



株式会社 オリエンタルランド

www.olc.co.jp

株主通信

2016年 秋冬号

待ちこがれた季節が、やってきた！

Disney
CHRISTMAS
11.8 - 12.25



代表取締役社長(兼)COOの 上西 京一郎から、 株主の皆さまへのメッセージです。



代表取締役社長(兼)COO
上西 京一郎

2016年度上半期は増収増益

2016年度上半期においては、開園15周年を迎えた東京ディズニーシーで「東京ディズニーシー15周年“ザ・イヤー・オブ・ウィッシュ”」がスタートしたほか、東京ディズニーランドの定番となった「ディズニー・イースター」や、両パークで実施した夏のスペシャルイベントなどが好評を博しました。

テーマパーク入園者数は台風や雨天など天候に恵まれない中でも前年並みとなり、ゲスト1人当たり売上高は、2016年4月のチケット価格改定や東京ディズニーシー15周年関連商品の好調などにより前年同期を上回りました。

この結果、2016年度上半期の連結業績は、前年同期に対して増収増益となり、期初予想の営業利益484億円に対しても上回りました。これも、ひとえにゲストの皆さまや株主の皆さまをはじめ、あらゆる方々からのご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

通期の業績は、期初予想を据え置く

下半期におきましても、2つのテーマパークでは、魅力あふれるスペシャルイベントを展開します。東京ディズニーランドでは「アナとエルサのフロズンファンタジー」において全編をディズニー映画『アナと雪の女王』のシーンで構成された「フロズン・フォーエバー」を、東京ディズニーシーでは、東京ディズニーシー15周年“ザ・イヤー・オブ・ウィッシュ”のグランドフィナーレを開催するなど、新たな体験価値の創出に努めてまいります。

2016年度の通期業績については、期初予想を据え置き、売上高は4,799億円、営業利益は1,091億円を見込んでいます。

長期持続的な成長を目指して

2020年度までの方針として、より高いゲスト満足度を伴った3,000万人レベルの入園者を実現するため、ハード・ソフト両面の強化を推進することを本年4月に発表しました。新規エリアや大型アトラクションなどの施設開発は、当初の計画どおり進捗しており、年明けの本格的な工事に向けた準備工事はすでにバックステージを中心にとりかかっています。

また、足もとにおいても、キャストのホスピタリティを高める様々な施策の導入や、アトラクションの待ち時間を減らす運営改善にも日々取り組むなど、パーク内の環境整備に弛みない努力を続けてまいります。

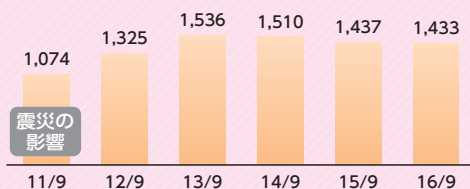
私たちは、東京ディズニーリゾートを訪れるゲストの皆さまに最高のハピネスをお届けできるよう、今後とも成長を続けてまいります。株主の皆さまにおかれましては、引き続きOLCグループの成長にご期待いただき、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

事業別概況

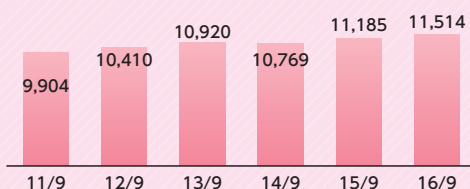
テーマパーク事業 【主な施設】 東京ディズニーランド® 東京ディズニーシー®



入場者数(上半期)の推移(万人)



ゲスト1人あたり売上高(上半期)の推移(円)



2016年度上半期の売上高は1,876億円(前年同期比2.8%増)、営業利益は457億円(同4.1%増)となりました。

東京ディズニーシーでは、2016年4月15日より「東京ディズニーシー15周年“ザ・イヤー・オブ・ウィッシュ”」をスタートいたしました。メディテレーニアンハーバーでは、東京ディズニーシー15周年のイベント期間限定の新規ショー「クリスタル・ウィッシュ・ジャーニー」をスタートし、ブロードウェイ・ミュージックシアターのレビューショー「ビッグバンドビート」も、2006年7月の公演開始以来、初めてリニューアルいたしました。加えて、東京ディズニーランド、東京ディズニーシーにおいて季節感あふれるスペシャルイベントを実施いたしました。

