

株式会社 オリエンタルランド

# FACT BOOK 2020

2020年3月期

For the Year Ended March 31, 2020

## 目次

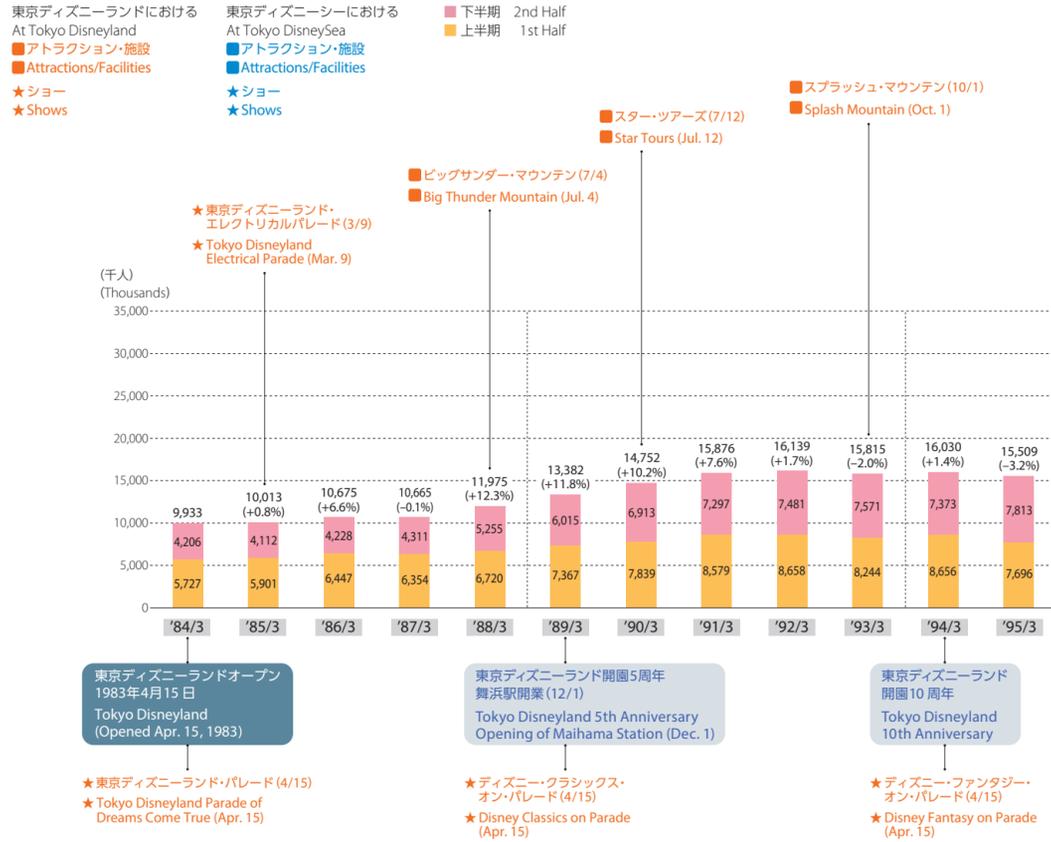
## Contents

● テーマパークデータ	Theme Park Data	1
● 連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	7
● 有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	9
● セグメント情報	Segment Information	11
● セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	13
● 連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	15
● 単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	19
● 業界動向	Market Data	23
● 株式情報	Stock Information	24

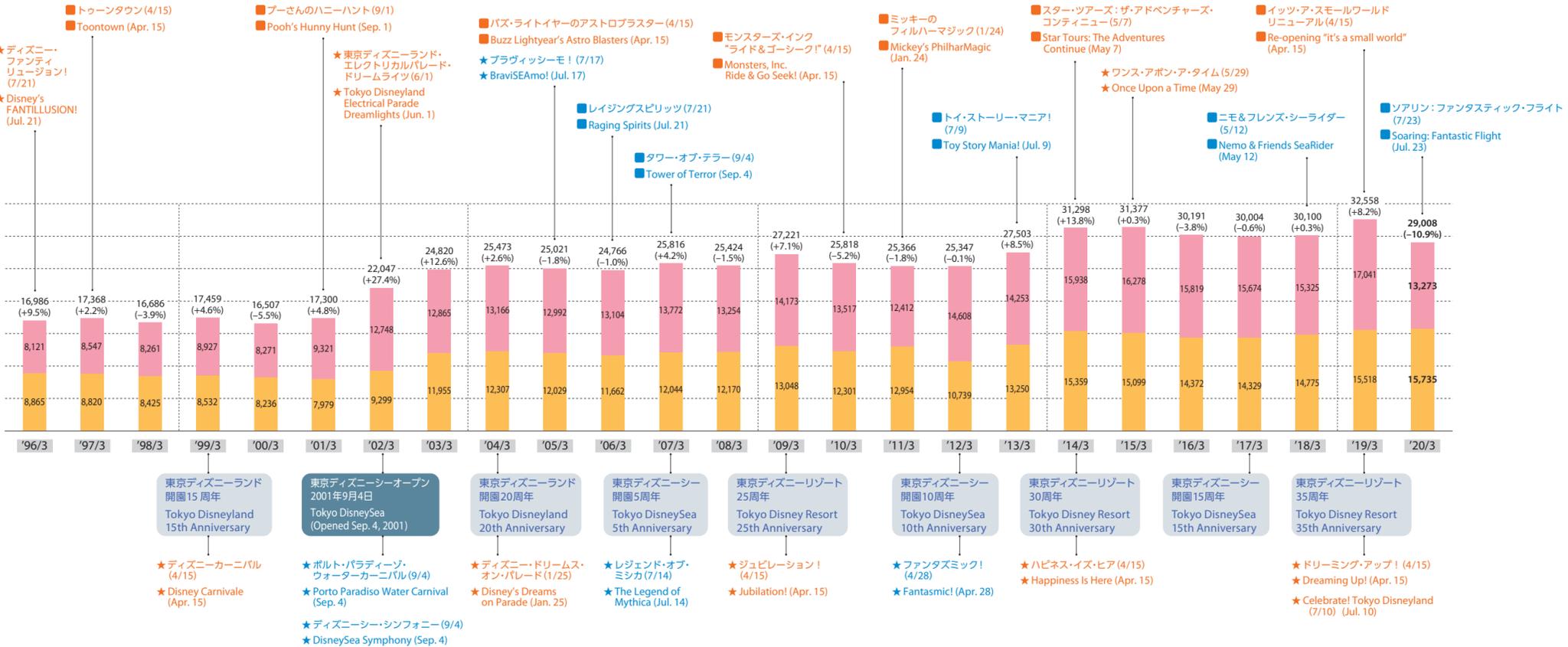
# テーマパークデータ Theme Park Data

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移 Annual Attendance and New Attractions/Shows



'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。  
注釈の日付はオープン日を示しています。  
Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea. The date of notes indicates opening day.



