

株主通信

2016年 春夏号

きらめく海へ!



代表取締役社長(兼)COOの 上西 京一郎から、 株主の皆さまへのメッセージです。



代表取締役社長(兼)COO
上西 京一郎

年間入園者数3,000万人時代の到来

2015年度は、2つのパークにおいて、新たなアトラクションの導入や季節感あふれるスペシャルイベントの実施などにより、3期連続で3,000万人を超えるゲストの皆さまをお迎えすることができました。これもひとえにゲストの皆さまや株主の皆さまをはじめ、あらゆる方々からのご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

2016年度におきましても、東京ディズニーシー15周年イベントの実施などにより、入園者数およびゲスト1人当たり売上高が増加することなどから、増収増益となり年間の入園者数も引き続き3,000万人を上回る見通しです。

より高い満足度の実現にむけて

2014年にお知らせした「2023ありたい姿」において、「2023年までに高い満足度を伴った入園者数を恒常的に3,000万人レベルとする」ことを目標として掲げておりましたが、近年の入園者数レベルが、当社の想定よりも早いペースで高まりを見せていることを受け、この目標の達成を2020年度へと前倒して実現するために、これまでお知らせした開発計画の一部を見直すことといたしました。

当社は、年間500億円レベルの継続的な投資を通じて、新規エリアや大型アトラクションといった大規模開発からサービス施設の充実に至るまで、あらゆる視点でパークの環境整備を推進してまいります。

あわせて、ソフト(人財)の強化を推進するため、教育制度や研修制度の拡充によってゲストサービスに関する知識やスキルの向上を図るとともに、充実した褒賞制度やコミュニケーション施策を通じて、働きがいや成長を感じることのできる環境づくりをこれまで以上に推進し、ディズニー・テーマパークとして欠かすことのできないキャストによるホスピタリティを更に高めてまいります。

これらを通じて、東京ディズニーランド、東京ディズニーシーを世界で唯一の魅力に満ち溢れたテーマパークへと進化させてまいります。

長期持続的な成長を目指して

2021年度以降も、東京ディズニーランドでは、ファンタジーランドを含め、7つのテーマランドすべてを開発対象にエリア規模での刷新をおこなうなど、魅力的な開発をおこなっていきます。また、東京ディズニーシーにおいても、世界で唯一の海をテーマにしたディズニー・テーマパークとして飛躍的な進化を遂げるべく、複数の拡張用地を活用した大規模なパーク開発をおこなうことで、質・量ともに体験価値を大幅に向上させていきます。

私たちは、これからも新たな価値を創造し、ゲストにハピネスを届け続けることで、長期持続的な成長を目指してまいります。今後とも、OLCグループの成長にご期待いただき、より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2016年6月

★ 2020年度までの東京ディズニーランド施設開発計画 ★

現在トゥモローランドにある「グランドサーキット・レースウェイ」や「スタージェット」などをクローズし、ファンタジーランドの新エリアとしてオープンいたします。また、隣接するトゥモローランド、トゥーンタウンに新規アトラクションおよび新規キャラクターグリーティング施設を導入いたします。

ファンタジーランド



ファンタジーランド新エリアの全景

この新エリアでは、ゲストの皆さまがディズニー映画『美女と野獣』の世界を体感できるエリアやライブエンターテインメントシアターがオープンします。



「美女と野獣エリア(仮称)」内 大型アトラクション

映画の名曲にあわせて動くライドに乗り、数々の名シーンを体験しながら、野獣の心の扉を開こうとするベルのロマンチックな冒険の旅をお楽しみいただけます。このアトラクションは、日本オリジナルのアトラクションとなります。



ライブエンターテインメント シアター

東京ディズニーランド初の本格的な屋内シアターです。このシアターでは、ディズニーキャラクターたちによる東京ディズニーランドオリジナルのエンターテインメントプログラムが繰り広げられます。