テーマパークの入園者数は台風や雨天など天候に恵まれない中でも14,329千人(前年同期比0.3%減)と前年同期並みに推移しました。

テーマパークのゲスト1人当たり売上高はチケット価格改定や東京ディズニーシー15周年関連商品の好調などに伴い11,514円(前年同期比2.9%増)と過去最高となりました。

営業利益は、人事制度改正に伴う人件費や減価償却費、東京ディズニーシー15周年関連費用などが増加したものの、売上高の増加に加えて商品原価率が減少したことなどから増益となりました。

ホテル事業 【主な施設】 東京ディズニーランド®ホテル 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ® ディズニーアンパサダー®ホテル 東京ディズニーセレブレーションホテル®

上半期の売上高は313億円(前年同期比2.5%増)、営業利益は61億円(同12.8%減)となりました。

売上高は、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタの客室稼働率と平均客室単価が増加したことなどにより増収となりました。営業利益は、東京ディズニーセレブレーションホテルの開業費用が増加したことなどにより減益となりました。



その他の事業 【主な施設】 ディズニーリゾートライン イクスピアリ®

上半期の売上高は85億円(前年同期比3.7%減)、営業利益は12億円(同23.9%増)となりました。売上高はアールシー・ジャパン事業の売却などにより減収となりました。営業利益はイクスピアリ事業の営業利益が増加したことなどにより増益となりました。



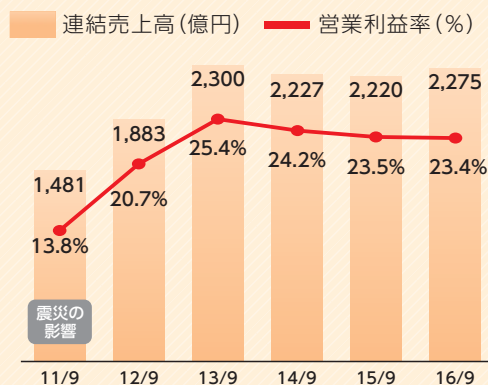
2016年度上半期実績(連結)

テーマパーク事業を中心に増収増益。引き続き高い水準で推移。

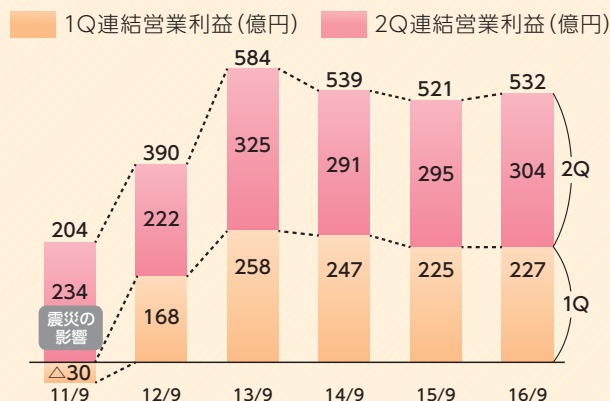
(単位:億円)

	2015年度実績	2016年度実績	増減	増減率
売上高	2,220	2,275	54	2.5%
テーマパーク事業	1,825	1,876	50	2.8%
ホテル事業	305	313	7	2.5%
その他の事業	88	85	△ 3	△ 3.7%
営業利益	521	532	11	2.2%
テーマパーク事業	439	457	17	4.1%
ホテル事業	71	61	△ 9	△ 12.8%
その他の事業	9	12	2	23.9%
経常利益	532	543	10	2.0%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	359	381	21	6.0%

●連結売上高・営業利益率の推移(上半期)



●四半期別連結営業利益の推移(上半期)



2016年度通期業績予想(連結)

東京ディズニーシー15周年イベントやチケット価格改定の実施などにより、増収増益とした初期予想を据え置く。

(単位:億円)

	2015年度実績	2016年度予想	増減	増減率
売上高	4,653	4,799	145	3.1%
テーマパーク事業	3,846	3,973	127	3.3%
ホテル事業	631	659	27	4.4%
その他の事業	175	166	△ 9	△ 5.4%
営業利益	1,073	1,091	17	1.6%
テーマパーク事業	916	930	13	1.5%
ホテル事業	138	139	1	1.1%
その他の事業	16	19	3	19.0%
経常利益	1,092	1,105	12	1.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	739	768	29	4.0%