注：1. 震災に伴い、東京ディズニーランドは2011年3月12日から4月14日まで、東京ディズニーシーは2011年3月12日から4月27日まで休園しました。  
2. 台風に伴い、東京ディズニーランド、東京ディズニーシーは2019年10月12日に休園しました。  
3. 感染症拡大に伴い、東京ディズニーランド、東京ディズニーシーは2020年2月29日から3月31日まで休園しました。  
Notes: 1. Due to the Great East Japan Earthquake, Tokyo Disneyland was closed from March 12 through April 14, 2011, and Tokyo DisneySea from March 12 through April 27, 2011.  
2. Due to Typhoon Hagibis, Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea were closed on October 12, 2019.  
3. Due to COVID-19, Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea were closed from February 29 through March 31, 2020.

## テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド/東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—

## チケット料金の推移 Ticket Prices (\*チケット料金改定日:年/月/日 Price Revision Dates: YY/MM/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
1デーパスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800

## 平均滞留時間 Average Length of Visit

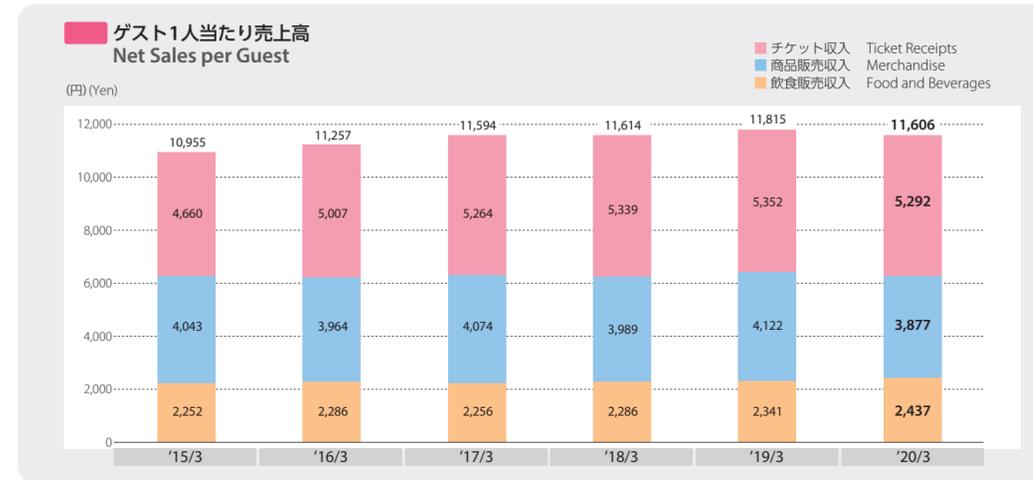
	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
平均滞留時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7

	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	
アトラクション Attractions	39/—	48/—	48/—	46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34	44/35	44/35	43/35	44/35	43/34	42/35	42/35	42/35	41/35
商品施設 Shops	59/—	63/—	63/—	61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39	52/39	52/39	52/39	50/39	50/39	49/39	47/39	47/39	46/40
飲食施設 Restaurants and Refreshments	40/—	49/—	54/—	53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39	53/39	53/38	53/39	51/39	52/40	50/40	53/41	53/41	51/40

注：2010年4月より、アトラクションのカウント方法を変更しました。  
Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	
平均滞留時間 Average Length of Visit	8.0	8.0	8.3	8.4	8.1	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.7	8.7	8.9	9.0	9.0	8.9	8.9	8.9	8.9	7.500

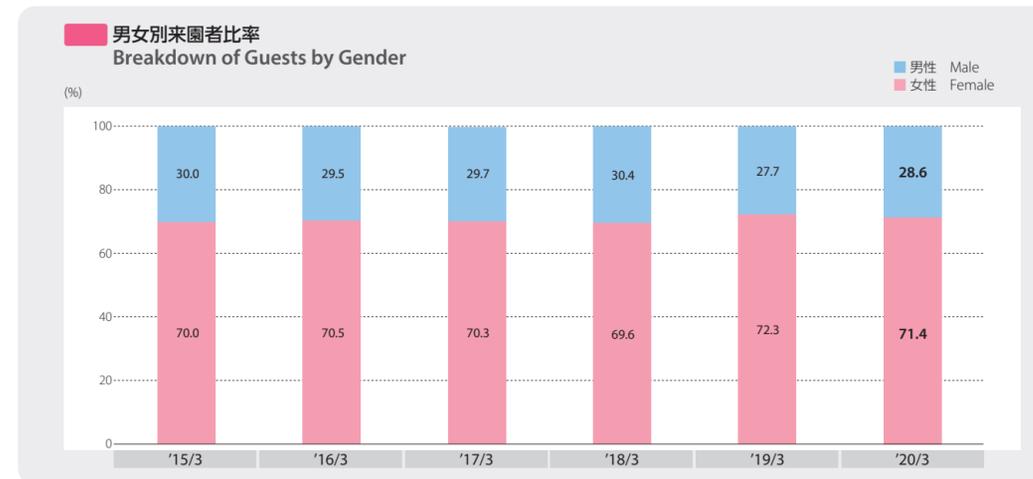
注：2020年3月期は、東京ディズニーランドメインエントランス改修に伴い、非開示としております。  
Note: In conjunction with renovations to the main entrance of Tokyo Disneyland, not disclosed for the fiscal year ended March 31, 2020.



		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥ 4,660	¥ 5,007	¥ 5,264	¥ 5,339	¥ 5,352	¥ 5,292
商品販売収入	Merchandise	4,043	3,964	4,074	3,989	4,122	3,877
飲食販売収入	Food and Beverages	2,252	2,286	2,256	2,286	2,341	2,437
合計	Total Net Sales per Guest	¥10,955	¥11,257	¥11,594	¥11,614	¥11,815	¥11,606

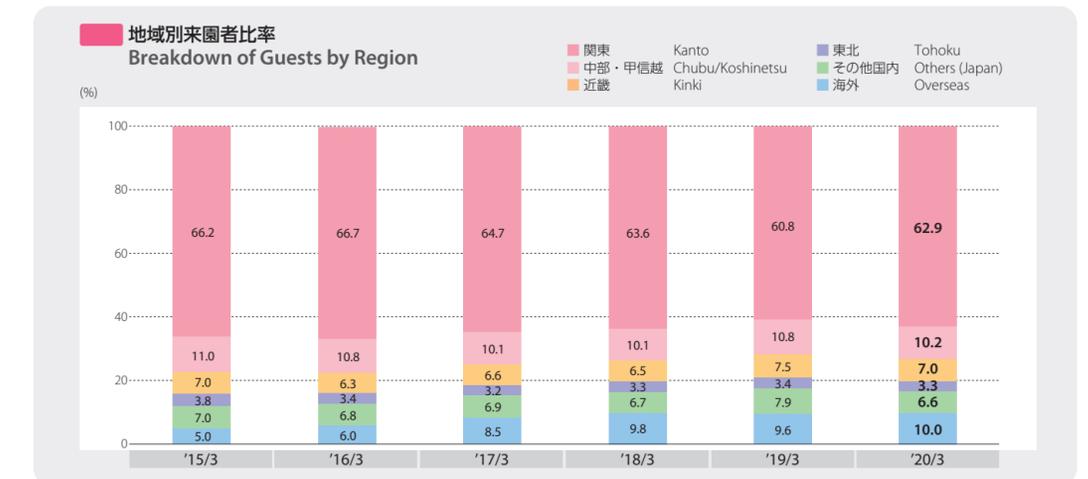


		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
大人	Over 18	69.9%	70.3%	70.8%	71.0%	71.9%	73.4%
40歳以上	Over 40	20.4	20.7	20.7	20.1	21.2	21.5
18~39歳	18 to 39	49.5	49.6	50.1	50.9	50.7	51.9
中人	12 to 17	13.5	13.7	13.6	13.5	12.9	11.6
小人	4 to 11	16.6	16.0	15.6	15.5	15.2	15.0



		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
男性	Male	30.0%	29.5%	29.7%	30.4%	27.7%	28.6%
女性	Female	70.0	70.5	70.3	69.6	72.3	71.4

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。  
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.



