

株主通信

2017年 春夏号

©Disney

さあ、夢と魔法の夏へ!

Tokyo Disneyland®



代表取締役社長(兼)COOの 上西 京一郎から、 株主の皆さまへのメッセージです。



代表取締役社長(兼)COO
上西 京一郎

4期連続で年間入園者数3,000万人を達成

2016年度は、周年イベント「東京ディズニーシー15周年“ザ・イヤー・オブ・ウィッシュ”」や、両パークにて季節感あふれるスペシャルイベントを実施したことにより、4期連続で3,000万人を超えるゲストの皆さまをお迎えすることができました。これもひとえにゲストの皆さまや株主・投資家の皆さまをはじめ、あらゆる方々からのご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

また、2016年度はチケット価格改定や東京ディズニーシー15周年関連商品の好調などにより、ゲスト1人当たり売上が過去最高となりました。これに伴い売上高、当期純利益においても過去最高となりました。

長期持続的な成長に向けた2020中期経営計画を発表

オリエンタルランドグループは、2017年度から2020年度までの新たな中期経営計画を策定いたしました。長期持続的な成長を可能とするための重要な期間と位置付け、コア事業である東京ディズニーリゾートの更なる進化に向けた事業基盤の形成に取り組んでまいります。

ハード面として“新鮮さ”と“快適さ”を追求し、コンテンツや施設の投入をはじめ環境整備の強化を推進していくことに加え、ソフト面としてディズニーテーマパークならではのホスピタリティの更なる向上に向けて、従業員の働きがいの向上と人材力の強化に注力してまいります。ハードとソフトの魅力を高め、ゲストの体験価値を確実に向上させることで、最終年度となる2020年度には目標として掲げた「より高い満足度を伴ったパーク体験の提供」および「入園者数過去最高」、「営業キャッシュ・フロー過去最高」を達成させ、着実な成長を実現します。

なお、2016年度の1株当たり年間配当金は、前年度から2.5円の増配となる37.5円とすることといたしました。2017年度につきましては、更に2.5円増配の40円を予定しております。今後も安定的な配当を目指してまいります。

2017年度も年間入園者数は高いレベルを目指す

2017年度は、東京ディズニーシーでアトラクション「ニモ&フレンズ・シーライダー」をオープンしたほか、東京ディズニーランドでナイトパレード「東京ディズニーランド・エレクトリカルパレード・ドリームライツ」をリニューアルするなど、テーマパーク価値の更なる向上を図ってまいります。なお、年間入園者数は2,950万人を見込んでいます。

我々は、これからも東京ディズニーリゾートを訪れるゲストの皆さまに最高のハピネスをお届けできるよう、成長を続けてまいります。株主の皆さまにおかれましては、引き続き、オリエンタルランドグループにご期待くださいますようお願い申し上げます。

2017年6月

当期実績(前期比較)

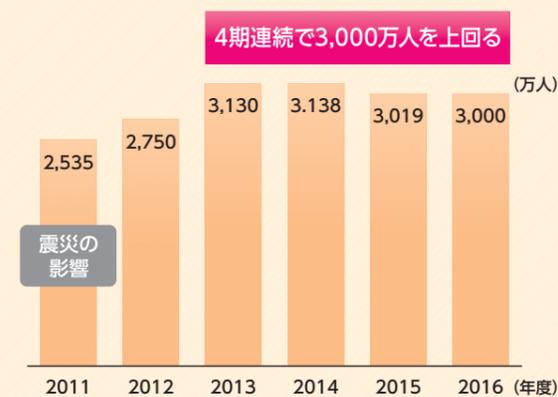
売上高・営業利益ともに前期を上回り、当期純利益は過去最高となりました。

(単位:億円)

当 期	2016/3 実績	2017/3 実績	増減	増減率
売上高	4,653	4,777	123	2.7%
テーマパーク事業	3,846	3,942	96	2.5%
ホテル事業	631	661	29	4.7%
その他の事業	175	173	△1	△1.1%
営業利益	1,073	1,131	57	5.4%
テーマパーク事業	916	958	41	4.6%
ホテル事業	138	146	8	6.1%
その他の事業	16	24	7	49.6%
経常利益	1,092	1,146	53	4.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	739	823	84	11.4%

