

株主通信

2014年 春夏号

物語たちが、
いま、あふれだす。



Once
Upon a Time

キャッスルプロジェクション
ワンス・アポン・ア・タイム



5/29

はじまり はじまり



2013年度の業績は過去最高に

2013年度は、東京ディズニーリゾート30周年アニバーサリーイベントの好調などにより、テーマパーク入園者数が過去最高となったことなどから、売上高・営業利益・経常利益・当期純利益のいずれも過去最高となりました。このような業績を達成できたのも、ひとえにゲストの皆さまや株主の皆さまをはじめ、あらゆる方々からのご支援の賜物と心より御礼申し上げます。

10年後を見据えた「2016中期経営計画」を策定

2つのテーマパークの入園者数が3,000万人を超える結果となり、東京ディズニーリゾートは更なる成長が可能であると確信いたしました。また、今後のレジャー市場環境は、中高年層の人口増加や訪日外国人旅行者数の増加などが想定されており、これらは東京ディズニーリゾートにとって成長機会になると捉えております。

このような当社の現状と将来のマーケットの変化に応じた長期的な経営の方向性を示すべく、10年後のありたい姿として「2023ありたい姿」を、それに向けた最初の3年間として「2016中期経営計画」(2014年度～2016年度)を策定いたしました。テーマパーク事業においては、今後10年間で5,000億円レベルの投資を実行することなどを通じて、2023年までに恒常的に3,000万人レベルの集客ができるテーマパークへと進化させてまいります。また、新規事業においては、舞浜エリア外での新たな成長へ向けた投資を実行してまいります。

2014年度もテーマパーク価値の更なる向上を

2014年度は、30周年の翌年であることから、減収減益となる見込みです。一方、東京ディズニーランドにおいて、新しいナイトエンターテインメント キャスルプロジェクション「ワンス・アポン・ア・タイム」を5月にスタートし、9月には「ジャングルクルーズ：ワイルドライフ・エクスペディション」をリニューアルしてオープンするなど、引き続き、テーマパーク価値の更なる向上を図ってまいります。

これからも、新たな価値を創造し、ゲストにハピネスを届け続けることで、長期持続的な成長を目指してまいります。引き続き、OLCグループにご期待くださいますようお願い申し上げます。

2014年6月

代表取締役社長(兼)COO 上西 京一郎

2023ありたい姿

「2023ありたい姿」として「①コア事業の長期持続的な成長」、「②新規事業による更なる成長」を二本の柱として掲げ、長期的な視点に立った経営に取り組むことで、企業価値を向上させてまいります。

① コア事業の長期持続的な成長

《2023ありたい姿》 舞浜の土地の有効活用によるテーマパーク価値の最大化

■ 将来のマーケット変化に応じた事業基盤の形成

マーケット認識

中高年層の人口増加

- ファミリーを中心としたマーケットの成長可能性
既存顧客の中高年化による同行形態の多様化および広がりなど

訪日外国人旅行者数の増加

- 海外集客の成長可能性

テーマパーク事業の方針

- 「世代を超え、親子や夫婦など、あらゆる形態のファミリー」をメインターゲットとした戦略の実行

将来の顧客基盤となる低年齢層のゲストを含むファミリーの取り込みの強化

成長が期待できる中高年層のゲストの取り込みの強化

- 海外ゲストの確実な取り込みに向けた環境整備の推進

■ テマパーク価値の最大化に向けた投資

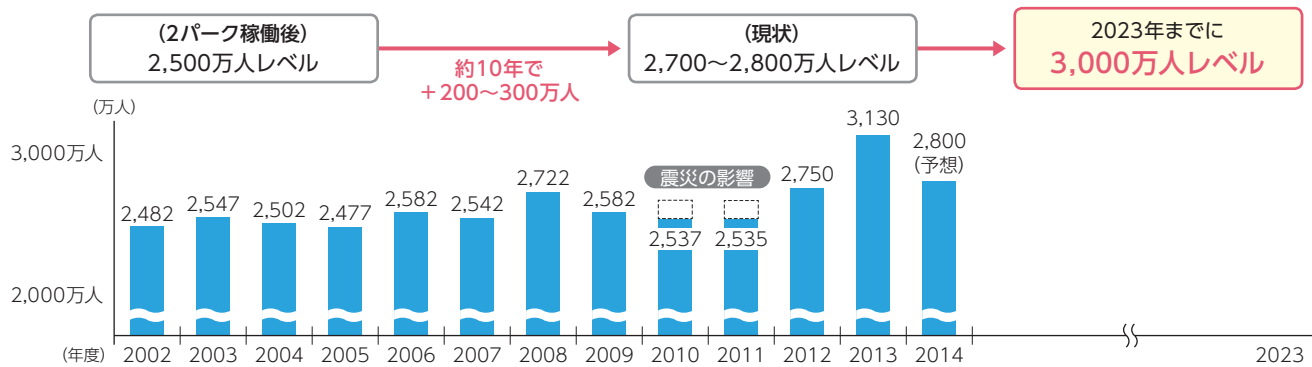
プロダクト戦略 ファミリーに向けたプロダクトの拡充や、より快適な環境づくりに向けた整備の実行