		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
関東	Kanto	66.2%	66.7%	64.7%	63.6%	60.8%	62.9%
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	11.0	10.8	10.1	10.1	10.8	10.2
近畿	Kinki	7.0	6.3	6.6	6.5	7.5	7.0
東北	Tohoku	3.8	3.4	3.2	3.3	3.4	3.3
その他国内	Others (Japan)	7.0	6.8	6.9	6.7	7.9	6.6
海外	Overseas	5.0	6.0	8.5	9.8	9.6	10.0

# 連結指標 Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

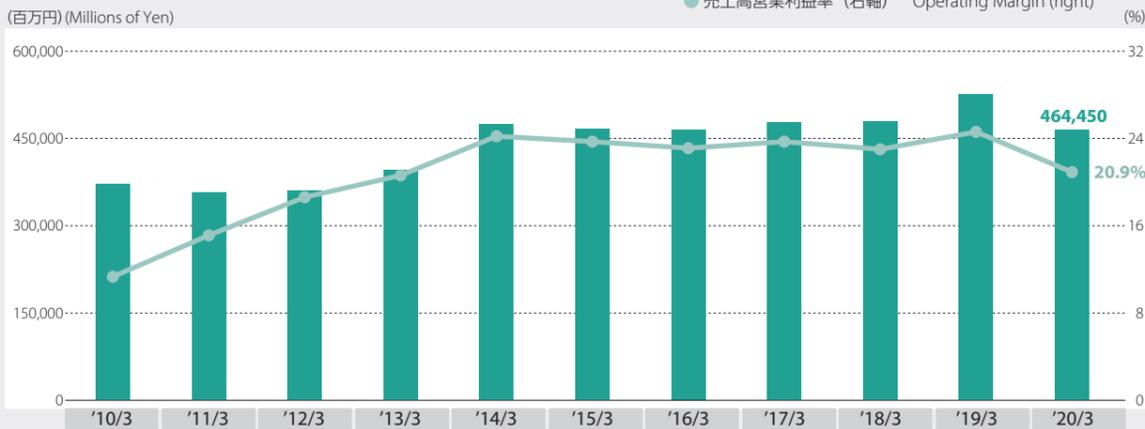
		'10/3	'11/3	'12/3
売上高	Net Sales	¥371,414	¥356,180	¥360,060
売上総利益	Gross Profit	98,884	101,092	111,604
営業利益	Operating Income	41,924	53,664	66,923
経常利益	Ordinary Income	40,758	52,887	66,238
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	25,427	22,907	32,113
売上高営業利益率	Operating Margin	11.3%	15.1%	18.6%
売上高当期純利益率	Return on Sales	6.8	6.4	8.9
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 70.04	¥ 66.32	¥ 96.24

注：1. 2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
2015年3月期以前の1株当たり当期純利益は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。  
2. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

		'10/3	'11/3	'12/3
EBITDA	EBITDA	¥88,618	¥93,649	¥106,773
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	72,122	65,194	74,058
設備投資額	Capital Expenditures	19,418	27,903	23,209
減価償却費	Depreciation and Amortization	46,694	42,286	41,944
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	52,703	37,290	50,848
EBITDAマージン	EBITDA Margin	23.9%	26.3%	29.7%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	6.9	6.3	8.7
総資産当期純利益率	Return on Assets	4.0	3.9	5.4

注：1. EBITDA=営業利益+営業費用に計上した減価償却費  
2. 営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費  
3. 2011年3月期、2012年3月期、2020年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれております。  
4. フリー・キャッシュ・フロー=親会社に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額  
5. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

## 売上高、売上高営業利益率 Net Sales, Operating Margin



## 営業キャッシュ・フロー Operating Cash Flow



注：1. 営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費  
2. 2011年3月期、2012年3月期、2020年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれております。  
Notes: 1. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization  
2. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2011, 2012 and 2020 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary losses.

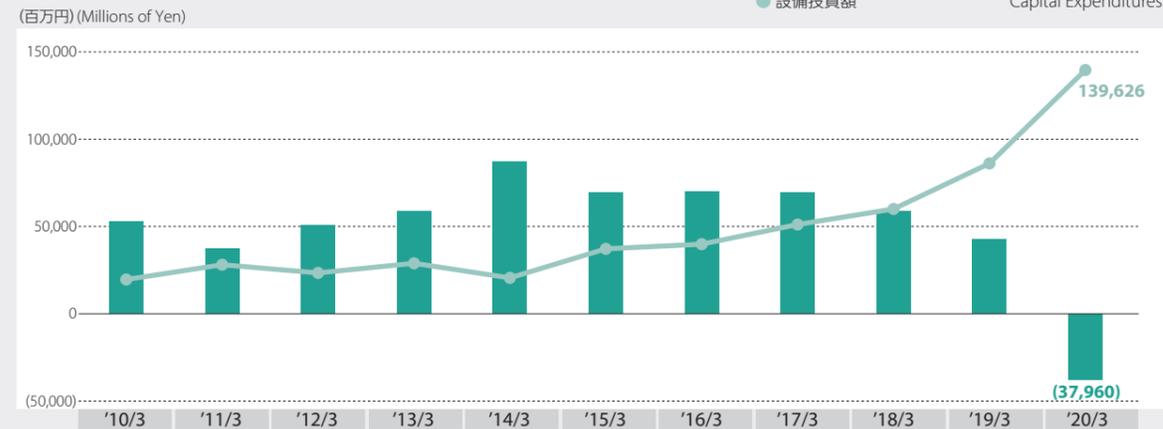
	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
売上高	¥395,526	¥473,572	¥466,291	¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622	¥464,450
売上総利益	129,580	172,504	170,367	171,135	178,204	176,508	199,339	163,849
営業利益	81,467	114,491	110,605	107,357	113,152	110,285	129,278	96,862
経常利益	80,867	112,671	110,486	109,214	114,611	111,660	129,439	98,062
親会社株主に帰属する当期純利益	51,484	70,571	72,063	73,928	82,374	81,191	90,286	62,217
売上高営業利益率	20.6%	24.2%	23.7%	23.1%	23.7%	23.0%	24.6%	20.9%
売上高当期純利益率	13.0	14.9	15.5	15.9	17.2	16.9	17.2	13.4
1株当たり当期純利益(円)	¥ 154.24	¥ 211.33	¥ 215.72	¥ 221.26	¥ 248.39	¥ 246.70	¥ 274.65	¥ 189.23

