

株式会社 オリエンタルランド










FACT BOOK 2026

2026年3月期

For the Year Ended March 31, 2026

目次

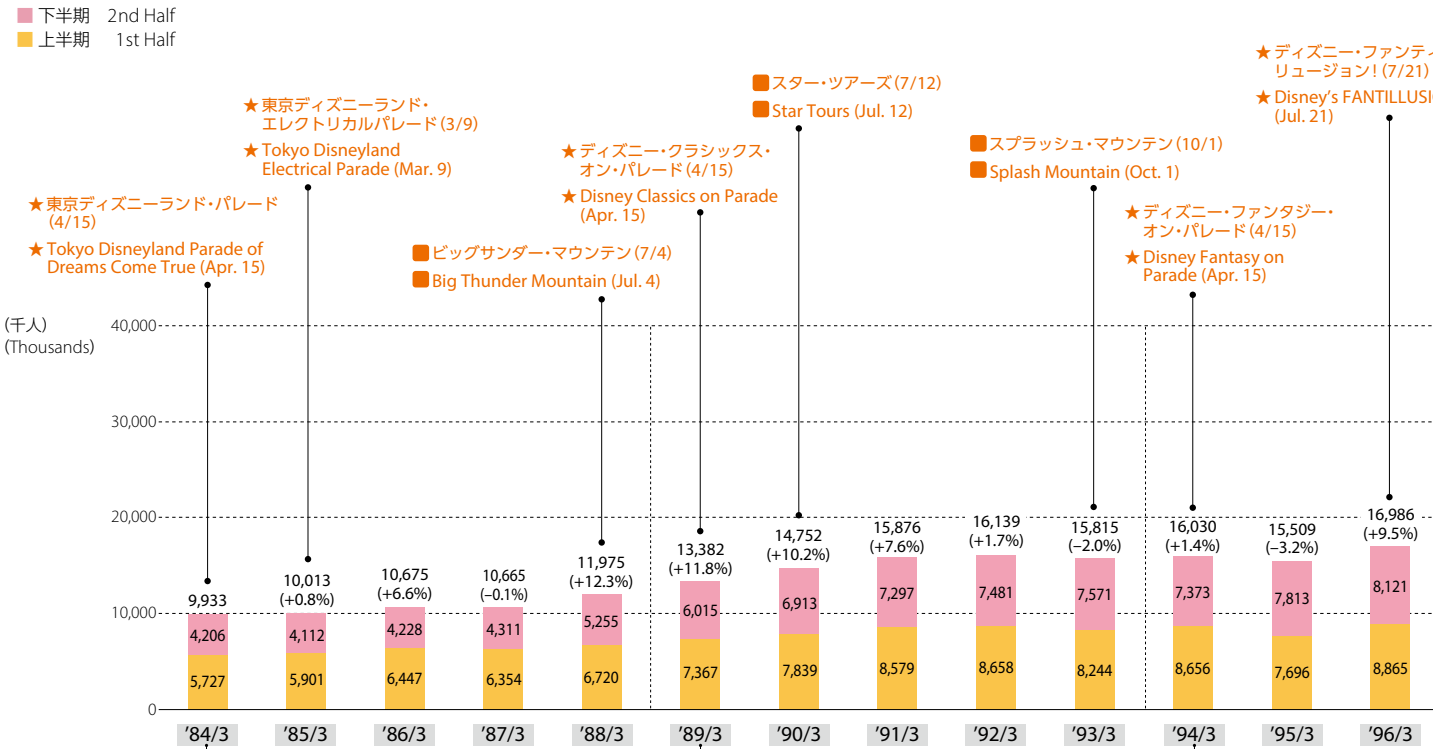
Contents

	テーマパークデータ	Theme Park Data	1
	連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	7
	有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	9
	セグメント情報	Segment Information	11
	セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	13
	連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	15
	単体財務諸表	Non-consolidated Financial Statements	19
	業界動向	Market Data	23
	株式情報	Stock Information	24

テーマパークデータ Theme Park Data

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移 Annual Attendance and New Attractions/Shows



東京ディズニーランドオープン
1983年4月15日
Tokyo Disneyland
(Opened Apr. 15, 1983)

東京ディズニーランド開園5周年
舞浜駅開業 (12/1)
Tokyo Disneyland 5th Anniversary
Opening of Maihama Station (Dec. 1)

東京ディズニーランド
開園10周年
Tokyo Disneyland
10th Anniversary

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。
注釈の日付はオープン日を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea.
The date of notes indicates opening day.

注: 1. 震災に伴い、東京ディズニーランドは2011年3月12日から4月14日まで、東京ディズニーシーは2011年3月12日から4月27日まで休園しました。
2. 感染症流行に伴い、東京ディズニーランド、東京ディズニーシーは2020年2月29日から6月30日まで休園しました。

Notes: 1. Due to the Great East Japan Earthquake, Tokyo Disneyland was closed from March 12 through April 14, 2011, and Tokyo DisneySea from March 12 through April 27, 2011.
2. Due to COVID-19, Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea were closed from February 29 through June 30, 2020.

テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド/東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

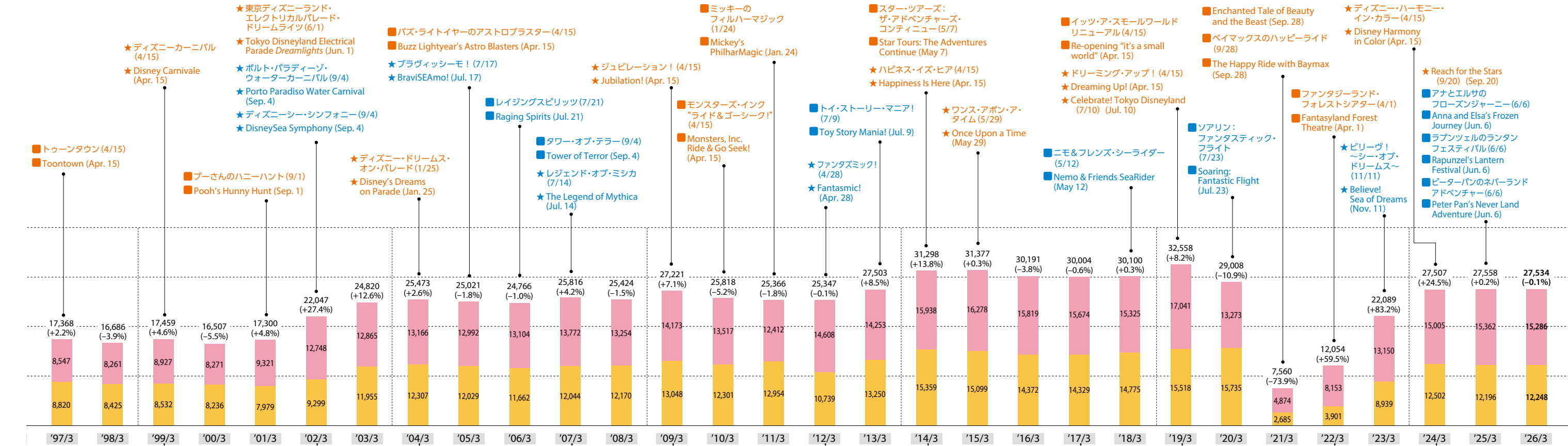
	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3
アトラクション/エンターテイメント施設 Attractions/Entertainments	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—	39/—
ショップ Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—	59/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—	40/—

上場以来のゲスト1人当たり売上高の推移 Net Sales per Guest since Listing

アトラクション・ショー収入*
商品販売収入
飲食販売収入
Attractions and Shows*
Merchandise
Food and Beverages

年度 (Year)	アトラクション・ショー収入*	商品販売収入	飲食販売収入	合計 (Total)
'97/3	3,934	3,644	1,851	9,429
'98/3	3,968	3,634	1,867	9,469
'99/3	3,927	3,770	1,972	9,669
'00/3	3,844	3,490	2,012	9,346
'01/3	3,900	3,412	1,924	9,236
'02/3	4,382	3,345	2,035	9,762
'03/3	4,233	3,205	2,066	9,504
'04/3	3,998	3,246	2,003	9,247
'05/3	4,042	3,122	2,014	9,178
'06/3	4,038	3,144	2,039	9,221
'07/3	4,151	3,144	2,014	9,309
'08/3	4,226	3,096	2,048	9,370
'09/3	4,222	3,370	2,128	9,720
'10/3	4,206	3,377	2,160	9,743
'11/3	4,217	3,629	2,176	10,022
'12/3	4,335	3,796	2,205	10,336
'13/3	4,483	3,860	2,259	10,602
'14/3	4,598	4,185	2,292	11,075
'15/3	4,660	4,043	2,252	10,955
'16/3	5,007	3,964	2,286	11,257
'17/3	5,264	4,074	2,256	11,594
'18/3	5,339	3,989	2,286	11,614
'19/3	5,352	4,122	2,341	11,815
'20/3	5,292	3,877	2,437	11,606
'21/3	6,538	4,122	2,982	13,642
'22/3	7,049	4,548	3,237	14,834
'23/3	7,821	4,822	3,105	15,748
'24/3	8,229	5,157	3,258	16,644
'25/3	9,386	5,084	3,362	17,833
'26/3	9,608	5,227	3,569	18,403

合計 Total Net Sales per Guest



東京ディズニーランド開園15周年
Tokyo Disneyland
15th Anniversary

東京ディズニーシーオープン
2001年9月4日
Tokyo DisneySea
(Opened Sep. 4, 2001)

東京ディズニーランド開園20周年
Tokyo Disneyland
20th Anniversary

東京ディズニーシー開園5周年
Tokyo DisneySea
5th Anniversary

東京ディズニーリゾート25周年
Tokyo Disney Resort
25th Anniversary

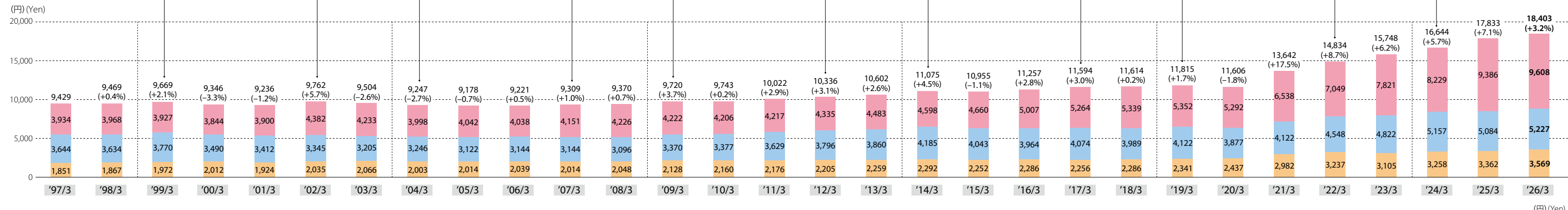
東京ディズニーリゾート30周年
Tokyo Disney Resort
30th Anniversary

