販売収入	43,470	46,551	3,080
その他の収入	1,692	2,621	928
② ホテル事業	34,894	36,322	1,428
東京ディズニーランドホテル	10,927	11,332	405
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	11,626	12,071	444
ディズニーアンバサダーホテル	9,383	9,895	511
パーム&ファウンテンテラスホテル	2,956	3,023	67
③ その他の事業	18,405	17,098	△ 1,306
イクスピアリ事業	6,839	6,900	61
シアトリカル事業	4,827	3,993	△ 833
モルレル事業	2,550	2,592	42
グループ内従業員食堂運営事業	1,789	1,786	△ 3
その他	2,398	1,824	△ 574

項 目	前年同期差異
入園者数	上回った
ゲスト1人当たり売上高	上回った
チケット収入	ほぼ同様
商品販売収入	上回った
飲食販売収入	ほぼ同様

項 目	前年同期差異
東京ディズニーランドホテル	上回った
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	上回った
ディズニーアンバサダーホテル	上回った
パーム&ファウンテンテラスホテル	上回った

【B. 営業利益 186億円の増 (46.9%増)】

項 目	(単位：百万円)			
	前年同期	当累計期間	増 減	主 な 増 減 要 因
④ テーマパーク事業	32,031	50,194	18,163	・売上高の増 ・商品原価率の減、飲食原価率の減 ・25周年関連除却費など固定経費の減(16億円) ・減価償却費の減(27億円)
⑤ ホテル事業	6,887	8,278	1,390	・売上高の増 ・減価償却費の減(5億円)
⑥ その他の事業	423	△ 250	△ 674	・シアトリカル事業の減(売上高の減) ・イクスピアリ事業の減(施設改修費の増)

【C. 四半期純利益 79億円の増 (31.5%増)】

⑦ 特別損失 12億円の増	△ 33億円
・シアトリカル事業の減損損失	△ 33億円
・前年同期に発生した特別損失未発生	22億円
⑧ 法人税等 97億円の増	
・課税所得の増	

【総括】第3四半期決算について

(1) 対前年同期：過去最高の営業利益・経常利益・純利益

- ・当第3四半期累計期間(4~12月)は、両パークでのイベントが奏功したことや天候に恵まれたことに加え、東京ディズニーシーのファン層の拡大傾向が継続したことなどから入園者数が大幅に増加した。加えて、ゲスト1人当たり売上高が増加したことなどから増収となった。
- ・売上高の増加に加え、減価償却費や固定経費などの費用が減少したことなどにより、大幅な増益となった。
- ・シアトリカル事業は、第3四半期(10~12月)の営業損益は前年同期とほぼ同様となった。一方、同事業について経済環境を厳しく想定した慎重な見通しに基づき、減損損失を計上することとした。

(2) 対11月発表予想：テーマパーク事業を中心に増益となった

- ・テーマパーク事業は、入園者数が予想を大幅に上回り増収となった。また、堅実な売上計画により固定費を抑制したことや商品原価率・飲食原価率がそれぞれ減少したことなどから、売上高の増加が大幅な増益につながった。なお、第4四半期への費用の時期ずれは約5億円であった。
- ・ホテル事業とその他の事業は、売上高の増加などにより増益となった。

2. 通期業績予想 連結損益計算書 (2011年2月発表修正予想/11月発表予想)

科 目	11月発表予想	百分比	2月発表修正予想	百分比	増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
I. 売上高	367,450	100.0	375,060	100.0	7,610	2.1
テーマパーク事業	298,710	81.3	305,800	81.5	7,090	2.4
ホテル事業	46,230	12.6	46,920	12.5	690	1.5
その他の事業	22,510	6.1	22,340	6.0	△170	△0.8
II. 売上原価	269,030	73.2	269,860	72.0	830	0.3
売上総利益	98,420	26.8	105,200	28.0	6,780	6.9
III. 販売費及び一般管理費	48,940	13.3	48,730	12.9	△210	△0.4
営業利益	49,480	13.5	56,470	15.1	6,990	14.1
テーマパーク事業	41,770	11.4	48,390	12.9	6,620	15.8
ホテル事業	8,940	2.4	9,250	2.5	310	3.5
その他の事業	△1,420	△0.4	△1,410	△0.4	10	-
(消去又は全社)	190	0.1	240	0.1	50	26.3
IV. 営業外収益	1,510	0.4	1,670	0.4	160	10.6
V. 営業外費用	2,320	0.7	2,380	0.6	60	2.6
経常利益	48,670	13.2	55,760	14.9	7,090	14.6
VI. 特別損失	1,870	0.5	5,230	1.4	3,360	179.7
税金等調整前当期純利益	46,800	12.7	50,530	13.5	3,730	8.0
法人税等	18,650	5.0	19,660	5.3	1,010	5.4
少数株主利益(△は損失)	△0	△0.0	△10	△0.0	△10	-
当期純利益	28,150	7.7	30,880	8.2	2,730	9.7