配当金について

当社グループは、株主の皆さまへの利益還元を経営の重要課題の一つと認識しており、「外部環境も勘案しつつ、安定的な配当を目指す」という方針のもと、2016年度の配当につきましても、年間35円を予定しております。

スペシャルグッズ情報

東京ディズニーリゾート®の
クリスマス開催中！

11月8日(火)～12月25日(日)

東京ディズニーリゾートでは、期間中、東京ディズニーシーや東京ディズニーランドをはじめ、ディズニーホテルやディズニーリゾートライン、イクスピアリの各施設で、クリスマスのスペシャルイベントを開催します。

ミッキーマウスとミニーマウスの形をした雪だるまの“スノースノー”がデザインされたグッズ約70種類が、両パーク共通で登場します。

東京ディズニーランド／
東京ディズニーシーのお正月

2017年1月1日(日)～1月5日(木)

東京ディズニーランドと東京ディズニーシーでは5日間、お正月限定のプログラムを開催します。

2017年の干支の“酉”にちなんだキャラクターとして Donald Duck が、お正月ならではのグッズにデザインされます。



アトラクション情報

ゴールに向かってファイナルラップ！ 東京ディズニーランド開園当初から親しまれてきた
アトラクション「グランドサーキット・レースウェイ」が約34年間の歴史に幕を閉じます

～キャンペーン中、スペシャルデザインの認定証を配布！～

2016年11月21日(月)～2017年1月11日(水)

東京ディズニーランド開園当初から親しまれてきたアトラクション「グランドサーキット・レースウェイ」が、2017年1月11日(水)で約34年間の歴史に幕を閉じようとしています。今までたくさんのみなさまに愛されてきたことに感謝を込めて、「グランドサーキット・レースウェイ ファイナルラップ・キャンペーン」を開催します。

キャンペーン期間中にアトラクションを体験されたゲストのみなさまには、スペシャルデザインの認定証を配布します。認定証のデザインは2種類あり、第1弾のデザインは2016年11月21日(月)～12月16日(金)、第2弾は12月17日(土)～2017年1月11日(水)に配布します。配布期間によってデザインが異なります。



第1弾の認定証のデザイン



第2弾の認定証のデザイン

Grand Finale

15

The Year of Wishes



TOKYO DisneySEA®

東京ディズニーシー®15周年

“ザ・イヤー・オブ・ウィッシュ” ～グランドフィナーレ～

2017.1/13～3/17

2016年4月15日から“Wish”(願い)をテーマにスタートした「東京ディズニーシー15周年“ザ・イヤー・オブ・ウィッシュ”」が、いよいよフィナーレを迎えます。

2016.
11/8
12/25

スペシャルイベント

クリスマス・ウィッシュ

メディテレーニアンハーバーでディズニーの仲間たちとショーを楽しんだり、夜には、水面上に浮かぶ色とりどりのクリスマスツリーに光が灯る。15周年ならではの幻想的なエンターテイメントに心をときめかせて…。15周年のきらめく海で、クリスマスの“Wish”にあふれるロマンティックなひとときをお楽しみください。



CHRISTMAS WISHES

12/31

年越し特別営業

ニューイヤーズ・イヴ

12/31

お正月のプログラム

1/1
1/5



ハーバースhow

クリスタル・ウィッシュ・ジャーニー ～シャイン・オン!～

新たな旅の出発をお祝いする「クリスタル・ウィッシュ・ジャーニー」の内容の一部が変更され、ディズニーの仲間たちは、それぞれのウィッシュ・クリスタルの色がいちだんと輝く新コスチュームで登場し、グランドフィナーレをお祝いするシャボン玉が舞い上がります。

期間限定
グランドフィナーレ
バージョン!



