

株主の皆さまへ



東京ディズニーリゾート30周年に引き続き 好調な業績

2014年度上半期は、東京ディズニーランドにおける新しいナイトエンターテイメント キャッスルプロジェクション「ワンス・アポン・ア・タイム」の導入、「ジャングルクルーズ」のリニューアルや両パークにおけるスペシャルイベントの好評などにより、テーマパーク入園者数は好調に推移いたしました。

東京ディズニーリゾート30周年の翌年であったものの、売上高・営業利益・経常利益は前年度に次ぐ過去2番目、純利益は過去最高の結果となりました。このような業績を達成できましたのも、ひとえにゲストの皆さまや株主の皆さまをはじめ、あらゆる方々からのご支援の賜物と心より御礼申し上げます。

通期業績予想および配当予想を上方修正

当上半期の好調な結果を踏まえ、年間の業績予想について上方修正いたしました。テーマパークの年間入園者数は3,040万人に、営業利益は1,017億円となる見込みです。

また、当社グループは株主の皆さまへの利益還元を経営の重要政策の一つと認識しており、外部環境も勘案しつつ、安定的な配当を目指しております。この方針のもと、今年度につきましては1株当たり年間配当額を前年比・予想比ともに20円の増配となる140円に上方修正いたしました。

両パークの「開発構想」を発表

当社グループの現状と将来のマーケットの変化に応じた長期的な経営の方向性を示すべく、10年後のありたい姿として「2023ありたい姿」を、それに向けた最初の3年間として「2016中期経営計画」を4月に発表いたしました。このなかで「テーマパーク価値の最大化に向けた投資」として、今後10年間で5,000億円レベルの投資の実行を掲げておりますが、今回、両パークに関する開発構想をまとめました。

東京ディズニーランドでは「ファンタジーランドの再開発」、 東京ディズニーシーでは「新テーマポートの開発」といったオン ステージの大規模開発などを検討してまいります。また、ゲスト の皆さまが快適に楽しめる環境づくりをはじめ、ゲストの皆さま の目に触れることはないもののテーマパークを支えるバックス テージにおいても、サポート機能を含めた運営基盤の更なる強化 を行ってまいります。

こうした投資に加えて、今後もキャストのホスピタリティの向上を図ることで、ここだけでしか体験できない魅力に満ちた世界で唯一のテーマパークとして更なる成長を目指してまいります。

引き続き、OLCグループにご期待くださいますようお願い申 し上げます。

2014年12月

代表取締役社長(兼)COO 上西京一郎

2023ありたい姿

テーマパーク価値の最大化に向けた投資

引き続き、キャストのホスピタリティ向上を図るとともに、以下の投資を実施

テーマパーク事業への投資規模(2014~2023年度合計) 5,000億円レベル

● 投資の方向性

ランド

2パーク共通

東京ディズニー ・「ファンタジーランドの再開発(刷新・拡張)」

・その他新規プロダクト投資

・ロストリバーデルタ南側エリアにおける「新テーマポートの開発」

京ディズニーシー ・その他新規プロダクト投資

・スペシャルイベントの展開 ・快適な環境づくりに向けた整備

・更新改良(インフラ整備含む) 等

バックステージ・サポート機能を含めた運営基盤の更なる強化 等

オンステージ投資 4,000億円レベル

(価値向上に向けた投資:2,500億円レベル) 更新改良投資:1,500億円レベル)

バックステージ投資:1,000億円レベル

ハード・ソフト両面での魅力を高めることで、テーマパーク価値の最大化を図る

今後の開発構想について

東京ディズニーランド「ファンタジーランドの再開発」

複数の大型アトラクションやレストラン、ショップ等からなるファンタジーランド全体の再開発となります。両パークの追加投資額と して過去最大となる予定です。これにより、ファンタジーランドの敷地面積は約2倍に拡張されます。



