

株式会社 オリエンタルランド

FACT BOOK 2023

2023年3月期

For the Year Ended March 31, 2023

目次

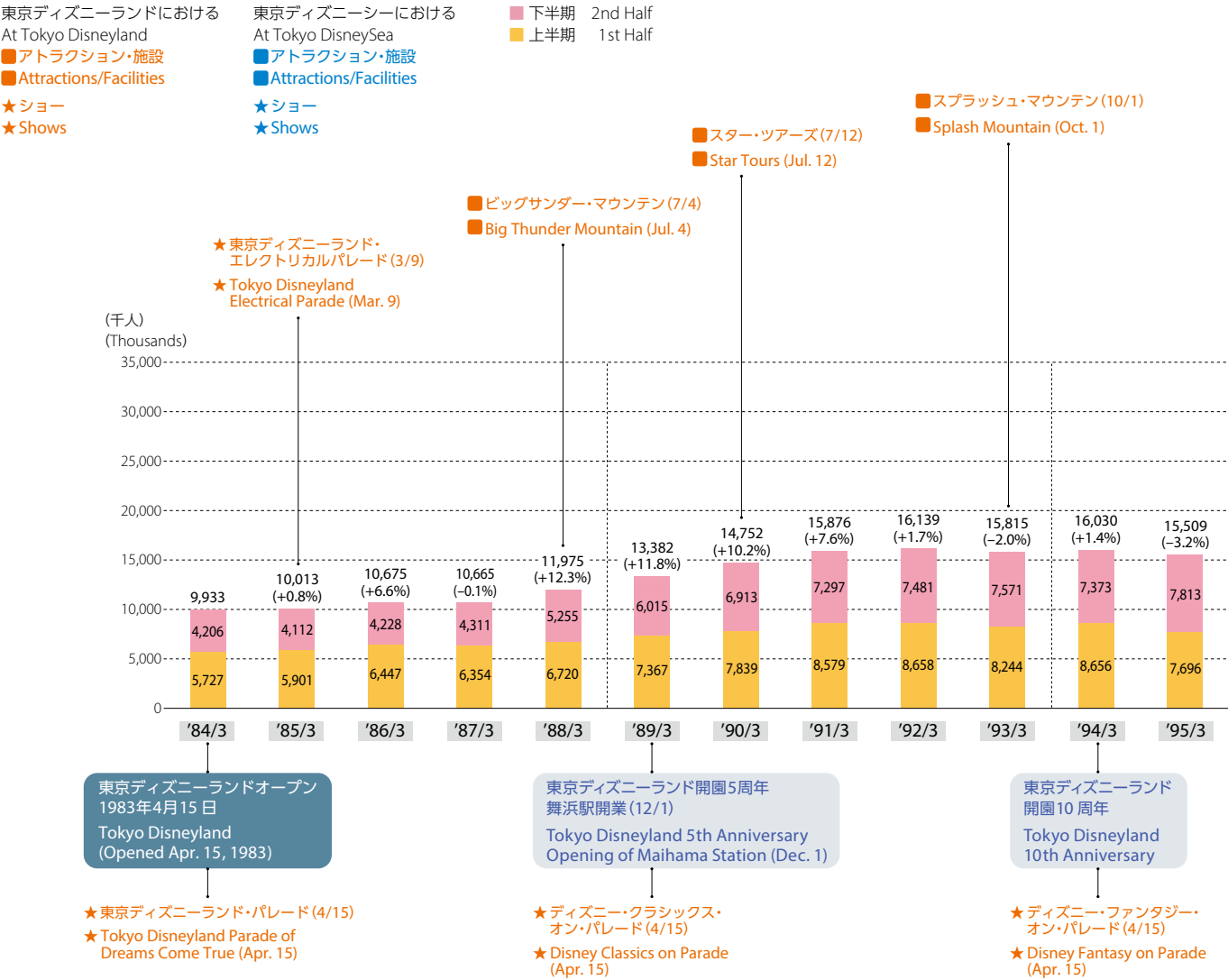
Contents

テーマパークデータ	Theme Park Data	1
連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	7
有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	9
セグメント情報	Segment Information	11
セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	13
連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	15
単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	19
業界動向	Market Data	23
株式情報	Stock Information	24

テーマパークデータ Theme Park Data

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移
Annual Attendance and New Attractions/Shows



テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド／東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—

チケット料金の推移 Ticket Prices

*変動価格制導入前におけるチケット料金改定日：年／月／日 Price Revision Dates Prior to Introduction of Variable Pricing: YY/M/D

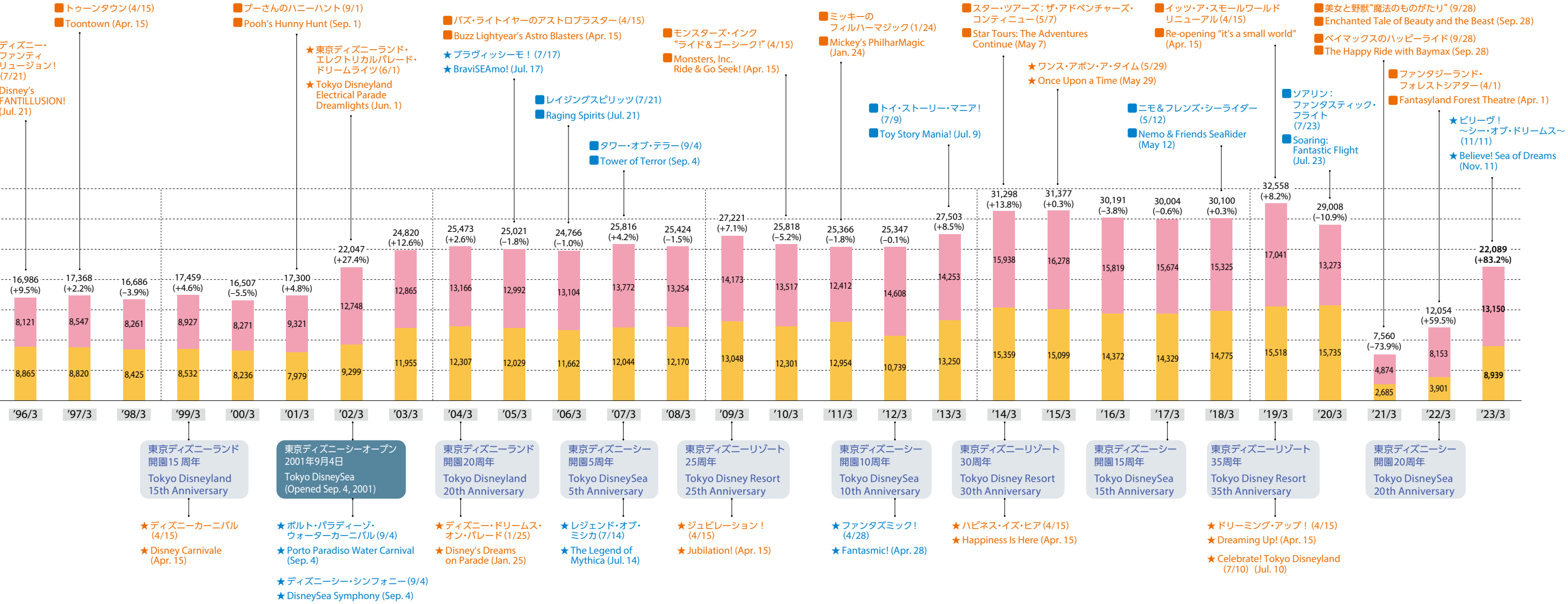
	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
1デーパスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800

'85/3/1* '89/7/20* '92/11/1*

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。

注釈の日付はオープン日を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea. The date of notes indicates opening day.



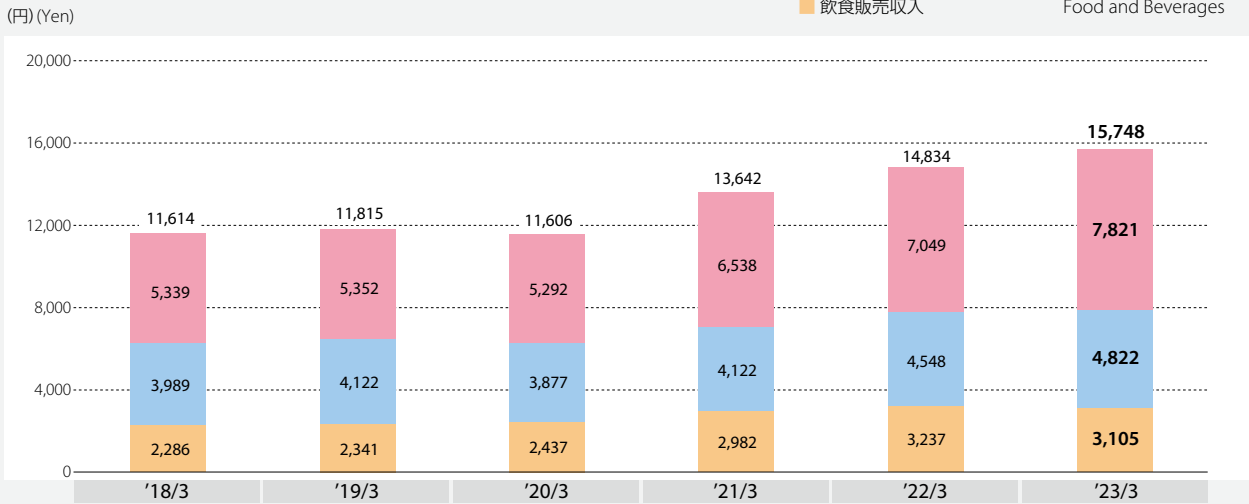
'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
39/—	48/—	48/—	46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34	44/35	44/35	43/35	44/35	43/34	42/35	42/35	41/35	44/35	45/35	45/35
59/—	63/—	63/—	61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39	52/39	52/39	52/39	50/39	50/39	49/39	47/39	46/40	47/39	47/39	45/37
40/—	49/—	54/—	53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39	53/39	53/38	53/39	51/39	52/40	50/40	53/41	51/40	55/41	53/41	53/41

注：2010年4月より、アトラクションのカウンティング方法を変更しました。
Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
4,800	5,100	5,200	5,200	5,200	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	6,200	6,200	6,200	6,400	6,900	7,400	7,400	7,400	7,500	8,200— 8,700	7,900— 9,400	7,900— 9,400

注：2021年3月20日より、変動価格制を導入しました。2021年3月期以降は、各会計年度にて設定した最低価格と最高価格を記載しています。
Note: Variable pricing was introduced on March 20, 2021. The minimum price and maximum price set for each fiscal year are shown from the fiscal year ended March 31, 2021 and thereafter.