4/4
6/14

スペシャルイベント

ディズニー・イースター

パークは今回のイースターのファッショントレンドとなるウサギの耳がついた帽子“イースターバニーボンネット”や“イースターエッグ”をモチーフとした装飾で飾られ、メディテレーニアンハーバーで公演されるメインショーでは、ミッキー・マウスをはじめとするディズニーの仲間たちが自慢のイースターファッションを披露します。



Disney's EASTER

スペシャルプログラム

スウィート・ダッフィー

あたたかな世界観をお楽しみいただける、スペシャルなグッズやメニュー、デコレーションを展開します。

期間限定!
1/13～3/17



リニューアル!
2/1～

食事を楽しみながら楽しめる
ミニライブショー
「マイ・フレンド・ダッフィー」が
リニューアル!

NEWアトラクション

ニモ&フレンズ・シーライダー

ディズニー/ピクサー映画「ファインディング・ニモ」と「ファインディング・ドリー」の世界を舞台に、海底の世界を体験できる屋内型アトラクションです。魚サイズに縮むことができる潜水艇「シーライダー」に乗り込んだゲストは、ニモやドリーたちと同じ目線で、広い海の世界を冒険します。

5/12
グランド
オープン!



© Disney/Pixar

リニューアル!
5/12～

アトラクション

「タートル・トーク」

ウミガメのクラッシュとお話できる大人気のアトラクション「タートル・トーク」に、ディズニー/ピクサー映画「ファインディング・ドリー」のキャラクターが新たに登場します。



© Disney/Pixar

6/15
7/1

スペシャルプログラム

ディズニー・セタデイズ

7/11
8/31

新規スペシャルイベント

NEW!

2017年夏に最新作が公開予定となっているディズニー映画「パイレーツ・オブ・カリビアン」の世界を舞台にしたスペシャルイベントを新たに開催します。



Tokyo Disneyland®

東京ディズニーランド®

2016.
11/8
12/25

スペシャルイベント

クリスマス・ファンタジー

にぎやかなパレード、きらめくイルミネーション…。まるでクリスマスのストーリーブックに入り込んだような、ファンタジックで心温まるディズニーならではのクリスマスの世界が、パークいっぱいに広がります。

12/31

年越し特別営業

ニューイヤーズ・イヴ

2017.
1/1
1/5

お正月のプログラム



CHRISTMAS FANTASY

NEW!
期間限定!
1/13～3/17

スペシャルイベント

アナとエルサの フローズンファンタジー

ディズニー映画「アナと雪の女王」のアナやエルサ、オラフたちがパレードに登場!パークは氷や雪の美しいデコレーションに包まれ、まるで映画のシーンに入り込んだようなファンタジーにあふれる体験が待っています。



Anna and Elsa's FROZEN Fantasy

4/4
6/14

スペシャルイベント

ディズニー・イースター

ディズニーの仲間たちがイースターバニーと一緒にヘンデコ楽しいイースターを展開。ウサギの耳がついたヘンデコなタマゴ“うさたま”がパークのあちこちに逃げ出して、ディズニーの仲間たちと大騒動を繰り広げます。新しいパレードには、パーク内で初登場となるディズニー映画「ズートピア」の主人公ジュディ・ホップスやニック・ワイルドも新たに登場します。



Disney's EASTER

ナイトパレード

東京ディズニーランド・ エレクトリカルパレード・ ドリームライツ

ディズニー映画「アナと雪の女王」の氷の城のフロートが夜のパレードに初めて登場するほか、「シンデレラ」のフロートもリニューアルして登場します。また「美女と野獣」のフロートも、LEDを採用し輝きを増したフロートとなって再登場し、夜のパークを一層美しく彩ります。

7/11
8/31

スペシャルイベント

ディズニー・夏祭り

水しぶきを浴びながら、ディズニーの仲間たちと一緒に踊って気分も舞い上がるショーのほか、煌びやかで夏祭りらしいフォトロケーションやちょうちゃんが登場します。



株主優待のお知らせ

9月30日、3月31日の年2回を基準日とし、その時点における株主名簿に記録の所有株式数に応じて、株主用パスポート^(※)を配布いたします。

(※) 東京ディズニーランドまたは東京ディズニーシー、どちらかのパークで利用可能な有効期間が1年間の1デーパスポート。

入園制限中や特別営業時間(年越し特別営業など)は、ご利用いただけません。2015年4月に実施した株式分割後、100株以上400株未満の株式を所有される株主さまは、3月末の基準日のみが配布対象となり、2016年9月末の基準日の配布はありませんのでご了承ください。