東京ディズニーリゾート15周年
Tokyo DisneySea
15th Anniversary

東京ディズニーリゾート35周年
Tokyo Disney Resort
35th Anniversary

東京ディズニーリゾート20周年
Tokyo DisneySea
20th Anniversary

東京ディズニーリゾート40周年
Tokyo Disney Resort
40th Anniversary

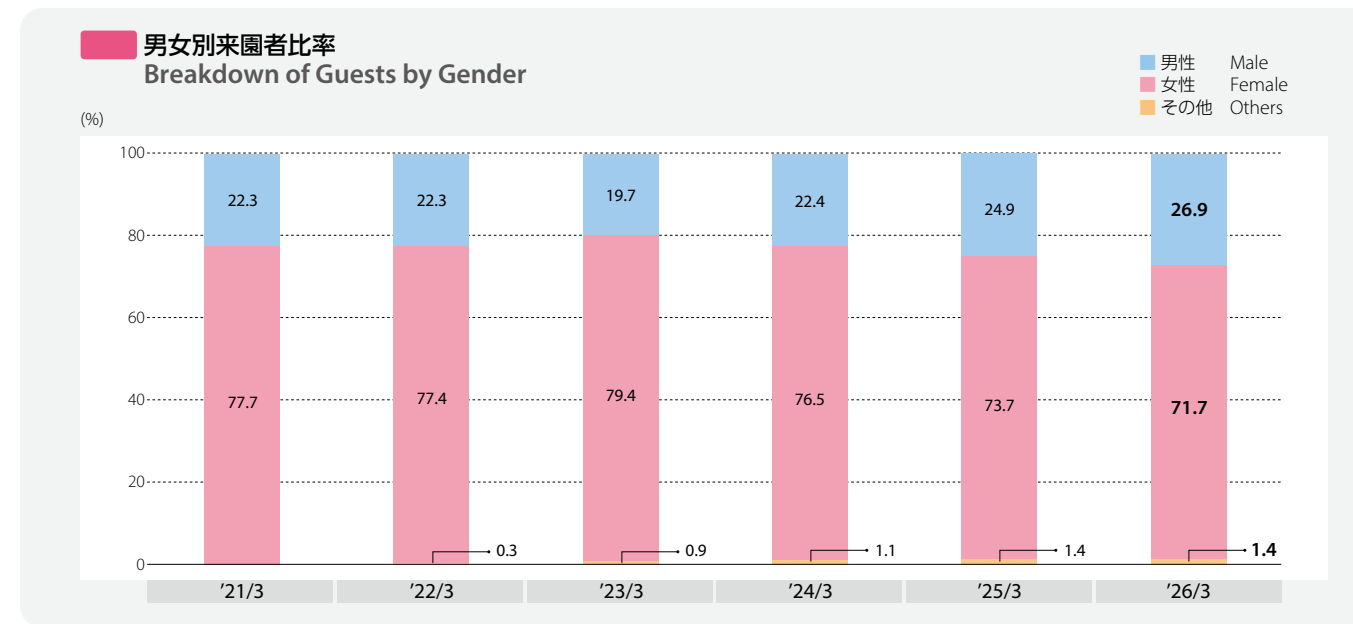


年度 (Year)	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
アトラクション・ショー収入*	¥ 3,934	¥ 3,968	¥ 3,927	¥ 3,844	¥ 3,900	¥ 4,382	¥ 4,233	¥ 3,998	¥ 4,042	¥ 4,038	¥ 4,151	¥ 4,226	¥ 4,222	¥ 4,206	¥ 4,217	¥ 4,335	¥ 4,483	¥ 4,598	¥ 4,660	¥ 5,007	¥ 5,264	¥ 5,339	¥ 5,352	¥ 5,292	¥ 6,538	¥ 7,049	¥ 7,821	¥ 8,229	¥ 9,386	¥ 9,608
商品販売収入	3,644	3,634	3,770	3,490	3,412	3,345	3,205	3,246	3,122	3,144	3,144	3,096	3,370	3,377	3,629	3,796	3,860	4,185	4,043	3,964	4,074	3,989	4,122	3,877	4,122	4,548	4,822	5,157	5,084	5,227
飲食販売収入	1,851	1,867	1,972	2,012	1,924	2,035	2,066	2,003	2,014	2,039	2,014	2,048	2,128	2,160	2,176	2,205	2,259	2,292	2,252	2,286	2,256	2,286	2,341	2,437	2,982	3,237	3,105	3,258	3,362	3,569
合計	¥ 9,429	¥ 9,469	¥ 9,669	¥ 9,346	¥ 9,236	¥ 9,762	¥ 9,504	¥ 9,247	¥ 9,178	¥ 9,221	¥ 9,309	¥ 9,370	¥ 9,720	¥ 9,743	¥ 10,022	¥ 10,336	¥ 10,602	¥ 11,075	¥ 10,955	¥ 11,257	¥ 11,594	¥ 11,614	¥ 11,815	¥ 11,606	¥ 13,642	¥ 14,834	¥ 15,748	¥ 16,644	¥ 17,833	¥ 18,403

Attractions and Shows for the results in the fiscal year ended March 31, 2023 and thereafter, while "Ticket receipts" is applicable for the results of fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2022.

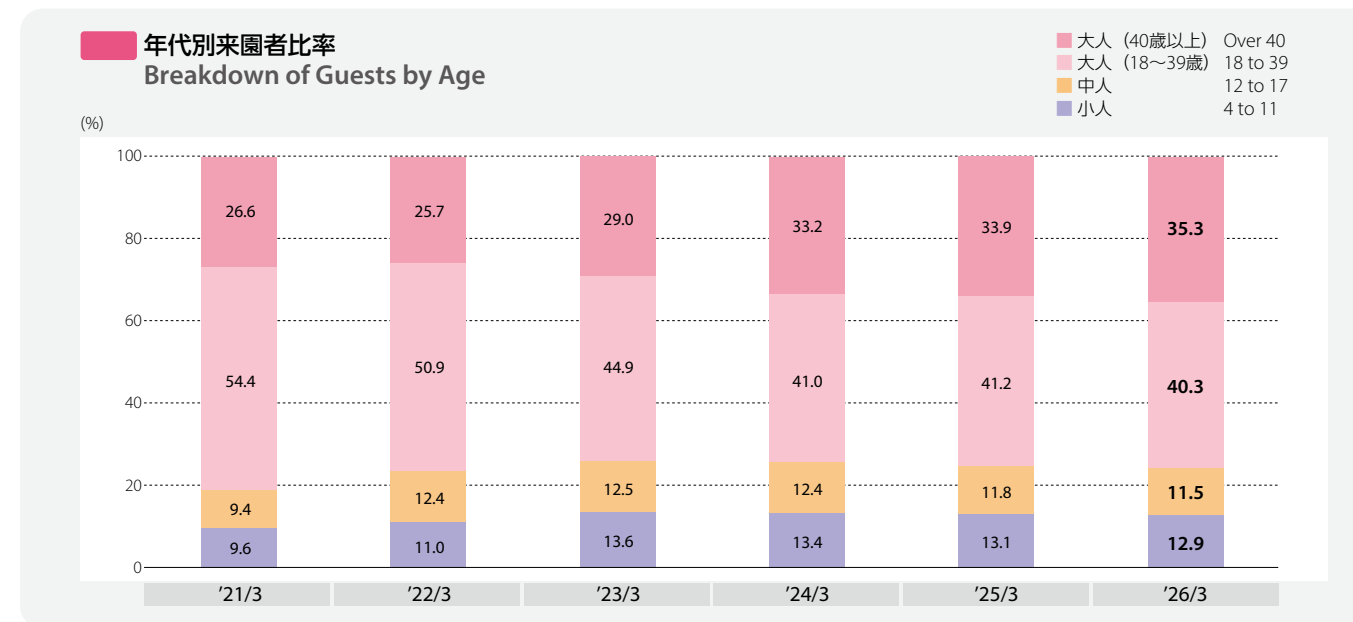
年度 (Year)	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3	
アトラクション/エンターテイメント施設	48/—	48/—	46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34	44/35	44/35	43/35	44/35	43/34	42/35	42/35	41/35	44/35	45/35	45/35	45/35	45/35	43/39	43/39
ショップ	63/—	63/—	61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39	52/39	52/39	52/39	50/39	50/39	49/39	47/39	44/40	45/39	45/39	45/37	45/37	43/39	43/39	
飲食施設	49/—	54/—	53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39	53/39	53/39	53/39	51/39	52/40	50/40	53/41	51/40	56/41	54/41	54/41	54/40	58/56	57/54	

注: 2010年4月よりアトラクション/エンターテイメント施設のカウンタ方法、2025年3月より商品施設・飲食施設のカウンタ方法を変更しました。
Note: The method through which the number of Attractions/Entertainments is counted was changed in April 2010, and the method for Shops and Restaurants and Refreshments was changed in March 2025.



		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
男性	Male	22.3%	22.3%	19.7%	22.4%	24.9%	26.9%
女性	Female	77.7	77.4	79.4	76.5	73.7	71.7
その他	Others	—	0.3	0.9	1.1	1.4	1.4

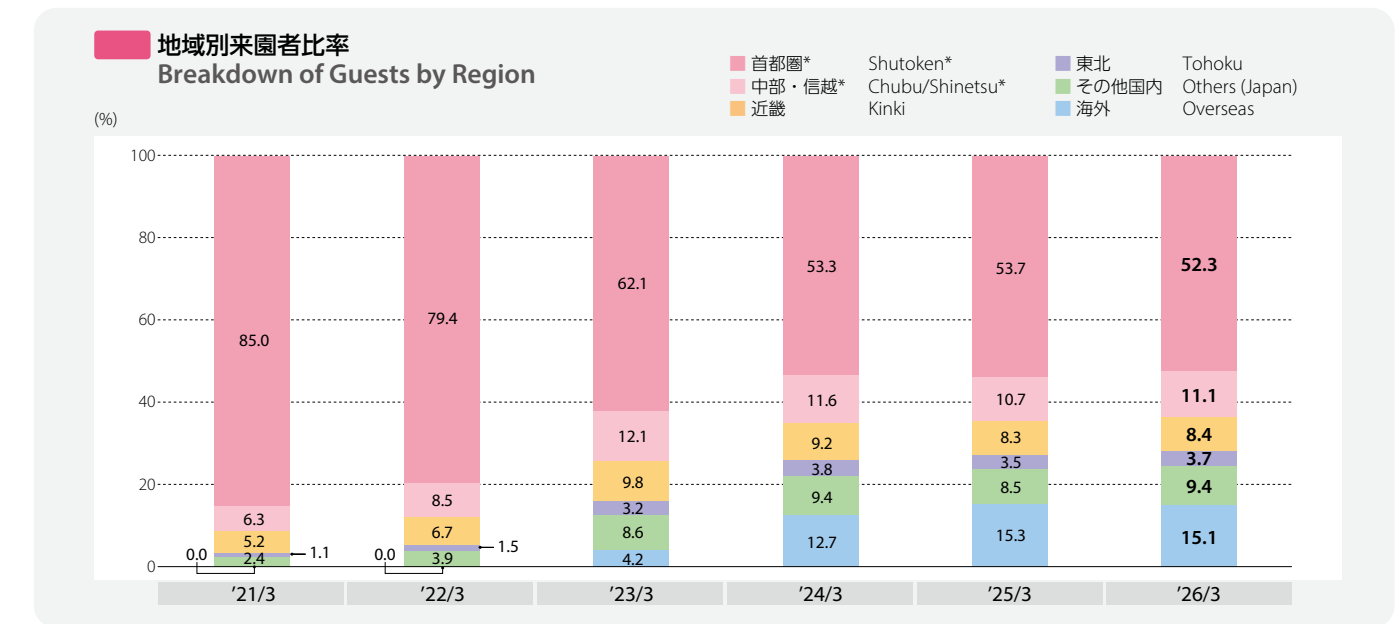
注：1. 2022年3月期より、サンプリング調査の集計方法を変更し、「その他」を追加しました。
2. 2024年3月期ならびに2025年3月期より、男女別来園者比率の集計方法を変更しました。
Notes: 1. From the fiscal year ended March 31, 2022, the method of aggregating periodic samplings was changed, and "Others" added.
2. From the fiscal years ended March 31, 2024 and 2025, the method of aggregating the breakdown of guests by gender was changed.



		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
大人	Over 18	81.0%	76.6%	73.9%	74.2%	75.1%	75.6%
40歳以上	Over 40	26.6	25.7	29.0	33.2	33.9	35.3
18～39歳	18 to 39	54.4	50.9	44.9	41.0	41.2	40.3
中人	12 to 17	9.4	12.4	12.5	12.4	11.8	11.5
小人	4 to 11	9.6	11.0	13.6	13.4	13.1	12.9

注：2024年3月期ならびに2025年3月期より、年代別来園者比率の集計方法を変更しました。
Note: From the fiscal years ended March 31, 2024 and 2025, the method of aggregating the breakdown of guests by age was changed.

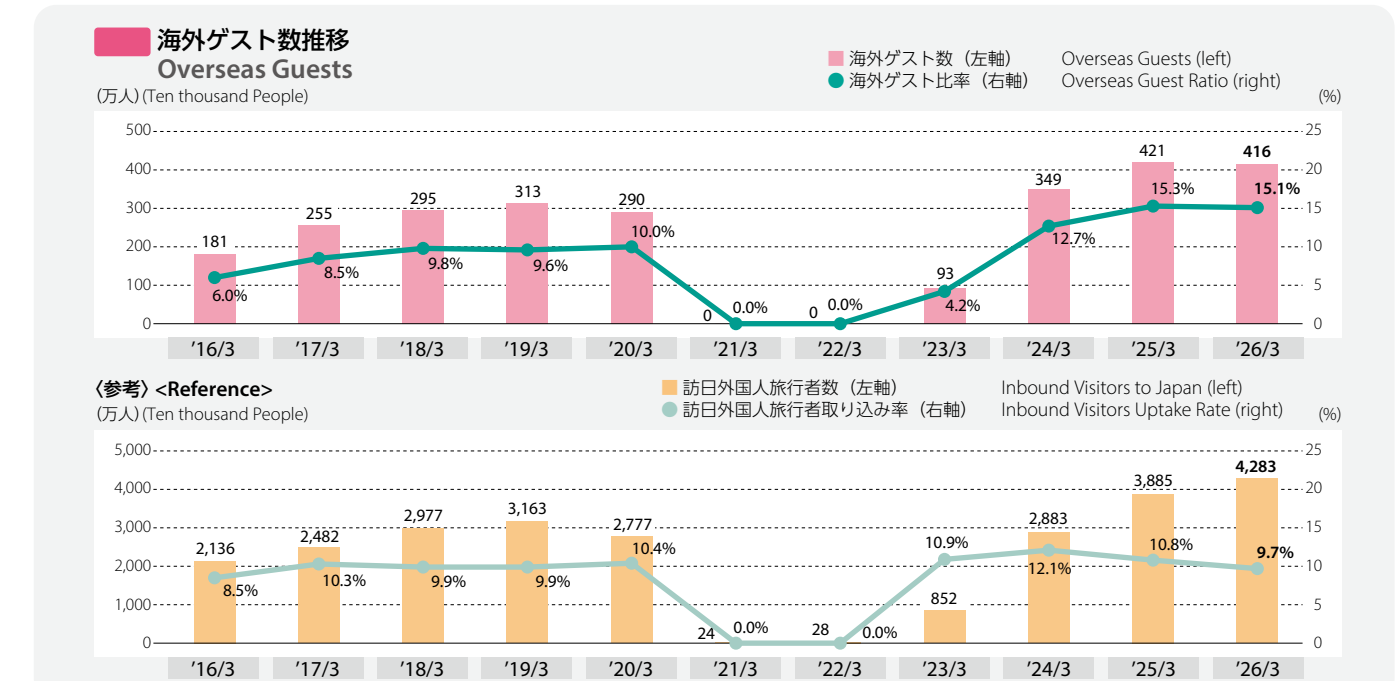
男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。
Breakdowns of guests by gender, age and region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.