【参考】 通期業績予想 連結損益計算書 (2011年2月発表修正予想/前期実績)

科 目	前期実績	百分比	2月発表修正予想	百分比	増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
売上高	371,414	100.0	375,060	100.0	3,645	1.0
テーマパーク事業	287,320	77.3	305,800	81.5	18,479	6.4
ホテル事業	45,230	12.2	46,920	12.5	1,689	3.7
リテイール事業	14,760	4.0	-	-	△14,760	-
その他の事業	24,102	6.5	22,340	6.0	△1,762	△7.3
営業利益	41,924	11.3	56,470	15.1	14,545	34.7
テーマパーク事業	33,235	8.9	48,390	12.9	15,154	45.6
ホテル事業	8,403	2.3	9,250	2.5	846	10.1
リテイール事業	20	0.0	-	-	△20	-
その他の事業	△86	△0.0	△1,410	△0.4	△1,323	-
(消去又は全社)	350	0.1	240	0.1	△110	△31.4
経常利益	40,758	11.0	55,760	14.9	15,001	36.8
当期純利益	25,427	6.8	30,880	8.2	5,452	21.4

【テーマパーク関連情報】

項 目	前期実績	2月予想	増 減	増減比
入園者数(千人)	25,818	27,000	1,182	4.6%
ゲスト1人当たり売上高(円)	9,743	9,940	197	2.0%
チケット収入	4,206	4,190	△16	△0.4%
商品販売収入	3,377	3,580	203	6.0%
飲食販売収入	2,160	2,170	10	0.5%

2. 通期業績予想 連結損益計算書 (2011年2月発表修正予想/11月発表予想)

【A. 売上高 76億円の増 (2.1%増)】

(単位:百万円)

項 目	11月予想	2月予想	増 減	主 な 増 減 要 因
① テーマパーク事業	298,710	305,800	7,090	入園者数の増
アトラクション・ショー収入	132,040	134,470	2,430	
商品販売収入	106,690	109,370	2,680	
飲食販売収入	57,280	58,680	1,400	
その他の収入	2,700	3,280	580	
② ホテル事業	46,230	46,920	690	客室稼働率の増
東京ディズニーランドホテル	14,540	14,700	160	90%前半(11月予想)→90%前半(2月予想)
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	15,540	15,770	230	90%前半(11月予想)→90%前半(2月予想)
ディズニーアンパサダーホテル	12,310	12,580	270	70%後半(11月予想)→約80% (2月予想)
バーム&ファウンテンテラスホテル	3,840	3,870	30	70%後半(11月予想)→70%後半(2月予想)
③ その他の事業	22,510	22,340	△170	
イクスピアリ事業	9,030	9,040	10	
シアトリカル事業	4,970	4,880	△90	
モルレー事業	3,450	3,440	△10	
グループ内従業員食堂運営事業	2,330	2,330	-	
その他	2,730	2,650	△80	

【テーマパーク関連情報】

項 目	11月予想	2月予想	増 減	主 な 増 減 要 因
入園者数(千人)	26,300	27,000	700	第3四半期の入園者数の増加
ゲスト1人当たり売上高(円)	9,930	9,940	10	
チケット収入	4,200	4,190	△10	
商品販売収入	3,550	3,580	30	
飲食販売収入	2,180	2,170	△10	

【B. 営業利益 69億円の増 (14.1%増)】

(単位:百万円)

項 目	11月予想	2月予想	増 減	主 な 増 減 要 因
④ テーマパーク事業	41,770	48,390	6,620	・売上高の増 ・商品原価率の減、飲食原価率の減 ・固定経費、諸経費の減(約10億円) ※通期の固定経費・諸経費は前期レベルとなる見込
⑤ ホテル事業	8,940	9,250	310	・売上高の増
⑥ その他の事業	△1,420	△1,410	10	

【C. 当期純利益 27億円の増 (9.7%増)】

VI. 特別損失 52億円の内訳

・シアトリカル事業の減損損失	33億円
・投資有価証券評価損	17億円

【総括】 通期業績予想について

(1) 対11月発表予想: 売上高・営業利益・経常利益・当期純利益を上方修正

- ・第3四半期(10~12月)が11月予想を大幅に上回ったことから通期予想を上方修正する。
- ・なお、第4四半期(1~3月)のテーマパーク入園者数は11月予想を据え置いている。(第4四半期の入園者数は前期並み)