Notes: 1. On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares.  
Earnings per share for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015 were restated retroactively.  
2. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
EBITDA	¥117,599	¥151,425	¥145,242	¥143,339	¥151,433	¥147,624	¥167,492	¥133,623
営業キャッシュ・フロー	87,616	107,505	106,700	109,911	120,654	118,531	128,500	101,665
設備投資額	28,729	20,366	37,034	39,706	50,993	59,888	86,050	139,626
減価償却費	36,131	36,934	34,637	35,982	38,280	37,339	38,214	39,447
フリー・キャッシュ・フロー	58,886	87,139	69,666	70,204	69,661	58,642	42,450	(37,960)
EBITDAマージン	29.7%	32.0%	31.1%	30.8%	31.7%	30.8%	31.9%	28.8%
自己資本当期純利益率	12.6	15.2	13.6	12.4	12.7	11.7	11.8	7.7
総資産当期純利益率	8.1	10.7	10.2	9.5	9.9	9.2	9.2	6.0

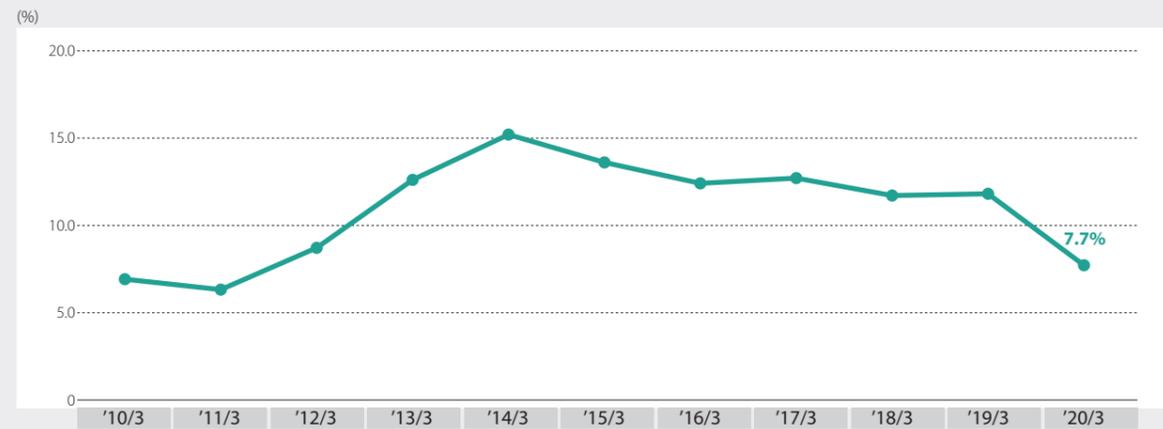
Notes: 1. EBITDA = Operating Income + Depreciation and Amortization recorded as operating expenses  
2. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization  
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2011, 2012 and 2020 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary losses.  
4. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures  
5. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

## フリー・キャッシュ・フロー、設備投資額 Free Cash Flow, Capital Expenditures



注：1. フリー・キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額  
2. 2011年3月期、2012年3月期、2020年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれております。  
Notes: 1. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures  
2. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2011, 2012 and 2020 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary losses.

## 自己資本当期純利益率 Return on Equity



# 有利子負債の状況 Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注：上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。

Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.  
Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

## 社債発行総額 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第12回無担保社債 Twelfth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.373%	2015.3.20 Mar. 20, 2015	2022.3.18 Mar. 18, 2022
第13回無担保社債 Thirteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.120%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2024.1.25 Jan. 25, 2024
第14回無担保社債 Fourteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.230%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2026.1.23 Jan. 23, 2026
第15回無担保社債 Fifteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.305%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2029.1.25 Jan. 25, 2029
合計 Total	800億円 ¥80 billion	—	—	—

注：上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Note: The aforementioned unsecured bonds will be redeemed in full at maturity.

## 借入金等 Loans and Payables

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥4,580	0.255%	2020年6月15日から2021年3月31日 Due June 15, 2020 through Mar. 31, 2021
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	2,488	1.344%	2021年6月15日から2030年3月29日 Due June 15, 2021 through Mar. 29, 2030
合計 Total	¥7,069	0.638%	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2020.

## 有利子負債の償還/返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3
社債 Bonds payable	¥ —	¥30,000	¥ —	¥30,000	¥ —	¥10,000
長期借入金 Loans payable	4,580	123	126	129	1,396	135
合計 Total	¥4,580	¥30,123	¥126	¥30,129	¥1,396	¥10,135

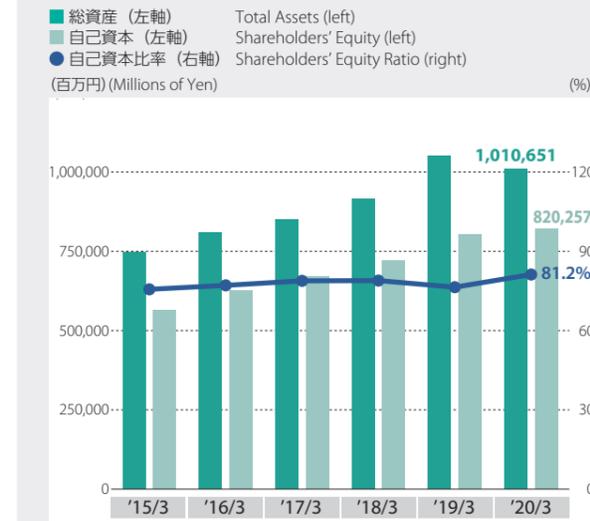
## 連結指標 Key Indicators (Consolidated)

		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
総資産	Total Assets	¥746,641	¥810,268	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455	<b>¥1,010,651</b>
自己資本	Shareholders' Equity	564,129	624,941	669,515	721,976	803,201	<b>820,257</b>
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	75.6%	77.1%	78.8%	79.3%	76.4%	<b>81.2%</b>
流動比率	Current Ratio	208.4	246.6	287.2	290.5	285.7	<b>315.2</b>
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	89.4	82.7	79.3	76.4	75.9	<b>84.6</b>
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥ 57,841	¥ 57,099	¥ 60,574	¥ 59,585	¥ 108,423	<b>¥ 87,069</b>
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.10	0.09	0.09	0.08	0.13	<b>0.11</b>

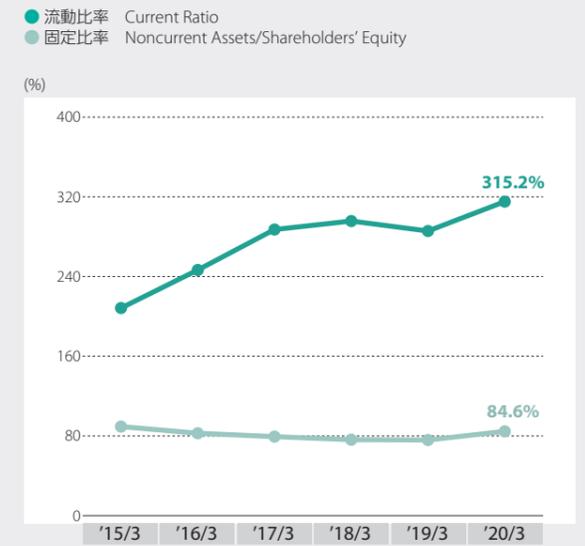
注：2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