		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
首都圏*	Shutoken*	85.0%	79.4%	62.1%	53.3%	53.7%	52.3%
中部・信越*	Chubu/Shinetsu*	6.3	8.5	12.1	11.6	10.7	11.1
近畿	Kinki	5.2	6.7	9.8	9.2	8.3	8.4
東北	Tohoku	1.1	1.5	3.2	3.8	3.5	3.7
その他国内	Others (Japan)	2.4	3.9	8.6	9.4	8.5	9.4
海外	Overseas	0.0	0.0	4.2	12.7	15.3	15.1

*2024年3月期より、サンプリング調査の集計方法を変更しました。2023年3月期以前の実績は「関東」[中部・甲信越]、2024年3月期以降の実績は「首都圏」[中部・信越]です。
*From the fiscal year ended March 31, 2024, the method of aggregating periodic samplings was changed. "Kanto" and "Chubu/Shinetsu" were used for results up to the end of the fiscal year ended March 31, 2023, and "Shutoken" and "Chubu/Shinetsu" are used for results from the fiscal year ended March 31, 2024 onward.

注：2024年3月期より、地域別来園者比率の集計方法を変更しました。
Note: From the fiscal year ended March 31, 2024, the method of aggregating the breakdown of guests by region was changed.



		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
海外ゲスト数	Overseas Guest Ratio	181	255	295	313	290	0	0	93	349	421	416
海外ゲスト比率	Overseas Guest Ratio	6.0%	8.5%	9.8%	9.6%	10.0%	0.0%	0.0%	4.2%	12.7%	15.3%	15.1%
訪日外国人旅行者数	Inbound Visitors to Japan	2,136	2,482	2,977	3,163	2,777	24	28	852	2,883	3,885	4,283
訪日外国人旅行者取り込み率*	Inbound Visitors Uptake Rate*	8.5%	10.3%	9.9%	9.9%	10.4%	0.0%	0.0%	10.9%	12.1%	10.8%	9.7%

*訪日外国人旅行者取り込み率=海外ゲスト数/訪日外国人旅行者数
*Inbound Visitors Uptake Rate = Overseas Guests / Inbound Visitors to Japan
注：1. 2024年3月期より、海外ゲスト比率の集計方法を変更しました。
Notes: 1. From the fiscal year ended March 31, 2024, the method of aggregating the Overseas guests was changed.
2. 2025年3月期より、海外ゲスト数ならびに訪日外国人取り込み率の集計方法を変更しました。
2. From the fiscal year ended March 31, 2025, the method of aggregating the Overseas guests and Inbound Visitors Uptake Rate was changed.

連結指標 Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

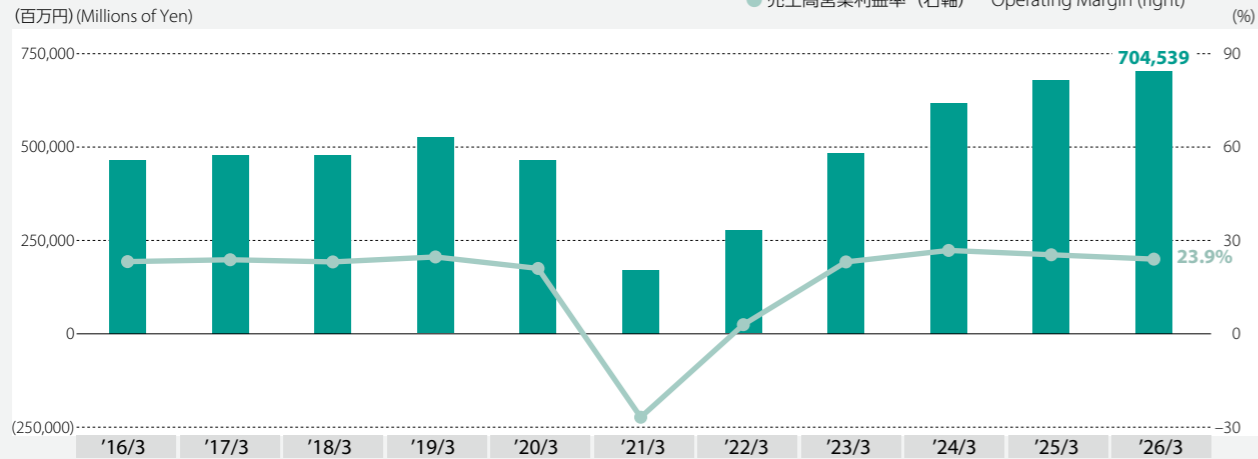
		'16/3	'17/3	'18/3
売上高	Net Sales	¥465,353	¥477,748	¥479,280
売上総利益	Gross Profit	171,135	178,204	176,508
営業利益	Operating Profit	107,357	113,152	110,285
経常利益	Ordinary Profit	109,214	114,611	111,660
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	73,928	82,374	81,191
売上高営業利益率	Operating Margin	23.1%	23.7%	23.0%
売上高当期純利益率	Return on Sales	15.9	17.2	16.9
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 44.25	¥ 49.68	¥ 49.34

注：1. 2023年4月1日を効力発生日として、1株につき5株の株式分割を実施しました。
2023年3月期以前の1株当たり当期純利益は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。
2. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しています。

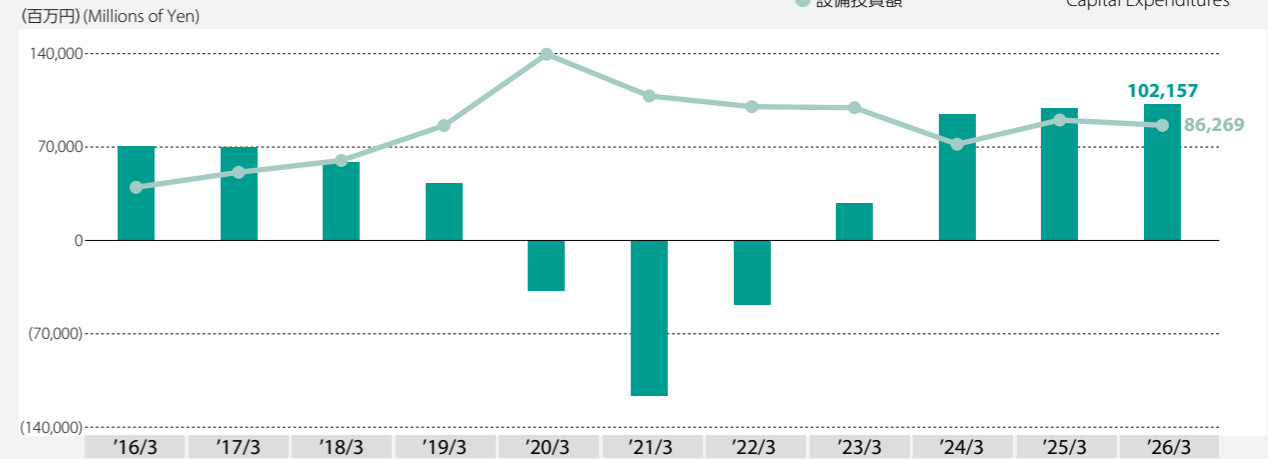
		'16/3	'17/3	'18/3
EBITDA	EBITDA	¥143,339	¥151,433	¥147,624
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	109,911	120,654	118,531
設備投資額	Capital Expenditures	39,706	50,993	59,888
減価償却費	Depreciation and Amortization	35,982	38,280	37,339
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	70,204	69,661	58,642
EBITDAマージン	EBITDA Margin	30.8%	31.7%	30.8%
自己資本当期純利益率(ROE)	Return on Equity (ROE)	12.4	12.7	11.7
投下資本利益率(ROIC)	Return on Invested Capital (ROIC)	11.1	11.1	10.1
総資産当期純利益率(ROA)	Return on Assets (ROA)	9.5	9.9	9.2

注：1. EBITDA=営業利益+営業費用に計上した減価償却費
2. 営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費
3. 2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれています。
4. 2021年3月期、2022年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれています。
5. フリー・キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額
6. 投下資本利益率(ROIC)=営業利益×(1-実効税率)/期首・期末投下資本*平均 *投下資本=自己資本+有利子負債
7. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しています。

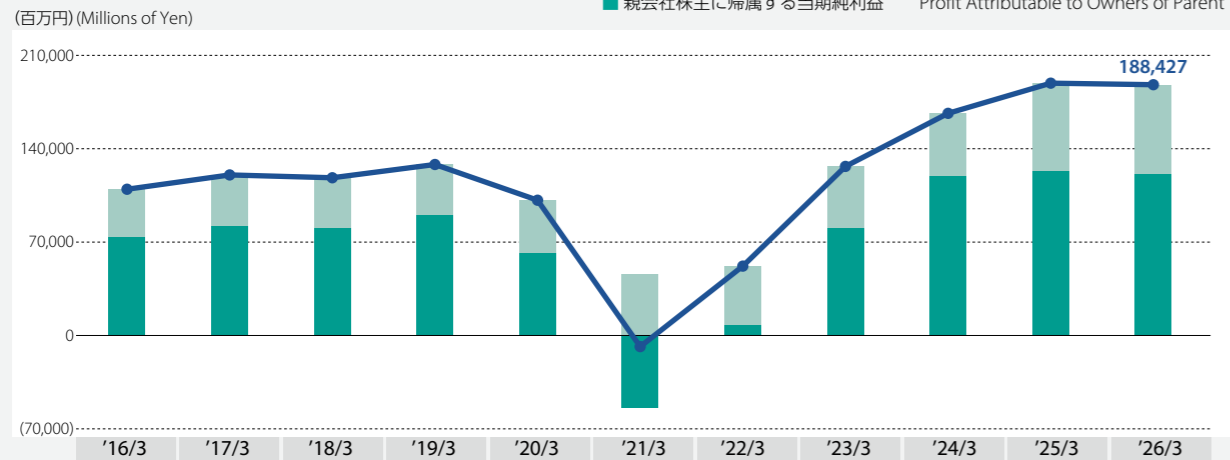
売上高、売上高営業利益率 Net Sales, Operating Margin



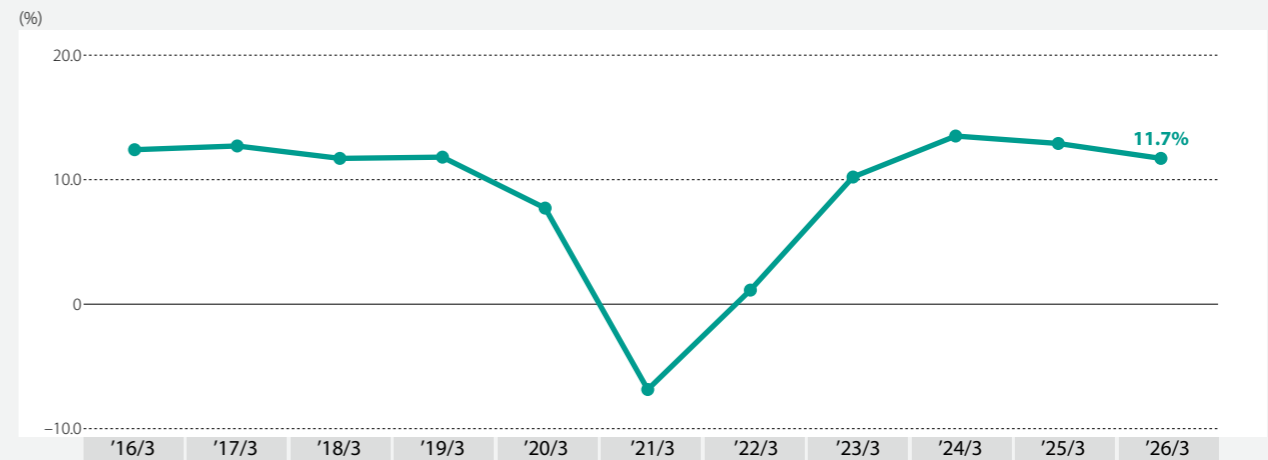
フリー・キャッシュ・フロー、設備投資額 Free Cash Flow, Capital Expenditures



営業キャッシュ・フロー Operating Cash Flow



自己資本当期純利益率(ROE) Return on Equity (ROE)



	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
売上高	¥525,622	¥464,450	¥170,581	¥275,728	¥483,123	¥618,493	¥679,374	¥704,539
営業利益	199,339	163,849	902	65,744	186,227	249,517	273,193	272,959
経常利益	129,278	96,862	(45,989)	7,733	111,199	165,437	172,111	168,413
親会社株主に帰属する当期純利益	129,439	98,062	(49,205)	11,278	111,789	166,005	173,328	169,641
売上高営業利益率	24.6%	20.9%	(27.0)%	2.8%	23.0%	26.7%	25.3%	23.9%
売上高当期純利益率	17.2	13.4	(31.8)	2.9	16.7	19.4	18.3	17.3
1株当たり当期純利益(円)	¥ 54.93	¥ 37.85	¥ (33.10)	¥ 4.93	¥ 49.29	¥ 73.39	¥ 75.62	¥ 74.34