トゥモローランド

『ベイマックス』をテーマにした 新アトラクション



トゥモローランドにオープンする、ディズニー映画『ベイマックス』をテーマにしたライドアトラクションです。ベイマックスが見守るなか、ゲストそれぞれの“ケア・ロボット”といっしょにハラハラ・ドキドキの体験を楽しむことができます。

トゥーンタウン

新キャラクターグリーティング施設



トゥーンタウンにオープンするキャラクターグリーティング施設では、おしゃれなファッションに身を包んだミニーマウスといっしょに写真を撮ることが出来ます。

★ 2019年度までの東京ディズニーシー施設開発計画 ★

メディテレーニアンハーバーにシミュレーションタイプの大型アトラクションを導入いたします。



メディテレーニアンハーバーの 新アトラクション

海外のディズニー・テーマパークで高い人気を誇る大型アトラクション「ソアリン(仮称)」です。ライドに乗って風や匂いを感じながら、世界中の名所や大自然をめぐる雄大な空の旅を楽しむことができます。なお、東京ディズニーシーでは、オリジナルのシーンも加わった最新の映像をお楽しみいただけます。

※画像はイメージであり、今後変更になる場合があります。

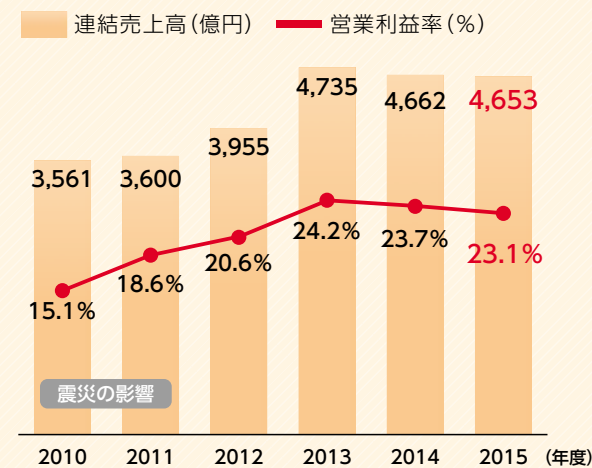
2015年度通期実績(連結)

売上高・営業利益は、前期に及ばなかったものの過去3番目の高い水準。

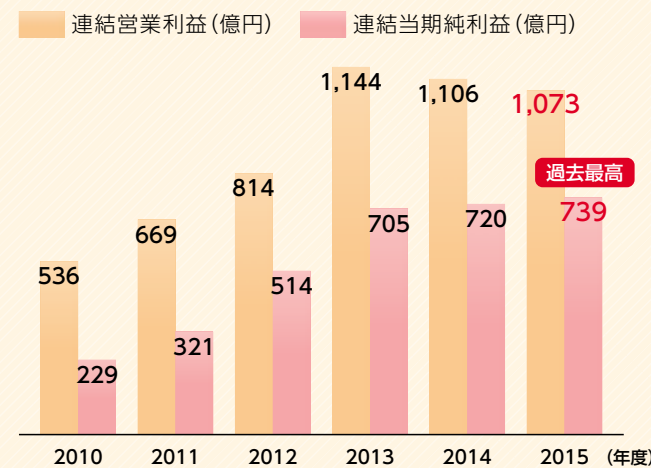
(単位:億円)

	2014年度実績	2015年度実績	増減	増減率
売上高	4,662	4,653	△ 9	△ 0.2%
テーマパーク事業	3,876	3,846	△ 30	△ 0.8%
ホテル事業	610	631	21	3.5%
その他の事業	176	175	△ 0	△ 0.2%
営業利益	1,106	1,073	△ 32	△ 2.9%
テーマパーク事業	956	916	△ 39	△ 4.2%
ホテル事業	131	138	6	5.0%
その他の事業	16	16	0	0.1%
経常利益	1,104	1,092	△ 12	△ 1.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	720	739	18	2.6%

●連結売上高・営業利益率の推移



●連結営業利益・当期純利益の推移



2016年度通期業績予想(連結)