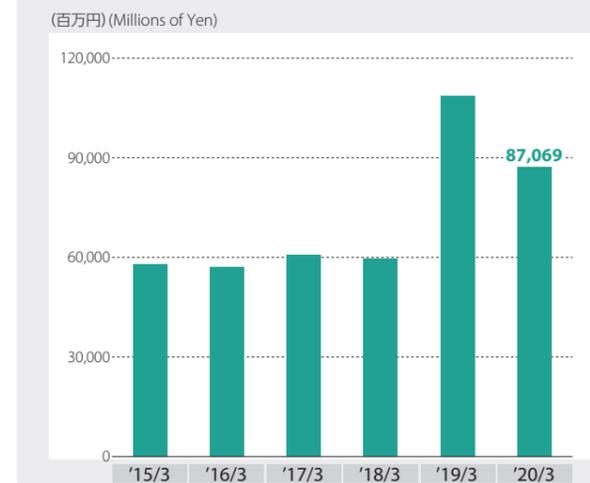
### 総資産、自己資本、自己資本比率 Total Assets, Shareholders' Equity, Shareholders' Equity Ratio



### 流動比率、固定比率 Current Ratio, Noncurrent Assets/Shareholders' Equity



### 有利子負債 Interest-Bearing Debt



### デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio



# セグメント情報 Segment Information

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥387,622	¥384,602	¥394,215	¥395,978	¥437,495	<b>¥384,031</b>
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	169,590	175,559	182,355	186,091	201,658	<b>179,965</b>
商品販売収入	Merchandise	142,361	134,586	138,469	134,922	152,426	<b>126,822</b>
飲食販売収入	Food and Beverages	70,786	69,140	67,819	68,907	76,345	<b>70,815</b>
その他の収入	Others	4,883	5,316	5,572	6,056	7,066	<b>6,428</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	61,066	63,173	66,144	66,447	72,427	<b>64,375</b>
ディズニーホテル	Disney Hotel	47,220	48,907	56,031	57,215	63,335	<b>56,799</b>
その他	Others	13,845	14,266	10,112	9,232	9,091	<b>7,575</b>
■ その他の事業	Other Business Segment:	17,603	17,576	17,388	16,854	15,699	<b>16,043</b>
イクスピアリ事業	Ikspiari	8,683	8,788	8,782	8,117	6,616	<b>6,175</b>
モノレール事業	Monorail	4,147	4,351	4,481	4,513	4,739	<b>4,767</b>
その他	Others	4,772	4,437	4,124	4,223	4,342	<b>5,100</b>
合計	Total	¥466,291	¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622	<b>¥464,450</b>

注：ディズニーホテルにはディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル（2016年6月にPalm & Fountain Terrace Hotelからブランド変更）を含みます。

Note: Disney Hotel includes Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel and Tokyo Disney Celebration Hotel (Rebranded from Palm & Fountain Terrace Hotel in June 2016).

## B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥95,665	¥91,692	¥95,880	¥91,636	¥107,278	<b>¥79,660</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	13,138	13,800	14,647	16,298	19,218	<b>14,769</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	1,602	1,604	2,400	2,071	2,527	<b>2,161</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	198	259	223	279	253	<b>271</b>
合計	Total	¥110,605	¥107,357	¥113,152	¥110,285	¥129,278	<b>¥96,862</b>

## C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

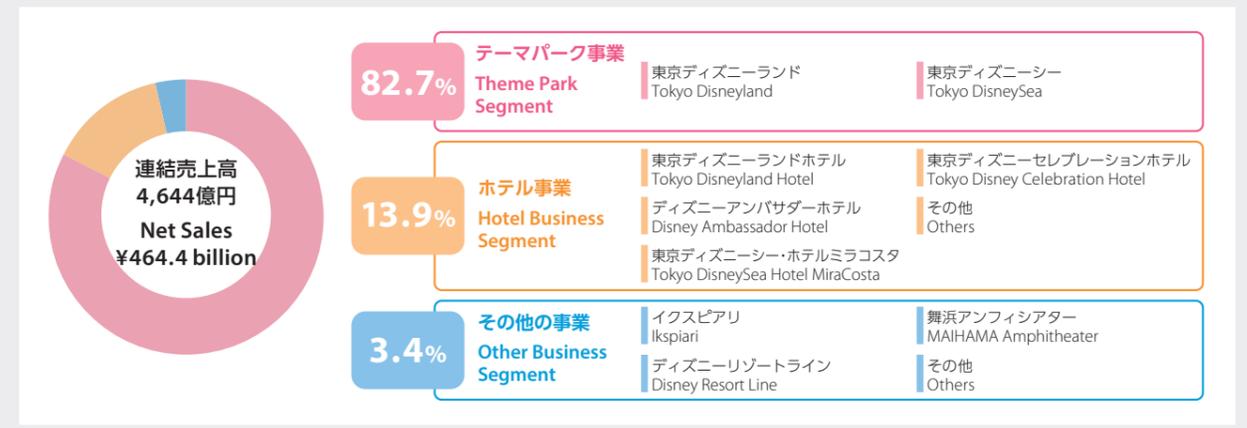
		(百万円) (Millions of Yen)					
		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥27,446	¥28,734	¥31,316	¥30,787	¥32,025	<b>¥30,532</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	4,499	4,551	4,590	4,171	3,940	<b>3,873</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	2,713	2,716	2,408	2,411	2,281	<b>2,396</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(21)	(21)	(35)	(30)	(33)	<b>(41)</b>
合計	Total	¥34,637	¥35,982	¥38,280	¥37,339	¥38,214	<b>¥36,760</b>

## D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥33,862	¥36,795	¥46,677	¥57,023	¥80,774	<b>¥129,930</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	1,531	2,108	2,485	1,473	1,978	<b>5,117</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	1,651	851	1,864	1,397	3,362	<b>4,607</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(11)	(48)	(34)	(5)	(66)	<b>(28)</b>
合計	Total	¥37,034	¥39,706	¥50,993	¥59,888	¥86,050	<b>¥139,626</b>

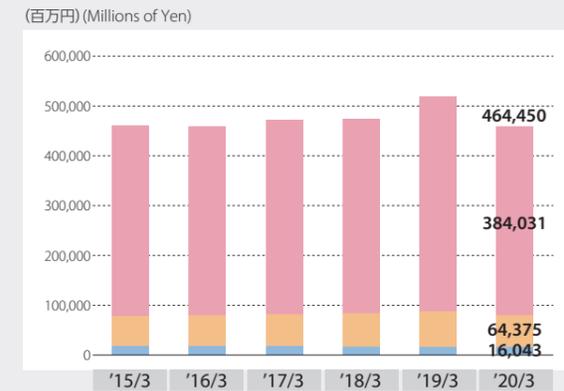
## 売上高構成比 Share of Net Sales by Segment

(2020年3月期)  
(For the Year Ended March 31, 2020)