Notes: 1. On April 1, 2023, Oriental Land conducted a five-for-one stock split of common shares.
Earnings per share for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2023 are restated retroactively.
2. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
EBITDA	¥167,492	¥133,623	¥ (9,301)	¥ 51,029	¥157,527	¥212,139	¥237,533	¥234,958
営業キャッシュ・フロー	128,500	101,665	(8,291)	52,171	127,061	166,927	189,582	188,427
設備投資額	86,050	139,626	108,322	100,269	99,472	72,080	90,232	86,269
減価償却費	38,214	39,447	45,899	44,103	46,327	46,702	65,422	66,545
フリー・キャッシュ・フロー	42,450	(37,960)	(116,614)	(48,098)	27,588	94,847	99,349	102,157
EBITDAマージン	31.9%	28.8%	(5.5)%	18.5%	32.6%	34.3%	35.0%	33.3%
自己資本当期純利益率(ROE)	11.8	7.7	(6.9)	1.1	10.2	13.5	12.9	11.7
投下資本利益率(ROIC)	10.6	7.4	(3.5)	0.6	7.5	10.3	14.3	12.6
総資産当期純利益率(ROA)	9.2	6.0	(5.3)	0.8	7.0	9.4	8.9	7.9

Notes: 1. EBITDA = Operating Profit + Depreciation and Amortization recorded as operating expenses
2. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.
4. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2021 and 2022 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.
5. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures
6. Return on Invested Capital (ROIC) = Operating Profit x (1 - effective tax rate) / Average Invested Capital* at the beginning and end of the fiscal year. * Invested Capital = Shareholders' Equity + Interest-Bearing Debt
7. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

有利子負債の状況 Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注：上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。

Note: The bond ratings for Oriental Land provided by the above rating agencies are based on our request.
Any bond ratings for Oriental Land provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行総額 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第15回無担保社債 Fifteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.305%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2029.1.25 Jan. 25, 2029
第17回無担保社債 Seventeenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.200%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2027.9.17 Sep. 17, 2027
第18回無担保社債 Eighteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.290%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2030.9.17 Sep. 17, 2030
第20回無担保社債 Twentieth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	0.090%	2021.9.2 Sep. 2, 2021	2026.9.2 Sep. 2, 2026
第22回無担保社債 Twenty-second issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	0.671%	2024.8.28 Aug. 28, 2024	2029.8.28 Aug. 28, 2029
第23回無担保社債 Twenty-third issue of unsecured bonds	400億円 ¥40 billion	0.935%	2024.8.28 Aug. 28, 2024	2031.8.28 Aug. 28, 2031
第24回無担保社債 Twenty-fourth issue of unsecured bonds	600億円 ¥60 billion	1.258%	2024.8.28 Aug. 28, 2024	2034.8.28 Aug. 28, 2034
第25回無担保社債 Twenty-fifth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	1.443%	2025.10.9 Oct. 9, 2025	2030.10.9 Oct. 9, 2030
第26回無担保社債 Twenty-sixth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	1.798%	2025.10.9 Oct. 9, 2025	2032.10.8 Oct. 8, 2032
第27回無担保社債 Twenty-seventh issue of unsecured bonds	500億円 ¥50 billion	2.091%	2025.10.9 Oct. 9, 2025	2035.10.9 Oct. 9, 2035
合計 Total	3,100億円 ¥310 billion	—	—	—

注：上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還です。

Note: The aforementioned unsecured bonds will be redeemed in full at maturity.

借入金等 Loans and Payables

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term borrowings	¥5,945	1.200%	2026年6月15日から2027年3月31日 Due Jun. 15, 2026 through Mar. 31, 2027
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term borrowings (excluding current portion)	¥10,762	1.417%	2027年6月15日から2030年12月16日 Due Jun. 15, 2027 through Dec. 16, 2030
合計 Total	¥16,707	1.340%	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on the balance at the end of the period.

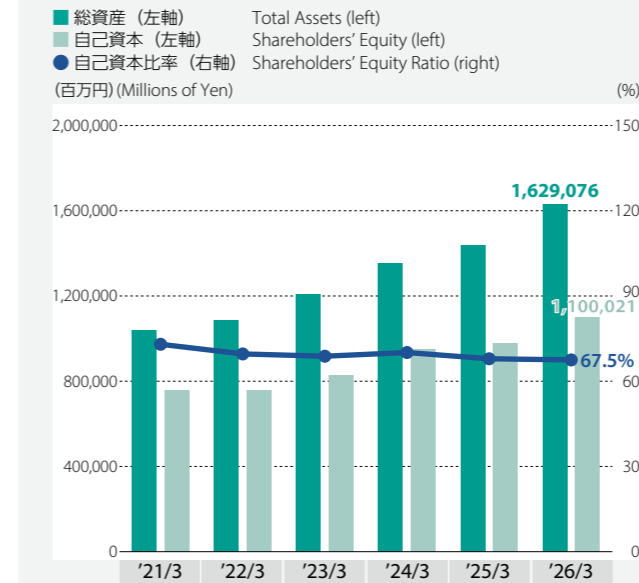
有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

		'27/3	'28/3	'29/3	'30/3	'31/3	'32/3	'33/3
社債 Bonds payable		¥20,000	¥30,000	¥10,000	¥20,000	¥50,000	¥40,000	¥30,000
長期借入金 Long-term borrowings		6,059	2,444	2,450	3,836	1,918	0	0
合計 Total		¥26,059	¥32,444	¥12,450	¥23,836	¥51,918	¥40,000	¥30,000

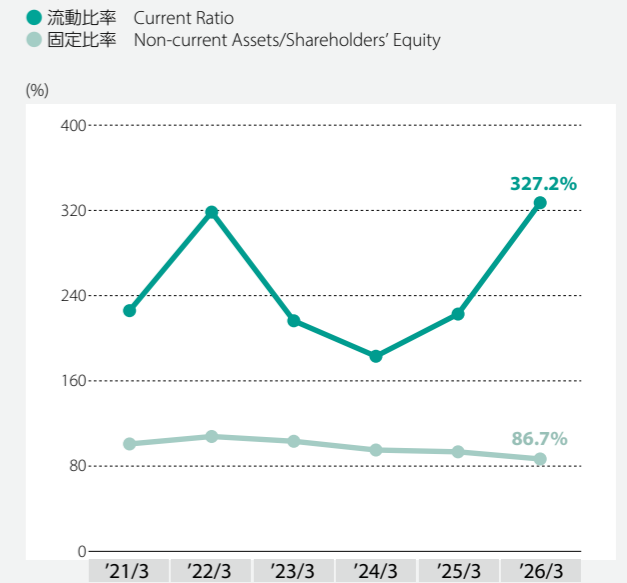
連結指標 Key Indicators (Consolidated)

		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
総資産 Total Assets		¥1,040,465	¥1,086,884	¥1,206,419	¥1,355,215	¥1,438,521	¥1,629,076
自己資本 Shareholders' Equity		759,948	756,317	829,689	949,563	977,408	1,100,021
自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio		73.0%	69.6%	68.8%	70.1%	67.9%	67.5%
流動比率 Current Ratio		225.9	318.4	216.4	183.1	222.7	327.2
固定比率 Non-current Assets/Shareholders' Equity		100.8	107.8	103.3	95.1	93.4	86.7
有利子負債 Interest-Bearing Debt		¥ 186,224	¥ 242,648	¥ 240,964	¥ 208,953	¥ 266,667	¥ 326,706
デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio		0.25	0.32	0.29	0.22	0.27	0.30

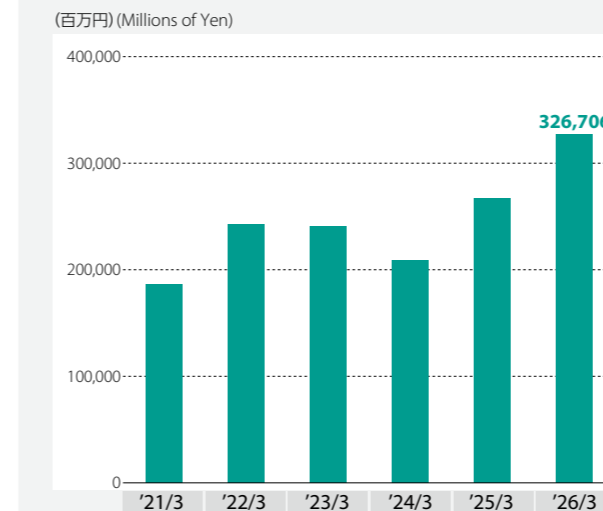
総資産、自己資本、自己資本比率 Total Assets, Shareholders' Equity, Shareholders' Equity Ratio



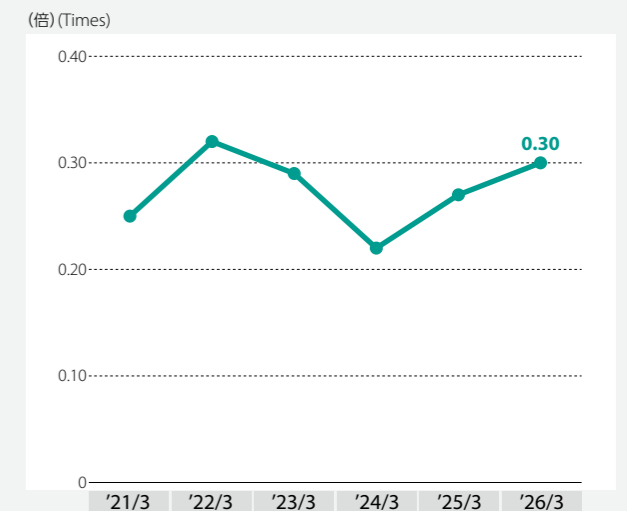
流動比率、固定比率 Current Ratio, Non-current Assets/Shareholders' Equity



有利子負債 Interest-Bearing Debt



デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio



セグメント情報 Segment Information

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥134,293	¥218,564	¥396,098	¥513,784	¥552,136	¥568,345
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	66,938	107,338	197,847	249,226	283,039	289,547
商品販売収入	Merchandise	41,579	67,408	122,685	165,418	162,172	167,315
飲食販売収入	Food and Beverages	22,642	39,165	68,711	89,771	92,786	98,367
その他の収入	Others	3,133	4,652	6,853	9,368	14,138	13,115
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	28,627	47,437	73,861	88,383	110,483	119,049
ディズニーホテル*	Disney Hotels*	25,571	43,733	67,334	79,797	101,498	109,632
その他ホテル	Other Hotels	3,056	3,704	6,527	8,586	8,985	9,417
■ その他の事業	Other Business Segment	7,660	9,726	13,162	16,325	16,754	17,144
イクスピアリ事業	Ikspiari	4,272	5,086	5,923	6,492	5,878	6,221
モノレール事業	Monorail	1,019	1,836	3,752	5,139	6,174	6,322
その他	Others	2,368	2,803	3,486	4,692	4,700	4,599
合計	Total	¥170,581	¥275,728	¥483,123	¥618,493	¥679,374	¥704,539

* ディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル、東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテル、東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテルを含む。
* Including Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel, Tokyo Disney Celebration Hotel, Tokyo Disney Resort Toy Story Hotel and Tokyo DisneySea Fantasy Springs Hotel.

B セグメント別営業利益 Operating Profit by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥(41,982)	¥2,512	¥93,394	¥139,511	¥140,428	¥130,488
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	(1,954)	6,202	17,272	24,788	30,471	36,851
■ その他の事業	Other Business Segment	(2,312)	(1,305)	232	745	625	481
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	260	324	299	391	586	590
合計	Total	¥(45,989)	¥7,733	¥111,199	¥165,437	¥172,111	¥168,413

C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥30,894	¥36,500	¥38,179	¥38,912	¥55,546	¥55,725
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	3,051	3,608	4,876	4,445	7,066	7,801
■ その他の事業	Other Business Segment	2,787	3,237	3,327	3,344	2,922	3,082
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(45)	(50)	(56)	(1)	(113)	(65)
合計	Total	¥36,687	¥43,296	¥46,327	¥46,702	¥65,422	¥66,545

注：償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれていません。

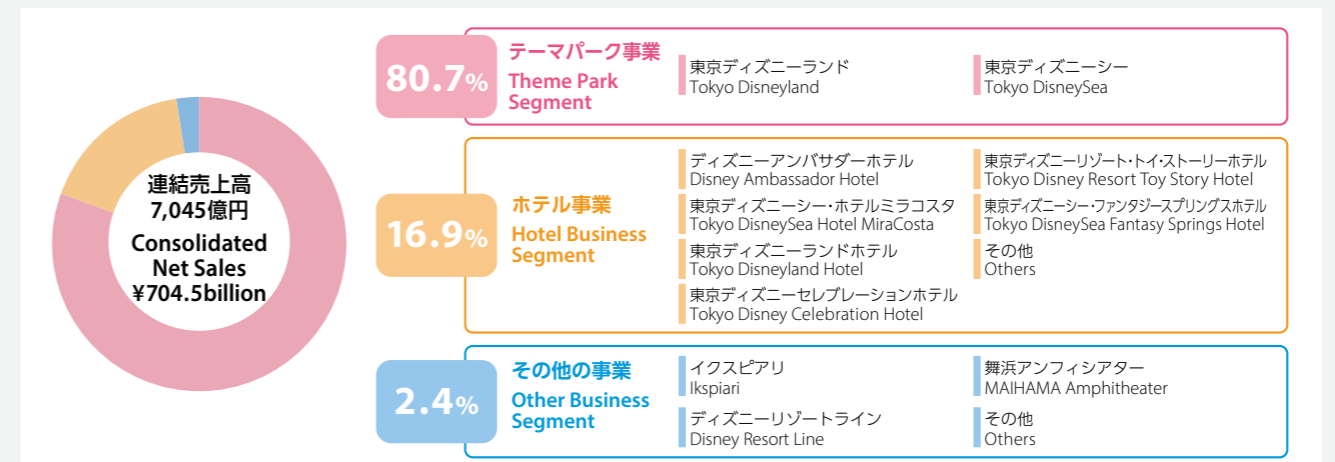
Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary loss.