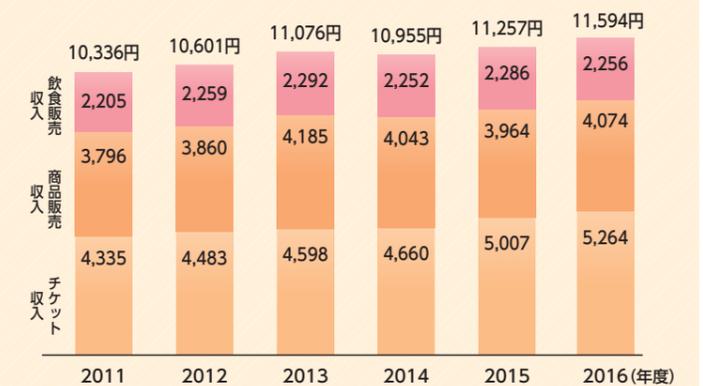
●入園者数の推移

4期連続で3,000万人という高い水準の入園者数を達成。



●1人当たり売上高の推移

チケット価格改定及び東京ディズニーシー15周年関連商品の好調により、1人当たり売上高は過去最高を記録。



2018年3月期予想(前期比較)

東京ディズニーシー15周年の翌年であることから、減収減益を予想しております。

(単位:億円)

通期予想	2017/3 実績	2018/3 予想	増減	増減率
売上高	4,777	4,693	△84	△1.8%
テーマパーク事業	3,942	3,860	△81	△2.1%
ホテル事業	661	663	1	0.3%
その他の事業	173	169	△4	△2.7%
営業利益	1,131	1,001	△129	△11.5%
テーマパーク事業	958	826	△132	△13.9%
ホテル事業	146	156	10	7.1%
その他の事業	24	17	△6	△26.7%
経常利益	1,146	1,016	△130	△11.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	823	708	△115	△14.0%

2020中期経営計画概要

当社では、当中期経営計画期間を、2021年度以降の更なる成長に向けての重要な期間と位置付け、コア事業である東京ディズニーリゾートのより一層の進化に向け、長期持続的なテーマパークの成長のための事業基盤を形成してまいります。

方針：「長期持続的な成長に向けた事業基盤の強化」

- 目標**
- ・高い満足度を伴ったパーク体験を提供できている状態とする
 - ・2020年度に過去最高の入園者数及び営業キャッシュ・フローを目指す

* 営業キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費

1 コア事業戦略

- ・“新鮮さ”と“快適さ”を提供するハードの強化
- ・ソフト(人財力)の強化

テーマパークの“新鮮さ”と“快適さ”を向上させることで満足度と集客力を向上

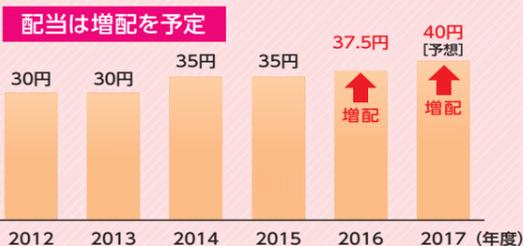
新鮮さ+快適さ

満足度+集客力

“新鮮さ” を提供する ハードの強化	東京ディズニーランド	<ul style="list-style-type: none"> ・「美女と野獣エリア(仮称)」ー大型アトラクション ・ライブエンターテイメントシアター ・「ベイマックス」をテーマにした新アトラクション ・新キャラクターグリーティング施設
	東京ディズニーシー	<ul style="list-style-type: none"> ・大型アトラクション「ソアリン(仮称)」
このほか、「イツ・ア・スモールワールド」をはじめとした複数のアトラクションのリニューアル・追加を検討。		
“快適さ” を提供する ハードの強化	大規模開発	<ul style="list-style-type: none"> <東京ディズニーランド> ・アトラクション体験人数の増加 ・全天候型シアター、屋内レストランの導入 <東京ディズニーシー> ・アトラクション体験人数の増加 ・ゲストの滞留バランスの改善
	大規模開発以外	<ul style="list-style-type: none"> ・レストランのリニューアル(座席数の増加、待ち時間の減少) ・モバイルを利用したショッピング
	海外ゲスト対応	<ul style="list-style-type: none"> ・ホームページの多言語化の拡充、キャストツールの拡充
長期持続的な 人財力の強化	成長を実感できる施策	<ul style="list-style-type: none"> ・学習機会の多様化 ・ディズニーフィロソフィーの実感
	働きやすい環境の推進	<ul style="list-style-type: none"> ・効率的に働ける環境 ・外部環境を踏まえた賃金体制