東京ディズニーシー15周年イベントやチケット価格改定の実施などにより、増収増益の予想。

(単位:億円)

	2015年度実績	2016年度予想	増減	増減率
売上高	4,653	4,799	145	3.1%
テーマパーク事業	3,846	3,973	127	3.3%
ホテル事業	631	659	27	4.4%
その他の事業	175	166	△ 9	△ 5.4%
営業利益	1,073	1,091	17	1.6%
テーマパーク事業	916	930	13	1.5%
ホテル事業	138	139	1	1.1%
その他の事業	16	19	3	19.0%
経常利益	1,092	1,105	12	1.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	739	768	29	4.0%

2016中期経営計画

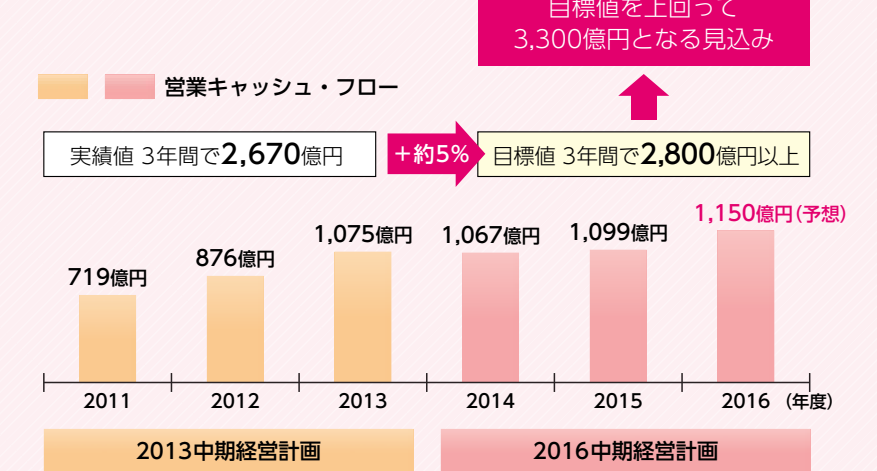
2016中期経営計画では、目標値として、3年間累計の営業キャッシュ・フロー※を2,800億円以上としています。

2016中期経営計画の初年度である2014年度の営業キャッシュ・フローは1,067億円、2015年度は1,099億円でした。

最終年度にあたる2016年度は、1,150億円を予想しており、3年間合計で3,300億円となる見込みです。

※ 営業キャッシュ・フロー＝当期純利益＋減価償却費

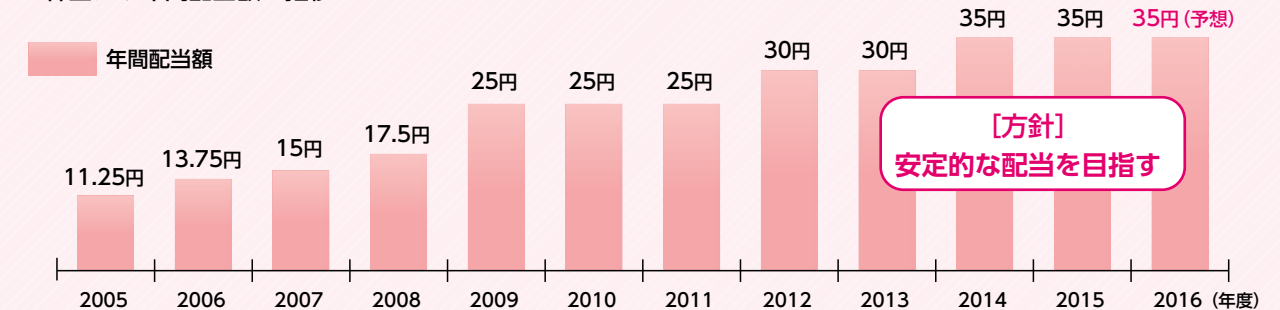
●営業キャッシュ・フローの推移



配当金について

当社グループは、株主の皆さまへの利益還元を経営の重要課題の一つと認識しており、「外部環境も勘案しつつ、安定的な配当を目指す」という方針のもと、2015年度については年間35円といたしました。2016年度の配当につきましても、同額の年間35円を予定しております。

