

## 株主優待のお知らせ

2011年9月末日および2012年3月末日の年2回を割当基準日とし、その時点における株主名簿に記録の所有株式数に応じて、株主用パスポート（※）をお配りいたします。

※ 「東京ディズニーランド」または「東京ディズニーシー」どちらかのパークで利用可能な1デーパスポート／有効期間：1年（期限はパスポートに記載）ご注意：入園制限が行われている時間帯、12月31日のカウントダウンイベントや通常営業終了後に開催される「特別営業」実施時においては、ご利用いただけません。

### 株主用パスポートについて

2011年6月7日発送の株主用パスポートがお手元に届かない場合、株式会社オリエンタルランド総務部（TEL:047-305-3017）へお問い合わせください。

## 諸手続きメモ

### 配当金について

2011年6月29日発送の「配当金領収証」をお近くのゆうちょ銀行全国本支店および出張所ならびに郵便局へお持ちください。今後、銀行等の預金口座、ゆうちょ銀行の貯金口座または証券会社の総合口座への振込をご希望で、お取引の証券会社で株式を管理されている方は、お取引の証券会社へ、当社が開設する特別口座で株式を管理されている方は、中央三井信託銀行株式会社証券代行部（TEL：0120-78-2031）へお問い合わせください。

## 各種情報・お問い合わせ先

### 株式会社オリエンタルランド会社情報

株式会社オリエンタルランド ウェブサイト

URL  
[www.olc.co.jp](http://www.olc.co.jp)

- ※ 過去の株主通信もご覧いただけます。
- ※ トップページ画像などは随時更新されます。



### 株主優待・株式手続きに関するお問い合わせ

株式会社オリエンタルランド 総務部

TEL: 047-305-3017（平日9:00～17:30）

### 株主通信に関するお問い合わせ

株式会社オリエンタルランド 経理部 IRグループ

TEL: 047-305-2035（平日9:00～17:30）

電話番号はおかけ間違いのないようお願いいたします。

受付時間は変更になる可能性があります。

### 免責事項

本誌にはさまざまな予想や見通しが含まれています。当社グループの事業は、経済情勢、顧客嗜好の変化、天候・災害などの影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べているさまざまな予想や見通しには不確実性が含まれていることをご承知おきください。

© Oriental Land Co., Ltd. All rights reserved. / Disney scenes © Disney Enterprises, Inc. All rights reserved. © Disney/Pixar, All rights reserved.



〒279-8511 千葉県浦安市舞浜1-1



2011年3月末日現在の対象株主の皆さまには、株主用パスポートを2011年6月7日に発送いたしました。

|          | 2011年<br>9月末日 | 2012年<br>3月末日 | 合計  |
|----------|---------------|---------------|-----|
| 100株以上   | 1枚            | 1枚            | 2枚  |
| 200株以上   | 2枚            | 2枚            | 4枚  |
| 300株以上   | 3枚            | 3枚            | 6枚  |
| 400株以上   | 4枚            | 4枚            | 8枚  |
| 500株以上   | 5枚            | 5枚            | 10枚 |
| 3,000株以上 | 6枚            | 6枚            | 12枚 |

### 株主名簿管理人

東京都港区芝3丁目33番1号

中央三井信託銀行株式会社

### 同事務取扱場所

〒168-0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号

中央三井信託銀行株式会社 証券代行部

TEL: 0120-78-2031（平日9:00～17:00）

### 払渡期間経過後の配当金のお取り扱い

「配当金領収証」の裏面に受取方法を指定し、中央三井信託銀行株式会社証券代行部までご郵送いただくか、同銀行全国各支店窓口にてお受け取りください。

### 住所などの変更手続きについて

住所、氏名、配当金の振込口座などの変更は、お取引の証券会社にお申し出ください。

株式会社 オリエンタルランド

# 株主通信

2011年 春夏号



この冊子はFSC認証紙とアメリカ大豆協会認定の大豆油インキを使用してあります。

ハピネスを届けたい。

これまで誰も経験したことのない大震災、その後1ヶ月以上にわたる休業、そして再開。

そのプロセスの中で私たちが向き合ってきたのは「当社の使命とは何か?」でした。

再開にあたっては正直迷いもありましたし、さまざまな意見があったことも事実です。

しかし、東京ディズニーランドのグランドオープニング日でもあった4月15日、

多くのゲストの笑顔に触れた瞬間、

私たちは使命を果たし続けていくことを、改めて決意いたしました。

ハピネスを届けたい。

これからどのような事業をやるにせよ、このことは変わりません。

私たちは原点に戻り、新たな成長に向けたベクトルを定めようとしています。

昨年、当社は創立50周年を迎えましたが、

2011年度は、次の新たな50年に向かう初年度となります。

この難局を必ずや大きなチャンスに変え、新たな成長に向けてチャレンジしてまいります。

50年後も、100年後もハピネスを届け続けるために。

心をひとつにした2万8千人のチームワークで。



## 今後に向けて、 更なる基盤強化を 図ってまいります。

東日本大震災により被災された皆さま、そのご家族の皆さまに、  
謹んでお見舞い申し上げます。被災地の一日も早い復興を  
心からお祈り申し上げます。

### 各施設を節電のもと順次再開

震災により約1ヶ月もの間、東京ディズニーリゾートは営業  
休止しておりましたが、4月15日より東京ディズニーランド、  
4月28日より東京ディズニーシーを徹底した節電のもとで運営  
再開いたしました。営業休止中は、株主の皆さまにはご心配を  
おかけしましたこととお詫び申し上げますとともに、励まし  
のお言葉をはじめ多大なるご支援を頂戴いたしましたことに  
心から御礼申し上げます。

再開後も電力供給不足は大きな課題となりますが、引き続き、  
徹底した節電に加えて、8月をめぐに自家発電設備の追加導入を  
検討しており、政府の電力需給対策に則りながら、2つのテーマ  
パークを通常の時間帯で運営する予定です。