D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥77,795	¥60,871	¥78,219	¥64,628	¥59,495	¥75,062
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	26,716	37,793	17,806	5,456	8,205	2,760
■ その他の事業	Other Business Segment	3,811	1,923	3,519	2,061	22,647	8,462
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	—	(319)	(73)	(66)	(116)	(15)
合計	Total	¥108,322	¥100,269	¥99,472	¥72,080	¥90,232	¥86,269

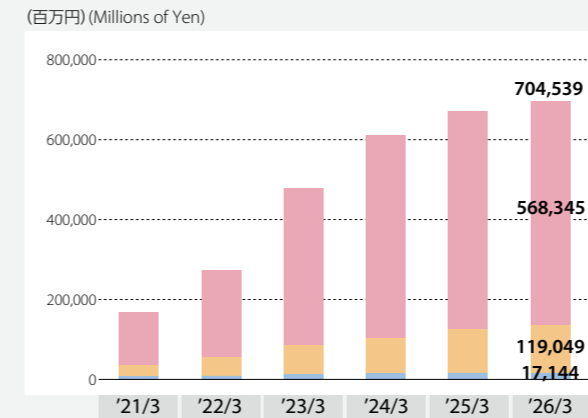
売上高構成比 Share of Net Sales by Segment

(2026年3月期)
(For the Year Ended March 31, 2026)



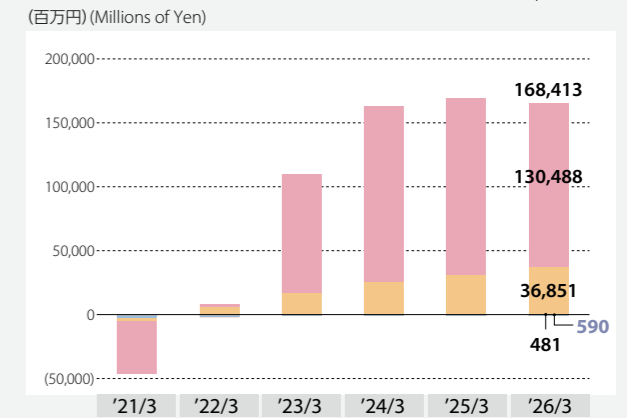
A セグメント別売上高 Net Sales by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business
■ ホテル事業 Hotel Business



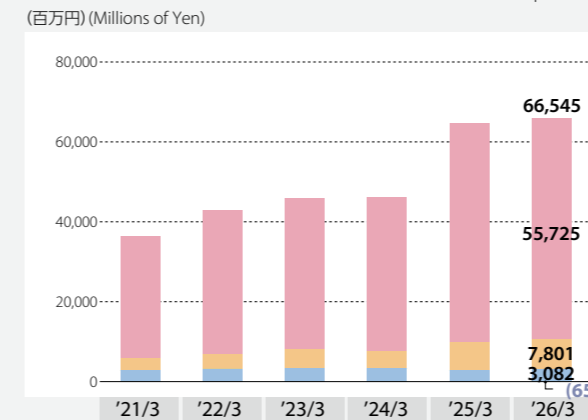
B セグメント別営業利益 Operating Profit by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate

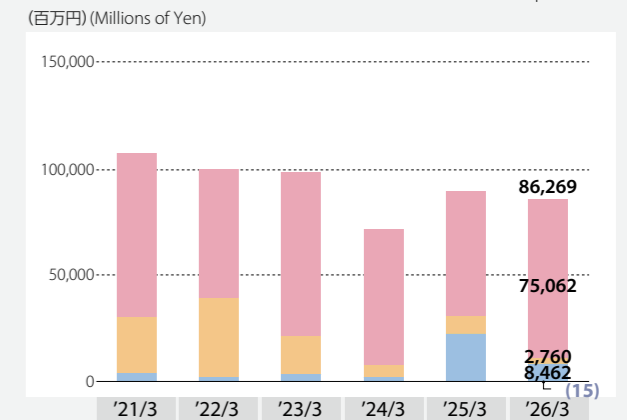


注：償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれていません。

Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary loss.

D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



セグメント別主要施設データ Principal Facility Data Classified by Segment

(2026年3月31日現在)
(As of March 31, 2026)

テーマパーク事業 Theme Park Segment

① 東京ディズニーランド Tokyo Disneyland

開業日	Opening date	1983年4月15日	April 15, 1983
面積(テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	510,000m ²	

② 東京ディズニーシー Tokyo DisneySea

開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
面積(テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	610,000m ²	

③ テーマパーク駐車場 Theme Park Parking Space

東京ディズニーランド・東京ディズニーシー駐車場(臨時駐車場含む)	Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	約14,900台	Approx. 14,900 cars
----------------------------------	---	----------	---------------------

ホテル事業 Hotel Business Segment

ディズニーホテル*客室稼働率	Occupancy rate of Disney Hotels*	94.7%	
ディズニーホテル*平均客室単価	Average charge per room of Disney Hotels*	¥69,591	¥69,591

* ディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル、東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテル、東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテルを含む。
* Including Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel, Tokyo Disney Celebration Hotel, Tokyo Disney Resort Toy Story Hotel and Tokyo DisneySea Fantasy Springs Hotel.

④ ディズニーアンバサダーホテル Disney Ambassador Hotel

開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上6階地下1階	6 floors above ground and 1 below
延床面積	Total floor space	約47,000m ²	Approx. 47,000m ²
客室数	Guest rooms	503	
宴会場	Banquet facilities	7	
料飲施設	Restaurants	4	

⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta

開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
構造	Structure	地上5階(1階部分はパークと共用)	5 floors above ground (1st floor shared with Park)
延床面積	Total floor space	約46,000m ²	Approx. 46,000m ²
客室数	Guest rooms	502	
宴会場	Banquet facilities	5	
料飲施設	Restaurants	4	

⑥ 東京ディズニーランドホテル Tokyo Disneyland Hotel

開業日	Opening date	2008年7月8日	July 8, 2008
構造	Structure	地上9階	9 floors above ground
延床面積	Total floor space	約89,000m ²	Approx. 89,000m ²
客室数	Guest rooms	706	
料飲施設	Restaurants	3	

⑦ 東京ディズニーセレブレーションホテル Tokyo Disney Celebration Hotel

棟名	Name	東京ディズニーセレブレーションホテル:ウィッシュ/ディスカバー	Tokyo Disney Celebration Hotel — Wish / Discover
開業日	Opening date	2016年6月1日/2016年9月10日	June 1, 2016 / September 10, 2016
構造	Structure	地上5階	5 floors above ground
延床面積	Total floor space	約34,000m ²	Approx. 34,000m ²
客室数	Guest rooms	702	
料飲施設	Restaurants	2(朝食専用施設)	2 (Breakfast only)

⑧ 東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテル Tokyo Disney Resort Toy Story Hotel

開業日	Opening date	2022年4月5日	April 5, 2022
構造	Structure	地上11階地下1階	11 floors above ground and 1 below
延床面積	Total floor space	約40,000m ² (ホテル棟のみ)	Approx. 40,000m ² (Hotel building only)
客室数	Guest rooms	595	
料飲施設	Restaurants	1	

⑨ 東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテル Tokyo DisneySea Fantasy Springs Hotel

開業日	Opening date	2024年6月6日	June 6, 2024
構造	Structure	地上9階(1階部分はパークと共用)	9 floors above ground (1st floor shared with Park)
延床面積	Total floor space	約64,000m ²	Approx. 64,000m ²
客室数	Guest rooms	475	
料飲施設	Restaurants	3	

東京ディズニーリゾート®航空写真 Aerial Photograph of Tokyo Disney Resort®



その他の事業 Other Business Segment

⑩ イクスピアリ Ikspiari

開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上4階地下1階	4 floors above ground and 1 below
面積(ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Area (Including Disney Ambassador Hotel)	約120,000m ²	Approx. 120,000m ²
延床面積	Total floor space	約117,000m ²	Approx. 117,000m ²
駐車場(ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800台	1,800 cars
施設概要	Facilities		
物販施設	Shops	77店	77 stores
飲食施設	Restaurants	40店	40 stores
サービス施設	Service facilities	14店	14 stores
シネマコンプレックス	Cinema complex	16スクリーン、3,152席	16 screens, 3,152 seats

⑪ ディズニーリゾートライン Disney Resort Line

開業日	Opening date	2001年7月27日	July 27, 2001
所要時間	Time required to make full loop	1周約13分(4駅)	Approx. 13 minutes (4 stations)
定員	Capacity	リゾートライナー(Type C): 564名(6両編成)	Resort Liner (Type C): 564 guests (6 cars)
輸送力	Transport capacity	1時間当たり約10,000人	Approx. 10,000 guests per hour

⑫ 舞浜アンフィシアター MAIHAMA Amphitheater

開業日	Opening date	2012年9月1日	September 1, 2012
延床面積	Total floor space	約14,000m ²	Approx. 14,000m ²
客席数	Number of seats	2,170席	2,170 seats

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 197,317	¥ 199,870	¥ 213,234	¥ 285,037	¥ 323,416	¥ 468,214
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	12,040	—	—	—	—	—
受取手形	Notes receivable — trade	—	2	2	—	—	—
売掛金	Accounts receivable — trade	—	15,373	22,055	28,845	30,616	34,102
契約資産	Contract assets	—	205	20	11	30	94
有価証券	Securities	33,495	34,997	84,994	111,977	137,907	128,884
商品及び製品	Merchandise and finished goods	12,511	6,062	13,752	9,381	15,995	13,081
仕掛品	Work in process	118	109	75	86	127	76
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	8,901	8,783	9,183	10,033	11,475	12,147
その他	Other	9,757	6,016	5,632	6,853	5,798	18,615
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(8)	(10)	(10)	(3)	(1)	(2)
流動資産合計	Total current assets	274,134	271,410	348,941	452,222	525,366	675,214
固定資産	Non-current assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	315,411	322,830	335,551	333,134	509,900	504,130
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	47,849	44,831	48,006	45,659	98,125	86,825
土地	Land	115,890	115,890	115,890	115,890	115,569	115,568
建設仮勘定	Construction in progress	165,344	218,731	257,669	288,746	69,602	103,200
その他	Other	21,063	17,958	14,401	14,173	27,449	27,523
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	665,557	720,241	771,518	797,604	820,646	837,247
無形固定資産	Intangible assets						
その他	Other	17,111	18,329	17,492	15,882	15,552	18,149
無形固定資産合計	Total intangible assets	17,111	18,329	17,492	15,882	15,552	18,149
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	49,601	46,334	50,936	68,878	55,553	59,306
退職給付に係る資産	Retirement benefit asset	8,857	9,628	9,020	11,735	10,969	17,604
繰延税金資産	Deferred tax assets	17,639	16,580	2,967	3,648	4,889	5,195
その他	Other	7,660	4,455	5,638	5,339	5,642	16,453
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(97)	(95)	(95)	(95)	(98)	(95)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	83,662	76,903	68,467	89,506	76,956	98,465
固定資産合計	Total non-current assets	766,331	815,474	857,477	902,993	913,155	953,862
資産合計	Total assets	¥1,040,465	¥1,086,884	¥1,206,419	¥1,355,215	¥1,438,521	¥1,629,076

注：2022年3月期以降の数値は、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)を適用しています。

Note: "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29) has been applied for the fiscal year ended March 31, 2022 and thereafter.