東京ディズニーランド	エリアの一新などインパクトのある大規模開発 等
東京ディズニーシー	拡張用エリアの活用などによる大規模開発 等
2パーク共通	・快適な環境づくりに向けた整備 ・大規模な更新改良 ・サポート機能を含めた運営基盤の更なる強化 等

テーマパーク事業への投資規模
(2014～2023年度合計)
5,000億円レベル

■ ゲスト満足度向上を伴った入園者数レベルの向上

● テマパーク入園者数レベル*の推移 ※周年を除く年度の平均



② 新規事業による更なる成長

《2023ありたい姿》 舞浜エリア外での新たな成長の柱となる事業の確立

(事業領域)
「今までに無い新しい価値・体験」を通じて、「夢、感動、喜び、やすらぎ」を提供できる事業

2023年の業績規模
1セグメントレベル

2016中期経営計画

「2023ありたい姿」に向けて、コア事業の大型投資および新規事業投資の原資となる営業キャッシュ・フローの最大化を目指してまいります。

目標値：営業キャッシュ・フロー※3年間で2,800億円以上

1	コア事業の 長期持続的な成長	・将来のマーケットの変化に応じた事業基盤の形成を図りながら、営業キャッシュ・フローの最大化を目指す ・「2023ありたい姿」に向けて、テーマパーク価値を最大化する大型投資案件を決定し、順次着手する
2	新規事業による 更なる成長	・「2023ありたい姿」に向けて、舞浜エリア外で将来的に収益貢献し得る事業を展開している
3	財務方針	・営業キャッシュ・フロー※を企業価値向上のための投資に充当する

※営業キャッシュ・フロー＝当期純利益＋減価償却費

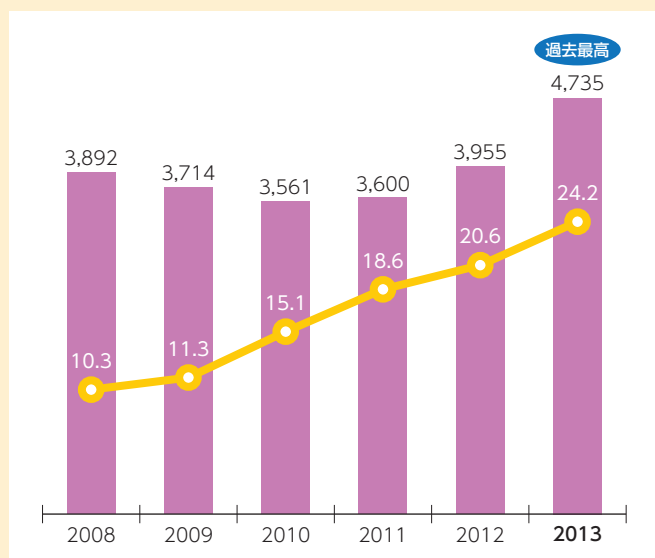
2013年度通期実績(連結)

東京ディズニーリゾート30周年イベントの好調などにより増収増益。売上高・各利益ともに過去最高。

(単位: 億円)

	2012年度	2013年度	増減	増減率
売上高	3,955	4,735	780	19.7%
テーマパーク事業	3,298	3,909	610	18.5%
ホテル事業	489	649	160	32.7%
その他の事業	167	177	9	5.6%
営業利益	814	1,144	330	40.5%
テーマパーク事業	684	971	286	41.9%
ホテル事業	120	158	38	32.2%
その他の事業	6	12	6	108.0%
経常利益	808	1,126	318	39.3%
当期純利益	514	705	190	37.1%