ゲスト1人当たり売上高
Net Sales per Guest

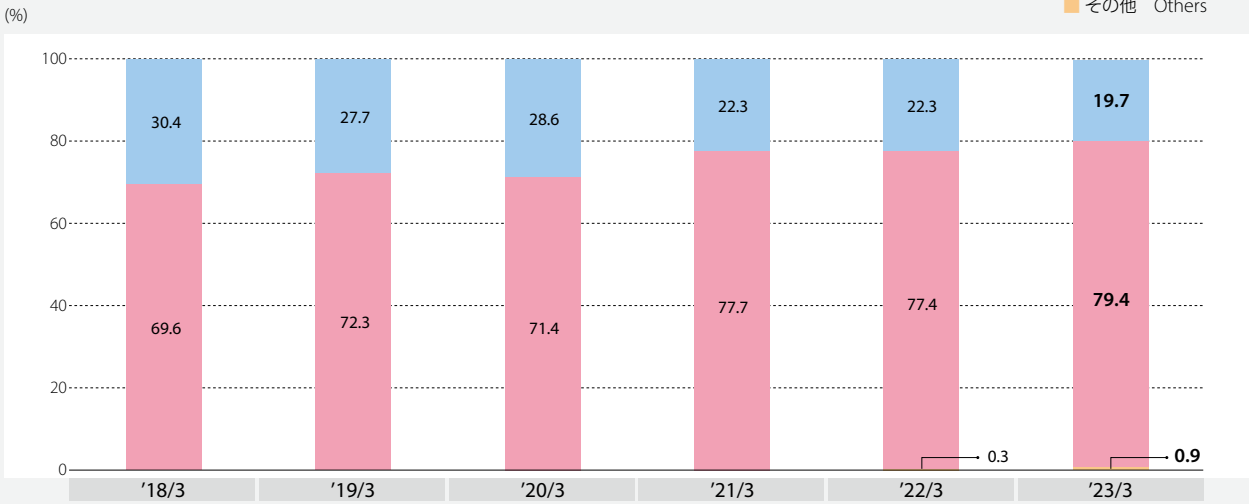


		(円) (Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
アトラクション・ショー収入*	Attractions and Shows*	¥ 5,339	¥ 5,352	¥ 5,292	¥ 6,538	¥ 7,049	¥ 7,821
商品販売収入	Merchandise	3,989	4,122	3,877	4,122	4,548	4,822
飲食販売収入	Food and Beverages	2,286	2,341	2,437	2,982	3,237	3,105
合計	Total Net Sales per Guest	¥11,614	¥11,815	¥11,606	¥13,642	¥14,834	¥ 15,748

* 2022年3月期以前の実績はチケット収入、2023年3月期以降の実績はアトラクション・ショー収入です。

** "Attractions and Shows" for the results in the fiscal year ended March 31, 2023 and thereafter, while "Ticket receipts" is applicable for the results of fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2022.

男女別来園者比率
Breakdown of Guests by Gender



		(%)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
男性	Male	30.4%	27.7%	28.6%	22.3%	22.3%	19.7%
女性	Female	69.6	72.3	71.4	77.7	77.4	79.4
その他	Others	—	—	—	—	0.3	0.9

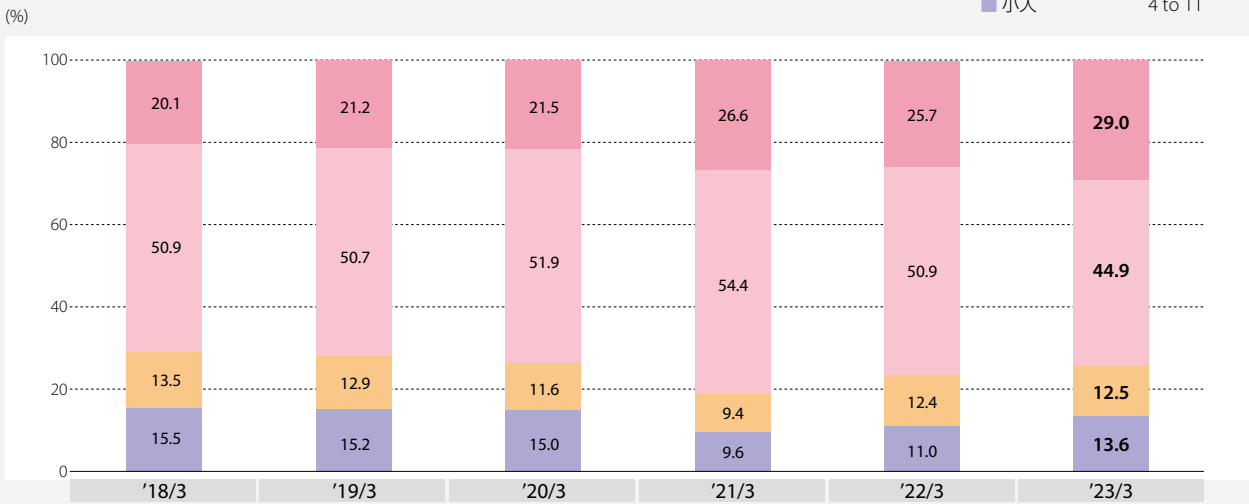
注：2022年3月期より、サンプリング調査の集計方法を変更し、「その他」を追加しました。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2022, the method of aggregating periodic samplings was changed, and "Others" added.

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。

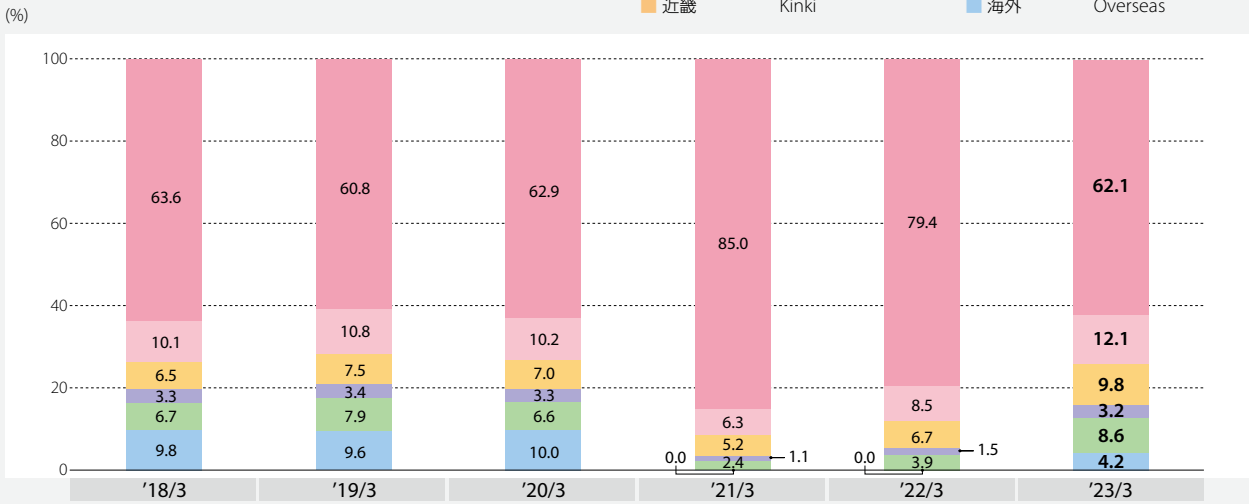
Breakdowns of guests by gender, age and region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea Guests.

年代別来園者比率
Breakdown of Guests by Age



		(%)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
大人	Over 18	71.0%	71.9%	73.4%	81.0%	76.6%	73.9%
40歳以上	Over 40	20.1	21.2	21.5	26.6	25.7	29.0
18～39歳	18 to 39	50.9	50.7	51.9	54.4	50.9	44.9
中人	12 to 17	13.5	12.9	11.6	9.4	12.4	12.5
小人	4 to 11	15.5	15.2	15.0	9.6	11.0	13.6

地域別来園者比率
Breakdown of Guests by Region



		(%)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
関東	Kanto	63.6%	60.8%	62.9%	85.0%	79.4%	62.1%
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	10.1	10.8	10.2	6.3	8.5	12.1
近畿	Kinki	6.5	7.5	7.0	5.2	6.7	9.8
東北	Tohoku	3.3	3.4	3.3	1.1	1.5	3.2
その他国内	Others (Japan)	6.7	7.9	6.6	2.4	3.9	8.6
海外	Overseas	9.8	9.6	10.0	0.0	0.0	4.2

連結指標 Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

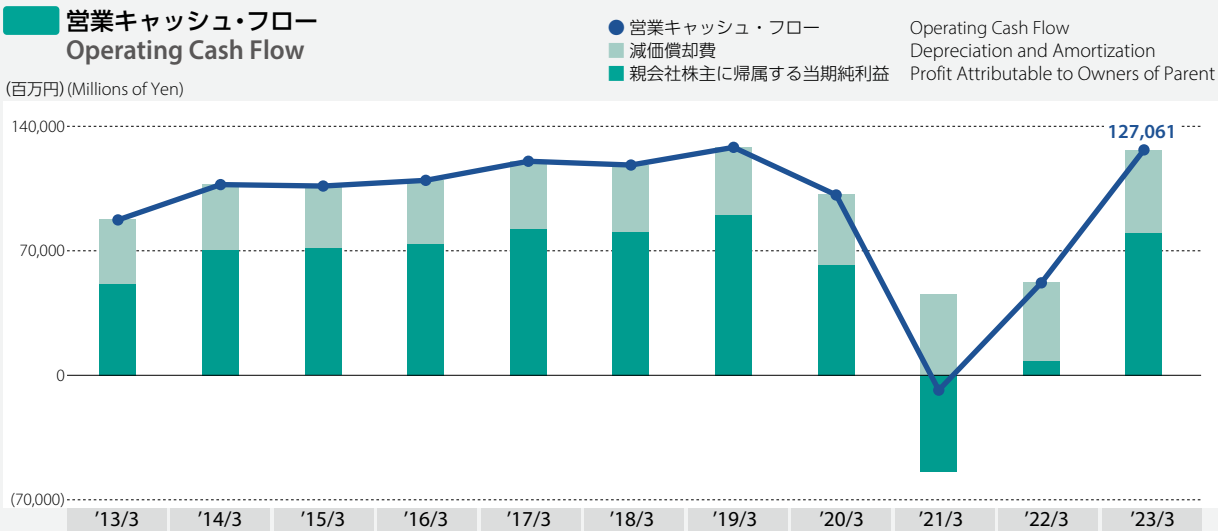
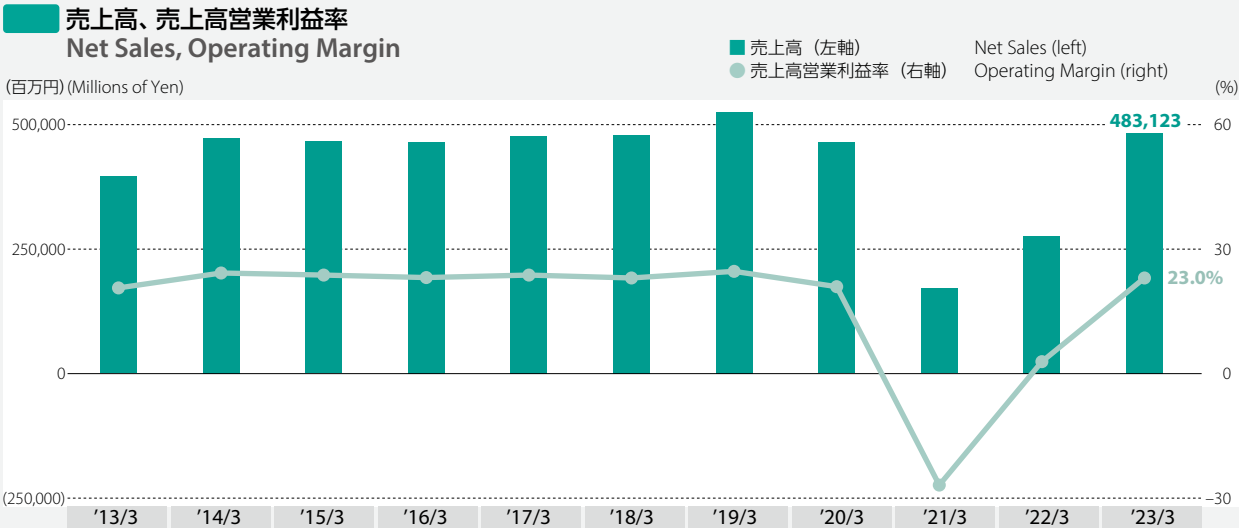
(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