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 9,072	¥ 12,164	¥ 20,305	¥ 23,761	¥ 23,609	¥ 28,142
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	30,000	—	30,000	60,000	50,000	20,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	3,859	5,246	5,557	7,701	4,711	6,058
未払法人税等	Income taxes payable	9,023	2,578	18,355	37,943	34,463	33,302
契約負債	Contract liabilities	—	24,830	27,355	37,302	38,228	36,901
株式給付引当金	Provision for share awards	—	—	—	—	691	—
その他	Other	69,414	40,427	59,676	80,272	84,178	81,980
流動負債合計	Total current liabilities	121,370	85,247	161,249	246,981	235,882	206,385
固定負債	Non-current liabilities						
社債	Bonds payable	150,000	230,000	200,000	140,000	210,000	290,000
長期借入金	Long-term borrowings	2,364	7,401	5,407	1,252	1,956	10,648
株式給付引当金	Provision for share awards	—	—	229	464	8	303
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	3,030	3,641	4,200	4,801	5,209	5,388
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	1,200	7,918	4,295	11,475
その他	Other	3,752	4,276	4,442	4,233	3,760	4,854
固定負債合計	Total non-current liabilities	159,147	245,320	215,480	158,671	225,230	322,670
負債合計	Total liabilities	¥ 280,517	¥ 330,567	¥ 376,730	¥ 405,652	¥ 461,113	¥ 529,055
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Share capital	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	112,001	115,005	115,628	115,672	111,436	120,366
利益剰余金	Retained earnings	678,792	678,566	748,481	853,295	930,662	1,029,587
自己株式	Treasury shares	(108,771)	(113,257)	(112,282)	(110,952)	(144,272)	(150,482)
株主資本合計	Total shareholders' equity	745,223	743,515	815,027	921,216	961,027	1,062,673
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	12,449	10,741	13,729	26,077	15,305	17,443
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	137	172	—	—	—	14,585
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	2,137	1,886	932	2,269	1,075	5,318
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	14,724	12,801	14,661	28,347	16,380	37,347
純資産合計	Total net assets	¥ 759,948	¥ 756,317	¥ 829,689	¥ 949,563	¥ 977,408	¥1,100,021
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥1,040,465	¥1,086,884	¥1,206,419	¥1,355,215	¥1,438,521	¥1,629,076

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円)(Millions of Yen)

		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
売上高	Net sales	¥170,581	¥275,728	¥483,123	¥618,493	¥679,374	¥704,539
売上原価	Cost of sales	169,678	209,983	296,895	368,976	406,180	431,580
売上総利益	Gross profit	902	65,744	186,227	249,517	273,193	272,959
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	46,891	58,011	75,027	84,079	101,082	104,546
営業利益(損失)	Operating profit (loss)	(45,989)	7,733	111,199	165,437	172,111	168,413
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	67	130	113	140	956	2,834
受取配当金	Dividends income	542	523	472	573	822	1,072
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	347	424	281	336	368	245
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	—	—	—	183	256	440
助成金収入	Subsidy income	—	2,340	—	—	—	—
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	165	2,166	—	—	—	—
その他	Other	710	1,029	1,185	901	1,095	1,355
営業外収益合計	Total non-operating income	1,833	6,614	2,053	2,135	3,498	5,949
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	353	455	362	350	1,073	2,455
開業費	Business commencement expenses	—	—	—	—	—	940
持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	485	480	90	—	—	—
支払手数料	Commission expenses	821	841	541	512	—	—
社債発行費	Bond issuance costs	—	—	—	—	365	—
減価償却費	Depreciation	1,026	807	—	—	—	—
割増退職金	Extra retirement payments	1,813	—	—	—	—	—
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	143	183	202	144	—	—
その他	Other	404	300	265	560	842	1,325
営業外費用合計	Total non-operating expenses	5,049	3,069	1,463	1,568	2,281	4,721
経常利益(損失)	Ordinary profit (loss)	(49,205)	11,278	111,789	166,005	173,328	169,641
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	421	239	—	241	520
特別利益合計	Total extraordinary income	—	421	239	—	241	520
特別損失	Extraordinary losses						
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	12,965	—	—	—	—	—
減損損失	Impairment losses	5,633	—	—	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	18,598	—	—	—	—	—
税金等調整前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	(67,804)	11,699	112,028	166,005	173,569	170,161
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	479	1,804	17,269	45,600	49,470	50,955
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(14,092)	1,826	14,025	178	(61)	(2,675)
法人税等合計	Total income taxes	(13,613)	3,631	31,294	45,779	49,409	48,279
当期純利益(純損失)	Profit (loss)	(54,190)	8,067	80,734	120,225	124,160	121,881
親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)	Profit (loss) attributable to owners of parent	¥(54,190)	¥ 8,067	¥ 80,734	¥120,225	¥124,160	¥121,881

注：2025年3月期より「支払手数料」ならびに「固定資産除却損」は、「営業外費用」の「その他」に含めて表示しています。

Note: "Commission expenses" and "Loss on retirement of non-current assets" have been stated in "Other" under "Non-operating expenses" from the fiscal year ended March 31, 2025.

セグメント情報 Segment Information

(百万円)(Millions of Yen)

		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	計 Total	調整額 Adjustment	合計 Total
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net sales							
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥289,547	¥ —	¥ 289,547	¥ —	¥ 289,547	¥ —	¥ 289,547
商品販売収入	Merchandise	167,315	—	167,315	—	167,315	—	167,315
飲食販売収入	Food and beverages	98,367	—	98,367	—	98,367	—	98,367
その他の収入	Other revenue	13,115	—	13,115	—	13,115	—	13,115
ホテル	Hotel	—	119,049	119,049	—	119,049	—	119,049
その他	Other	—	—	—	17,144	17,144	—	17,144
外部顧客に対する売上高	Revenues from external customers	568,345	119,049	687,395	17,144	704,539	—	704,539
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	14,446	691	15,137	4,795	19,933	(19,933)	—
計	Total	582,792	119,741	702,533	21,939	724,473	(19,933)	704,539
セグメント利益	Segment profit	130,488	36,851	167,340	481	167,822	590	168,413
セグメント資産	Segment assets	900,645	155,317	1,055,962	81,585	1,137,547	491,529	1,629,076
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	55,725	7,801	63,527	3,082	66,610	(65)	66,545
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	75,062	2,760	77,823	8,462	86,285	(15)	86,269

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

(百万円)(Millions of Yen)

		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
人件費	Personnel expenses	¥18,720	¥25,641	¥29,938	¥34,268	¥ 38,796	¥ 40,400
経費	Administrative expenses	23,409	27,126	38,249	43,578	53,585	54,842
減価償却費	Depreciation and amortization	4,761	5,243	6,840	6,232	8,700	9,302
合計	Total	¥46,891	¥58,011	¥75,027	¥84,079	¥101,082	¥104,546

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円)(Millions of Yen)

		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	¥(67,804)	¥ 11,699	¥112,028	¥166,005	¥173,569	¥ 170,161
減価償却費	Depreciation	45,899	44,103	46,327	46,702	65,422	66,545
減損損失	Impairment losses	5,633	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in retirement benefit liability	(304)	482	507	579	590	592
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(610)	(653)	(585)	(713)	(1,778)	(3,906)
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	—	(2,166)	—	—	—	—
支払利息	Interest expenses	353	455	362	350	1,073	2,455
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	0	(0)	—	—	—	—
持分法による投資損益	Shares of loss (profit) of entities accounted for using equity method	485	480	90	(183)	(256)	(440)
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	(0)	(429)	(239)	—	(241)	(520)
売上債権の増減額	Decrease (increase) in trade receivables	(5,008)	(2,119)	(6,524)	(6,778)	(1,792)	(3,550)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(1,441)	5,363	(8,057)	3,511	(8,097)	2,292
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in trade payables	(5,260)	970	7,713	5,952	1,389	4,141
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	1,608	9,161	5,752	(11,059)	16,608	(11,122)
その他	Other, net	2,678	(5,537)	12,503	19,470	907	4,623
小計	Subtotal	(23,770)	61,810	169,879	223,835	247,396	231,271
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	672	629	630	787	1,873	3,677
利息の支払額	Interest paid	(347)	(455)	(362)	(357)	(960)	(1,576)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(389)	(7,383)	(2,417)	(26,590)	(52,920)	(52,090)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	(23,834)	54,602	167,729	197,674	195,388	181,281
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(70,000)	(310,000)	(360,000)	(255,000)	(655,000)	(1,045,000)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	31,000	260,000	350,000	250,000	570,000	925,000
有価証券の取得による支出	Purchase of securities	(40,997)	(32,997)	(195,978)	(243,966)	(217,779)	(272,562)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	36,999	43,499	154,989	280,982	153,957	304,753
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(111,607)	(98,838)	(88,517)	(48,327)	(100,047)	(77,025)
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(5,342)	(6,363)	(4,688)	(4,366)	(2,650)	(6,579)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(455)	(551)	(510)	(303)	(2,326)	(989)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	—	1,876	499	—	746	790
その他	Other, net	(334)	4,391	(220)	(284)	(40)	(483)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(160,738)	(138,984)	(144,426)	(21,265)	(253,140)	(172,096)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term borrowings	3,736	6,773	—	—	1,380	11,503
長期借入金の返済による支出	Repayments of long-term borrowings	(4,580)	(350)	(1,682)	(2,010)	(3,666)	(1,464)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	99,707	79,820	—	—	119,635	99,692
社債の償還による支出	Redemption of bonds	—	(30,000)	—	(30,000)	(60,000)	(50,000)
配当金の支払額	Dividends paid	(11,439)	(8,511)	(10,809)	(15,361)	(24,670)	(22,919)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	(1)	(142)	(0)	(4)	(61,830)	(0)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury shares	1,314	1,345	1,575	1,787	2,304	1,787
その他	Other, net	(10)	(1)	(21)	(35)	(25)	(42)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	88,724	48,933	(10,939)	(45,625)	(26,872)	38,556
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(0)	0	—	—	—	—
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(95,847)	(35,448)	12,363	130,783	(84,624)	47,741
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	261,164	165,317	129,868	142,232	273,016	188,391
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥165,317	¥129,868	¥142,232	¥273,016	¥188,391	¥ 236,132

単体財務諸表 Non-consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

単体貸借対照表 Non-consolidated Balance Sheets

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 191,861	¥ 195,274	¥ 209,236	¥ 280,043	¥ 318,122	¥ 463,536
売掛金	Accounts receivable — trade	10,927	12,079	16,925	23,333	24,714	27,779
有価証券	Securities	33,495	34,997	84,994	111,977	137,907	128,884
商品及び製品	Merchandise and finished goods	11,140	5,899	13,516	9,214	—	—
商品	Merchandise	—	—	—	—	15,850	12,957
仕掛品	Work in process	—	—	—	—	49	47
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	7,978	7,852	8,091	8,898	—	—
原材料	Raw materials	—	—	—	—	1,739	1,423
貯蔵品	Supplies	—	—	—	—	8,364	9,270
前払費用	Prepaid expenses	790	1,776	2,232	2,142	2,303	4,076
その他	Other	14,509	3,956	2,960	4,234	3,116	14,123
流動資産合計	Total current assets	270,703	261,835	337,957	439,844	512,168	662,099
固定資産	Non-current assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	224,546	228,813	242,267	242,320	360,249	358,080
構築物	Structures	65,591	69,632	69,903	68,319	127,595	123,568
機械及び装置	Machinery and equipment	39,672	36,280	37,603	34,685	87,705	76,246
船舶	Vessels	965	843	1,864	1,703	1,522	1,392
車両運搬具	Vehicles	733	536	599	696	744	1,307
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	19,328	16,690	13,028	12,872	24,147	23,807
土地	Land	108,817	108,817	108,817	108,817	108,196	108,196
リース資産	Leased assets	6	—	—	—	—	—
建設仮勘定	Construction in progress	163,920	216,043	255,587	284,683	68,712	102,399
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	623,582	677,657	729,671	754,099	778,874	794,999
無形固定資産	Intangible assets						
ソフトウェア	Software	15,797	17,195	16,223	14,637	14,292	16,648
水道施設利用権	Right of using water facilities	58	69	276	256	—	—
その他	Other	73	83	80	79	313	291
無形固定資産合計	Total intangible assets	15,929	17,349	16,580	14,972	14,605	16,940
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	24,162	21,685	21,837	26,983	24,502	30,441
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	31,417	31,168	35,029	48,320	38,937	35,909
出資金	Investments in capital	0	0	0	—	—	—
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	8	7	3	—	—	—
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	10,400	16,333	12,533	12,000	9,900	9,900
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	943	818	2,245	1,993	2,247	2,137
前払年金費用	Prepaid pension cost	—	—	—	—	8,413	9,231
繰延税金資産	Deferred tax assets	14,902	14,314	—	—	—	—
その他	Other	9,514	7,718	8,378	9,168	1,790	12,606
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(93)	(483)	(704)	(93)	(93)	(93)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	91,254	91,562	79,322	98,373	85,697	100,133
固定資産合計	Total non-current assets	730,766	786,568	825,574	867,444	879,177	912,073
資産合計	Total assets	¥1,001,469	¥1,048,404	¥1,163,532	¥1,307,288	¥1,391,346	¥1,574,173

注：1. 2022年3月期以降の数値は、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)を適用しています。
2. 2025年3月期より「商品及び製品」は、「流動資産」の「商品」と「仕掛品」にて表示しています。
3. 2025年3月期より「原材料及び貯蔵品」は、「流動資産」の「原材料」と「貯蔵品」にて表示しています。
4. 2025年3月期より「水道施設利用権」は、「無形固定資産」の「その他」に含めて表示しています。
5. 2024年3月期より「出資金」ならびに「従業員長期貸付金」は、「投資その他の資産」の「その他」に含めて表示しています。

Notes: 1. "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29) has been applied to the figures for the fiscal year ended March 31, 2022 and thereafter.
2. "Merchandise and finished goods" have been stated in "Merchandise" and "Work in process" under "Current assets" from the fiscal year ended March 31, 2025.
3. "Raw materials and supplies" have been stated in "Raw materials" and "Supplies" under "Current assets" from the fiscal year ended March 31, 2025.
4. "Right of using water facilities" has been stated in "Other" under "Intangible assets" from the fiscal year ended March 31, 2025.
5. "Investments in capital" and "Long-term loans to employees" have been stated in "Other" under "Investments and other assets" from the fiscal year ended March 31, 2024.