東京ディズニーシー「新テーマポートの開発

ロストリバーデルタの南側に隣接する拡張用エリアを開発します。

敷地面積はアラビアンコーストとほぼ同規模です。



「ファンタジーランドの再開発」エリア

既存のファンタジーランドの刷新に加え、拡張エリアとして「トゥモローランドの一部」と「バックステージの一部」を想定しています。

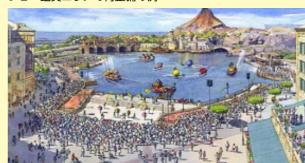


東京ディズニーランド、東京ディズニーシーにおける快適な環境づくりに向けた整備

レストランの更なる充実や混雑感の緩和、暑さ/寒さ対策など、ゲストの皆さまが快適に楽しめる環境づくりを積極的 に行ってまいります。

2

ショー鑑賞エリアの再整備の例



東京ディズニーシーのメディテレーニアンハーバーに可動式の舞台 などを導入することで、ショーの視認性が高まり、ショーを鑑賞で きるエリアが広がります。(2015年3月1日より使用開始予定)

レストランの更なる充実の例



東京ディズニーランドのパレードルート沿いに、食事を召し上がり ながらゆっくりとパレード鑑賞ができるレストランの導入などを検 討しています。

※ 現時点での構想段階のものです。今後変更になる場合があります。 ©Disney

上半期実績

東京ディズニーリゾート30周年の翌年であることから営業減益。

(単位:億円)

	2013年度	2014年度	増減	増減率	
売上高	2,300	2,300 2,227		△ 3.2%	
テーマパーク事業	1,897	1,844	△52	△ 2.8%	
ホテル事業	317	297	△19	△ 6.3%	
その他の事業	86	86	△ 0	△ 0.3%	
営業利益	584	539	△44	△ 7.7%	
テーマパーク事業	490	461	△29	△ 6.0%	
ホテル事業	85	68	△16	△19.5%	
その他の事業	8	9	1	14.6%	
経常利益	575	549	△26	△ 4.5%	
純利益	359	363	3	1.1%	

● 売上高・営業利益率の推移(上半期)



● 営業利益の推移(上半期)



通期予想

通期予想を上方修正。前年度に次ぐ過去2番目の業績となる見込み。

(単位:億円)

	2014年度期初予想	2014年度修正予想	増減	増減率	
売上高	4,176	4,534	358	8.6%	
テーマパーク事業	3,415	3,764	349	10.2%	
ホテル事業 その他の事業	596 165	597 0 173 7	<u> </u>	0.1%	
				4.8%	
営業利益	831	1,017	185	22.3%	
テーマパーク事業	703	880	177	25.3%	
ホテル事業	122	123	0	0.7%	
その他の事業	5	11	6	123.1%	
経常利益	841	1,029	188	22.4%	
当期純利益	555	673	118	21.3%	

● 売上高・営業利益率の推移(通期)



● 営業利益・当期純利益の推移(通期)



配当金について

当社グループは、株主の皆さまへの利益還元を経営の重要課題の一つと認識しており、外部環境も勘案しつつ、安定的な配 当を目指しています。この方針のもと、当期につきましては、第2四半期末および期末配当予想をそれぞれ前回発表予想より 10円増配となる70円といたしました。また、これにより年間配当予想は前期より20円増配の140円となります。

● 1株当たりの年間配当金の推移



株主通信アンケート結果

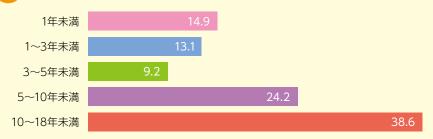
いつも株主通信アンケートにお答えいただき、ありがとうございます。私たちは、株主通信を株主の皆さまとのコミュニケー ションツールとして充実させていきたいと考えています。ぜひ、同封のアンケートはがきでご意見・ご質問をお寄せ下さい。 頂戴したご意見は、経営に反映させるよう努めてまいります。アンケート結果は、当社WEBサイトでご覧いただけます。

olc ir 個人 Q 検索 ※「olc ir 個人」で検索 DIR資料室 REAMER 株主通信 REAMER 株主通信アンケート

前号のアンケート結果 (WEBサイトからの抜粋)