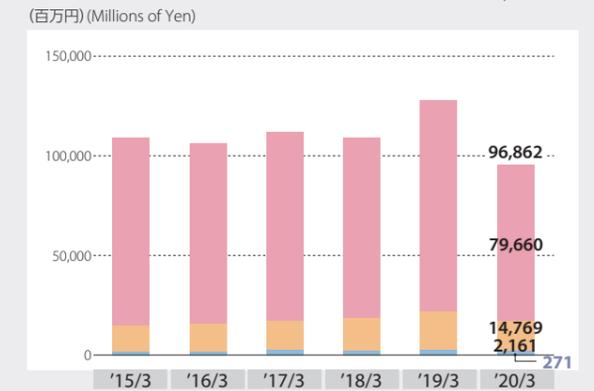
## A セグメント別売上高 Net Sales by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business



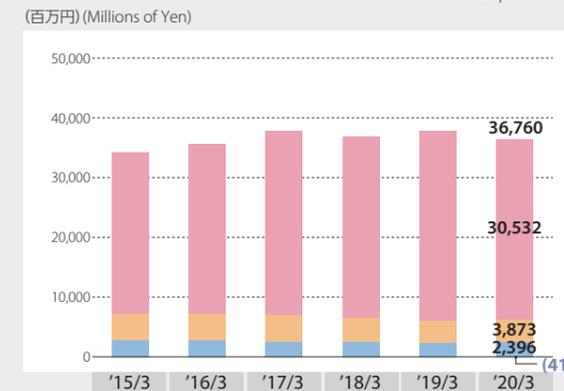
## B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



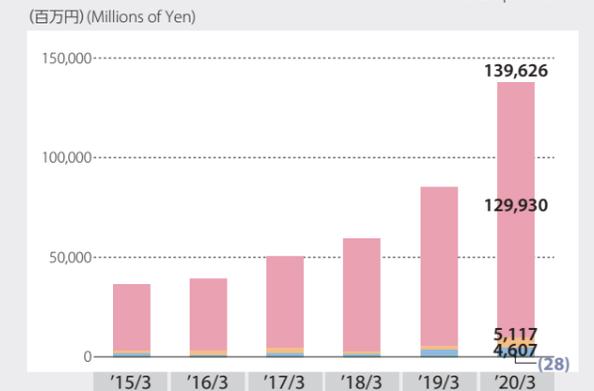
## C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



## D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



# セグメント別主要施設データ Principal Facility Data Classified by Segment

(2020年3月31日現在)  
(As of March 31, 2020)

## テーマパーク事業 Theme Park Segment

① 東京ディズニーランド Tokyo Disneyland			
開業日	Opening date	1983年4月15日	April 15, 1983
面積 (テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	510,000m <sup>2</sup>	510,000m <sup>2</sup>
② 東京ディズニーシー Tokyo DisneySea			
開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
面積 (テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	490,000m <sup>2</sup>	490,000m <sup>2</sup>
③ テーマパーク駐車場 Theme Park Parking Space			
東京ディズニーランド・東京ディズニーシー駐車場 (臨時駐車場含む)	Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	約18,000台	Approx. 18,000 cars

## ホテル事業 Hotel Business Segment

④ 東京ディズニーランドホテル Tokyo Disneyland Hotel			
開業日	Opening date	2008年7月8日	July 8, 2008
構造	Structure	地上9階	9 floors above ground
延床面積	Total floor space	約89,000m <sup>2</sup>	Approx. 89,000m <sup>2</sup>
客室数	Guest rooms	706	
宴会場	Banquet facilities	4	
料飲施設	Restaurants	3	
⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta			
開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
構造	Structure	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
延床面積	Total floor space	約46,000m <sup>2</sup>	Approx. 46,000m <sup>2</sup>
客室数	Guest rooms	502	
宴会場	Banquet facilities	5	
料飲施設	Restaurants	4	
⑥ ディズニーアンバサダーホテル Disney Ambassador Hotel			
開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上6階地下1階	6 floors above ground and 1 below
延床面積	Total floor space	約47,000m <sup>2</sup>	Approx. 47,000m <sup>2</sup>
客室数	Guest rooms	504	
宴会場	Banquet facilities	7	
料飲施設	Restaurants	4	
⑦ 東京ディズニーセレブレーションホテル Tokyo Disney Celebration Hotel			
棟名	Name	東京ディズニーセレブレーションホテル: ウィッシュ/ディスカバー	Tokyo Disney Celebration Hotel — Wish / Discover
開業日	Opening date	2016年6月1日/2016年9月10日	June 1, 2016 / September 10, 2016
構造	Structure	地上5階	5 floors above ground
延床面積	Total floor space	約34,000m <sup>2</sup>	Approx. 34,000m <sup>2</sup>
客室数	Guest rooms	702	
宴会場	Banquet facilities	0	
料飲施設	Restaurants	2 (朝食専用施設)	2 (Breakfast only)

## その他の事業 Other Business Segment

⑧ イクスピアリ Ikspiari			
開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上4階地下1階	4 floors above ground and 1 below
面積 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Area (Including Disney Ambassador Hotel)	約120,000m <sup>2</sup>	Approx. 120,000m <sup>2</sup>
延床面積	Total floor space	約117,000m <sup>2</sup>	Approx. 117,000m <sup>2</sup>
駐車場 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800台	1,800 cars
施設概要	Facilities		
物販施設	Shops	83 (うち直営3) 店	83 (Directly managed 3)
飲食施設	Restaurants	39 (うち直営1) 店	39 (Directly managed 1)
サービス施設	Service facilities	13 (うち直営0) 店	13 (Directly managed 0)
シネマコンプレックス	Cinema complex	16スクリーン、3,152席	16 screens, 3,152 seats

注: 営業休止期間: 2020年2月29日~3月31日 Note: Business in recess: February 29, 2020~March 31, 2020

⑨ ディズニーリゾートライン Disney Resort Line			
開業日	Opening date	2001年7月27日	July 27, 2001
所要時間	Time required to make full loop	1周約13分(4駅)	Approx. 13 minutes (4 stations)
定員	Capacity	537名(6両編成)	537 guests (6 cars)
輸送力	Transport capacity	1時間当たり約10,000人	Approx. 10,000 guests per hour
⑩ 舞浜アンフィシアター MAIHAMA Amphitheater			
開業日	Opening date	2012年9月1日	September 1, 2012
延床面積	Total floor space	約14,000m <sup>2</sup>	Approx. 14,000m <sup>2</sup>
客席数	Number of seats	2,170席	2,170