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 9,214	¥ 12,014	¥ 20,277	¥ 23,229	¥ 23,128	¥ 27,445
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	30,000	—	30,000	60,000	50,000	20,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	3,736	5,119	5,427	7,568	4,575	5,919
未払金	Accounts payable — other	16,102	16,830	23,340	49,015	37,214	43,001
未払費用	Accrued expenses	15,143	8,015	11,281	11,124	11,249	12,828
未払法人税等	Income taxes payable	8,009	1,699	16,258	32,760	29,031	27,600
未払消費税等	Accrued consumption taxes	—	6,946	11,817	2,444	—	—
前受金	Advances received	24,257	—	—	—	—	—
契約負債	Contract liabilities	—	23,549	26,082	36,023	36,711	35,598
株式給付引当金	Provision for share awards	—	—	—	—	450	—
預り金	Deposits received	27,536	22,449	32,773	48,375	56,670	61,751
その他	Other	40	115	160	207	17,456	7,899
流動負債合計	Total current liabilities	134,040	96,740	177,419	270,749	266,489	242,043
固定負債	Non-current liabilities						
社債	Bonds payable	150,000	230,000	200,000	140,000	210,000	290,000
長期借入金	Long-term borrowings	1,264	6,427	4,562	540	1,380	10,211
長期未払金	Long-term accounts payable — other	130	124	153	149	—	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	212	478	762	1,074	1,427	1,772
株式給付引当金	Provision for share awards	—	—	151	304	8	189
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	608	6,817	3,682	9,128
その他	Other	423	928	1,061	857	796	1,753
固定負債合計	Total non-current liabilities	152,030	237,959	207,301	149,744	217,295	313,055
負債合計	Total liabilities	¥ 286,071	¥ 334,700	¥ 384,721	¥ 420,493	¥ 483,785	¥ 555,099
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Share capital	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
その他資本剰余金	Other capital surplus	597	3,602	4,224	4,269	33	8,963
資本剰余金合計	Total capital surpluses	112,001	115,005	115,628	115,672	111,436	120,366
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	480,100	481,526	542,240	636,797	705,581	797,662
利益剰余金合計	Total retained earnings	636,442	637,868	698,582	793,139	861,923	954,004
自己株式	Treasury shares	(108,771)	(113,257)	(112,282)	(110,952)	(144,272)	(150,482)
株主資本合計	Total shareholders' equity	702,873	702,817	765,129	861,060	892,289	987,089
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	12,386	10,713	13,681	25,734	15,271	17,398
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	137	172	—	—	—	14,585
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	12,524	10,886	13,681	25,734	15,271	31,984
純資産合計	Total net assets	¥ 715,398	¥ 713,703	¥ 778,811	¥ 886,794	¥ 907,561	¥1,019,073
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥1,001,469	¥1,048,404	¥1,163,532	¥1,307,288	¥1,391,346	¥1,574,173

注：1. 2025年3月期より「未払消費税等」は、「流動負債」の「その他」に含めて表示しています。
2. 2025年3月期より「長期未払金」は、「固定負債」の「その他」に含めて表示しています。

Notes: 1. "Accrued consumption taxes" have been stated in "Other" under "Current liabilities" from the fiscal year ended March 31, 2025.
2. "Long-term accounts payable — other" have been stated in "Other" under "Non-current liabilities" from the fiscal year ended March 31, 2025.

■ 単体損益計算書 Non-consolidated Statements of Income

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥ 67,056	¥107,687	¥198,278	¥249,907	¥284,329	¥290,873
商品販売収入	Merchandise	41,579	67,409	122,686	165,419	162,174	167,318
飲食販売収入	Food and beverages	22,642	39,165	68,712	89,772	92,787	98,368
その他の収入	Other revenue	14,737	16,639	20,854	23,712	32,070	31,610
営業収益合計	Total operating revenue	146,015	230,902	410,532	528,811	571,362	588,171
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	166,353	204,372	289,993	360,648	401,849	425,575
売上総利益(総損失)	Gross profit (loss)	(20,338)	26,529	120,539	168,162	169,512	162,596
一般管理費	General and administrative expenses	16,067	18,458	21,916	24,491	26,081	29,127
営業費用合計	Total operating expenses	182,421	222,831	311,910	385,140	427,930	454,702
営業利益(損失)	Operating profit (loss)	(36,405)	8,071	98,622	143,671	143,431	133,468
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	112	202	111	111	—	—
有価証券利息	Interest on securities	12	9	29	58	—	—
受取配当金	Dividends income	585	1,098	1,317	5,677	—	—
受取利息及び配当金	Interest and dividend income	—	—	—	—	15,100	22,901
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	330	409	264	332	364	231
助成金収入	Subsidy income	—	1,653	162	73	—	—
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	165	2,166	—	—	—	—
雑収入	Miscellaneous income	556	1,053	1,019	1,696	1,383	1,575
営業外収益合計	Total non-operating income	1,763	6,593	2,905	7,949	16,848	24,708
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	8	9	9	8	1,130	2,675
社債利息	Interest on bonds	312	417	326	319	—	—
支払手数料	Commission expenses	817	838	537	508	—	—
社債発行費	Bond issuance costs	—	—	—	—	365	—
減価償却費	Depreciation	1,026	807	—	—	—	—
割増退職金	Extra retirement payments	1,807	—	—	—	—	—
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	142	170	200	147	—	—
開業費	Business commencement expenses	—	—	—	—	—	940
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	8	390	221	—	—	—
雑支出	Miscellaneous expenses	417	306	123	114	574	620
営業外費用合計	Total non-operating expenses	4,542	2,939	1,418	1,099	2,070	4,236
経常利益(損失)	Ordinary profit (loss)	(39,184)	11,725	100,109	150,521	158,209	153,941
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	421	239	—	—	520
特別利益合計	Total extraordinary income	—	421	239	—	—	520
特別損失	Extraordinary losses						
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	12,732	—	—	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	12,732	—	—	—	—	—
税引前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	(51,917)	12,146	100,349	150,521	158,209	154,461
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	76	985	15,121	39,624	41,468	41,645
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(14,767)	1,216	13,694	929	1,163	(2,221)
法人税等合計	Total income taxes	(14,690)	2,201	28,815	40,553	42,631	39,424
当期純利益(純損失)	Profit (loss)	¥(37,226)	¥ 9,945	¥ 71,533	¥109,968	¥115,578	¥115,036

注：1. 2025年3月期より「受取利息」「有価証券利息」「受取配当金」は、「営業外収益」の「受取利息及び配当金」に含めて表示しています。
 2. 2025年3月期より「社債利息」は、「営業外費用」の「支払利息」に含めて表示しています。
 3. 2025年3月期より「支払手数料」ならびに「固定資産除却損」は、「営業外費用」の「雑支出」に含めて表示しています。

Notes: 1. "Interest income," "Interest on securities," and "Dividends income" have been stated in "Interest and dividend income" under "Non-operating income" from the fiscal year ended March 31, 2025.
 2. "Interest on bonds" have been stated in "Interest expenses" under "Non-operating expenses" from the fiscal year ended March 31, 2025.
 3. "Commission expenses" and "Loss on retirement of non-current assets" have been stated in "Miscellaneous expenses" under "Non-operating expenses" from the fiscal year ended March 31, 2025.

■ 営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥ 67,056	¥107,687	¥198,278	¥249,907	¥284,329	¥290,873
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	49,428	84,973	158,167	201,745	209,071	212,820
その他	Others	17,627	22,714	40,111	48,162	75,258	78,053
商品販売収入	Merchandise	41,579	67,409	122,686	165,419	162,174	167,318
玩具・雑貨	Toys and sundries	21,100	34,344	59,273	79,985	76,834	80,342
菓子	Confectionery	9,382	15,361	29,643	41,589	40,606	42,232
衣料品	Apparel	11,041	17,616	33,630	43,609	44,591	44,537
その他	Others	54	86	138	235	141	205
飲食販売収入	Food and beverages	22,642	39,165	68,712	89,772	92,787	98,368
料理	Food	19,654	34,460	59,307	77,634	79,623	84,295
飲料	Beverages	2,988	4,704	9,405	12,137	13,164	14,073
その他の収入	Others	14,737	16,639	20,854	23,712	32,070	31,610
合計	Total	¥146,015	¥230,902	¥410,532	¥528,811	¥571,362	¥588,171

■ 売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 20,496	¥ 27,853	¥ 51,896	¥ 71,948	¥ 71,651	¥ 71,426
飲食売上原価	Food and beverages	13,662	20,006	31,831	41,169	44,579	48,484
材料費	Materials	7,659	12,096	21,018	28,458	30,990	32,267
人件費	Personnel expenses	4,149	5,760	8,093	9,597	10,271	12,003
給料・手当	Salaries	3,233	4,366	6,043	7,239	8,335	9,503
賞与	Bonuses	283	527	978	1,099	524	930
その他	Others	632	867	1,072	1,258	1,411	1,570
経費	Administrative expenses	1,853	2,149	2,719	3,113	3,318	4,213
水道光熱費	Utilities expenses	320	454	737	721	669	733
減価償却費	Depreciation and amortization	582	595	685	660	773	889
その他	Others	949	1,099	1,295	1,731	1,875	2,590
人件費	Personnel expenses	36,838	45,271	61,304	75,238	79,157	88,082
給料・手当	Salaries	27,683	31,358	42,481	52,899	59,334	62,846
賞与	Bonuses	3,393	6,584	10,247	12,205	8,966	13,096
その他	Others	5,761	7,329	8,574	10,133	10,856	12,139
その他の営業費	Other operating expenses	95,356	111,241	144,960	172,292	206,460	217,582
営業資材費	Materials and other outside costs	7,694	7,585	11,696	12,842	14,427	15,200
施設更新関連費	Renovation of facilities	17,982	15,868	19,368	25,250	28,697	32,213
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	1,860	2,099	3,613	4,886	6,112	6,806
業務委託費	Outsourcing	12,175	14,065	15,738	18,505	20,689	21,473
販促活動費	Marketing expenses	1,514	1,213	4,173	6,047	7,658	7,632
ロイヤルティー	Royalties	9,173	15,497	28,850	37,373	40,999	42,048
租税公課	Taxes and public dues	4,100	5,738	6,013	5,655	6,319	8,048
減価償却費	Depreciation and amortization	31,176	37,536	39,935	40,609	59,563	60,321
その他	Others	9,677	11,635	15,568	21,120	21,991	23,837
合計	Total	¥166,353	¥204,372	¥289,993	¥360,648	¥401,849	¥425,575

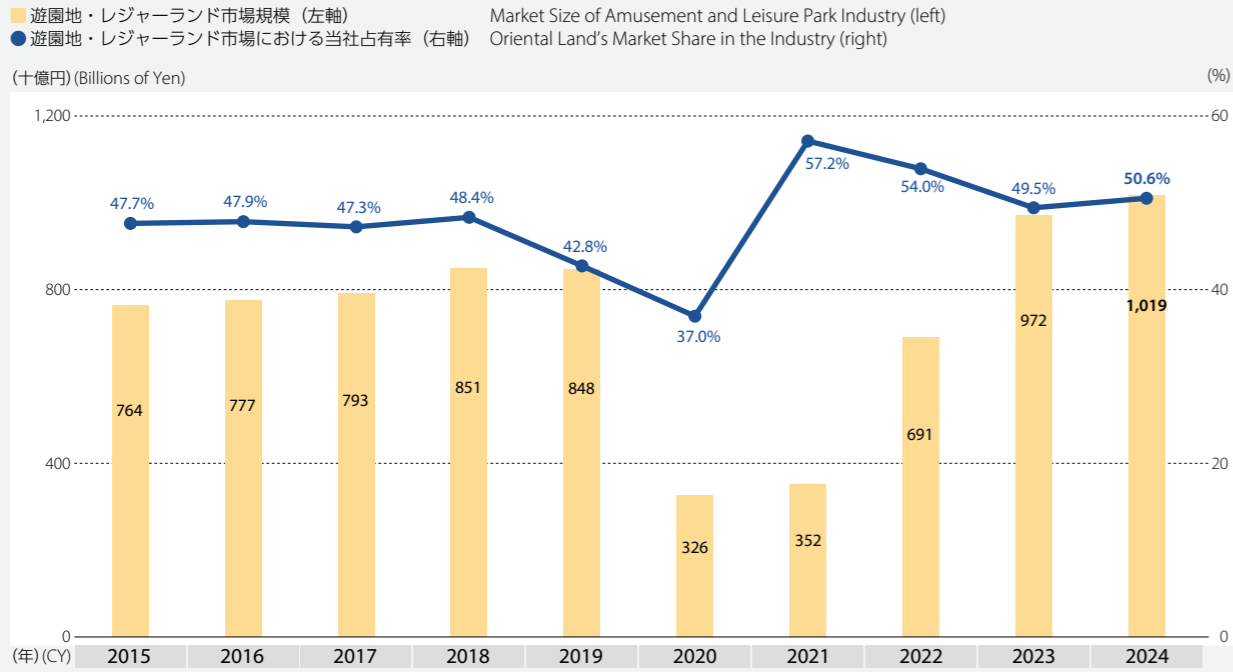
■ 原価率 Ratio of Cost of Sales

		(%)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
商品原価率	Merchandise	49.3%	41.3%	42.3%	43.5%	44.2%	42.7%
飲食原価率	Food and beverages	60.3	51.1	46.3	45.9	48.0	49.3