		'13/3	'14/3	'15/3
売上高	Net Sales	¥395,526	¥473,572	¥466,291
売上総利益	Gross Profit	129,580	172,504	170,367
営業利益	Operating Profit	81,467	114,491	110,605
経常利益	Ordinary Profit	80,867	112,671	110,486
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	51,484	70,571	72,063
売上高営業利益率	Operating Margin	20.6%	24.2%	23.7%
売上高当期純利益率	Return on Sales	13.0	14.9	15.5
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 154.24	¥ 211.33	¥ 215.72

注：1. 2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。
2015年3月期以前の1株当たり当期純利益は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。
2. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しています。

		'13/3	'14/3	'15/3
EBITDA	EBITDA	¥117,599	¥151,425	¥145,242
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	87,616	107,505	106,700
設備投資額	Capital Expenditures	28,729	20,366	37,034
減価償却費	Depreciation and Amortization	36,131	36,934	34,637
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	58,886	87,139	69,666
EBITDAマージン	EBITDA Margin	29.7%	32.0%	31.1%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	12.6	15.2	13.6
総資産当期純利益率	Return on Assets	8.1	10.7	10.2

注：1. EBITDA=営業利益+営業費用に計上した減価償却費
2. 営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費
3. 2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれています。
4. 2021年3月期、2022年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれています。
5. フリー・キャッシュ・フロー=親会社に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額
6. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しています。



注：1. 営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費
2. 2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれています。
3. 2021年3月期、2022年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれています。

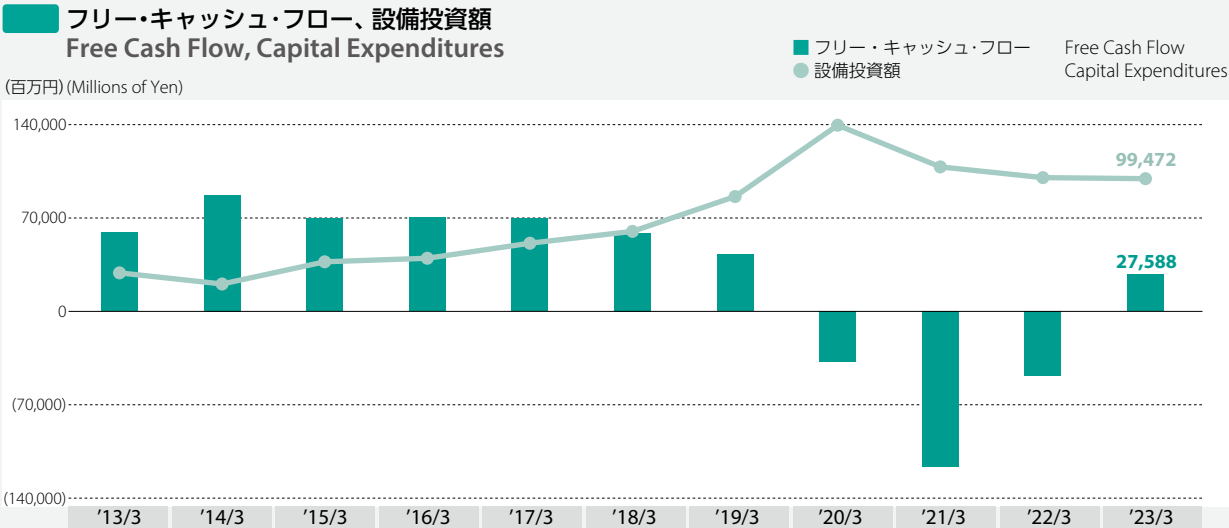
Notes: 1. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization
2. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2021 and 2022 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.

		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
		¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622	¥464,450	¥170,581	¥275,728	¥483,123
		171,135	178,204	176,508	199,339	163,849	902	65,744	186,227
		107,357	113,152	110,285	129,278	96,862	(45,989)	7,733	111,199
		109,214	114,611	111,660	129,439	98,062	(49,205)	11,278	111,789
		73,928	82,374	81,191	90,286	62,217	(54,190)	8,067	80,734
		23.1%	23.7%	23.0%	24.6%	20.9%	(27.0)%	2.8%	23.0%
		15.9	17.2	16.9	17.2	13.4	(31.8)	2.9	16.7
		¥ 221.26	¥ 248.39	¥ 246.70	¥ 274.65	¥ 189.23	¥(165.51)	¥ 24.63	¥ 246.46

Notes: 1. On April 1, 2015, Oriental Land conducted a four-for-one stock split of common shares.
Earnings per share for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015 were restated retroactively.
2. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

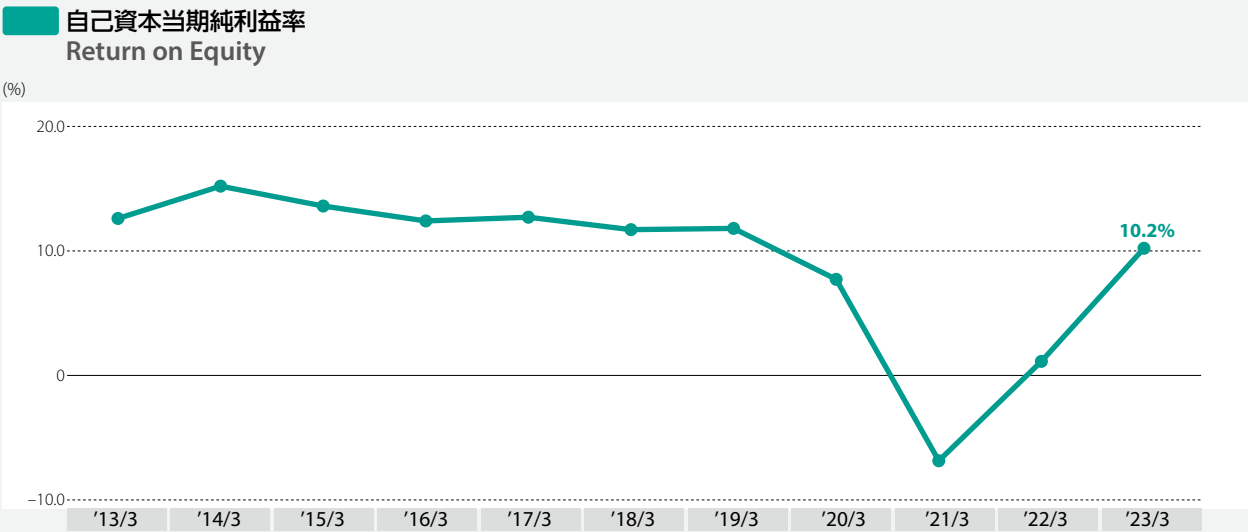
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
		¥143,339	¥151,433	¥147,624	¥167,492	¥133,623	¥ (9,301)	¥ 51,029	¥157,527
		109,911	120,654	118,531	128,500	101,665	(8,291)	52,171	127,061
		39,706	50,993	59,888	86,050	139,626	108,322	100,269	99,472
		35,982	38,280	37,339	38,214	39,447	45,899	44,103	46,327
		70,204	69,661	58,642	42,450	(37,960)	(116,614)	(48,098)	27,588
		30.8%	31.7%	30.8%	31.9%	28.8%	(5.5)%	18.5%	32.6%
		12.4	12.7	11.7	11.8	7.7	(6.9)	1.1	10.2
		9.5	9.9	9.2	9.2	6.0	(5.3)	0.8	7.0

Notes: 1. EBITDA = Operating Profit + Depreciation and Amortization recorded as operating expenses
2. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.
4. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2021 and 2022 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.
5. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures
6. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.



注：1. フリー・キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額
2. 2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれています。
3. 2021年3月期、2022年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれています。

Notes: 1. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures
2. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2021 and 2022 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.



有利子負債の状況 Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注：上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。

Note: The bond ratings for Oriental Land provided by the above rating agencies are based on our request.
Any bond ratings for Oriental Land provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行総額 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第13回無担保社債 Thirteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.120%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2024.1.25 Jan. 25, 2024
第14回無担保社債 Fourteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.230%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2026.1.23 Jan. 23, 2026
第15回無担保社債 Fifteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.305%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2029.1.25 Jan. 25, 2029
第16回無担保社債 Sixteenth issue of unsecured bonds	400億円 ¥40 billion	0.150%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2025.9.17 Sep. 17, 2025
第17回無担保社債 Seventeenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥ 30 billion	0.200%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2027.9.17 Sep. 17, 2027
第18回無担保社債 Eighteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.290%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2030.9.17 Sep. 17, 2030
第19回無担保社債 Nineteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.001%	2021.9.2 Sep. 2, 2021	2024.9.2 Sep. 2, 2024
第20回無担保社債 Twentieth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	0.090%	2021.9.2 Sep. 2, 2021	2026.9.2 Sep. 2, 2026
第21回無担保社債 Twenty-first issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.040%	2022.1.20 Jan. 20, 2022	2025.1.20 Jan. 20, 2025
合計 Total	2,300億円 ¥230 billion	—	—	—

注：上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還です。

Note: The aforementioned unsecured bonds will be redeemed in full at maturity.

借入金等 Loans and Payables

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term borrowings	¥ 5,557	0.266%	2023年6月15日から2024年3月29日 Due Jun. 15, 2023 through Mar. 29, 2024
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term borrowings (excluding current portion)	5,407	0.675%	2024年6月17日から2030年3月29日 Due Jun. 17, 2024 through Mar. 29, 2030
合計 Total	¥10,964	0.468%	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on the balance at the end of the period.