2 財務方針

- ・営業キャッシュ・フローを成長投資に充当し、企業価値の向上を目指す
- ・安定的な配当を目指す



自社株買いを実施

取得株数	取得総額
上限 350万株	上限 200億円

スケジュール



2017.5

2017年5月12日
東京ディズニーシー
ニモ&フレンズ・シーライダー グランドオープン

東京ディズニーシーのポートディスカバリーに、ディズニー/ピクサー映画「ファインディング・ニモ」と「ファインディング・ドリー」の世界を舞台にした新規アトラクションが登場。映像とライドシステムの動きを融合させることにより、映画の海底の世界を体験することができるアトラクションです。



© Disney/Pixar



2018.4

東京ディズニーリゾート 35周年スタート
(新プロジェクションマッピング、イツ・ア・スモールワールド リニューアル)

2018年4月15日(日)に開園35周年を迎える東京ディズニーリゾートでは、2019年3月25日(月)までの345日間、アニバーサリーイベント「東京ディズニーリゾート 35周年「Happiest Celebration!」」を盛大に開催します。春には、開園当時より愛され続けてきたアトラクション、「イツ・ア・スモールワールド」がリニューアルして登場。約40体のディズニーのキャラクターが追加となり、今まで以上に幸せな船旅をお楽しみいただけるアトラクションに生まれ変わります。



2019

東京ディズニーシー ソアリン(仮称)オープン

海外のディズニー・テーマパークで高い人気を誇る大型アトラクション「ソアリン(仮称)」を導入します。東京ディズニーシーではオリジナルのシーンも加わった最新の映像をお楽しみいただけます。



2020.春

東京ディズニーランド
新エリアオープン

ディズニー映画「美女と野獣」の世界を体感できる新エリアがファンタジーランドにオープンします。このエリアには、野獣の住む城やベルたちの住む村があり、まるで映画の世界に入り込んだような風景が広がっています。



Artist Concept Only © Disney



リニューアル!
7/11~



エンターテイメント

東京ディズニーランド・ エレクトリカルパレード・ ドリームライツ

ディズニー映画「アナと雪の女王」のアナ、エルサを乗せた氷の城のフロートが夜のパレードに初めて登場するほか、「シンデレラ」のフロートもリニューアルします。また、「美女と野獣」のフロートも輝きを増して再登場し、夜のパークを一層美しく彩ります。



11/8
12/25

スペシャルイベント

クリスマス・ ファンタジー

“クリスマスのストーリーブック”をテーマに、絵本の中から飛び出してきたクリスマスを楽しむディズニーの仲間たちの物語が綴られたパレードを公演します。また、高さ約15メートルのクリスマスツリーが登場し、ファンタジーあふれるクリスマスを彩ります。



7/11
8/31

スペシャルイベント

ディズニー夏祭り

和をテーマとした“夏祭り”が、ますます楽しく華やかに盛り上がります。水しぶきを浴びながら、ディズニーの仲間たちと一緒に踊って気分も舞い上がるショーのほか、煌びやかで夏祭りらしいフォトセッションやちょうちんが登場し、お祭りムードに包まれます。



おすすめグッズ



Tシャツ
子供用 1,900円~
大人用 2,600円~

おすすめグッズ



フェイスタオル
1,400円

9/8
10/31

スペシャルイベント

ディズニー・ハロウィーン

“ハロウィーン・ミュージックフェスティバル”をテーマに、ディズニーの仲間たちやおばけやスケルトンが、様々なジャンルの音楽パフォーマンスを繰り広げる最高に楽しいパレードを公演します。ゲストも、リズムカルな音楽に合わせて手拍子などで参加して一緒に盛り上がります。