東京ディズニーリゾート航空写真  
Aerial Photograph of Tokyo Disney Resort



セグメント別主要施設データ Principal Facility Data Classified by Segment

# 連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥149,779	¥209,138	¥263,801	¥296,350	¥ 377,551	<b>¥ 261,164</b>
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	24,696	25,740	18,874	19,990	22,083	<b>7,225</b>
有価証券	Short-term investment securities	41,499	32,999	10,999	21,709	20,999	<b>19,999</b>
商品及び製品	Merchandise and finished goods	11,627	10,206	9,874	10,301	9,256	<b>11,679</b>
仕掛品	Work in process	130	71	151	177	477	<b>172</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	5,584	6,836	7,222	7,494	7,590	<b>8,236</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	6,235	5,604	5,265	—	—	<b>—</b>
その他	Other	2,778	3,134	2,880	3,113	3,882	<b>8,263</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(2)	(2)	(1)	(2)	(5)	<b>(0)</b>
流動資産合計	Total current assets	242,330	293,728	319,069	359,134	441,835	<b>316,741</b>
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	275,971	274,739	275,114	275,508	270,971	<b>291,012</b>
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	27,327	30,785	27,753	27,193	28,125	<b>34,557</b>
土地	Land	110,379	110,391	115,082	117,653	117,653	<b>117,653</b>
建設仮勘定	Construction in progress	13,842	9,072	18,306	38,747	82,342	<b>152,165</b>
その他	Other	9,016	14,063	15,717	14,475	15,228	<b>15,197</b>
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	436,537	439,052	451,973	473,578	514,322	<b>610,586</b>
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	743	495	247	—	—	<b>—</b>
その他	Other	10,354	10,429	9,328	8,865	13,770	<b>16,334</b>
無形固定資産合計	Total intangible assets	11,098	10,925	9,576	8,865	13,770	<b>16,334</b>
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	47,413	55,440	57,535	51,493	60,810	<b>46,925</b>
長期貸付金	Long-term loans receivable	1	—	—	—	—	<b>—</b>
退職給付に係る資産	Net defined benefit assets	3,179	3,566	3,221	4,664	5,666	<b>5,492</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	874	1,279	1,471	5,757	5,586	<b>5,524</b>
その他	Other	5,318	6,361	7,041	7,271	9,553	<b>9,134</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(113)	(85)	(92)	(91)	(88)	<b>(88)</b>
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	56,675	66,562	69,178	69,095	81,527	<b>66,989</b>
固定資産合計	Total noncurrent assets	504,311	516,540	530,728	551,539	609,619	<b>693,910</b>
資産合計	Total assets	¥746,641	¥810,268	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455	<b>¥1,010,651</b>

注：2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。  
Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

(百万円)(Millions of Yen)

		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 18,835	¥ 18,723	¥ 17,498	¥ 17,557	¥ 19,907	<b>¥ 13,921</b>
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	—	—	—	—	20,000	<b>—</b>
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	4,461	4,257	4,760	4,845	6,119	<b>4,580</b>
未払法人税等	Income taxes payable	21,181	20,660	17,412	19,989	22,470	<b>7,991</b>
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	83	12	2	—	—	<b>—</b>
その他	Other	71,722	75,441	71,429	81,230	86,154	<b>74,001</b>
流動負債合計	Total current liabilities	116,284	119,095	111,103	123,623	154,652	<b>100,495</b>
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	50,000	50,000	50,000	50,000	80,000	<b>80,000</b>
長期借入金	Long-term loans payable	3,365	2,842	5,814	4,739	2,304	<b>2,488</b>
退職給付に係る負債	Net defined benefit liabilities	3,185	4,101	4,400	4,631	4,483	<b>3,537</b>
その他	Other	9,676	9,288	8,963	5,702	6,813	<b>3,873</b>
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	66,227	66,232	69,179	65,073	93,601	<b>89,898</b>
負債合計	Total liabilities	¥182,511	¥185,327	¥180,282	¥188,697	¥ 248,253	<b>¥ 190,394</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	<b>¥ 63,201</b>
資本剰余金	Capital surplus	111,911	111,911	111,911	111,911	111,938	<b>111,970</b>
利益剰余金	Retained earnings	418,716	480,925	551,630	619,599	696,718	<b>744,452</b>
自己株式	Treasury stock	(46,863)	(46,721)	(70,464)	(89,794)	(89,183)	<b>(109,325)</b>
株主資本合計	Total shareholders' equity	546,966	609,317	656,279	704,918	782,674	<b>810,298</b>
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	15,107	14,362	12,405	15,585	19,320	<b>9,623</b>
繰延ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	4	(585)	(319)	(314)	—	<b>74</b>
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	2,051	1,847	1,149	1,787	1,206	<b>261</b>
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	17,162	15,624	13,235	17,058	20,526	<b>9,958</b>
純資産合計	Total net assets	¥564,129	¥624,941	¥669,515	¥721,976	¥ 803,201	<b>¥ 820,257</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥746,641	¥810,268	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455	<b>¥1,010,651</b>

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円)(Millions of Yen)

		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
売上高	Net sales	¥466,291	¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622	<b>¥464,450</b>
売上原価	Cost of sales	295,924	294,217	299,543	302,771	326,283	<b>300,601</b>
売上総利益	Gross profit	170,367	171,135	178,204	176,508	199,339	<b>163,849</b>
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	59,762	63,778	65,052	66,223	70,061	<b>66,986</b>
営業利益	Operating income	110,605	107,357	113,152	110,285	129,278	<b>96,862</b>
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	407	575	339	170	146	<b>162</b>
受取配当金	Dividends income	503	629	652	734	707	<b>758</b>
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	132	147	150	109	—	<b>—</b>
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	571	475	524	498	508	<b>437</b>
固定資産受贈益	Gain on donation of noncurrent assets	1	399	—	—	—	<b>—</b>
その他	Other	922	758	814	931	837	<b>1,224</b>
営業外収益合計	Total non-operating income	2,539	2,986	2,480	2,443	2,198	<b>2,582</b>
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	486	217	210	208	222	<b>291</b>
持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	—	—	—	—	349	<b>183</b>
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	1,071	77	107	64	403	<b>142</b>
支払手数料	Commission paid	687	532	537	575	754	<b>582</b>
その他	Other	413	301	164	219	306	<b>182</b>
営業外費用合計	Total non-operating expenses	2,658	1,129	1,021	1,068	2,037	<b>1,382</b>
経常利益	Ordinary income	110,486	109,214	114,611	111,660	129,439	<b>98,062</b>
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	130	—	1,336	—	<b>341</b>
特別利益合計	Total extraordinary income	—	130	—	1,336	—	<b>341</b>
特別損失	Extraordinary loss						
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	210	—	—	—	<b>—</b>
臨時休業による損失	Loss on temporary closure	—	—	—	—	—	<b>9,270</b>
特別損失合計	Total extraordinary losses	—	210	—	—	—	<b>9,270</b>
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	110,486	109,135	114,611	112,997	129,439	<b>89,133</b>
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	38,422	34,518	31,788	35,432	39,193	<b>25,048</b>
法人税等調整額	Income taxes — deferred	0	687	449	(3,626)	(40)	<b>1,868</b>
法人税等合計	Total income taxes	38,422	35,206	32,237	31,805	39,153	<b>26,916</b>
当期純利益	Profit	72,063	73,928	82,374	81,191	90,286	<b>62,217</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	¥ 72,063	¥ 73,928	¥ 82,374	¥ 81,191	¥ 90,286	<b>¥ 62,217</b>

セグメント情報 Segment Information

(百万円)(Millions of Yen)