■ 一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

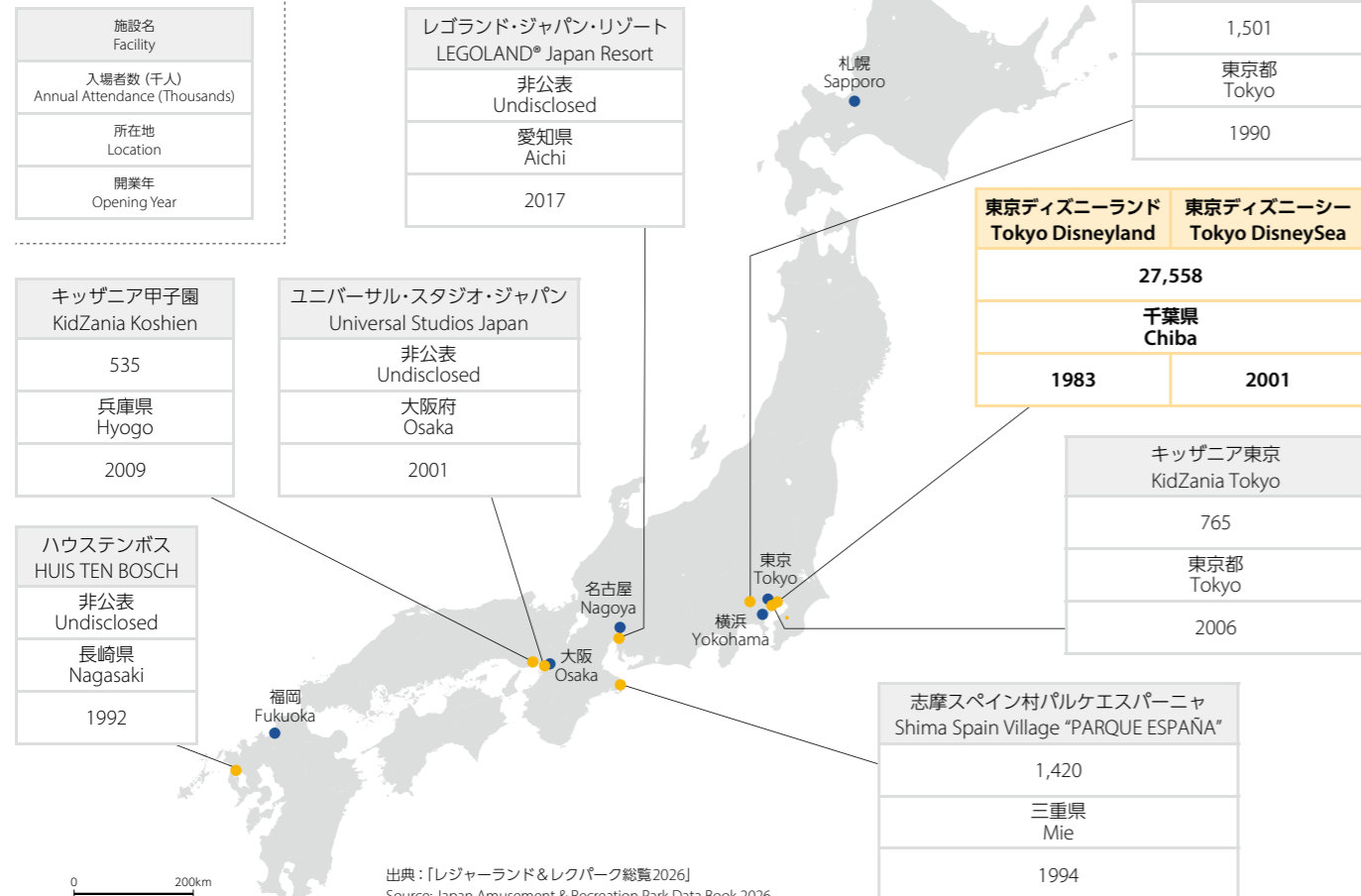
		(百万円)(Millions of Yen)					
		'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
人件費	Personnel expenses	¥ 6,357	¥ 8,291	¥ 8,906	¥ 9,884	¥10,150	¥11,970
経費	Administrative expenses	8,095	8,632	11,125	12,935	14,306	15,673
減価償却費	Depreciation and amortization	1,613	1,534	1,884	1,671	1,623	1,483
合計	Total	¥16,067	¥18,458	¥21,916	¥24,491	¥26,081	¥29,127

遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry



出典：「レジャー白書2025」 Source: White Paper of Leisure 2025
 注：1. 占有率算出に使用した当社データは、会計年度(例えば2024年度は2024年4月1日から2025年3月31日までの1年間)の数値です。
 2. 2019年、2020年の占有率算出に使用した当社データは、新型コロナウイルス感染症流行の影響で臨時休園した期間を含んでいます。
 Notes: 1. Oriental Land's market share is based on fiscal year data. Therefore, 2024, for example, refers to the period beginning April 1, 2024, and ended March 31, 2025.
 2. Oriental Land's market share for 2019 and 2020 are based on data that includes the period in which Theme Parks were temporarily closed due to the spread of COVID-19.

テーマパークの年間入場者数 Annual Theme Park Attendance (2025年3月期) (For the Year Ended March 31, 2025)



出典：「レジャーランド&レクパーク総覧2026」 Source: Japan Amusement & Recreation Park Data Book 2026

(2026年3月31日現在) (As of March 31, 2026)

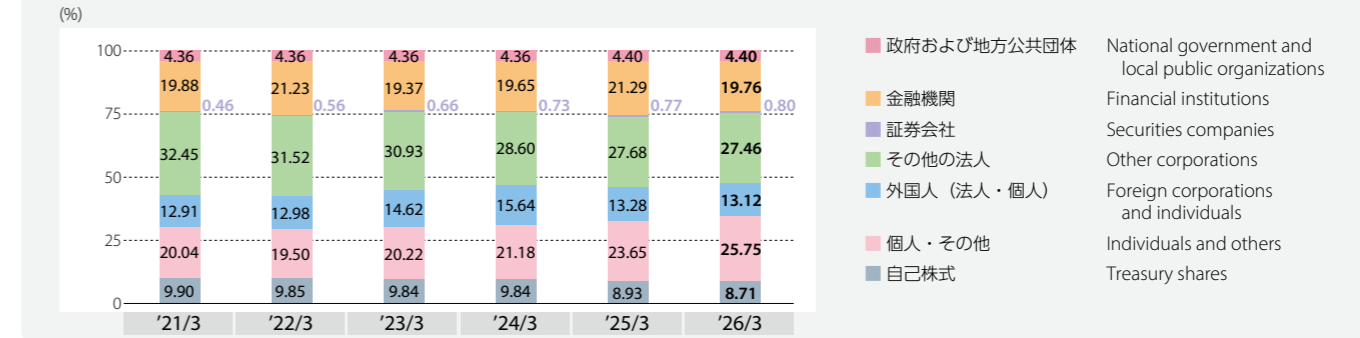
発行済株式総数	1,800,450,800株	Number of Shares Issued:	1,800,450,800 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 プライム市場	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, Prime Market
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	690,872名	Number of Stockholders:	690,872

発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

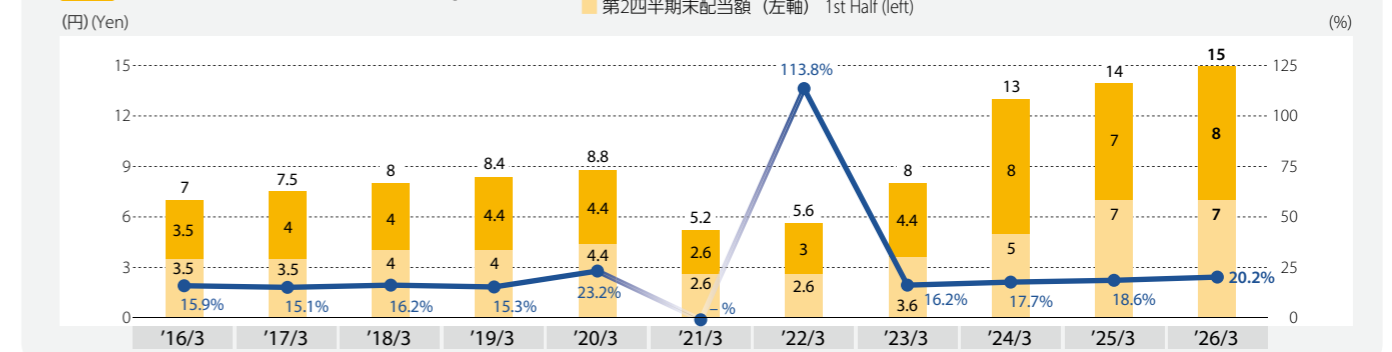
	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
発行済株式総数	363,690	363,690	363,690	1,818,450	1,800,450	1,800,450

注：2023年4月1日を効力発生日として、1株につき5株の株式分割を実施しました。 Note: On April 1, 2023, Oriental Land Co., Ltd. conducted a five-for-one split of common shares.

所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders

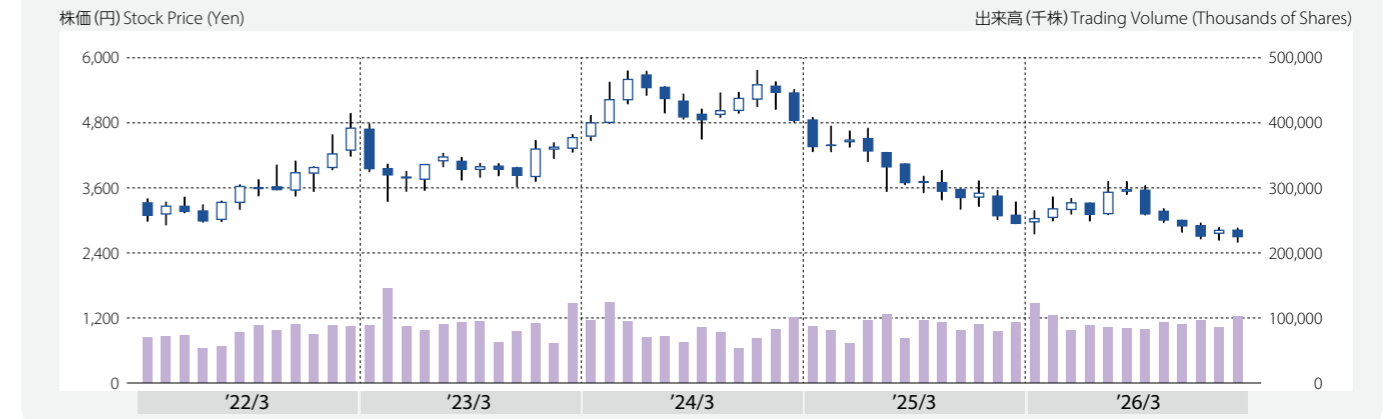


1株当たり配当額 Dividends per Share



注：2023年4月1日を効力発生日として、1株につき5株の株式分割を実施しました。2023年3月期以前の配当額は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。 Note: On April 1, 2023, Oriental Land conducted five-for-one stock splits of common shares. Dividends for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2023, are restated retroactively.

株価チャート Stock Price and Trading Volume



注：株価、出来高については、株式分割(2023年4月1日、1株→5株)後の水準にて記載しています。 Note: Stock prices and trading volume are based at levels after the five-for-one stock split on April 1, 2023.

株主総利回り(TSR) Total Shareholder Returns (TSR)

	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
TSR (%)	170.5%	164.5%	176.6%	108.2%	148.6%
時価総額(百万円)	¥8,550,355	¥8,233,945	¥8,817,667	¥5,302,327	¥4,861,217
配当総額(百万円)	9,178	13,115	21,313	23,080	24,627
最高株価(円)	¥ 24,850	¥ 23,890	¥ 5,765	¥ 4,896	¥ 3,715
最低株価(円)	14,600	16,770	4,475	2,944	2,638

注：1. 最高株価および最低株価は東京証券取引所(市場第一部/プライム市場)におけるものです。
 2. □印は、株式分割(2023年4月1日、1株→5株)による権利落後の最高株価および最低株価を示しています。
 Notes: 1. Record high and record low stock prices are based on prices quoted on the First Section and Prime Market of the Tokyo Stock Exchange.
 2. Stock prices with the □ mark represent the highest and lowest stock prices after ex-rights for five-for-one stock split on April 1, 2023.

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2025年4月1日から2026年3月31日までの会計年度および2026年3月31日現在は、'26/3と表記しています。
 2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポート・統合報告書とは異なる部分があります。
 3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year is from April 1 to March 31. In this fact book, '26/3, for example, refers to the period beginning April 1, 2025 through March 31, 2026, or as of March 31, 2026.
 2. The financial figures in this fact book are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report and integrated report of Oriental Land.
 3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.