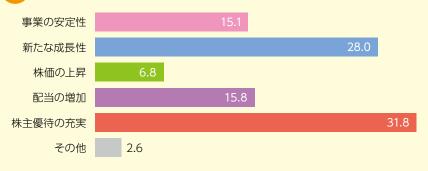
回答総数1,359通

当社株式の保有年数(買付時期)



「10~18年未満」が38.6%、「5~ 10年未満」が24.2%と、長期に 渡って保有下さる株主の方が60% を超えています。

今後、当社に最も期待することは何ですか?(単数回答)



「事業の安定性」や「新たな成長性」 への期待(計43.1%)と、「配当の 増加」や「株主優待の充実」への期待 (計47.6%) が、いずれも40%台の 結果となっています。

12月

1月

2月

3月

4月

5月

6月

7月

12/31

2015

年越し特別営業 (12/31 20:00~1/1 7:00)

エントランスには門

松が置かれ、新春の

雰囲気を味わってい

ただけます。



小学生以下の女の子が"リトルプリンセ ス"として、ディズニープリンセスと楽 しいひとときをお楽しみいただけます。

4/2-6/23 スペシャルイベント

7472-04-79-

"ひみつのイースターガー デン"で繰り広げられる、 "ヘンテコ楽しい"イース ターイベントです。メイン パレードは、ゲストもご参 加いただけます。



7/9スタート リニューアル

エレクトリカルパレード・ドリームライジ

ディズニー映画 「塔の上のラプンツェル」の主人公ラプンツェルが乗った フロートが初登場するほか、ピーターパンの海賊船など7台のフロートが リニューアルされ、これまで以上に夜のパークを鮮やかに彩ります。



2015年夏スタート 新規アトラクション

スクリーンに登場するスティッチとの"交信"を通じて、ユー モアと驚きあふれる時間を、小さなお子さまから大人の方 まで、あらゆる世代の方にお楽しみいただけます。

※写真は香港ディズニーランドのアトラクション 「スティッチ・エンカウンター」です。



1/13-3/20 新スペシャルイベント

ディズニー映画「アナと雪の女王」のその後が テーマです。冬の東京ディズニーランドでし か味わえない、エルサの魔法によって作られ た雪と氷の美しい世界を体験してください。



6/24-7/7 スペシャルイベント

ワールドバザールに、七夕飾りやウィッシングプレイスを設置 するほか、彦星と織姫に扮したミッキーマウスとミニーマウス が、パレードルートをグリーティングしていきます。

7/9-8/31 スペシャルイベント

暑い夏を思いきり楽しむエネルギッシュな"夏祭り"です。ディズ ニーの仲間たちと、一緒に踊って盛り上がる、粋で熱い群舞をお楽 しみください。

11/7-12/25 スペシャルイベント

サンタクロースが住む村

をテーマにした「クリスマ ス・ファンタジー」を開催。

パレードでは、カラフルに

彩られたフロートに乗った

ディズニーの仲間たちが、

サンタクロースと一緒に登

場します。

クリスマス・ファンタダー

11/7-12/25 スペシャルイベント

クリスマス・ウィッシュ

"願い"をテーマにスペシャ ルイベント「クリスマス・ ウィッシュ」を開催。パー ク全体が温かなイルミネー ションの煌めきや華やかな デコレーションに彩られ、 ロマンティックな雰囲気に 包まれます。



年越し特別営業 (12/31 20:00~1/1 7:00)