1株当たり年間配当額の推移



自己株式取得について

株主還元の充実と資本効率の向上を図る目的のもと、2016年4月27日、360万株/300億円を上限として、自己株式の取得をおこなうことを決定しました。なお、2016年5月9日、上記のうち、291万株を212億円にて取得いたしました。

今後も、当社は株主還元を着実に実施するとともに、営業キャッシュ・フローの成長による企業価値向上を目指してまいります。

イベントカレンダー

東京ディズニーシー®15周年

“ザ・イヤー・オブ・ウィッシュ”開催中!

“Wish”…それは、未来を思い描き、そこへ向かうワクワクする気持ち。

15周年の東京ディズニーシーでは、ディズニーの仲間たちが、あなたの“Wish”をよりいっそうキラキラと輝かせる、新たな冒険の旅へと誘います。

15周年のきらめく海へ、“Wish”を輝かせる旅に出よう!

2016.4/15~2017.3/17

きらめく海へ!

15
The Year of Wishes
TOKYO Disney SEATokyo
Disneyland®

東京ディズニーランド®

6/16
1/1

スペシャルプログラム

ディズニーセタデイズ

ミッキーとミニーが彗星と織姫をイメージしたコスチュームで登場するグリーティングを楽しんだり、ウィッシングカード(短冊)に願い事を書いて飾ったり、日本ならではのディズニーのセタを楽しんでみませんか。今年は期間を延長して開催!

15周年
期間限定!
4/15~

NEWハーバーショー

クリスタル・ウィッシュ・ジャーニー

さまざまな“Wish”を胸に期待を膨らませる皆さんといっしょに、新たな冒険への旅立ちを盛大にお祝いします。

リニューアル!
4/15~

レビューショー

ビッグバンド
ビート

いちだんと磨きのかかったディズニーの仲間たちのエンターテイナーぶりをどうぞお楽しみに!

NEW!
7/9~

ミュージカルショー

アウト・オブ・
シャドウランド

影の世界(シャドウランド)に迷い込んだ少女メイが成長していく姿を描く、オリジナルストーリーのミュージカルショーがスタート!

7/9
8/31

スペシャルイベント

ディズニー夏祭り

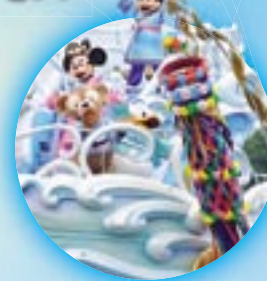
東京ディズニーランドならではの“夏祭り”。シンデレラ城前のプラザは提灯が飾られ、お祭り気分がいっぱい!ディズニーの仲間たちも、粋でいなせな群舞で盛り上げるよ。水しぶきを浴びながら、いっしょに踊って暑さを吹き飛ばそう!

6/16
1/1

スペシャルプログラム

ディズニーセタデイズ

ミッキーとミニーが彗星と織姫をイメージしたコスチュームで登場するグリーティングを楽しんだり、ウィッシングカード(短冊)に願い事を書いて飾ったり、日本ならではのディズニーのセタを楽しんでみませんか。今年は期間を延長して開催!

9/9
10/31

スペシャルイベント

ディズニー・ハロウィーン

ディズニーヴィランズの魅力がひととき輝く、15周年のハロウィーン。妖しげな異空間と化したパークで、ディズニーの悪役たち、ヴィランズがディズニーの仲間たちと一緒に15周年を盛大にお祝いします。ヴィランズの世界に飛び込んで、妖しくも美しいハロウィーンの世界を楽しもう!