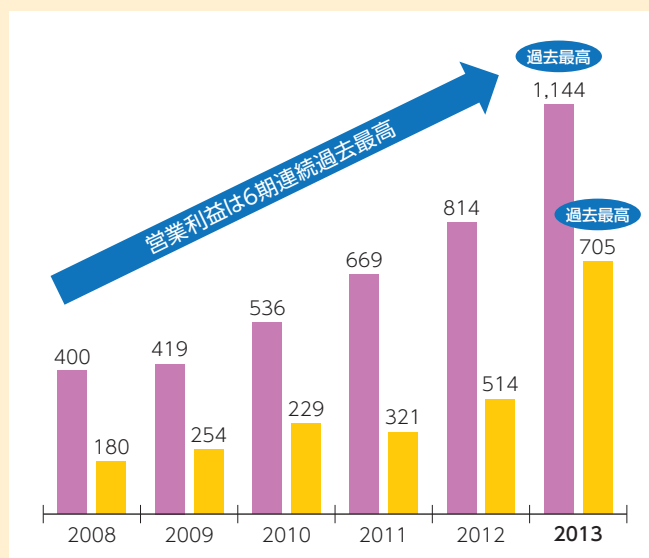
● 売上高・営業利益率の推移



■ 売上高(億円) ● 営業利益率(%)

(年度)

● 営業利益・当期純利益の推移



■ 営業利益(億円) ■ 当期純利益(億円)

(年度)

2014年度通期業績予想(連結)

東京ディズニーリゾート30周年イベントの翌年であることから減収減益となる予想。

(単位: 億円)

	2013年度実績	2014年度予想	増減	増減率
売上高	4,735	4,176	△559	△11.8%
テーマパーク事業	3,909	3,415	△494	△12.6%
ホテル事業	649	596	△ 53	△8.2%
その他の事業	177	165	△ 12	△6.8%
営業利益	1,144	831	△313	△27.4%
テーマパーク事業	971	703	△268	△27.6%
ホテル事業	158	122	△ 36	△23.1%
その他の事業	12	5	△ 7	△58.8%
経常利益	1,126	841	△285	△25.3%
当期純利益	705	555	△150	△21.3%

第54期定時株主総会 決議事項について

2014年6月27日開催の当社株主総会において、以下の通り決議されましたのでご報告いたします。

第1号議案 剰余金の処分の件

本件は、原案（期末配当金は1株につき60円）の通り承認可決されました。

なお、年間配当金は1株につき120円となります。

第2号議案 監査役1名選任の件

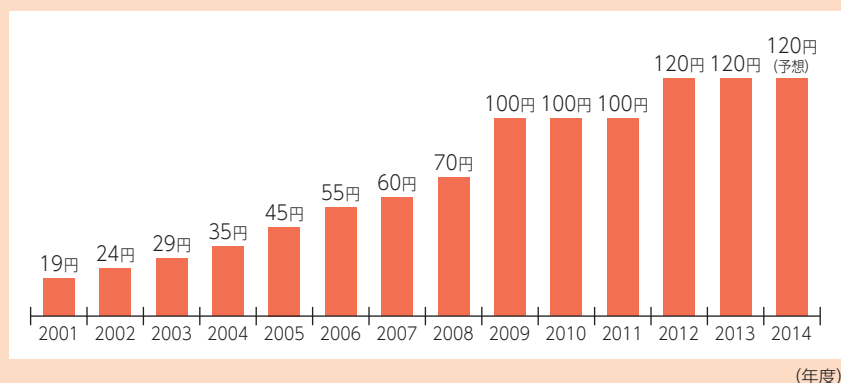
本件は、須田哲雄氏が選任され、就任いたしました。

なお、本総会終了後に開催された監査役会において、常勤監査役に選定され、就任いたしました。

配当金について

創出された営業キャッシュ・フローを成長投資に充当していくため、2013年度の配当につきましては前年度と同額の120円とし、2014年度についても120円を予定しております。外部環境も勘案しつつ、今後も安定的な配当を目指してまいります。

● 1株当たりの年間配当金の推移



(年度)

上場株式等の配当等に係る10% (所得税7%、住民税3%) 軽減税率の廃止について

2014年1月1日から上場株式等の配当等に係る10%軽減税率 (所得税7%、住民税3%) は廃止され、本来の税率である20% (所得税15%、住民税5%) となりました。