お正月のプログラム

ディズニーのキャラクターたちが、和服で船から ゲストの皆さまにご挨拶します。

1/13-3/20 期間限定プログラム

スワイート・グツフィー

ダッフィーやシェリーメイをモチーフ にしたかわいらしいスウィーツがいっ ぱいのプログラム。新しいお友だち、 ジェラトーニも登場します。



4/2-6/23 新規スペシャルイベント

4/24スタート 新ミュージカルショー

[マーメイドラグーンシアター] では、ディズニー

映画「リトル・マーメイド」の世界を舞台にした新し

いミュージカルショーがスタートします。トリト

ン王が、アリエルやお馴染みのキャラクターたち

と、歌や音楽、ダイナミックなパフォーマンスで映

画さながらの美しい海底の世界を表現します。

6/24-7/7 スペシャルイベント

イースター初開催の東京ディズニーシーでは、 メディテレーニアンハーバーで、彦星と織姫に扮した 美しい花々、タマゴやボンネットで飾られた、 ミッキーマウスやミニーマウスたちによるグリーティン スタイリッシュなイースターをお届けします。 グショーで異国情緒あふれる七夕を盛り上げます。

7/9-8/31 スペシャルイベント

サマーフェスティバル

フルーツいっぱい、トロピカルでラテ ンなノリの"真夏のフェスティバル"で す。大量の水が放出されるなか、リズ ミカルな音楽に合わせて一緒に歌って 踊りましょう。



※アトラクション、イベントの画像はイメージであり、実際のものと異なる場合が

※アトラクション、ライブエンターテイメントなどの開催は、天候その他の理由に より変更または中止になる場合があります。

※イベントの名称、開催期間および内容は変更になる場合があります。

東京ディズニーリゾート情報

◎東京ディズニーリゾート・オフィシャルウェブサイト www.tokyodisneyresort.jp お問い合わせ・ご意見・ご相談

◎東京ディズニーリゾート・インフォメーションセンター 【総合案内】

11. 0570-00-8632(9:00 ~19:00) ※PHSおよび一部のIP電話・国際電話の方は045-330-5211

【音声情報サービス】

1 0570-00-3932(24時間)

※PHSおよび一部のIP電話・国際電話からはご利用いただけませんので ご了承ください。

宿泊、レストランなどのご予約

◎東京ディズニーリゾート総合予約センター

ディズニーホテルの宿泊予約状況は オフィシャルウェブサイトにてご確認ください。

10 0570-05-1118

【9:00~18:00】宿泊のご予約・宿泊に伴うレストランのご予約 【10:00~18:00】レストランのご予約・ご予約全般のお問い合わせ ※PHSおよび一部のIP電話・国際電話の方は045-330-5711

※東京ディズニーリゾート・オフィシャルウェブサイトからもお申し込みいただけます。

交通情報

◎東京ディズニーリゾート交通情報テレホンサービス

【駐車場およびお車でのアクセス情報】

0570-00-3388(24時間)

※PHSおよび一部のIP電話・国際電話からはご利用いただけませんのでご了承ください。

6

(PC/モバイル共通)

株主優待のお知らせ

2014年9月末日および2015年3月末日の年2回を割当基準日とし、その時点における株主名簿に記録の所有株式数に応じて、株主用パスポート(※)をお配りいたします。

RASSPOTI

	2014年 9月末日	2015年 3月末日	合計
100株以上	1枚	1枚	2枚
200株以上	2枚	2枚	4枚
300株以上	3枚	3枚	6枚
400株以上	4枚	4枚	8枚
500株以上	5枚	5枚	10枚
3,000株以上	6枚	6枚	12枚

※「東京ディズニーランド」または「東京ディズニーシー」どちらかのパークで利用可能な1デーパスポート 有効期間: 1年(期限はパスポートに記載) ご注意: 入園制限が行われている時間帯、12月31日の年越し営業や、 通常営業終了後に開催される特別営業実施時においては、ご利用いただけません。