7/9
8/31

スペシャルイベント

ディズニー・サマーフェスティバル

15周年のお祝いムードにあふれるメディテレーニアンハーバーでは、ミニーたち女の子が主役のハーバーショーを公演。水しぶきを浴びながら、陽気でラテンなノリの音楽とトロピカルなフルーツがはじける“真夏のフェスティバル”を楽しもう!

11/8
12/25

スペシャルイベント

クリスマス・ウィッシュ

メディテレーニアンハーバーでディズニーの仲間たちとショーを楽しんだり、夜には、水上に浮かぶ色とりどりのクリスマスツリーに光が灯る、15周年ならではの幻想的なエンターテインメントに心をとぎめかせて…。15周年のきらめく海で、クリスマスの“Wish”にあふれるロマンティックなひとときをお楽しみください。

9/9
10/31

スペシャルイベント

ディズニー・ハロウィーン



ジャズ、ポップス、ラテン、ロック…さまざまなジャンルの楽しい音楽にあふれる今年のハロウィーン。ディズニーの仲間たちとおぼけのスターたちがタッグを組んで、最高にノリのいいミュージックフェスティバルを繰り広げるよ。みんなで盛り上がりよう!

11/22
OPEN!キャンプ・
ウッドチャック

ウエスタンランドに新エリアがオープン!キャンプを楽しんでいるDonaldやDaisyたちに会えるグリーティング施設も登場。

11/8
12/25

スペシャルイベント

クリスマス・ファンタジー

にぎやかなパレード、きらめくイルミネーション…、まるでクリスマスのストーリーブックに入り込んだような、ファンタジックで心温まるディズニーならではのクリスマスの世界が、パークいっぱいに広がります。



東京ディズニーリゾート®・オフィシャルウェブサイト

www.tokyodisneyresort.jp

※スマートフォンでもご利用いただけます。

総合案内

東京ディズニーリゾート・
インフォメーションセンター

0570-00-8632 9:00~19:00

※一部のPHS・IP電話・国際電話の方は 045-330-5211

音声情報サービス

0570-00-3932 24時間

※一部のPHS・IP電話および国際電話からはご利用になれませんのでご了承ください。

※電話番号はおかけ間違いのないように
お願いいたします。※受付時間は予告なく変更になることが
あります。

※東京ディズニーリゾート内施設の運営ならびに休止状況につきましては、事前に東京ディズニーリゾート・オフィシャルウェブサイトでご確認ください。

※日程によって休止、休演しているアトラクション、エンターテインメントがあります。来園当日も天候その他の理由により、変更または休止になる場合があります。※イベントの期間・名称・内容は予告なく変更になる場合があります。※写真・イラストはイメージです。※情報は2016年5月現在のものです。

株主優待のお知らせ

9月30日、3月31日の年2回を基準日とし、その時点における株主名簿に記録の所有株式数に応じて、株主用パスポート^(※)を配布いたします。

(※) 東京ディズニーランドまたは東京ディズニーシー、どちらかのパークで利用可能な有効期間が1年間の1デーパスポート。

入園制限中や特別営業時間(年越し特別営業など)は、ご利用いただけません。2015年4月に実施した株式分割後、100株以上400株未満の株式を所有される株主さまは、3月末の基準日のみが配布対象となり、2016年9月末の基準日の配布はありませんのでご了承ください。



所有株式数	9月末	3月末	合計
100株以上	—	1枚	1枚
400株以上	1枚	1枚	2枚
800株以上	2枚	2枚	4枚
1,200株以上	3枚	3枚	6枚
1,600株以上	4枚	4枚	8枚
2,000株以上	5枚	5枚	10枚
2,400株以上	6枚	6枚	12枚

会社情報

2016年6月29日現在

会社概要

商 号	株式会社オリエンタルランド
証 券 コード	4661
設 立	1960年7月11日
本 社 所 在 地	〒279-8511 千葉県浦安市舞浜1番地1
資 本 金	63,201百万円
事 業 内 容	テーマパークの経営・運営など
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 三井住友信託銀行株式会社
格 付	AA (JCR 日本格付研究所) AA- (R&I 格付投資情報センター)
連 結 子 会 社	16社