### 営業利益と経常利益は過去最高

2010年度は、2つのテーマパークにおけるイベントが奏功  
したことや東京ディズニーシーのファン層が引き続き拡大した  
ことなどから、第3四半期までは前年度を大幅に上回り好調に  
推移いたしました。しかしながら、震災およびこれに伴う電力  
供給不足など外部環境に鑑み、東京ディズニーリゾートの営業  
を休止いたしました。この結果、入園者数は前年度比で  
減少しましたが、ゲスト1人当たり売上高が増加したことなど  
から、営業利益と経常利益は過去最高となりました。

### 安定的な配当を目指す

2010年度は、震災に伴う特別損失の計上により当期純利益は  
減益となったものの、安定的な配当を目指すという方針に  
則り、期末配当金を1株当たり50円、年間配当金を前年度と  
同額の100円とすることといたしました。外部環境も勘案しつつ、  
今後も安定的な配当を目指してまいります。



### 環境変化を見極め迅速に対応

2011年4月からは、東京ディズニーシーの新ナイトエン  
ターテインメント「ファンタズミック!」をスタートいたしました。  
さらに、翌2012年には、3Dライドアトラクション「トイ・  
ストーリー・マニア!」を導入する予定です。このように、東京  
ディズニーリゾートの魅力向上など「2013 中期経営計画」を  
着実に推進してまいります。あわせて、震災後の環境変化を  
見極めた上で迅速に対応し、更なる基盤強化を図ってまいり  
ます。引き続き、OLCグループにご期待くださいますようお願い  
申し上げます。

2011年7月

代表取締役社長(兼) COO  
上西 京一郎

## 「2010 中期経営計画」の検証／「2013 中期経営計画」

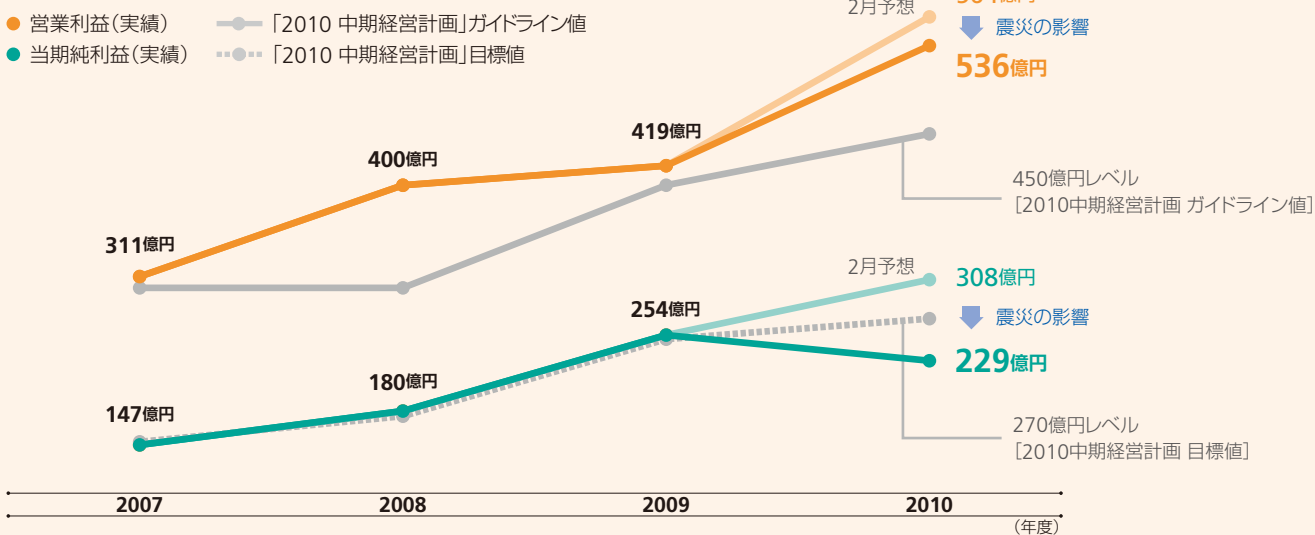
### 2010 中期経営計画（2007年度～ 2010年度）

#### 1 コア事業（東京ディズニーリゾート）の 更なる強化による利益の成長

##### 利益水準のベースアップ

営業利益は3期連続で最高益を更新  
当期純利益は震災の影響により目標値に届かず

##### 利益の推移



#### 2 新たな成長基盤の確立

##### 有利子負債の削減 事業の選択と集中

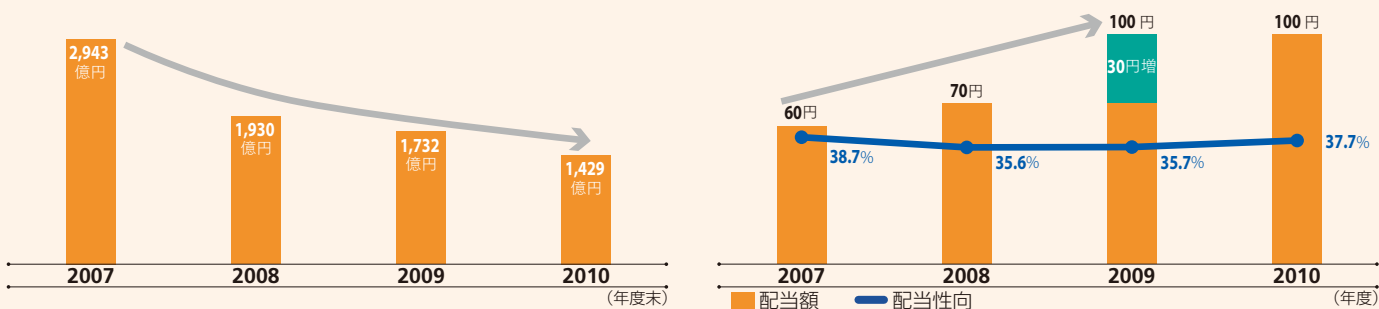
新たな成長へ向けた投資余力の確保  
強みを活かさない事業などからの撤退

#### 3 OLCグループ価値の向上

##### 年間配当額100円レベル 自己株式の取得 ROEの向上

目標としてきた水準に1年前倒しで達成  
3年間で716億円分取得  
2007年度 3.8% → 2010年度 6.3%

##### 有利子負債残高の推移



### 2013 中期経営計画（2011年度～ 2013年度）

OLCグループは、昨年5月に発表した「2013 中期経営計画」を今年度よりスタートいたしました。コア事業の持続的な  
成長により創出される高水準なフリー・キャッシュ・フローを、新たな成長への準備や株主還元などに充当していく方針です。  
本計画を推進していくにあたり、今回の震災の影響も踏まえ、更なる事業基盤の強化に取り組んでまいります。