新キャスルプロジェクション

ディズニー・ ギフト・オブ・ クリスマス

ディズニーの仲間たちによる“クリスマスの贈り物”をテーマにした新しいキャスルプロジェクションです。クリスマスならではの映像や音楽が、ゲストの皆さまを素敵な世界へ誘います。

期間限定!
11/8~12/25



グリーティングプログラム

ステラ・ルーの グリーティングドライブ

8/31まで!

ダッフィーの新しいお友だち“ステラ・ルー”が、ミッキーマウス、ダッフィーと一緒に装飾が施されたビッグシティ・ヴィークルに乗り、アメリカンウォーターフロント内をゲストにご挨拶して回ります。



おすすめグッズ

ぬいぐるみ 3,900円
コスチュームセット 1,600円
※ぬいぐるみとコスチュームは別売です。

グランド
オープン!
5/12~



おすすめグッズ



ノートセット
600円

NEWアトラクション

ニモ&フレンズ・シーライダー

ディズニー・ピクサー映画「ファインディング・ニモ」と「ファインディング・ドリー」の世界を舞台にした新規アトラクションが、ポートディスカバリーに登場。魚サイズに縮むことができる潜水艇に乗り込んだゲストは、ニモやドリーたちと同じ目線で、広い海の世界を冒険します。

おすすめグッズ



ぬいぐるみバッジ
1,700円

7/11
8/31

スペシャルイベント

ディズニー・パイレーツ・サマー

ディズニー映画「パイレーツ・オブ・カリビアン」の世界を舞台にしたスペシャルイベントを新たに開催。メディテレーニアンハーバーでは、ジャック・スパロウや海賊たちが大量の水しぶきとともに繰り広げるハーバーショーを公演するほか、海賊たちによるアトモスフィア・エンターテイメントが繰り広げられます。



9/8
10/31

スペシャルイベント

ディズニー・ハロウィーン

ディズニーアニメーションに登場する悪役・ディズニーヴィランズの“クールで妖しいハロウィーン”をテーマに開催。メディテレーニアンハーバーでは、ヴィランズとディズニーの仲間たちが、妖しく美しい、スタイリッシュなヴィランズ流のハロウィーンを楽しむハーバーショーを公演します。

ドックサイドステージ新ショー

「ステップ・トゥ・シャイン」

ミッキーマウスとダッフィーが旅の途中で出会った新しいお友だち“ステラ・ルー”が登場します。ブロードウェイのステージに立つことを夢見てダンスの練習を重ねてきたうさぎの女の子ステラ・ルーのために、練習の成果を披露する場としてダンスショーを開催し、ステラ・ルーの夢を応援します。



期間限定!
2017.7/11~
2018.3/19



11/8
12/25

スペシャルイベント

クリスマス・ウィッシュ

豪華客船S.S. コロンビア号の前には高さ約15メートルのクリスマスツリーが登場し、パーク全体がクリスマスの華やかな装飾やオブジェで彩られます。メディテレーニアンハーバーで昼のショーを公演するほか、水上のクリスマスツリーが幻想的に光り輝く夜のショーや、アメリカンウォーターフロントのイルミネーションなど、バラエティに富んだクリスマスをお楽しみいただけます。

株主優待のお知らせ

9月30日、3月31日の年2回を基準日とし、その時点における株主名簿に記録の所有株式数に応じて、株主用パスポート^(※)を配布いたします。

^(※)東京ディズニーランドまたは東京ディズニーシー、どちらかのパークで利用可能な有効期間が1年間の1デーパスポート。

入園制限中や特別営業時間(年越し特別営業など)は、ご利用いただけません。2015年4月に実施した株式分割後、100株以上400株未満の株式を所有される株主さまは、3月末の基準日のみが配布対象となり、2017年9月末の基準日の配布はありませんのでご了承ください。