所有株式数	9月末	3月末	合計
100株以上	—	1枚	1枚
400株以上	1枚	1枚	2枚
800株以上	2枚	2枚	4枚
1,200株以上	3枚	3枚	6枚
1,600株以上	4枚	4枚	8枚
2,000株以上	5枚	5枚	10枚
2,400株以上	6枚	6枚	12枚

会社情報

2016年6月29日現在

会社概要

商 号	株式会社オリエンタルランド
証 券 コード	4661
設 立	1960年7月11日
本 社 所 在 地	〒279-8511 千葉県浦安市舞浜1番地1
資 本 金	63,201百万円
事 業 内 容	テーマパークの経営・運営など
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 三井住友信託銀行株式会社
格 付	AA (JCR 日本格付研究所) AA- (R&I 格付投資情報センター)
連 結 子 会 社	16社

役員

取締役	
加賀見 俊夫	代表取締役会長(兼)CEO
上西 京一郎	代表取締役社長(兼)COO
入江 教夫	取締役
高野 由美子	取締役
菊池 和年	取締役
片山 雄一	取締役
横田 明宜	取締役
高延 博史	取締役
花田 力	取締役(社外)
茂木 友三郎	取締役(社外)

監査役

鈴木 茂	常勤監査役
須田 哲雄	常勤監査役(社外)
大塚 弘	監査役(社外)
甲斐中 辰夫	監査役(社外)

執行役員

上西 京一郎	社長執行役員
入江 教夫	副社長執行役員
高野 由美子	専務執行役員
菊池 和年	専務執行役員
片山 雄一	専務執行役員
横田 明宜	常務執行役員
高延 博史	執行役員
永嶋 悦子	執行役員
安岡 譲治	執行役員
高橋 渉	執行役員
角本 益史	執行役員
佐藤 哲郎	執行役員
林 諭	執行役員
酒井 成治	執行役員
金木 有一	執行役員
神原 里佳	執行役員
笠原 幸一	執行役員
吉田 謙次	執行役員
早川 清敬	執行役員

株主情報

2016年9月30日現在

発行済株式総数

363,690,160株 2015年4月1日を効力発生日として、1株を4株に株式分割しました。

株主数

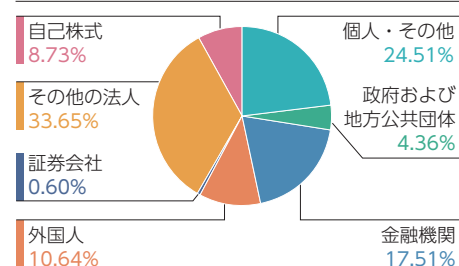
190,276名

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
京成電鉄株式会社	72,628	19.97
三井不動産株式会社	30,757	8.46
千葉県	13,200	3.63
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	7,495	2.06
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,683	1.84

(注) 上記のほか、自己株式が31,743千株あります。自己株式には信託所有の当社株式639千株は含まれておりません。

所有者別株式分布



株主メモ

住所・氏名・振込口座などの変更について

ご所有の株式の記録先に応じてお問い合わせ先が異なります。下記の〈お手続き・ご連絡先〉をご覧ください。

配当金領収証による配当金のお受け取りについて

配当金領収証を、払渡期間中(2017年1月31日まで)にゆうちょ銀行へお持ちください。なお、配当金は口座振込でもお受け取りいただけます。確実に手間なくお受け取りいただける口座振込をぜひご利用ください。お問い合わせは、下記の〈お手続き・ご連絡先〉をご覧ください。

〈お手続き・ご連絡先〉

証券会社の口座に株式が記録されている方 → お取引先の証券会社にてお手続きください
特別口座に株式が記録されている方 → 三井住友信託銀行にてお手続きください

免責事項

本誌にはさまざまな予想や見通しが含まれています。当社グループの事業は、経済情勢、顧客嗜好の変化、天候・災害などの影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べているさまざまな予想や見通しには不確実性が含まれていることをご承知おきください。

© Oriental Land Co., Ltd. All rights reserved.
Disney scenes © Disney Enterprises, Inc. All rights reserved.



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。