なお、2011年度の業績予想につきましては、現時点で合理的な業績予想の算定が困難なため、電力需給状況など外部環境  
の動向と業績に与える影響を精査し、開示が可能となり次第速やかに発表いたします。

常に数年先を見て、計画的に魅力向上を図る姿勢に変わりはありません。  
中長期的に切れ目なく、新しい体験価値を拡充してまいります。



「ファンタズミック!」は、夜のメディテレーニアンハーバーを舞台に、魔法使いの弟子となったミッキーマウスがお届けする“イマジネーションの世界”をテーマにしたナイトエンターテインメントです。  
多くのディズニー映画の主人公たちが登場する華やかなシーンや、ミッキーマウスが巨大なドラゴンに立ち向かう迫力あふれるシーンなど、幻想的でワクワクするような世界が、水や炎といったさまざまな特殊効果を用いてメディテレーニアンハーバー全体で繰り広げられます。

夏期限定の特別プログラム

2011年7月8日～8月31日

『キッズサマースマイルキャンペーン』

『キッズサマースマイルキャンペーン』は、お子さまに夏の東京ディズニーリゾートを存分にお楽しみいただけるよう実施するもので、テーマパークのパスポート料金の半額割引や、ディズニーホテルの朝食無料（宿泊者限定）など、さまざまな特典をご用意しております。



東京ディズニーリゾートでは、『“Dream for Smiles”～笑顔でつなごう、みんなの夢～』をテーマに、『キッズサマースマイルキャンペーン』のほかにも、さまざまな活動を通じて、“笑顔”の輪を広げていきたいと考えております。この夏、東京ディズニーリゾートで、ご家族おそろいで笑顔あふれる楽しいひとときをお過ごしください。



2011年7月8日オープン  
キャラクターグリーティング施設

「ヴィレッジ・グリーティングプレイス」

ダッフィーにまつわるさまざまな展示物が飾られた建物の奥で、ゲストはダッフィーと写真を撮ったり、触れ合ったりしながら、素敵なひとときをお楽しみいただけます。



2011年7月18日オープン予定  
アトラクション

「ジャスミンのフライングカーペット」

ディズニー映画『アラジン』に登場するジャスミンの庭園の上空を、空飛ぶ絨毯に乗って旋回するライドタイプのアトラクションです。



2011年9月4日スタート予定  
東京ディズニーシー 10thアニバーサリー

「Be Magical!」

不思議な力を持つマジカルハットをかぶって魔法使いとなったミッキーマウスが、仲間に協力してもらい、10周年の東京ディズニーシーに眠る魔法を呼び起こします。



2012年オープン予定  
アトラクション

「トイ・ストーリー・マニア!」

ディズニー／ピクサー映画『トイ・ストーリー』シリーズを題材とし、立体映像のさまざまなターゲットを狙う臨場感溢れるゲスト参加型の3Dライドアトラクションです。

2013年予定

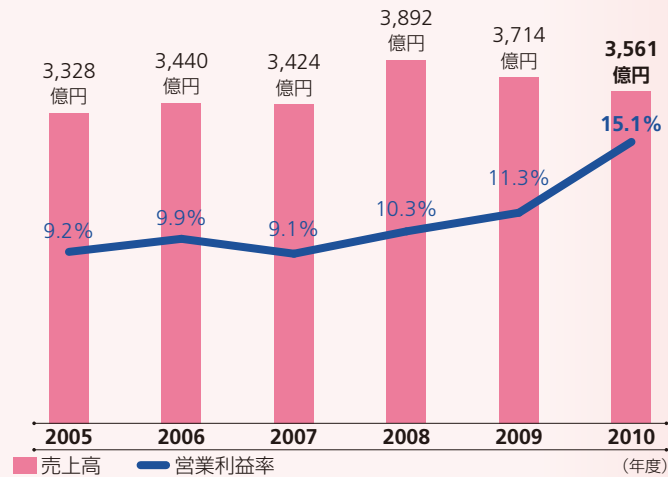
東京ディズニーリゾート30周年

東京ディズニーリゾートは、2013年に開園30周年を迎えます。これからもずっとゲストの夢がかなう場所であり続けるように、リゾート全体で30周年を盛り上げていきます。

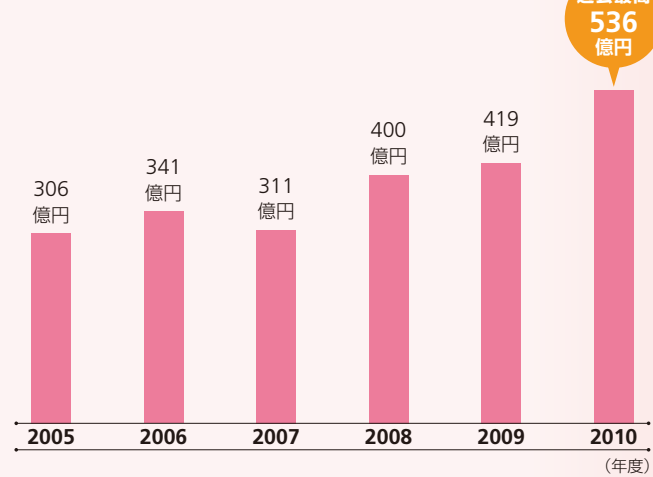
## 震災に伴う休園の影響があったものの、テーマパーク事業・ホテル事業は増益

営業利益率が大幅に増加したことなどから、過去最高の営業利益・経常利益となりました。  
一方、東日本大震災に伴う特別損失を計上したことなどから、当期純利益は減益となりました。