また、2013年1月1日から2037年12月31日までの間 (25年間) に生じる所得には、その所得税額に対して2.1%が「復興特別所得税」として課税されています。そのため、株式等の配当等もその源泉所得税を徴収する際に「復興特別所得税」が併せて徴収されています。

● 上場株式等の配当等に係る源泉徴収税率について

配当等の支払開始日	2014年1月1日～2037年12月31日	2038年1月1日～
上場株式等の配当等の税率	20.315% [内訳] 所得税 (15%) + ※復興特別所得税 (0.315%) 住民税 (5%)	20% [内訳] 所得税 (15%) 住民税 (5%)

※ 15% × 復興特別所得税率 2.1% = 0.315%

その他詳細につきましては、所轄の税務署等へご確認ください。

～6月

7月

8月

5/29スタート キャッスルプロジェクション

ワンス・アポン・ア・タイム

「ワンス・アポン・ア・タイム」は、プロジェクションマッピング技術を駆使した、幻想的で心温まるナイトエンターテインメントです。数々のディズニー映画の感動的なストーリーがシンデレラ城に鮮明に蘇ります。

NEW

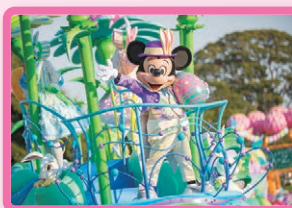


4/2-6/23 スペシャルイベント

ミッキーとダッフィーの スプリングヴォヤッジ



ミッキーはミニーに世界の春を見せてあげようと、ダッフィー、シェリーメイとともに、新しいコスチュームを身にまとい、世界の春を巡る旅に出発します。



4/2-6/23 新規スペシャルイベント

ディズニー・イースター

ディズニー・イースターは春の訪れをお祝いするお祭り。ディズニーの仲間とイースターバニーたちがゲストを巻き込んで、楽しいパレードを繰り広げます。



7/8-8/31 スペシャルイベント

ディズニー夏祭り

東京ディズニーランドでは、暑い夏を思いきり楽しむエネルギーあふれる「夏祭り」を開催します。ディズニーの仲間たちと一緒に躍って日本の祭りを楽しみましょう。



6/24-7/7 スペシャルプログラム

ディズニーセタデイズ

東京ディズニーランドで行ってきた「セタ」のプログラムを、今年から新たに東京ディズニーシーへ拡大し、日本のディズニーテーマパークならではの季節感あふれるプログラムを両パークでお楽しみいただけます。



7/8-8/31

スペシャルイベント

ディズニー・サマーフェス

東京ディズニーシーで役の「ホット」で「クール」なイベントを開催。リズミカルな音楽と、暑い夏を盛り上げます。

※アトラクション、イベントの画像はイメージであり、実際のもとは異なる場合があります。
※アトラクション、ライブエンターテインメントなどの開催は、天候その他の理由により変更または中止になる場合があります。
※イベントの名称、開催期間および内容は変更になる場合があります。

東京ディズニーリゾート情報

◎東京ディズニーリゾート・オフィシャルウェブサイト

www.tokyodisneyresort.jp

(PC/モバイル共通)

お問い合わせ・ご意見・ご相談

◎東京ディズニーリゾート・インフォメーションセンター
【総合案内】

TEL 0570-00-8632 (9:00 ~ 19:00)

※PHSおよび一部のIP電話・国際電話の方は045-330-5211

【音声情報サービス】

TEL 0570-00-3932 (24時間)

※PHSおよび一部のIP電話・国際電話からはご利用いただけませんのでご了承ください。

株主優待のお知らせ

2014年9月末日および2015年3月末日の年2回を割当基準日とし、その時点における株主名簿に記録の所有株式数に応じて、株主用パスポート(※)をお配りいたします。

※「東京ディズニーランド」または「東京ディズニーシー」どちらかのパークで利用可能な1デーパスポート

有効期間：1年(期限はパスポートに記載) ご注意：入園制限が行われている時間帯、12月31日の年越し営業や、通常営業終了後に開催される特別営業実施時においては、ご利用いただけません。

2014年3月末日現在の対象株主の皆さまには、株主用パスポートを2014年6月5日に発送いたしました。



	2014年 9月末日	2015年 3月末日	合計
100株以上	1枚	1枚	2枚
200株以上	2枚	2枚	4枚
300株以上	3枚	3枚	6枚
400株以上	4枚	4枚	8枚
500株以上	5枚	5枚	10枚
3,000株以上	6枚	6枚	12枚