(2) ROE: 8%以上となる見込み

- ・今回の上方修正および自己株式の取得により、「なるべく早期に達成を目指す」としてきたROE8%以上を達成する見込み

【自己株式の取得について】

本日付で「自己株式取得及び自己株式の公開買付けに関するお知らせ」を公表いたしました。

- 取得方法 公開買付
- 取得総数(予定) 300万株(発行済株式総数の3.3%)
- 取得総額(予定) 211億円
- 買付期間 2011年2月4日~3月4日

2011年3月期 テーマパーク 新規アトラクション・スペシャルイベントカレンダー

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
東京ディズニーランド	★ 4/1～6/30 ディズニー・イースターワンダーランド			★ 7/8～8/31 ウォータープログラム クール・ザ・ヒート		★ 9/9～10/31 ディズニー・ハロウィーン		★ 11/8～12/25 クリスマス・ファンタジー		★ ☆		
		◆ ← 5/1 アトラクション 「モンスターズ・インク "ライド&ゴーシーク!"」 リニューアル		◆ ← 7/1 アトラクション 「キャプテンE0」再導入					12/31 東京ディズニーランド・カウントダウン・パーティー2011	↑	◆ ← 1/24 新アトラクション 「ミッキーのフィルハーマジック」オープン	
			→ 7/1～7/7 セタのプログラム	☆	☆ 7/8～8/31 サマーナイトエンターテイメント ミッドサマーナイト・パニック							
東京ディズニーシー	★ 4/1～6/30 東京ディズニーシー・スプリングカーニバル			★ 7/8～8/31 ウォータープログラム チップとデールのクールサービス"デラックス"		★ 9/9～10/31 ディズニー・ハロウィーン		★ 11/8～12/25 クリスマス・ウィッシュ		★ ☆		
		◆ ← 5/1 新キャラクターグリーティング施設 「"サルードス・アミーゴス!"グリーティングドック」 オープン			☆ 7/8～8/31 ボンファイアーダンス				12/31 東京ディズニーシー・ニューイヤーズ・イヴ・セレブレーション2011	↑	◆ ← 1/1～1/5 お正月のプログラム	
共通				☆ 7/8～8/31 ディズニーキッズ・サマーアドベンチャー								

2012年3月期 テーマパーク 新規アトラクション・スペシャルイベントカレンダー

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
東京ディズニーランド	★ 4/1～6/30 ディズニー・イースターワンダーランド			★ 7/8～8/31 ウォータープログラム クール・ザ・ヒート		★ 9/9～10/31 ディズニー・ハロウィーン		★ 11/7～12/25 クリスマス・ファンタジー		★ ☆		
	◆ ← 4/15 新アトラクション 「シンデレラのフェアリーテイル・ホール」オープン			◆ ← 7/8 ナイトパレード 「東京ディズニーランド・エレクトリカルパレード・ドリームライツ」 リニューアル					12/31 東京ディズニーランド・カウントダウン・パーティー2012	↑	◆ ← 1/1～1/5 お正月のプログラム	
			→ 7/1～7/7 セタのプログラム	☆	☆ 7/8～8/31 新夜間プログラム							
東京ディズニーシー	2011/4/23～2012/3/19 東京ディズニーシー 10th アニバーサリー 「Be Magical!」											
	◆ ← 4/23 新ナイトタイム・スペクタキュラー 「ファンタズミック！」グランドデビュー			☆ 7/8～8/31 新ウォータープログラム								
	◆ ← 4/23 新ステージショー 「テーブル・イズ・ウェイティング」スタート			◆ ← 7/18 新アトラクション 「ジャズミンのフライングカーペット」 オープン					12/31 東京ディズニーシー・ニューイヤーズ・イヴ・セレブレーション2012	↑	◆ ← 1/1～1/5 お正月のプログラム	
	◆ ← 4/23 新キャラクターグリーティング施設 「ミッキー&フレンズ・グリーティングトレイル」オープン											★ 1月下旬～3月19日 フィナーレのスペシャルイベント
			☆ 4/23～6/30 グリーティングショー「Be Magical!」									
共通				☆ 7/8～8/31 ディズニーキッズ・サマーアドベンチャー								

★:スペシャルイベント ☆:スペシャルプログラム ◆:新アトラクション・ショーなど

※イベントの名称、開催期間および内容は変更になる場合がございます。