### 売上高・営業利益率の推移



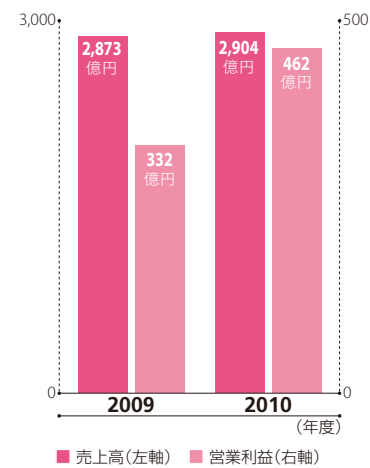
### 営業利益の推移



## テーマパーク事業

主な施設 東京ディズニーランド 東京ディズニーシー

### 売上高・営業利益



休園により入園者数は減少したものの、ゲスト1人当たり売上高が増加したことや費用が減少したことなどから、増収増益となりました。

【売上高】2,904億円 (前年度比1.1%増) 【営業利益】462億円 (同39.0%増)

### 【売上高】

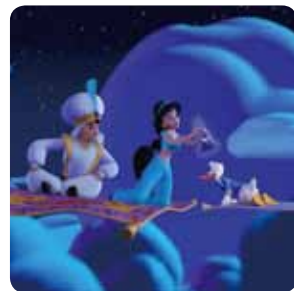
2つのテーマパークでこれまでと同様に、年間を通じてさまざまなスペシャルイベントを実施いたしました。春には東京ディズニーランドで、イースターをテーマとした初めてのスペシャルイベント「ディズニー・イースターワンダーランド」を、秋からはハロウィーンやクリスマスをテーマとしたスペシャルイベントを2つのテーマパークで展開いたしました。また、東京ディズニーランドでは7月1日から「キャプテンEO」を再導入したほか、1月24日には新アトラクション「ミッキーマーのフィルハーマジック」をオープンいたしました。

このような取り組みが奏功したことや、東京ディズニーシーのファン層が引き続き拡大したことに加え、年間を通じて天候に恵まれたことなどから前年度を大幅に上回り好調に推移しておりました。しかしながら、東日本大震災の影響により、2つのテーマパークともに3月12日から休園したことから2つのテーマパークの合計入園者数は25,366千人 (同1.8%減) となりました。

入園者数は減少したものの、ゲスト1人当たり売上高が増加したことから、テーマパーク事業全体の売上高は増加しました。

### 【営業利益】

売上高が増加したことに加え、商品原価率・飲食原価率や人件費、減価償却費が減少したことなどから、営業利益は増加いたしました。



「ミッキーマーのフィルハーマジック」  
(東京ディズニーランド)



「ディズニー・ハロウィーン」  
(東京ディズニーシー)

IKSPIARI

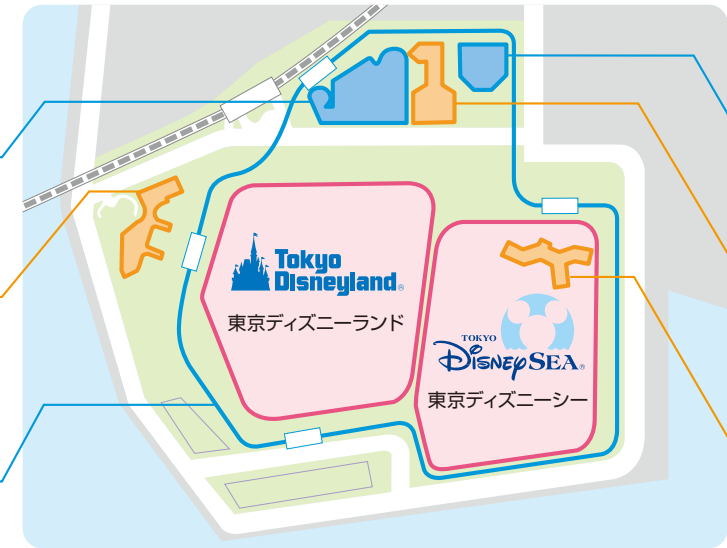
イクスピアリ



東京ディズニーランドホテル

Disney RESORT LINE

ディズニーリゾートライン



CIRQUE DU SOLEIL



シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京



ディズニーアンバサダーホテル

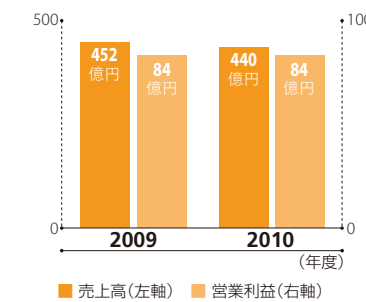


東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ

## ホテル事業

主な施設 ディズニーアンバサダーホテル 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ 東京ディズニーランドホテル

### 売上高・営業利益



営業休止の影響により減収となったものの、減価償却費が減少したことなどから増益となりました。

【売上高】440億円 (前年度比2.7%減) 【営業利益】84億円 (同0.2%増)

3つのディズニーホテルでは、宿泊ゲストに向けた共通の施策として、前年度よりご好評いただいた「東京ディズニーリゾート マルチデーパスポート・スペシャル」の販売や、東京ディズニーランドに15分早く入園できる「東京ディズニーランド・ハッピー 15エントリー」を当年度も継続して展開しました。テーマパーク入園者数が好調であったことなどから、3月11日までの各ホテルの客室稼働率はいずれも前年度を上回りました。

東日本大震災の影響により、3月12日から営業を休止したことから、全体の売上高は減少したものの、減価償却費が減少したことなどから営業利益は増加しました。

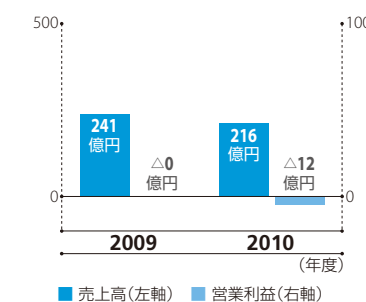


東京ディズニーランドホテル

## その他の事業

主な施設 イクスピアリ シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京

### 売上高・営業利益



営業休止の影響などにより減収となったことに加え、イクスピアリ事業で施設改修費が増加したことなどから、減益となりました。

【売上高】216億円 (前年度比10.0%減) 【営業損失】12億円 (同11億円の増)