会社情報

会社概要		(2014年3月31日現在)
商 号	株式会社オリエンタルランド	
証 券 コード	4661	
設 立	1960年7月11日	
本 社 所 在 地	〒279-8511 千葉県浦安市舞浜1番地1	
資 本 金	63,201百万円	
事 業 内 容	テーマパークの経営・運営など	
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 三井住友信託銀行株式会社	
格 付	AA (JCR 日本格付研究所) AA- (R&I格付投資情報センター)	
連 結 子 会 社	17社	

(2014年6月27日現在)

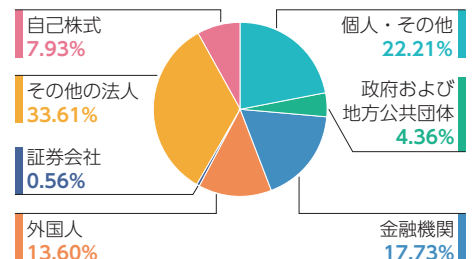
役員		執行役員	
取締役		上西 京一郎	社長執行役員
加賀見 俊夫	代表取締役会長(兼) CEO	入江 教夫	副社長執行役員
上西 京一郎	代表取締役社長(兼) COO	田丸 泰	常務執行役員
入江 教夫	取締役	鈴木 茂	常務執行役員
田丸 泰	取締役	高野 由美子	常務執行役員
鈴木 茂	取締役	横田 明宜	常務執行役員
高野 由美子	取締役	菊池 和年	常務執行役員
横田 明宜	取締役	片山 雄一	常務執行役員
菊池 和年	取締役	高延 博史	執行役員
片山 雄一	取締役	永嶋 悦子	執行役員
高延 博史	取締役	安岡 譲治	執行役員
花田 力	取締役(社外)	高橋 渉	執行役員
監査役		角本 益史	執行役員
土屋 文夫	常勤監査役	佐藤 哲郎	執行役員
須田 哲雄	常勤監査役(社外)	林 諭	執行役員
大塚 弘	監査役(社外)	酒井 成治	執行役員
甲斐中 辰夫	監査役(社外)	金木 有一	執行役員
		神原 里佳	執行役員

株式情報

(2014年3月31日現在)

発行済株式総数		大株主	
90,922,540株		株主名	持株数 (千株) 持株比率 (%)
株主数 100,741名		京成電鉄株式会社	18,157 19.97
		三井不動産株式会社	7,689 8.46
		千葉県	3,300 3.63
		日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,215 2.44
		みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口	1,873 2.06
		再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	
		(注) 上記のほか、自己株式が7,205千株あります。 自己株式には信託所有の当社株式216千株は含まれておりません。	

所有者別株式分布



株主メモ

住所・氏名・振込口座などの変更について

ご所有の株式の記録先に応じてお問い合わせ先が異なります。下記の〈お手続き・ご連絡先〉をご覧ください。

配当金領収証による配当金のお受け取りについて

配当金領収証を、払渡期間中(2014年7月31日まで)にゆうちょ銀行へお持ちください。なお、配当金は口座振込でもお受け取りいただけます。確実に手間なくお受け取りいただける口座振込をぜひご利用ください。お問い合わせは、下記の〈お手続き・ご連絡先〉をご覧ください。

〈お手続き・ご連絡先〉

証券会社の口座に株式が記録されている方

➡ お取引先の証券会社にてお手続きください

特別口座に株式が記録されている方

➡ 三井住友信託銀行にてお手続きください

株主名簿管理人

東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同連絡先：〒168-0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
TEL：0120-782-031(平日9:00～17:00)

株主優待・株式手続きに関するお問い合わせ先

株式会社オリエンタルランド 総務部
TEL：047-305-3017(平日9:00～17:30)

株主通信に関するお問い合わせ先

株式会社オリエンタルランド 経理部IRグループ
TEL：047-305-2035(平日9:00～17:30)

免責事項

本誌にはさまざまな予想や見通しが含まれています。当社グループの事業は、経済情勢、顧客嗜好の変化、天候・災害などの影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べているさまざまな予想や見通しには不確実性が含まれていることをご承知おきください。

© Oriental Land Co., Ltd. All rights reserved. / Disney scenes

© Disney Enterprises, Inc. All rights reserved. © Disney/Pixar, All rights reserved.



本誌は、読みやすいユニバーサルデザインフォントを使用しています。