役員

取締役	
加賀見 俊夫	代表取締役会長(兼)CEO
上西 京一郎	代表取締役社長(兼)COO
入江 教夫	取締役
高野 由美子	取締役
菊池 和年	取締役
片山 雄一	取締役
横田 明宜	取締役
高延 博史	取締役
花田 力	取締役(社外)
茂木 友三郎	取締役(社外)

監査役

鈴木 茂	常勤監査役
須田 哲雄	常勤監査役(社外)
大塚 弘	監査役(社外)
甲斐中 辰夫	監査役(社外)

執行役員

上西 京一郎	社長執行役員
入江 教夫	副社長執行役員
高野 由美子	専務執行役員
菊池 和年	専務執行役員
片山 雄一	専務執行役員
横田 明宜	常務執行役員
高延 博史	執行役員
永嶋 悦子	執行役員
安岡 譲治	執行役員
高橋 渉	執行役員
角本 益史	執行役員
佐藤 哲郎	執行役員
林 諭	執行役員
酒井 成治	執行役員
金木 有一	執行役員
神原 里佳	執行役員
笠原 幸一	執行役員
吉田 謙次	執行役員
早川 清敬	執行役員

株主情報

2016年3月31日現在

発行済株式総数

363,690,160株 2015年4月1日を効力発生日として、1株を4株に株式分割しました。

株主数

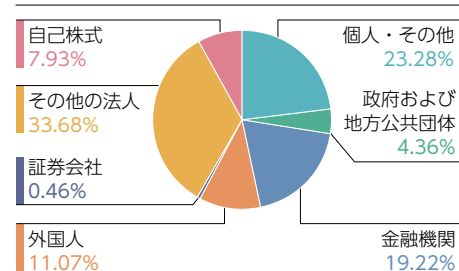
176,368名

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
京成電鉄株式会社	72,628	19.97
三井不動産株式会社	30,757	8.46
千葉県	13,200	3.63
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	9,842	2.71
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	8,406	2.31

(注) 上記のほか、自己株式が28,826千株あります。自己株式には信託所有の当社株式688千株は含まれておりません。

所有者別株式分布



株主メモ

住所・氏名・振込口座などの変更について

ご所有の株式の記録先に応じてお問い合わせ先が異なります。下記の〈お手続き・ご連絡先〉をご覧ください。

配当金領収証による配当金のお受け取りについて

配当金領収証を、払渡期間中(2016年7月29日まで)にゆうちょ銀行へお持ちください。なお、配当金は口座振込でもお受け取りいただけます。確実に手間なくお受け取りいただける口座振込をぜひご利用ください。お問い合わせは、下記の〈お手続き・ご連絡先〉をご覧ください。

〈お手続き・ご連絡先〉

証券会社の口座に株式が記録されている方 → お取引先の証券会社にてお手続きください
特別口座に株式が記録されている方 → 三井住友信託銀行にてお手続きください

株主名簿管理人

東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同連絡先: 〒168-0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

TEL:0120-782-031(平日9:00 ~ 17:00)

株主優待・株式手続きに関するお問い合わせ先

株式会社オリエンタルランド 総務部
TEL:047-305-3016(平日9:00 ~ 17:30)

株主通信に関するお問い合わせ先

株式会社オリエンタルランド 経理部IRグループ
TEL:047-305-2035(平日9:00 ~ 17:30)

免責事項

本誌にはさまざまな予想や見通しが含まれています。当社グループの事業は、経済情勢、顧客嗜好の変化、天候・災害などの影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べているさまざまな予想や見通しには不確実性が含まれていることをご承知おきください。

© Oriental Land Co., Ltd. All rights reserved.
Disney scenes © Disney Enterprises, Inc. All rights reserved.



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。