2010年7月に開業10周年を迎えたイクスピアリでは、「楽しい!をもっとずっと。」をテーマに、10年分の感謝をこめて年間を通じてさまざまなイベントやフェアを開催するとともに、店舗のリニューアルやテナントの入れ替えを行いました。

シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京では、「ZED™(ゼッド)」の鑑賞と、東京ディズニーランドまたは東京ディズニーシーをお楽しみいただけるパークチケットがセットとなった「ゼッド+パーク」プラン」を販売いたしました。

しかしながら、東日本大震災の影響により各施設の営業を休止したことなどから、全体の売上高は減少しました。売上高が減少したことに加え、イクスピアリ事業の施設改修費が増加したことなどから、営業損失は増加しました。



イクスピアリ

リテイル事業は、2010年3月31日付で株式会社リテイルネットワークスをウォルト・ディズニー・ジャパン株式会社へ譲渡したことに伴い、廃止となりました。

Point 1

売上高

テーマパーク事業の売上高が増加したものの、震災の影響により、東京ディズニーリゾート各施設の営業を休止したことなどから、売上高は前年度比4.1%減となりました。

Point 2

営業利益

売上高が減少したものの、商品原価率・飲食原価率や減価償却費が減少したことなどから、営業利益は前年度比28.0%増となりました。

Point 3

当期純利益

震災に伴い、営業休止期間中の固定費、施設の復旧関連費用および商品の廃棄損などの特別損失を計上したことなどから当期純利益は前年度比9.9%減となりました。

連結損益計算書

(単位:百万円)

|                    | 2009年度<br>(2009.4~2010.3) | 2010年度<br>(2010.4~2011.3) | 増減      | 増減比   |
|--------------------|---------------------------|---------------------------|---------|-------|
| 1 売上高              | 371,414                   | 356,180                   | △15,233 | △4.1% |
| 売上原価               | 272,530                   | 255,088                   | △17,441 | △6.4  |
| 売上総利益              | 98,884                    | 101,092                   | 2,207   | 2.2   |
| 販売費及び一般管理費         | 56,960                    | 47,428                    | △9,532  | △16.7 |
| 2 営業利益             | 41,924                    | 53,664                    | 11,740  | 28.0  |
| 営業外収益              | 1,532                     | 1,628                     | 96      | 6.3   |
| 営業外費用              | 2,697                     | 2,404                     | △293    | △10.9 |
| 経常利益               | 40,758                    | 52,887                    | 12,129  | 29.8  |
| 特別利益               | -                         | 1                         | 1       | -     |
| 特別損失               | 2,978                     | 14,803                    | 11,824  | 397.0 |
| 税金等調整前当期純利益        | 37,779                    | 38,085                    | 305     | 0.8   |
| 法人税、住民税<br>及び事業税   | 12,436                    | 15,052                    | 2,616   | 21.0  |
| 法人税等調整額            | △83                       | 135                       | 218     | -     |
| 少数株主損益調整前<br>当期純利益 | -                         | 22,897                    | -       | -     |
| 少数株主損失(△)          | △0                        | △10                       | △9      | -     |
| 3 当期純利益            | 25,427                    | 22,907                    | △2,519  | △9.9  |

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

|                  | 2009年度<br>(2009.4~2010.3) | 2010年度<br>(2010.4~2011.3) | 増減      |
|------------------|---------------------------|---------------------------|---------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 72,094                    | 74,327                    | 2,233   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △22,726                   | △25,218                   | △2,492  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △53,081                   | △60,971                   | △7,890  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 26                        | 15                        | △10     |
| 現金及び現金同等物の増減額    | △3,686                    | △11,846                   | △8,159  |
| 現金及び現金同等物の期首残高   | 50,919                    | 47,233                    | △3,686  |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 47,233                    | 35,386                    | △11,846 |

連結貸借対照表

(単位:百万円)

|               | 2009年度末<br>(2010.3.31) | 2010年度末<br>(2011.3.31) | 増減      |
|---------------|------------------------|------------------------|---------|
| 資産の部          |                        |                        |         |
| 流動資産          | 88,616                 | 65,359                 | △23,257 |
| 現金及び預金        | 34,233                 | 25,886                 | △8,346  |
| 有価証券          | 17,000                 | 9,500                  | △7,500  |
| その他           | 37,383                 | 29,972                 | △7,411  |
| 固定資産          | 526,473                | 509,275                | △17,197 |
| 有形固定資産        | 487,870                | 472,151                | △15,718 |
| 建物及び構築物(純額)   | 332,848                | 316,880                | △15,967 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 45,324                 | 39,898                 | △5,425  |
| 土地            | 93,301                 | 93,301                 | -       |
| その他(純額)       | 16,395                 | 22,070                 | 5,674   |
| 無形固定資産        | 9,202                  | 7,680                  | △1,521  |
| 投資その他の資産      | 29,400                 | 29,443                 | 42      |
| 資産合計          | 615,090                | 574,634                | △40,455 |

負債の部

|               |         |         |         |
|---------------|---------|---------|---------|
| 流動負債          | 122,258 | 106,981 | △15,277 |
| 1年内償還予定の社債    | 19,998  | -       | △19,998 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 34,050  | 30,298  | △3,752  |
| その他           | 68,209  | 76,682  | 8,472   |
| 固定負債          | 126,358 | 109,875 | △16,483 |
| 社債            | 59,991  | 59,992  | 1       |
| 長期借入金         | 47,519  | 32,220  | △15,298 |
| その他           | 18,847  | 17,662  | △1,185  |
| 負債合計          | 248,617 | 216,856 | △31,760 |