有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

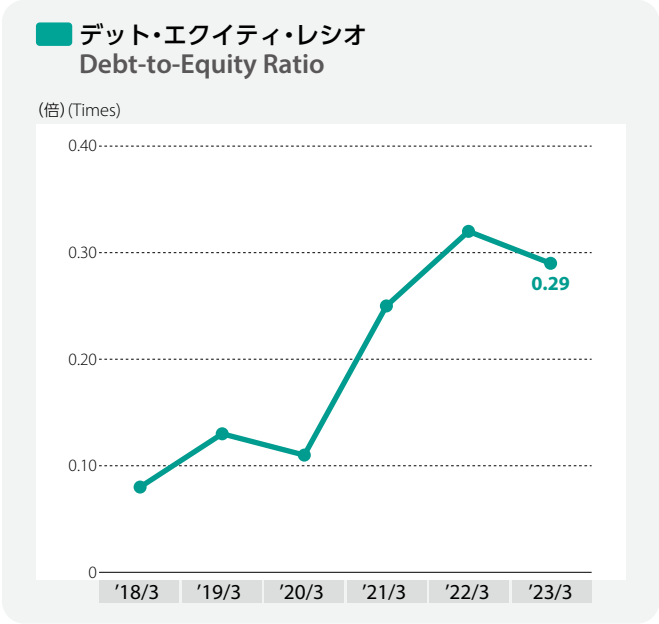
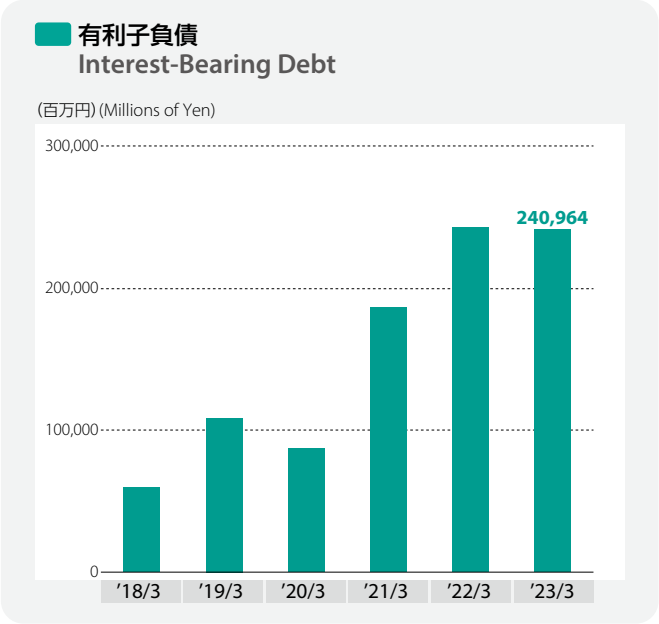
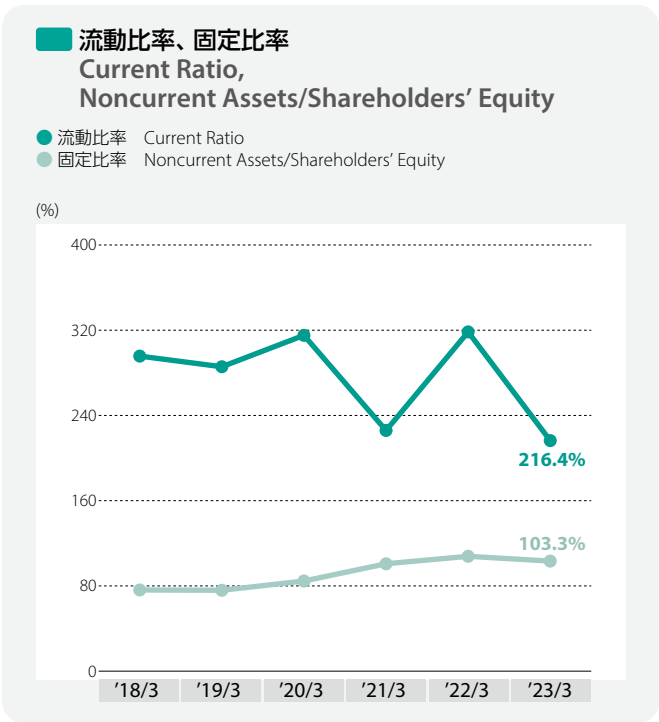
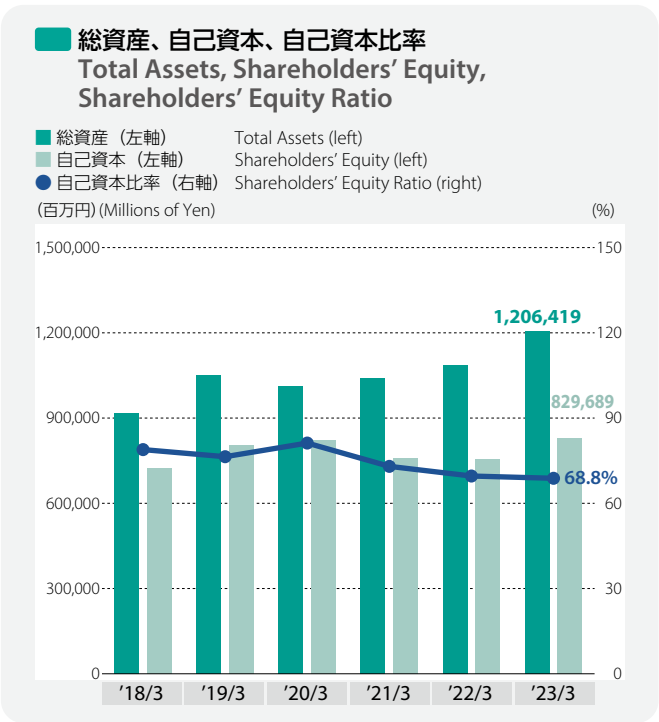
		'24/3	'25/3	'26/3	'27/3	'28/3	'29/3
社債	Bonds payable	¥30,000	¥60,000	¥50,000	¥20,000	¥30,000	¥10,000
長期借入金	Long-term borrowings	5,557	3,064	1,766	139	142	145
合計	Total	¥35,557	¥63,064	¥51,766	¥20,139	¥30,142	¥10,145

連結指標 Key Indicators (Consolidated)

		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
総資産	Total Assets	¥910,673	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465	¥1,086,884	¥1,206,419
自己資本	Shareholders' Equity	721,976	803,201	820,257	759,948	756,317	829,689
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	79.3%	76.4%	81.2%	73.0%	69.6%	68.8%
流動比率	Current Ratio	290.5	285.7	315.2	225.9	318.4	216.4
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	76.4	75.9	84.6	100.8	107.8	103.3
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥ 59,585	¥ 108,423	¥ 87,069	¥ 186,224	¥ 242,648	¥ 240,964
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.08	0.13	0.11	0.25	0.32	0.29

注：2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しています。

Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.



セグメント情報 Segment Information

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥395,978	¥437,495	¥384,031	¥134,293	¥218,564	¥396,098
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	186,091	201,658	179,965	66,938	107,338	197,847
商品販売収入	Merchandise	134,922	152,426	126,822	41,579	67,408	122,685
飲食販売収入	Food and Beverages	68,907	76,345	70,815	22,642	39,165	68,711
その他の収入	Others	6,056	7,066	6,428	3,133	4,652	6,853
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	66,447	72,427	64,375	28,627	47,437	73,861
ディズニーホテル	Disney Hotels	57,215	63,335	56,799	25,571	43,733	67,334
その他ホテル	Other Hotels	9,232	9,091	7,575	3,056	3,704	6,527
■ その他の事業	Other Business Segment:	16,854	15,699	16,043	7,660	9,726	13,162
イクスピアリ事業	Ikspiari	8,117	6,616	6,175	4,272	5,086	5,923
モノレール事業	Monorail	4,513	4,739	4,767	1,019	1,836	3,752
その他	Others	4,223	4,342	5,100	2,368	2,803	3,486
合計	Total	¥479,280	¥525,622	¥464,450	¥170,581	¥275,728	¥483,123

注：ディズニーホテルにはディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル、東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテルを含みます。

Note: Disney Hotels include Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel, Tokyo Disney Celebration Hotel and Tokyo Disney Resort Toy Story Hotel.

B セグメント別営業利益 Operating Profit by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥ 91,636	¥107,278	¥79,660	¥(41,982)	¥ 2,512	¥ 93,394
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	16,298	19,218	14,769	(1,954)	6,202	17,272
■ その他の事業	Other Business Segment	2,071	2,527	2,161	(2,312)	(1,305)	232
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	279	253	271	260	324	299
合計	Total	¥110,285	¥129,278	¥96,862	¥(45,989)	¥ 7,733	¥111,199

C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥30,787	¥32,025	¥30,532	¥30,894	¥36,500	¥38,179
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	4,171	3,940	3,873	3,051	3,608	4,876
■ その他の事業	Other Business Segment	2,411	2,281	2,396	2,787	3,237	3,327
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(30)	(33)	(41)	(45)	(50)	(56)
合計	Total	¥37,339	¥38,214	¥36,760	¥36,687	¥43,296	¥46,327

注：償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれていません。

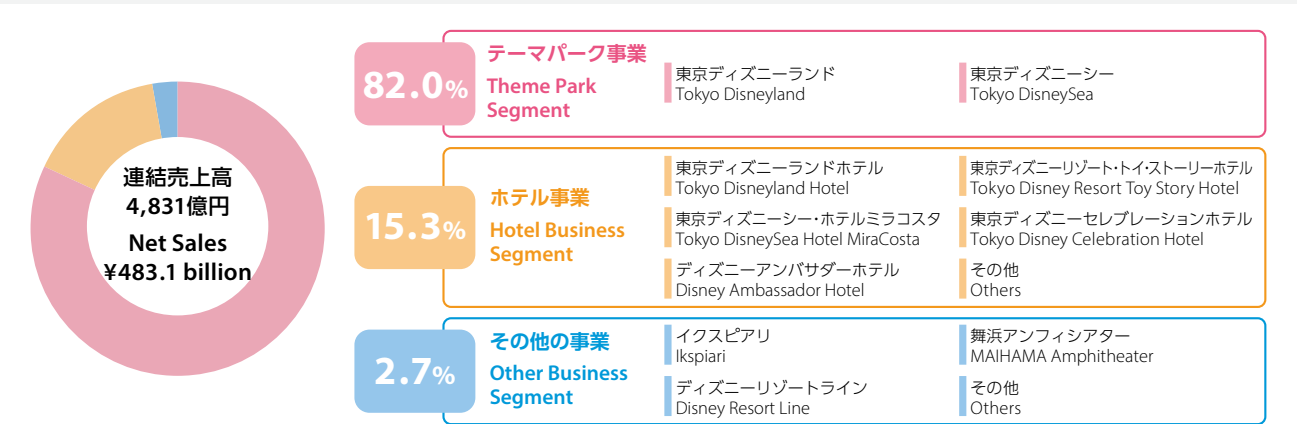
Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary loss.

D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥57,023	¥80,774	¥129,930	¥ 77,795	¥ 60,871	¥78,219
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	1,473	1,978	5,117	26,716	37,793	17,806
■ その他の事業	Other Business Segment	1,397	3,362	4,607	3,811	1,923	3,519
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(5)	(66)	(28)	—	(319)	(73)
合計	Total	¥59,888	¥86,050	¥139,626	¥108,322	¥100,269	¥99,472

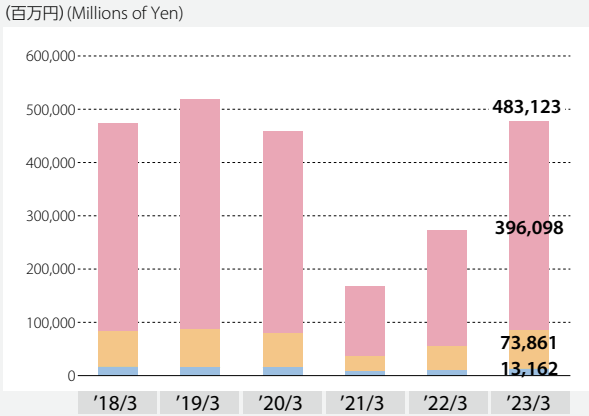
売上高構成比 Share of Net Sales by Segment

(2023年3月期)
(For the Year Ended March 31, 2023)



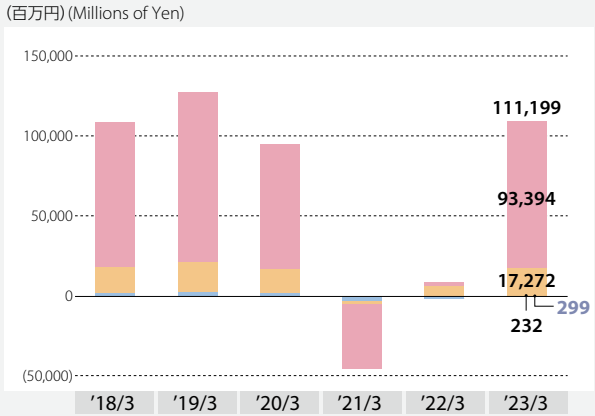
A セグメント別売上高 Net Sales by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business
■ ホテル事業 Hotel Business



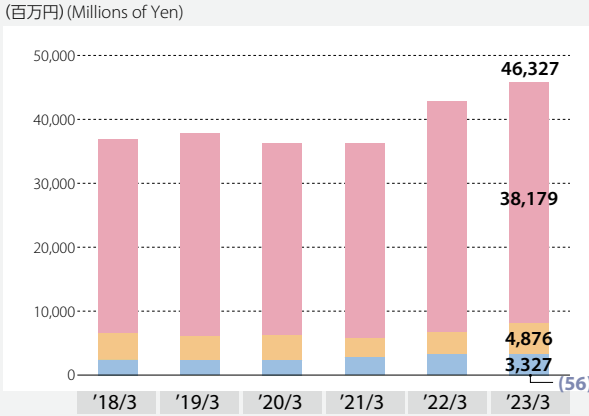
B セグメント別営業利益 Operating Profit by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate

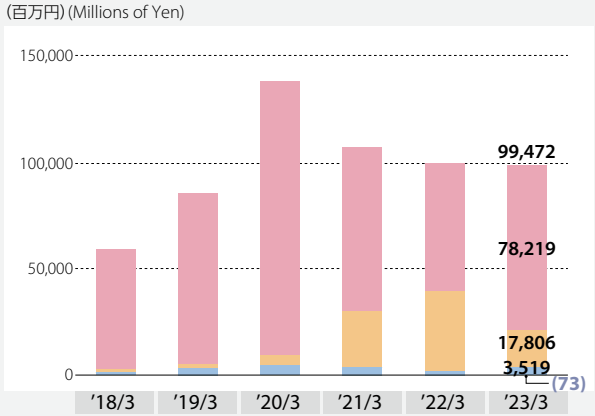


注：償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれていません。

Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary loss.