役員

会社情報	(2014年9月30日現在)
757118418	(2011年37350日96年7

会社概要	
商 号	株式会社オリエンタルランド
証券コード	4661
設 立	1960年7月11日
本社所在地	〒 279-8511 千葉県浦安市舞浜1番地1
資 本 金	63,201百万円
事業内容	テーマパークの経営・運営など
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 三井住友信託銀行株式会社
格付	AA (JCR 日本格付研究所) AA- (R&I格付投資情報センター)
連結子会社	17社

取締役	
加賀見 俊夫	代表取締役会長(兼) CEO
上西 京一郎	代表取締役社長(兼) COO
入江 教夫	取締役
田丸 泰	取締役
鈴木 茂	取締役
髙野 由美子	取締役
横田 明宜	取締役
菊池 和年	取締役
片山 雄一	取締役
髙延 博史	取締役
花田 力	取締役(社外)
監査役	
土屋 文夫	常勤監査役
須田 哲雄	常勤監査役(社外)
大塚 弘	監査役(社外)
甲斐中 辰夫	監査役(社外)

執行役員	
上西 京一郎	社長執行役員
入江 教夫	副社長執行役員
田丸 泰	常務執行役員
鈴木 茂	常務執行役員
髙野 由美子	常務執行役員
横田 明宜	常務執行役員
菊池 和年	常務執行役員
片山 雄一	常務執行役員
髙延 博史	執行役員
永嶋 悦子	執行役員
安岡 譲治	執行役員
高橋 渉	執行役員
角本 益史	執行役員
佐藤 哲郎	執行役員
林 諭	執行役員
酒井 成治	執行役員
金木 有一	執行役員
神原 里佳	執行役員

株式情報

発行済株式総数			
90,922,540株			

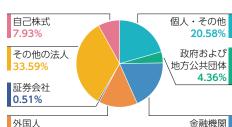
株主数 94,192名

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
京成電鉄株式会社	18,157	19.97
三井不動産株式会社	7,689	8.46
	3,300	3.63
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,672	2.94
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,927	2.12
(注) F記のほか、白己株式が7.206手株あります		

(注) 上記のほか、目己株式が7,206千株あります。 自己株式には信託所有の当社株式202千株は含まれておりません。

所有者別株式分布

(2014年9月30日現在)



外国人金融機関14.39%18.64%

株主メモ

住所・氏名・振込口座などの変更について

ご所有の株式の記録先に応じてお問い合わせ先が異なります。下記の〈お手続き・ご連絡先〉をご覧ください。

大株主

配当金領収証による配当金のお受け取りについて

配当金領収証を、払渡期間中 (2015年1月30日まで) にゆうちょ銀行へお持ちください。なお、配当金は口座振込でもお受け取りいただけます。確実に手間なくお受け取りいただける口座振込をぜひご利用ください。お問い合わせは、下記の〈お手続き・ご連絡先〉をご覧ください。

〈お手続き・ご連絡先〉

証券会社の口座に株式が記録されている方

→ お取引先の証券会社にてお手続きください

特別口座に株式が記録されている方

→ 三井住友信託銀行にてお手続きください

株主名簿管理人

東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 同連絡先: 〒168-0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 **TEL:0120-782-031**(平日9:00 ~ 17:00)

株主優待・株式手続きに関するお問い合わせ先

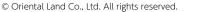
株式会社オリエンタルランド 総務部 TEL: 047-305-3016(平日9:00~17:30)

株主通信に関するお問い合わせ先

株式会社オリエンタルランド 経理部IRグループ TEL: 047-305-2035 (平日9:00 ~ 17:30)

色書車頂

本誌にはさまざまな予想や見通しが含まれています。当社グループの事業は、経済情勢、顧客嗜好の変化、天候・災害などの影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べているさまざまな予想や 見通しには不確実性が含まれていることをご承知おきください。



Disney scenes © Disney Enterprises, Inc. All rights reserved.