純資産の部

|              |         |         |         |
|--------------|---------|---------|---------|
| 株主資本         | 367,430 | 359,711 | △7,718  |
| 資本金          | 63,201  | 63,201  | -       |
| 資本剰余金        | 111,403 | 111,403 | -       |
| 利益剰余金        | 218,920 | 232,322 | 13,401  |
| 自己株式         | △26,094 | △47,215 | △21,120 |
| その他の包括利益累計額  | △975    | △1,941  | △965    |
| その他有価証券評価差額金 | △502    | △1,178  | △675    |
| 繰延ヘッジ損益      | △473    | △763    | △289    |
| 少数株主持分       | 18      | 8       | △10     |
| 純資産合計        | 366,473 | 357,778 | △8,694  |
| 負債純資産合計      | 615,090 | 574,634 | △40,455 |

(注) 掲載した連結財務諸表は、主要な項目を表示しています。また、連結損益計算書の増減比は単位未満を四捨五入、それ以外はすべて単位未満を切り捨てて表示しています。

Point 4

固定資産

固定資産は、東京ディズニーリゾート各施設の減価償却が進み有形固定資産が減少したことなどにより、前年度末比171億円減となりました。

Point 5

負債合計

負債合計は、2011年3月に第8回無担保社債(200億円)を償還したことなどにより、前年度末比317億円減となりました。

Point 6

純資産合計

利益剰余金が増加したものの、2011年3月に新たに自己株式300万株を取得したことなどから、純資産合計は前年度末比86億円減となりました。



# イベントカレンダー

～6月

## 春のスペシャルイベント

### スペシャルイベント

#### 「ディズニー・イースターワンダーランド」

2011.4.15～6.30

イースターバニーに扮したディズニーの仲間たちがおくる、「ヘンテコ楽しい」イースターイベントを実施します。



### 新アトラクション

#### 「シンデレラのフェアリーテイル・ホール」\*

2011.4.15 オープン

シンデレラ城の中で、映画の名シーンを再現した絵画やジオラマ、アート作品などをお楽しみいただけます。



7月

## 夏のスペシャルイベント

### 「七塔のプログラム」

2011.7.1～7.7

彦星と織姫に扮したミッキーマウスとミニーマウスのグリーティングなど、ディズニーならではの七夕をお楽しみいただけます。

### リニューアル

#### 「東京ディズニーランド・エレクトリカルパレード・ドリームライツ」

2011.7.8～

夜のパークを光で彩るパレードに、新たに4台のフロートが加わります。



### ウォータープログラム「クール・ザ・ヒート」

2011.7.8～8.31

海賊に扮したグーフィーが、辺り一帯をハチャメチャな騒動に巻き込みます。



### パイレーツ・オブ・カリビアンの世界を表現!

アドベンチャーランドには、映画「パイレーツ・オブ・カリビアン/生命の泉」に連動したデコレーションが施されます。また8月31日まで、「カリブの海賊」では、映画のコンセプトアートなどを展示するアートギャラリーをお楽しみいただけます。

### 「ディズニーキッズ・サマーアドベンチャー」

2011.7.8～8.31

好奇心や冒険心をくすぐる夏休みの思い出作りにぴったりのお子さま向けのプログラムを実施します。

9月

## 秋のスペシャルイベント

### スペシャルイベント

#### 「ディズニー・ハロウィーン」\*

2011.9.4～10.31

おばけの世界「ハロウィーンストリート」の住人たちが、ハロウィーンパーティーを開催。パレードルートでは、ディズニーの仲間たちとゲストと一緒に盛り上がるハチャメチャで楽しいパレードが繰り広げられます。



11月

## 冬のスペシャルイベント

### スペシャルイベント

#### 「クリスマス・ファンタジー」\*

2011.11.7～12.25

クリスマスならではのデコレーションやイルミネーションに包まれ、パークは1年で最も美しい季節を迎えます。装いを新たに登場するクリスマスパレードなど、2011年もさまざまなプログラムをお楽しみいただけます。



### スペシャルイベント

#### 「東京ディズニーランド・カウントダウン・パーティー 2012」

2011.12.31 特別営業時間帯

新しい年の幕開けをカウントダウンする盛大なエンターテインメントを、特別営業時間帯に実施します。



東京ディズニーランド

東京ディズニーシー

### ナイトタイム・スペクタキュラー

#### 「ファンタズミック!」\*

2011.4.28 スタート

魔法使いの弟子となったミッキーマウスが、幻想的でワクワクするような世界をゲストにお届けします。

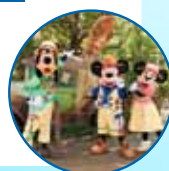


### 新キャラクターグリーティング施設

#### 「ミッキー&フレンズ・グリーティングトレイル」\*

2011.4.28 オープン

ミッキーマウス、ミニーマウス、グーフィーと記念撮影や触れ合いを楽しめます。

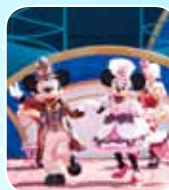


### 新レギュラーショー

#### 「テーブル・イズ・ウェイティング」

2011.4.28 スタート

2008年秋に公演して好評いただいた「テーブル・イズ・ウェイティング」が、一部リニューアルを行い、新たにレギュラーショーとして登場します。



### 新キャラクターグリーティング施設

#### 「ヴィレッジ・グリーティングプレイス」\*

2011.7.8 オープン

写真を撮ったり触れ合ったりと、ダッフィーとの素敵なひとときを楽しむことができます。



### ウォータープログラム

#### 「サマーオアシス・スプラッシュ」\*

2011.7.8～8.31

ジーニーが繰り出す暑さも吹き飛ばすようなダイナミックな魔法で、真夏のメディテレーニアンハーバーがクールなオアシスに大変身!