D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Park ■ その他の事業 Other Business
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



セグメント別主要施設データ Principal Facility Data Classified by Segment

(2023年3月31日現在)
(As of March 31, 2023)

テーマパーク事業 Theme Park Segment

① 東京ディズニーランド Tokyo Disneyland			
開業日	Opening date	1983年4月15日	April 15, 1983
面積(テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	510,000m ²	510,000m ²
② 東京ディズニーシー Tokyo DisneySea			
開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
面積(テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	490,000m ²	490,000m ²
③ テーマパーク駐車場 Theme Park Parking Space			
東京ディズニーランド・東京ディズニーシー駐車場(臨時駐車場含む)	Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	約18,000台	Approx. 18,000 cars

ホテル事業 Hotel Business Segment

④ 東京ディズニーランドホテル Tokyo Disneyland Hotel			
開業日	Opening date	2008年7月8日	July 8, 2008
構造	Structure	地上9階	9 floors above ground
延床面積	Total floor space	約89,000m ²	Approx. 89,000m ²
客室数	Guest rooms	706	
宴会場	Banquet facilities	4	
料飲施設	Restaurants	3	
⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta			
開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
構造	Structure	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
延床面積	Total floor space	約46,000m ²	Approx. 46,000m ²
客室数	Guest rooms	502	
宴会場	Banquet facilities	5	
料飲施設	Restaurants	4	
⑥ ディズニーアンバサダーホテル Disney Ambassador Hotel			
開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上6階地下1階	6 floors above ground and 1 below
延床面積	Total floor space	約47,000m ²	Approx. 47,000m ²
客室数	Guest rooms	504	
宴会場	Banquet facilities	7	
料飲施設	Restaurants	4	
⑦ 東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテル Tokyo Disney Resort Toy Story Hotel			
開業日	Opening date	2022年4月5日	April 5, 2022
構造	Structure	地上11階地下1階	11 floors above ground and 1 below
延床面積	Total floor space	約40,000m ² (ホテル棟のみ)	Approx. 40,000m ² (Hotel building only)
客室数	Guest rooms	595	
宴会場	Banquet facilities	0	
料飲施設	Restaurants	1	

⑧ 東京ディズニーセレブレーションホテル Tokyo Disney Celebration Hotel			
棟名	Name	東京ディズニーセレブレーションホテル：ウィッシュ／ディスカバー	Tokyo Disney Celebration Hotel — Wish / Discover
開業日	Opening date	2016年6月1日／2016年9月10日	June 1, 2016 / September 10, 2016
構造	Structure	地上5階	5 floors above ground
延床面積	Total floor space	約34,000m ²	Approx. 34,000m ²
客室数	Guest rooms	702	
宴会場	Banquet facilities	0	
料飲施設	Restaurants	2(朝食専用施設)	2 (Breakfast only)

東京ディズニーリゾート航空写真
Aerial Photograph of Tokyo Disney Resort



その他の事業 Other Business Segment

⑨ イクスピアリ Ikspiari			
開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上4階地下1階	4 floors above ground and 1 below
面積(ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Area (Including Disney Ambassador Hotel)	約120,000m ²	Approx. 120,000m ²
延床面積	Total floor space	約117,000m ²	Approx. 117,000m ²
駐車場(ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800台	1,800 cars
施設概要	Facilities		
物販施設	Shops	82(うち直営3)店	82 (Directly managed 3)
飲食施設	Restaurants	41(うち直営0)店	41 (Directly managed 0)
サービス施設	Service facilities	17(うち直営0)店	17 (Directly managed 0)
シネマコンプレックス	Cinema complex	16スクリーン、3,152席	16 screens, 3,152 seats
⑩ ディズニーリゾートライン Disney Resort Line			
開業日	Opening date	2001年7月27日	July 27, 2001
所要時間	Time required to make full loop	1周約13分(4駅)	Approx. 13 minutes (4 stations)
定員	Capacity	リゾートライナー (Type X) : 537名(6両編成) リゾートライナー (Type C) : 564名(6両編成)	Resort Liner (Type X): 537 guests (6 cars) Resort Liner (Type C): 564 guests (6 cars)
輸送力	Transport capacity	1時間当たり約10,000人	Approx. 10,000 guests per hour
⑪ 舞浜アンフィシアター MAIHAMA Amphitheater			
開業日	Opening date	2012年9月1日	September 1, 2012
延床面積	Total floor space	約14,000m ²	Approx. 14,000m ²
客席数	Number of seats	2,170席	2,170

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥296,350	¥ 377,551	¥ 261,164	¥ 197,317	¥ 199,870	¥ 213,234
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	19,990	22,083	7,225	12,040	—	—
受取手形	Notes receivable — trade	—	—	—	—	2	2
売掛金	Accounts receivable — trade	—	—	—	—	15,373	22,055
契約資産	Contract assets	—	—	—	—	205	20
有価証券	Securities	21,709	20,999	19,999	33,495	34,997	84,994
商品及び製品	Merchandise and finished goods	10,301	9,256	11,679	12,511	6,062	13,752
仕掛品	Work in process	177	477	172	118	109	75
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	7,494	7,590	8,236	8,901	8,783	9,183
その他	Other	3,113	3,882	8,263	9,757	6,016	5,632
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(2)	(5)	(0)	(8)	(10)	(10)
流動資産合計	Total current assets	359,134	441,835	316,741	274,134	271,410	348,941
固定資産	Non-current assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	275,508	270,971	291,012	315,411	322,830	335,551
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	27,193	28,125	34,557	47,849	44,831	48,006
土地	Land	117,653	117,653	117,653	115,890	115,890	115,890
建設仮勘定	Construction in progress	38,747	82,342	152,165	165,344	218,731	257,669
その他	Other	14,475	15,228	15,197	21,063	17,958	14,401
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	473,578	514,322	610,586	665,557	720,241	771,518
無形固定資産	Intangible assets						
その他	Other	8,865	13,770	16,334	17,111	18,329	17,492
無形固定資産合計	Total intangible assets	8,865	13,770	16,334	17,111	18,329	17,492
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	51,493	60,810	46,925	49,601	46,334	50,936
退職給付に係る資産	Retirement benefit asset	4,664	5,666	5,492	8,857	9,628	9,020
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,757	5,586	5,524	17,639	16,580	2,967
その他	Other	7,271	9,553	9,134	7,660	4,455	5,638
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(91)	(88)	(88)	(97)	(95)	(95)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	69,095	81,527	66,989	83,662	76,903	68,467
固定資産合計	Total non-current assets	551,539	609,619	693,910	766,331	815,474	857,477
資産合計	Total assets	¥910,673	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465	¥1,086,884	¥1,206,419

注：1. 2018年3月期以降の数値は、『税効果会計に係る会計基準』の一部改正（企業会計基準第28号）を適用しています。
2. 2022年3月期以降の数値は、『収益認識に関する会計基準』（企業会計基準第29号）を適用しています。
Notes: 1. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.
2. "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29) has been applied for the fiscal year ended March 31, 2022 and thereafter.

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 17,557	¥ 19,907	¥ 13,921	¥ 9,072	¥ 12,164	¥ 20,305
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	—	20,000	—	30,000	—	30,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	4,845	6,119	4,580	3,859	5,246	5,557
未払法人税等	Income taxes payable	19,989	22,470	7,991	9,023	2,578	18,355
契約負債	Contract liabilities	—	—	—	—	24,830	27,355
その他	Other	81,230	86,154	74,001	69,414	40,427	59,676
流動負債合計	Total current liabilities	123,623	154,652	100,495	121,370	85,247	161,249
固定負債	Non-current liabilities						
社債	Bonds payable	50,000	80,000	80,000	150,000	230,000	200,000
長期借入金	Long-term borrowings	4,739	2,304	2,488	2,364	7,401	5,407
株式給付引当金	Provision for share-based remuneration	—	—	—	—	—	229
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,631	4,483	3,537	3,030	3,641	4,200
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	—	—	—	1,200
その他	Other	5,702	6,813	3,873	3,752	4,276	4,442
固定負債合計	Total non-current liabilities	65,073	93,601	89,898	159,147	245,320	215,480
負債合計	Total liabilities	¥188,697	¥ 248,253	¥ 190,394	¥ 280,517	¥ 330,567	¥ 376,730
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Share capital	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	111,911	111,938	111,970	112,001	115,005	115,628
利益剰余金	Retained earnings	619,599	696,718	744,452	678,792	678,566	748,481
自己株式	Treasury shares	(89,794)	(89,183)	(109,325)	(108,771)	(113,257)	(112,282)
株主資本合計	Total shareholders' equity	704,918	782,674	810,298	745,223	743,515	815,027
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	15,585	19,320	9,623	12,449	10,741	13,729
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(314)	—	74	137	172	—
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	1,787	1,206	261	2,137	1,886	932
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	17,058	20,526	9,958	14,724	12,801	14,661
純資産合計	Total net assets	¥721,976	¥ 803,201	¥ 820,257	¥ 759,948	¥ 756,317	¥ 829,689
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥910,673	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465	¥1,086,884	¥1,206,419