所有株式数	9月末	3月末	合計
100株以上	—	1枚	1枚
400株以上	1枚	1枚	2枚
800株以上	2枚	2枚	4枚
1,200株以上	3枚	3枚	6枚
1,600株以上	4枚	4枚	8枚
2,000株以上	5枚	5枚	10枚
2,400株以上	6枚	6枚	12枚

会社情報

2017年6月29日現在

会社概要

商号	株式会社オリエンタルランド
証券コード	4661
設立	1960年7月11日
本社所在地	〒279-8511 千葉県浦安市舞浜1番地1
資本金	63,201百万円
事業内容	テーマパークの経営・運営など
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 三井住友信託銀行株式会社
格付	AA (JCR 日本格付研究所) AA- (R&I 格付投資情報センター)
連結子会社	16社

役員

取締役	
加賀見 俊夫	代表取締役会長(兼)CEO
上西 京一郎	代表取締役社長(兼)COO
入江 教夫	取締役
高野 由美子	取締役
片山 雄一	取締役
横田 明宜	取締役
高橋 渉	取締役
佐藤 哲郎	取締役
花田 力	取締役(社外)
茂木 友三郎	取締役(社外)
監査役	
鈴木 茂	常勤監査役
須田 哲雄	常勤監査役(社外)
大塚 弘	監査役(社外)
甲斐中 辰夫	監査役(社外)

執行役員

上西 京一郎	社長執行役員
入江 教夫	副社長執行役員
高野 由美子	専務執行役員
片山 雄一	専務執行役員
横田 明宜	常務執行役員
高橋 渉	執行役員
佐藤 哲郎	執行役員
永嶋 悦子	執行役員
安岡 譲治	執行役員
角本 益史	執行役員
林 諭	執行役員
金木 有一	執行役員
神原 里佳	執行役員
笠原 幸一	執行役員
吉田 謙次	執行役員
早川 清敬	執行役員
宮内 良一	執行役員
小野里 淳一	執行役員
岩瀬 大輔	執行役員

株主情報

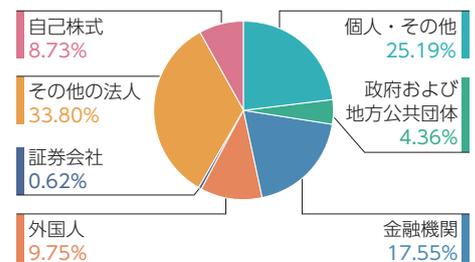
2017年3月31日現在

発行済株式総数 **363,690,160株** 2015年4月1日を効力発生日として、1株を4株に株式分割しました。

株主数 **214,910名**

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
京成電鉄株式会社	72,628	19.97
三井不動産株式会社	30,757	8.46
千葉県	13,200	3.63
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	7,495	2.06
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	6,767	1.86

所有者別株式分布



(注) 上記のほか、自己株式が31,743千株あります。自己株式には信託所有の当社株式598千株は含まれておりません。

株主メモ

住所・氏名・振込口座などの変更について

ご所有の株式の記録先に応じてお問い合わせ先が異なります。下記のお手続き・ご連絡先をご覧ください。

配当金領収証による配当金のお受け取りについて

配当金領収証を、払渡期間中(2017年7月31日まで)にゆうちょ銀行へお持ちください。なお、配当金は口座振込でもお受け取りいただけます。確実に手間なくお受け取りいただける口座振込をぜひご利用ください。お問い合わせは、下記のお手続き・ご連絡先をご覧ください。

〈お手続き・ご連絡先〉

証券会社の口座に株式が記録されている方 → お取引先の証券会社にてお手続きください
特別口座に株式が記録されている方 → 三井住友信託銀行にてお手続きください

免責事項

本誌にはさまざまな予想や見通しが含まれています。当社グループの事業は、経済情勢、顧客嗜好の変化、天候・災害などの影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べているさまざまな予想や見通しには不確実性が含まれていることをご承知おきください。

© Oriental Land Co., Ltd. All rights reserved.
Disney scenes © Disney Enterprises, Inc. All rights reserved.



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。