### 新アトラクション

#### 「ジャスミンのフライングカーペット」\*

2011.7.18 オープン

ジャスミンの庭園の上空を空飛ぶ絨毯(ライド)で旋回、まるで空を飛んでいるような気分が味わえます。



### 東京ディズニーシー 10th アニバーサリー

#### 『Be Magical!』\*

2011.9.4～2012.3.19

ゲスト参加型のグリーティングショー「Be Magical!」をはじめ、魔法に包まれた10周年の東京ディズニーシーをお楽しみ下さい。



### スペシャルイベント

#### 「クリスマス・ウィッシュ」\*

2011.11.7～12.25

ディズニーの仲間たちとクリスマスの妖精たちが織りなす心温まるレビューショーなど、パークのどこにいてもロマンチックな魔法に包まれたクリスマスの雰囲気をお楽しみいただけます。



### スペシャルイベント

#### 「東京ディズニーシー・ニューイヤーズ・イヴ・セレブレーション2012」

2011.12.31 特別営業時間帯

新しい年の幕開けをカウントダウンする盛大なエンターテインメントを、特別営業時間帯に実施します。

※ アトラクション、ライブエンターテインメントなどの開催は、天候その他の理由により変更または中止になる場合があります。  
※ イベントの名称、開催期間および内容は変更になる場合があります。 ※ ★印の写真はイメージです。

## 春のスペシャルイベント

## 夏のスペシャルイベント

## 秋のスペシャルイベント

## 冬のスペシャルイベント

## 東京ディズニーリゾート情報

東京ディズニーリゾートオフィシャルウェブサイト

URL [www.tokyodisneyresort.co.jp](http://www.tokyodisneyresort.co.jp)  
(PC / モバイル共通)

### お問い合わせ

東京ディズニーリゾート・インフォメーションセンター

### 総合案内

TEL: 0570-00-8632  
(9:00～19:00)

※ PHSおよび一部のIP電話・国際電話の方は045-330-5211

### 音声情報サービス

TEL: 0570-00-3932  
(24時間)

※ PHSおよび一部のIP電話・国際電話からはご利用いただけませんのでご了承ください。

### 宿泊、レストランなどのご予約

東京ディズニーリゾート総合予約センター

ディズニーホテルの宿泊予約状況は  
オフィシャルウェブサイトにてご確認ください。  
TEL: 0570-05-1118

9:00～18:00 宿泊のご予約・宿泊に伴うレストランのご予約  
10:00～18:00 レストランのご予約・ご予約全般のお問い合わせ  
※ PHSおよび一部のIP電話・国際電話の方は045-683-3333

### ご意見

東京ディズニーリゾート・ゲストご相談室

TEL: 047-729-0733 (9:00～18:00)  
住所: 〒279-8511 千葉県浦安市舞浜1番地1

### 交通情報

東京ディズニーリゾート交通情報テレホンサービス

駐車場およびお車でのアクセス情報  
TEL: 0570-00-3388 (24時間)  
※ PHSおよび一部のIP電話・国際電話からはご利用いただけませんのでご了承ください。

### シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京 オフィシャルウェブサイト

URL [www.zed.co.jp](http://www.zed.co.jp) (PC / モバイル共通)

### お問い合わせ

電話予約(24時間対応 / 音声自動認識)

TEL: 0570-00-1666

インフォメーションデスク(10:00～17:00)

TEL: 0570-00-9444

※ PHSおよびIP電話・海外からはご利用いただけませんのでご了承ください。

# OLCフォーラム

私たちは、株主通信を株主の皆さまとのコミュニケーションツールとして充実させていきたいと考えています。ぜひ、添付のアンケートはがきでご意見・ご質問をお寄せください。頂戴したお声は本誌上および当社IRサイト(www.olc.co.jp/ir)で可能な限り回答させていただきますとともに、経営に反映させるよう努めてまいります。

今回のOLCフォーラムでは、震災に関するOLCグループの取り組みについてご紹介いたします。

## 電力供給不足への取り組みについて

ディズニーテーマパークの運営にあたり、当社では政府の電力需給対策に則り、電力に関する外部環境の変化に柔軟に対応しながら、電力供給体制の安定に協力してまいります。

### ①節電について

ディズニーテーマパーク内では、ゲストの安全確保の前提のもと、屋内照明、屋外照明の使用などを抑制しています。また当社オフィスやロビー、廊下などにおける照明の減灯・消灯をはじめ、空調の温度調整などの節電への取り組みを実施しています。



テーマパークにおけるハンドドライヤーの停止

### ②パレード、水上ショーの電力使用について

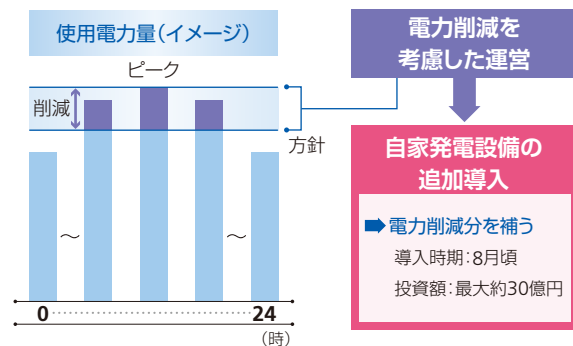
東京ディズニーランドのパレードや東京ディズニーシーの水上ショーにて使用する電力のうち、大部分を占めるフロート(パレードで使用する山車)やバージ(水上ショーで使用する船)は、充電式のバッテリーや発電機を使用しているため、公演中の電力供給を必要とするものではありません。また、バッテリーは電力需要の低い深夜帯も活用しながら充電しています。



オフィス棟の減灯・消灯

### ③自家発電設備について

今夏につきましても、政府の電力需給対策に則り、電力を削減することで、2つのパークで通常の時間帯での運営を予定しております。また、ピーク時間帯の電力削減の対策の一つとして、自家発電設備を8月をめどに追加導入し、この電力削減分を補ってまいります。



太陽光による自家発電設備



天然ガスを燃料とした自家発電設備

## 「東日本大震災」に対する支援について

当社は、多くのゲストの皆さまのご理解とご賛同の下、東日本大震災で被害に遭われた方々に対して支援を行いました。多大なるご協力、誠にありがとうございます。主な支援策は以下のとおりです。

1. テマパーク売上からゲストお1人様につき300円の寄付
2. ディズニーホテルのご宿泊料金から1室1泊につき1,000円の寄付
3. リストバンド(300円)の販売とその売上全額を義援金として寄付

その他の支援策や金額などの詳細は当社IRサイトをご覧ください。(www.olc.co.jp/ir)