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
売上高	Net sales	¥479,280	¥525,622	¥464,450	¥170,581	¥275,728	¥483,123
売上原価	Cost of sales	302,771	326,283	300,601	169,678	209,983	296,895
売上総利益	Gross profit	176,508	199,339	163,849	902	65,744	186,227
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	66,223	70,061	66,986	46,891	58,011	75,027
営業利益(損失)	Operating profit (loss)	110,285	129,278	96,862	(45,989)	7,733	111,199
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	170	146	162	67	130	113
受取配当金	Dividends income	734	707	758	542	523	472
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	498	508	437	347	424	281
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	109	—	—	—	—	—
助成金収入	Subsidy income	—	—	—	—	2,340	—
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	—	—	—	165	2,166	—
その他	Other	931	837	1,224	710	1,029	1,185
営業外収益合計	Total non-operating income	2,443	2,198	2,582	1,833	6,614	2,053
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	208	222	291	353	455	362
持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	—	349	183	485	480	90
支払手数料	Commission expenses	575	754	582	821	841	541
減価償却費	Depreciation	—	—	—	1,026	807	—
割増退職金	Extra retirement payments	—	—	37	1,813	—	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	64	403	142	143	183	202
その他	Other	219	306	144	404	300	265
営業外費用合計	Total non-operating expenses	1,068	2,037	1,382	5,049	3,069	1,463
経常利益(損失)	Ordinary profit (loss)	111,660	129,439	98,062	(49,205)	11,278	111,789
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	1,336	—	341	—	421	239
特別利益合計	Total extraordinary income	1,336	—	341	—	421	239
特別損失	Extraordinary losses						
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	—	—	9,270	12,965	—	—
減損損失	Impairment losses	—	—	—	5,633	—	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	—	—	9,270	18,598	—	—
税金等調整前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	112,997	129,439	89,133	(67,804)	11,699	112,028
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	35,432	39,193	25,048	479	1,804	17,269
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(3,626)	(40)	1,868	(14,092)	1,826	14,025
法人税等合計	Total income taxes	31,805	39,153	26,916	(13,613)	3,631	31,294
当期純利益(純損失)	Profit (loss)	81,191	90,286	62,217	(54,190)	8,067	80,734
親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)	Profit (loss) attributable to owners of parent	¥ 81,191	¥ 90,286	¥ 62,217	¥ (54,190)	¥ 8,067	¥ 80,734

セグメント情報 Segment Information

		(百万円) (Millions of Yen)						
		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	計 Total	調整額 Adjustment	合計 Total
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net sales							
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥197,847	¥ —	¥197,847	¥ —	¥197,847	¥ —	¥ 197,847
商品販売収入	Merchandise	122,685	—	122,685	—	122,685	—	122,685
飲食販売収入	Food and beverages	68,711	—	68,711	—	68,711	—	68,711
その他の収入	Other revenue	6,853	—	6,853	—	6,853	—	6,853
ホテル	Hotel	—	73,861	73,861	—	73,861	—	73,861
その他	Other	—	—	—	13,162	13,162	—	13,162
外部顧客に対する売上高	Revenues from external customers	396,098	73,861	469,960	13,162	483,123	—	483,123
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	9,539	656	10,195	4,272	14,467	(14,467)	—
計	Total	405,638	74,517	480,156	17,434	497,590	(14,467)	483,123
セグメント利益	Segment profit	93,394	17,272	110,667	232	110,899	299	111,199
セグメント資産	Segment assets	767,633	151,666	919,300	47,595	966,895	239,524	1,206,419
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	38,179	4,876	43,056	3,327	46,383	(56)	46,327
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	78,219	17,806	96,026	3,519	99,546	(73)	99,472

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
人件費	Personnel expenses	¥24,187	¥26,524	¥25,240	¥18,720	¥25,641	¥29,938
経費	Administrative expenses	36,495	38,169	36,346	23,409	27,126	38,249
減価償却費	Depreciation and amortization	5,540	5,367	5,398	4,761	5,243	6,840
合計	Total	¥66,223	¥70,061	¥66,986	¥46,891	¥58,011	¥75,027

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	¥ 112,997	¥ 129,439	¥ 89,133	¥ (67,804)	¥ 11,699	¥ 112,028
減価償却費	Depreciation	37,339	38,214	39,447	45,899	44,103	46,327
減損損失	Impairment losses	—	—	—	5,633	—	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	247	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in retirement benefit liability	388	(367)	(814)	(304)	482	507
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(904)	(853)	(920)	(610)	(653)	(585)
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	—	—	—	—	(2,166)	—
支払利息	Interest expenses	208	222	291	353	455	362
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	(14)	14	2	0	(0)	—
持分法による投資損益	Shares of loss (profit) of entities accounted for using equity method	(109)	349	183	485	480	90
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	(1,336)	—	(341)	(0)	(429)	(239)
売上債権の増減額	Decrease (increase) in trade receivables	(1,126)	(2,134)	14,742	(5,008)	(2,119)	(6,524)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(743)	649	(2,764)	(1,441)	5,363	(8,057)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in trade payables	(66)	3,421	(7,384)	(5,260)	970	7,713
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	1,147	393	(8,748)	1,608	9,161	5,752
その他	Other, net	7,180	1,690	(11,176)	2,678	(5,537)	12,503
小計	Subtotal	155,206	171,041	111,653	(23,770)	61,810	169,879
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	966	908	991	672	629	630
利息の支払額	Interest paid	(207)	(206)	(291)	(347)	(455)	(362)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(33,104)	(36,768)	(39,016)	(389)	(7,383)	(2,417)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	122,860	134,974	73,336	(23,834)	54,602	167,729
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(240,000)	(290,000)	(340,000)	(70,000)	(310,000)	(360,000)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	245,000	250,000	500,000	31,000	260,000	350,000
有価証券の取得による支出	Purchase of securities	(36,998)	(38,998)	(67,996)	(40,997)	(32,997)	(195,978)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	43,998	34,708	63,997	36,999	43,499	154,989
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(55,122)	(78,574)	(126,974)	(111,607)	(98,838)	(88,517)
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(2,665)	(5,277)	(7,358)	(5,342)	(6,363)	(4,688)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(1,019)	(4,398)	(1,499)	(455)	(551)	(510)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	2,336	—	1,854	—	1,876	499
その他	Other, net	(511)	(2,820)	(1,489)	(334)	4,391	(220)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(44,981)	(135,360)	20,534	(160,738)	(138,984)	(144,426)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term borrowings	3,850	3,850	5,000	3,736	6,773	—
長期借入金の返済による支出	Repayments of long-term borrowings	(4,839)	(5,011)	(6,354)	(4,580)	(350)	(1,682)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	—	49,855	—	99,707	79,820	—
社債の償還による支出	Redemption of bonds	—	—	(20,000)	—	(30,000)	—
配当金の支払額	Dividends paid	(13,173)	(13,134)	(14,444)	(11,439)	(8,511)	(10,809)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	(19,999)	(0)	(20,745)	(1)	(142)	(0)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury shares	876	1,046	1,309	1,314	1,345	1,575
その他	Other, net	(59)	(3)	(22)	(10)	(1)	(21)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(33,345)	36,601	(55,257)	88,724	48,933	(10,939)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	14	(14)	0	(0)	0	—
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	44,548	36,200	38,613	(95,847)	(35,448)	12,363
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	141,801	186,350	222,551	261,164	165,317	129,868
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 186,350	¥ 222,551	¥ 261,164	¥ 165,317	¥ 129,868	¥ 142,232

注：2018年3月期より「有形固定資産の売却による収入」は、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しています。
Note: From the fiscal year ended March 31, 2018, Proceeds from sales of property, plant and equipment has been recorded as part of Other, net under Cash flows from investing activities.

単体財務諸表
 Nonconsolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
 (For the Years Ended March 31/As of March 31)

単体貸借対照表
 Nonconsolidated Balance Sheets

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥291,963	¥373,494	¥256,602	¥ 191,861	¥ 195,274	¥ 209,236
売掛金	Accounts receivable — trade	16,863	18,801	6,657	10,927	12,079	16,925
有価証券	Securities	21,709	20,999	19,999	33,495	34,997	84,994
商品及び製品	Merchandise and finished goods	8,403	7,542	10,193	11,140	5,899	13,516
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	6,713	6,775	7,421	7,978	7,852	8,091
前払費用	Prepaid expenses	919	676	1,047	790	1,776	2,232
その他	Other	1,944	2,816	6,882	14,509	3,956	2,960
流動資産合計	Total current assets	348,517	431,105	308,806	270,703	261,835	337,957
固定資産	Non-current assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	190,015	188,007	206,109	224,546	228,813	242,267
構築物	Structures	54,285	52,747	55,701	65,591	69,632	69,903
機械及び装置	Machinery and equipment	22,699	23,829	29,356	39,672	36,280	37,603
船舶	Vessels	1,771	1,524	1,214	965	843	1,864
車両運搬具	Vehicles	1,135	1,199	985	733	536	599
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	12,739	13,255	13,352	19,328	16,690	13,028
土地	Land	108,817	108,817	108,817	108,817	108,817	108,817
リース資産	Leased assets	54	26	17	6	—	—
建設仮勘定	Construction in progress	38,111	80,150	147,994	163,920	216,043	255,587
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	429,629	469,557	563,549	623,582	677,657	729,671
無形固定資産	Intangible assets						
ソフトウェア	Software	7,776	12,666	15,008	15,797	17,195	16,223
水道施設利用権	Right of using water facilities	85	72	72	58	69	276
その他	Other	105	94	84	73	83	80
無形固定資産合計	Total intangible assets	7,967	12,833	15,165	15,929	17,349	16,580
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	28,324	33,271	24,744	24,162	21,685	21,837
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	28,535	32,923	27,658	31,417	31,168	35,029
出資金	Investments in capital	0	0	0	0	0	0
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	0	0	0	8	7	3
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	6,933	6,933	6,933	10,400	16,333	12,533
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	716	1,519	1,280	943	818	2,245
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	1,244	14,902	14,314	—
その他	Other	6,234	8,282	9,758	9,514	7,718	8,378
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(84)	(84)	(84)	(93)	(483)	(704)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	70,660	82,846	71,535	91,254	91,562	79,322
固定資産合計	Total non-current assets	508,257	565,236	650,250	730,766	786,568	825,574
資産合計	Total assets	¥856,774	¥996,342	¥959,056	¥1,001,469	¥1,048,404	¥1,163,532

注：1. 2018年3月期以降の数値は、『税効果会計に係る会計基準』の一部改正（企業会計基準第28号）を適用しています。
 2. 2022年3月期以降の数値は、『収益認識に関する会計基準』（企業会計基準第29号）を適用しています。

Notes: 1. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.
 2. "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29) has been applied for the fiscal year ended March 31, 2022 and thereafter.

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 17,431	¥ 19,776	¥ 14,119	¥ 9,214	¥ 12,014	¥ 20,277
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	—	20,000	—	30,000	—	30,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	4,730	6,001	4,459	3,736	5,119	5,427
未払金	Accounts payable — other	22,963	24,641	26,370	16,102	16,830	23,340
未払費用	Accrued expenses	12,444	13,563	9,160	15,143	8,015	11,281
未払法人税等	Income taxes payable	16,942	18,711	7,280	8,009	1,699	16,258
未払消費税等	Accrued consumption taxes	5,326	5,669	543	—	6,946	11,817
前受金	Advances received	27,730	28,806	27,345	24,257	—	—
契約負債	Contract liabilities	—	—	—	—	23,549	26,082
預り金	Deposits received	29,416	33,472	27,097	27,536	22,449	32,773
その他	Other	584	140	81	40	115	160
流動負債合計	Total current liabilities	137,571	170,783	116,458	134,040	96,740	177,419
固定負債	Non-current liabilities						
社債	Bonds payable	50,000	80,000	80,000	150,000	230,000	200,000
長期借入金	Long-term borrowings	3,276	958	1,264	1,264	6,427	4,562
長期未払金	Long-term accounts payable — other	139	139	134	130	124	153
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	567	2,074	—	—	—	608
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	—	—	30	212	478	762
株式給付引当金	Provision for share-based remuneration	—	—	—	—	—	151
その他	Other	663	573	480	423	928	1,061
固定負債合計	Total non-current liabilities	54,646	83,746	81,908	152,030	237,959	207,301
負債合計	Total liabilities	¥192,217	¥254,529	¥198,367	¥ 286,071	¥ 334,700	¥ 384,721
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Share capital	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
その他資本剰余金	Other capital surplus	508	535	567	597	3,602	4,224
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,911	111,938	111,970	112,001	115,005	115,628
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	407,808	480,303	528,796	480,100	481,526	542,240
利益剰余金合計	Total retained earnings	564,150	636,645	685,138	636,442	637,868	698,582
自己株式	Treasury shares	(89,794)	(89,183)	(109,325)	(108,771)	(113,257)	(112,282)
株主資本合計	Total shareholders' equity	649,469	722,601	750,985	702,873	702,817	765,129
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	15,402	19,211	9,629	12,386	10,713	13,681
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(314)	—	74	137	172	—
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	15,088	19,211	9,703	12,524	10,886	13,681
純資産合計	Total net assets	¥664,557	¥741,812	¥760,688	¥ 715,398	¥ 713,703	¥ 778,811
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥856,774	¥996,342	¥959,056	¥1,001,469	¥1,048,404	¥1,163,532

単体損益計算書
 Nonconsolidated Statements of Income

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥186,603	¥202,178	¥180,486	¥ 67,056	¥107,687	¥198,278
商品販売収入	Merchandise	134,924	152,429	126,824	41,579	67,409	122,686
飲食販売収入	Food and beverages	68,908	76,345	70,815	22,642	39,165	68,712
その他の収入	Other revenue	17,714	18,830	18,182	14,737	16,639	20,854
営業収益合計	Total operating revenue	408,150	449,784	396,308	146,015	230,902	410,532
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	293,729	319,009	292,807	166,353	204,372	289,993
売上総利益(総損失)	Gross profit (loss)	114,421	130,775	103,501	(20,338)	26,529	120,539
一般管理費	General and administrative expenses	19,718	21,117	20,532	16,067	18,458	21,916
営業費用合計	Total operating expenses	313,447	340,126	313,339	182,421	222,831	311,910
営業利益(損失)	Operating profit (loss)	94,703	109,658	82,968	(36,405)	8,071	98,622
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	178	172	187	112	202	111
有価証券利息	Interest on securities	24	8	13	12	9	29
受取配当金	Dividends income	8,730	9,090	10,776	585	1,098	1,317
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	487	489	415	330	409	264
助成金収入	Subsidy income	—	—	—	—	1,653	162
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	—	—	—	165	2,166	—
雑収入	Miscellaneous income	840	845	1,243	556	1,053	1,019
営業外収益合計	Total non-operating income	10,260	10,605	12,635	1,763	6,593	2,905
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	9	10	10	8	9	9
社債利息	Interest on bonds	158	174	246	312	417	326
支払手数料	Commission expenses	567	745	573	817	838	537
減価償却費	Depreciation	—	—	—	1,026	807	—
割増退職金	Extra retirement payments	—	—	37	1,807	—	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	361	131	142	170	200
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	—	—	8	390	221
雑支出	Miscellaneous expenses	130	244	172	417	306	123
営業外費用合計	Total non-operating expenses	864	1,537	1,171	4,542	2,939	1,418
経常利益(損失)	Ordinary profit (loss)	104,098	118,726	94,432	(39,184)	11,725	100,109
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	1,336	—	341	—	421	239
特別利益合計	Total extraordinary income	1,336	—	341	—	421	239
特別損失	Extraordinary losses						
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	—	—	9,201	12,732	—	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	—	—	9,201	12,732	—	—
税引前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	105,435	118,726	85,572	(51,917)	12,146	100,349
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	30,661	33,363	21,750	76	985	15,121
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(676)	(298)	844	(14,767)	1,216	13,694
法人税等合計	Total income taxes	29,984	33,064	22,595	(14,690)	2,201	28,815
当期純利益(純損失)	Profit (loss)	¥ 75,450	¥ 85,662	¥ 62,977	¥ (37,226)	¥ 9,945	¥ 71,533

営業収益別内訳
 Breakdown of Operating Revenue

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥186,603	¥202,178	¥180,486	¥ 67,056	¥107,687	¥198,278
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	160,703	174,246	153,501	49,428	84,973	158,167
その他	Others	25,899	27,932	26,984	17,627	22,714	40,111
商品販売収入	Merchandise	134,924	152,429	126,824	41,579	67,409	122,686
玩具・雑貨	Toys and sundries	61,706	68,004	62,411	21,100	34,344	59,273
菓子	Confectionery	37,885	40,319	33,022	9,382	15,361	29,643
衣料品	Apparel	35,096	43,823	31,136	11,041	17,616	33,630
その他	Others	235	281	252	54	86	138
飲食販売収入	Food and beverages	68,908	76,345	70,815	22,642	39,165	68,712
料理	Food	60,523	65,868	61,099	19,654	34,460	59,307
飲料	Beverages	8,384	10,477	9,716	2,988	4,704	9,405
その他の収入	Others	17,714	18,830	18,182	14,737	16,639	20,854
合計	Total	¥408,150	¥449,784	¥396,308	¥146,015	¥230,902	¥410,532

売上原価明細表
 Breakdown of Cost of Sales

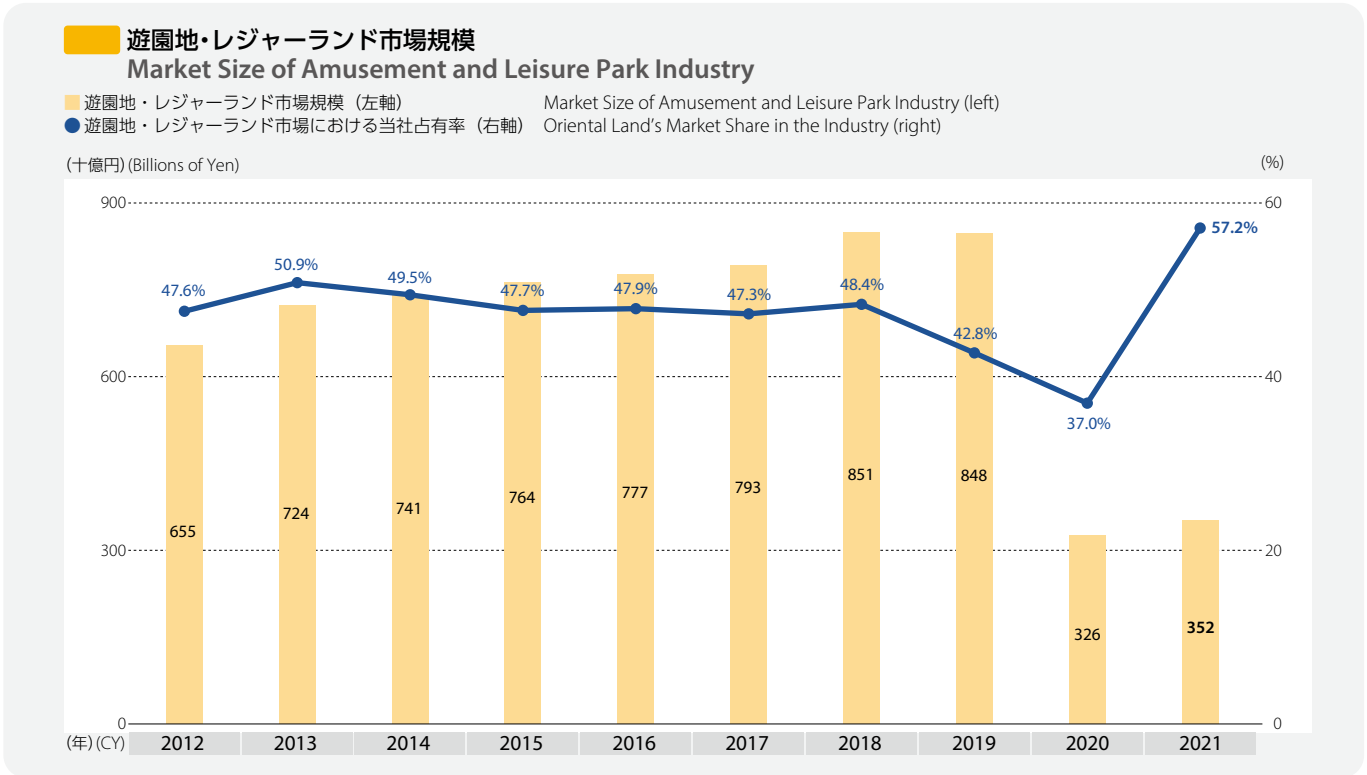
		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 56,130	¥ 65,016	¥ 54,061	¥ 20,496	¥ 27,853	¥ 51,896
飲食売上原価	Food and beverages	32,029	34,066	31,524	13,662	20,006	31,831
材料費	Materials	21,499	23,161	21,168	7,659	12,096	21,018
人件費	Personnel expenses	8,352	8,429	7,639	4,149	5,760	8,093
給料・手当	Salaries	6,709	6,707	6,118	3,233	4,366	6,043
賞与	Bonuses	589	612	497	283	527	978
その他	Others	1,053	1,108	1,023	632	867	1,072
経費	Administrative expenses	2,177	2,475	2,716	1,853	2,149	2,719
水道光熱費	Utilities expenses	654	687	617	320	454	737
減価償却費	Depreciation and amortization	526	571	717	582	595	685
その他	Others	997	1,217	1,381	949	1,099	1,295
人件費	Personnel expenses	65,370	67,745	62,957	36,838	45,271	61,304
給料・手当	Salaries	48,824	50,578	47,822	27,683	31,358	42,481
賞与	Bonuses	7,764	8,198	6,627	3,393	6,584	10,247
その他	Others	8,781	8,969	8,507	5,761	7,329	8,574
その他の営業費	Other operating expenses	140,198	152,181	144,263	95,356	111,241	144,960
営業資材費	Materials and other outside costs	11,945	13,868	12,578	7,694	7,585	11,696
施設更新関連費	Renovation of facilities	20,588	22,521	24,582	17,982	15,868	19,368
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	6,001	7,931	6,837	1,860	2,099	3,613
業務委託費	Outsourcing	11,277	12,199	13,897	12,175	14,065	15,738
販促活動費	Marketing expenses	8,428	8,790	6,199	1,514	1,213	4,173
ロイヤルティー	Royalties	28,201	31,085	27,313	9,173	15,497	28,850
租税公課	Taxes and public dues	4,894	4,964	4,891	4,100	5,738	6,013
減価償却費	Depreciation and amortization	32,488	33,393	31,599	31,176	37,536	39,935
その他	Others	16,372	17,424	16,363	9,677	11,635	15,568
合計	Total	¥293,729	¥319,009	¥292,807	¥166,353	¥204,372	¥289,993

原価率
 Ratio of Cost of Sales

		(%)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
商品原価率	Merchandise	41.6%	42.7%	42.6%	49.3%	41.3%	42.3%
飲食原価率	Food and beverages	46.5	44.6	44.5	60.3	51.1	46.3