被災地の皆さまへの  
応援メッセージ  
「WE ARE ONE 心はひとつ」  
が刻まれたリストバンド



## 会社情報

### 会社概要

(2011年3月31日現在)

|        |                                        |
|--------|----------------------------------------|
| 商号     | 株式会社オリエンタルランド                          |
| 証券コード  | 4661                                   |
| 設立     | 1960年7月11日                             |
| 本社所在地  | 〒279-8511 千葉県浦安市舞浜1番地1                 |
| 総資産    | 564,463百万円                             |
| 従業員数   | 2,219名(13,571名)*                       |
| 事業内容   | テーマパークの経営・運営など                         |
| 主要取引銀行 | 株式会社みずほコーポレート銀行<br>中央三井信託銀行株式会社        |
| 格付     | AA(JCR 日本格付研究所)<br>AA-(R&I 格付投資情報センター) |
| 連結子会社  | 13社                                    |

\* () 内には外数で平均臨時雇用者数を記載しております。臨時雇用者数については、総労働時間を社員換算して算出しております。なお、臨時雇用者の在籍数は19,637名です。

## 株式情報

### 株式の状況

(2011年3月31日現在)

|         |              |
|---------|--------------|
| 資本金     | 63,201 百万円   |
| 発行済株式総数 | 90,922,540 株 |
| 株主数     | 123,519 名    |

### 大株主

| 株主名                         | 持株数<br>(千株) | 持株比率<br>(%) |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| 京成電鉄株式会社                    | 18,157      | 21.77       |
| 三井不動産株式会社                   | 7,689       | 9.22        |
| 千葉県                         | 3,300       | 3.96        |
| 日本マスタートラスト<br>信託銀行株式会社(信託口) | 1,982       | 2.38        |
| 第一生命保険株式会社                  | 1,640       | 1.97        |

(注) 持株比率は自己株式(7,506千株)を控除して計算しております。

### 役員

(2011年6月29日現在)

#### 取締役

|        |               |
|--------|---------------|
| 加賀見 俊夫 | 代表取締役会長(兼)CEO |
| 上西 京一郎 | 代表取締役社長(兼)COO |
| 砂山 起一  | 代表取締役         |
| 柴 洋二郎  | 代表取締役         |
| 入江 教夫  | 取締役           |
| 田丸 泰   | 取締役           |
| 鈴木 茂   | 取締役           |
| 高野 由美子 | 取締役           |
| 横田 明宜  | 取締役           |
| 菊池 和年  | 取締役           |
| 高延 博史  | 取締役           |
| 花田 力   | 取締役(社外)       |

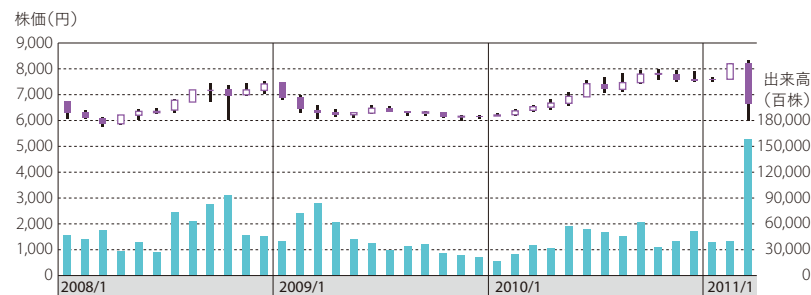
#### 監査役

|       |           |
|-------|-----------|
| 土屋 文夫 | 常勤監査役     |
| 飯塚 勲  | 常勤監査役(社外) |
| 大塚 弘  | 監査役(社外)   |
| 中野 明安 | 監査役(社外)   |

#### 執行役員

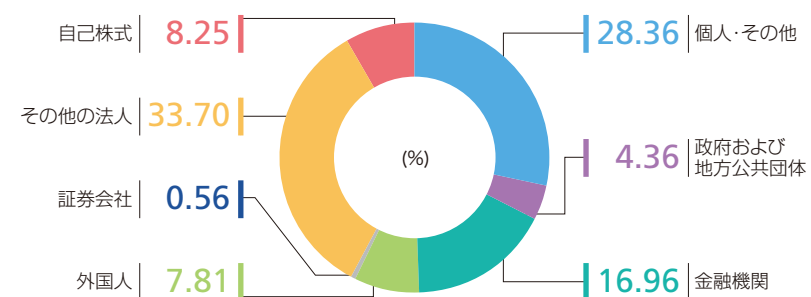
|        |         |
|--------|---------|
| 上西 京一郎 | 社長執行役員  |
| 砂山 起一  | 副社長執行役員 |
| 柴 洋二郎  | 副社長執行役員 |
| 入江 教夫  | 専務執行役員  |
| 田丸 泰   | 常務執行役員  |
| 鈴木 茂   | 常務執行役員  |
| 高野 由美子 | 常務執行役員  |
| 横田 明宜  | 常務執行役員  |
| 菊池 和年  | 執行役員    |
| 高延 博史  | 執行役員    |
| 宇田川 勝久 | 執行役員    |
| 永嶋 悦子  | 執行役員    |
| 安岡 譲治  | 執行役員    |
| 高橋 涉   | 執行役員    |
| 角本 益史  | 執行役員    |
| 黒川 誠治  | 執行役員    |
| 佐藤 哲郎  | 執行役員    |

### 株価および出来高の推移



### 所有者別株式分布

(2011年3月31日現在)



## 株主の皆さまへのお知らせ

### 「配当金計算書」について

配当金のお支払いの際送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

\* 確定申告をなされる株主さまは、大切に保管してください。

### 特別口座が開設された株主の皆さまへ

「特別口座」とは、株券が電子化された時点(2009年1月5日)までに証券会社を通じて証券保管振替機構(ほふり)に預託されなかった株券について、株主さまの権利を保全するため、当社の特別口座の管理機関である中央三井信託銀行に開設した口座です。特別口座にて管理されている当社株式に関するお手続き(証券会社の口座への振替、単元未満株式の買取請求、住所変更、配当金の振込指定等)については、中央三井信託銀行株式会社証券代行部(TEL: 0120-78-2031)にお問い合わせください。