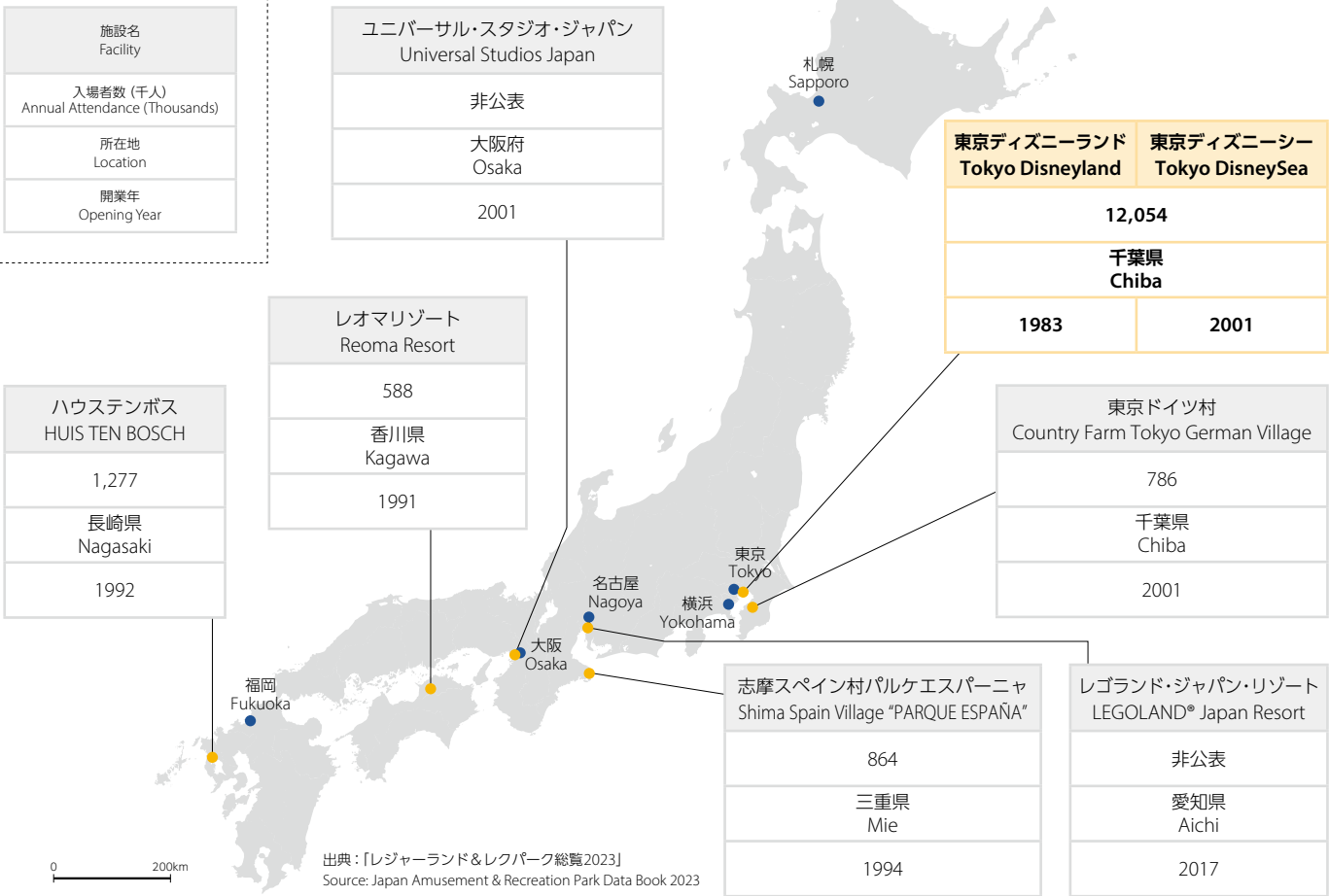
一般管理費内訳
 Breakdown of General and Administrative Expenses

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
人件費	Personnel expenses	¥ 7,378	¥ 7,937	¥ 7,898	¥ 6,357	¥ 8,291	¥ 8,906
経費	Administrative expenses	11,044	11,814	11,157	8,095	8,632	11,125
減価償却費	Depreciation and amortization	1,295	1,365	1,477	1,613	1,534	1,884
合計	Total	¥19,718	¥21,117	¥20,532	¥16,067	¥18,458	¥21,916



テーマパークの年間入場者数 Annual Theme Park Attendance

(2022年3月期) (For the Year Ended March 31, 2022)

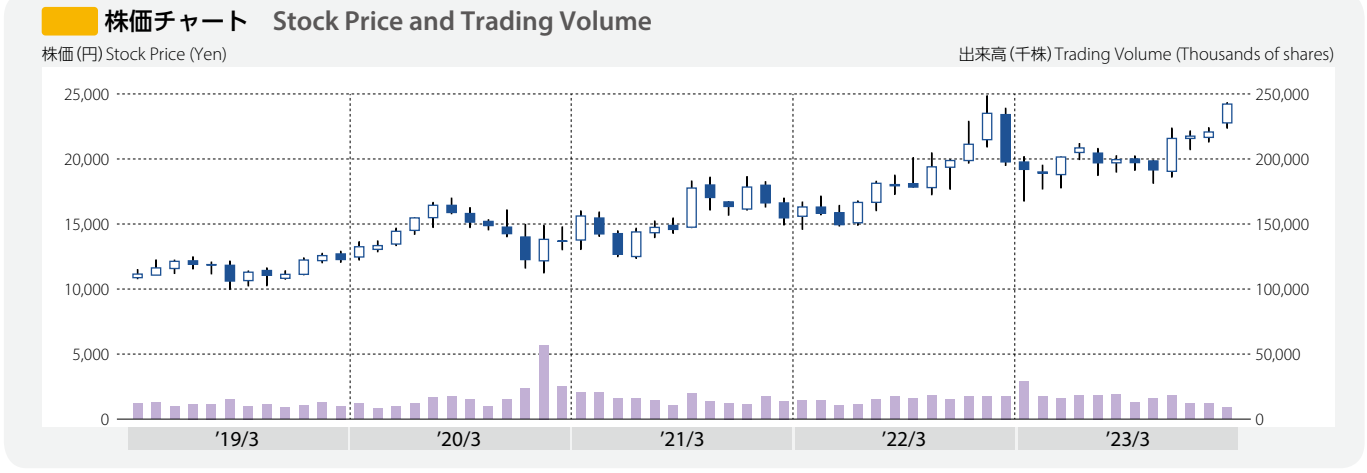
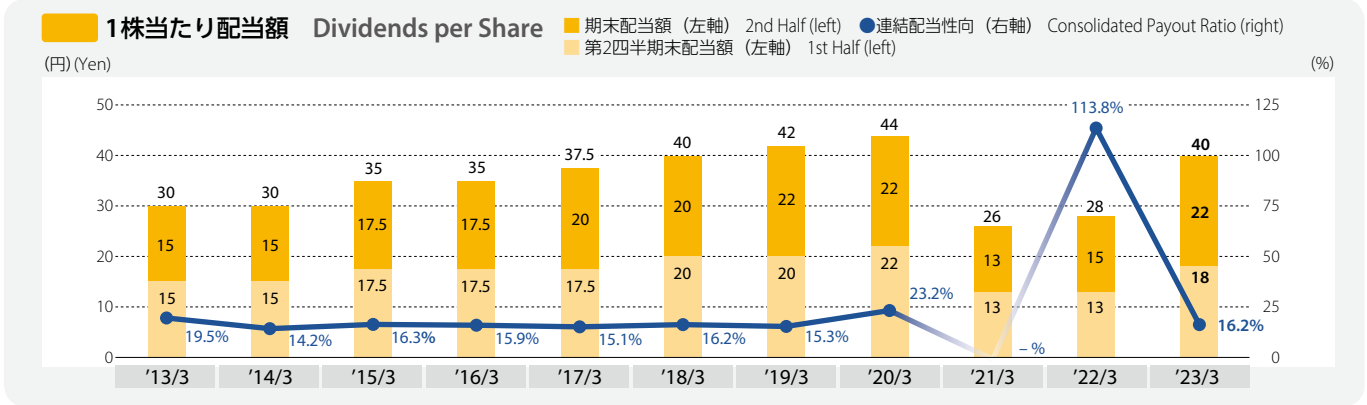
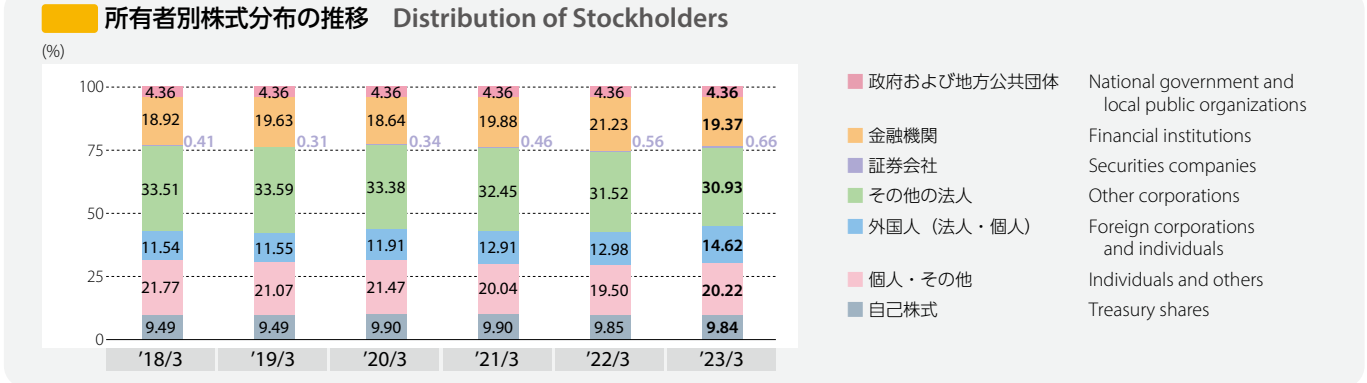


(2023年3月31日現在)
(As of March 31, 2023)

発行済株式総数	363,690,160株	Number of Shares Issued:	363,690,160 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 プライム市場	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, Prime Market
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	211,187名	Number of Stockholders:	211,187

発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued		(千株) (Thousands of Shares)					
発行済株式総数	Number of Shares Issued	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
		363,690	363,690	363,690	363,690	363,690	363,690

注: 株式数については、株式分割 (2023年4月1日、1株 → 5株) 前の数値を記載しています。 Note: The number of shares reflects figures prior to the stock split (on April 1, 2023, 1 share → 5 shares).



注: 株価、出来高については、株式分割 (2023年4月1日、1株 → 5株) 前の水準にて記載しています。 Note: Stock prices and trading volume have been listed at levels prior to the stock split (on April 1, 2023, 1 share → 5 shares).

株主総利回り (TSR) Total Shareholder Returns (TSR)		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
TSR (%)	TSR (%)	116.1%	128.0%	154.0%	217.7%	210.0%
時価総額 (百万円)	Market capitalization (Millions of yen)	¥4,571,585	¥5,026,198	¥6,046,348	¥8,550,355	¥8,233,945
配当総額 (百万円)	Total dividends (Millions of yen)	13,825	14,451	8,519	9,178	13,115
最高株価 (円)	Record high stock price (yen)	¥ 12,737	¥ 16,980	¥ 18,640	¥ 24,850	¥ 23,890
最低株価 (円)	Record low stock price (yen)	9,976	11,250	12,365	14,600	16,770

注: 最高株価および最低株価は東京証券取引所 (市場第一部/プライム市場) におけるものです。 Note: Record high and record low stock prices are based on prices quoted on the First Section and Prime Market of the Tokyo Stock Exchange.
* 株式分割 (2023年4月1日、1株 → 5株) が株価に反映された2023年3月30日および31日の最高株価および最低株価を示しています。
* Indicates the record high and record low stock prices on March 30 and March 31, 2023 which reflect the stock split (on April 1, 2023, 1 share → 5 shares).

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2022年4月1日から2023年3月31日までの会計年度および2023年3月31日現在は、'23/3と表記しています。
 2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポート・統合報告書とは異なる部分があります。
 3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year is from April 1 to March 31. In this fact book, '23/3, for example, refers to the period beginning April 1, 2022 through March 31, 2023, or as of March 31, 2023.
 2. The financial figures in this fact book are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report and integrated report of Oriental Land.
 3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.