	Net sales	報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	合計 Total	調整額 Adjustment	連結財務諸表 計上額 Amount stated on the Consolidated Statements of Income
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net sales							
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	<b>¥384,031</b>	<b>¥64,375</b>	<b>¥448,406</b>	<b>¥16,043</b>	<b>¥464,450</b>	<b>¥ —</b>	<b>¥ 464,450</b>
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	<b>6,676</b>	<b>558</b>	<b>7,235</b>	<b>3,905</b>	<b>11,140</b>	<b>(11,140)</b>	<b>—</b>
計	Total	<b>390,708</b>	<b>64,934</b>	<b>455,642</b>	<b>19,948</b>	<b>475,591</b>	<b>(11,140)</b>	<b>464,450</b>
セグメント利益	Segment income	<b>79,660</b>	<b>14,769</b>	<b>94,429</b>	<b>2,161</b>	<b>96,591</b>	<b>271</b>	<b>96,862</b>
セグメント資産	Segment assets	<b>813,807</b>	<b>85,384</b>	<b>899,191</b>	<b>45,641</b>	<b>944,832</b>	<b>65,819</b>	<b>1,010,651</b>
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	<b>30,532</b>	<b>3,873</b>	<b>34,405</b>	<b>2,396</b>	<b>36,802</b>	<b>(41)</b>	<b>36,760</b>
有形固定資産及び無形固定資産の増加	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	<b>129,930</b>	<b>5,117</b>	<b>135,048</b>	<b>4,607</b>	<b>139,655</b>	<b>(28)</b>	<b>139,626</b>

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

(百万円)(Millions of Yen)

		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
人件費	Personnel expenses	¥23,462	¥23,422	¥23,843	¥24,187	¥26,524	<b>¥25,240</b>
経費	Administrative expenses	31,042	34,837	34,978	36,495	38,169	<b>36,346</b>
減価償却費	Depreciation and amortization	5,257	5,518	6,230	5,540	5,367	<b>5,398</b>
合計	Total	¥59,762	¥63,778	¥65,052	¥66,223	¥70,061	<b>¥66,986</b>

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円)(Millions of Yen)

		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥110,486	¥109,135	¥114,611	¥112,997	¥129,439	<b>¥ 89,133</b>
減価償却費	Depreciation and amortization	34,637	35,982	38,280	37,339	38,214	<b>39,447</b>
のれん償却額	Amortization of goodwill	247	247	247	247	—	<b>—</b>
引当金の増減額	Increase (decrease) in provision	(30)	(98)	—	—	—	<b>—</b>
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in net defined benefit liabilities	285	687	380	388	(367)	<b>(814)</b>
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(911)	(1,204)	(992)	(904)	(853)	<b>(920)</b>
支払利息	Interest expenses	486	217	210	208	222	<b>291</b>
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	44	(15)	26	(14)	14	<b>2</b>
持分法による投資損益	Equity in (earnings) losses of affiliates	(132)	(147)	(150)	(109)	349	<b>183</b>
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	—	(130)	—	(1,336)	—	<b>(341)</b>
関係会社株式売却損益	Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	210	—	—	—	<b>—</b>
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable — trade	(3,749)	(1,001)	6,868	(1,126)	(2,134)	<b>14,742</b>
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(2,732)	205	(135)	(743)	649	<b>(2,764)</b>
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable — trade	129	(1,399)	(1,215)	(66)	3,421	<b>(7,384)</b>
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	3,921	(3,839)	592	1,147	393	<b>(8,748)</b>
その他	Other, net	6,953	6,455	(6,522)	7,180	1,690	<b>(11,176)</b>
小計	Sub-total	149,635	145,304	152,203	155,206	171,041	<b>111,653</b>
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	870	1,158	1,241	966	908	<b>991</b>
利息の支払額	Interest expenses paid	(583)	(217)	(210)	(207)	(206)	<b>(291)</b>
法人税等の支払額	Income taxes paid	(44,409)	(35,334)	(35,623)	(33,104)	(36,768)	<b>(39,016)</b>
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	105,513	110,910	117,611	122,860	134,974	<b>73,336</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(95,000)	(170,500)	(188,500)	(240,000)	(290,000)	<b>(340,000)</b>
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	70,000	95,000	213,000	245,000	250,000	<b>500,000</b>
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	(17,499)	(29,000)	(25,998)	(36,998)	(38,998)	<b>(67,996)</b>
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	7,510	32,999	23,999	43,998	34,708	<b>63,997</b>
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(27,973)	(33,839)	(48,199)	(55,122)	(78,574)	<b>(126,974)</b>
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	7	19	35	—	—	<b>—</b>
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	—	(3,582)	(2,107)	(2,665)	(5,277)	<b>(7,358)</b>
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(709)	(10,000)	(4,797)	(1,019)	(4,398)	<b>(1,499)</b>
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	—	481	—	2,336	—	<b>1,854</b>
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(1)	—	—	—	—	<b>—</b>
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	350	3	—	—	—	<b>—</b>
その他	Other, net	(4,784)	(335)	(1,063)	(511)	(2,820)	<b>(1,489)</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(68,100)	(118,754)	(33,631)	(44,981)	(135,360)	<b>20,534</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	5,000	3,850	7,850	3,850	3,850	<b>5,000</b>
長期借入金返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(55,601)	(4,577)	(4,374)	(4,839)	(5,011)	<b>(6,354)</b>
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	49,852	—	—	—	49,855	<b>—</b>
社債の償還による支出	Redemption of bonds	—	—	—	—	—	<b>(20,000)</b>
配当金の支払額	Cash dividends paid	(10,844)	(11,666)	(11,611)	(13,173)	(13,134)	<b>(14,444)</b>
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(0)	(22)	(25,234)	(19,999)	(0)	<b>(20,745)</b>
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury shares	—	620	4,585	876	1,046	<b>1,309</b>
長期未払金の返済による支出	Repayment of long-term accounts payable — other	(5)	(14)	—	—	—	<b>—</b>
その他	Other, net	491	(3)	(2)	(59)	(3)	<b>(22)</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(11,107)	(11,814)	(28,788)	(33,345)	36,601	<b>(55,257)</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(44)	15	(26)	14	(14)	<b>0</b>
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	26,261	(19,642)	55,164	44,548	36,200	<b>38,613</b>
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	80,017	106,279	86,636	141,801	186,350	<b>222,551</b>
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥106,279	¥ 86,636	¥141,801	¥186,350	¥222,551	<b>¥261,164</b>

注：2018年3月期より「有形固定資産の売却による収入」は、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しています。  
Note: From the fiscal year ended March 31, 2018, Proceeds from sales of property, plant and equipment has been recorded as part of Other, net under Cash flows from investing activities.

# 単体財務諸表 Nonconsolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥146,802	¥204,698	¥259,258	¥291,963	¥373,494	<b>¥256,602</b>
売掛金	Accounts receivable — trade	21,465	22,337	16,031	16,863	18,801	<b>6,657</b>
有価証券	Short-term investment securities	41,499	32,999	10,999	21,709	20,999	<b>19,999</b>
商品及び製品	Merchandise and finished goods	9,304	8,006	7,742	8,403	7,542	<b>10,193</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	4,717	6,040	6,400	6,713	6,775	<b>7,421</b>
前払費用	Prepaid expenses	699	658	1,004	919	676	<b>1,047</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,184	4,511	3,878	—	—	<b>—</b>
その他	Other	1,852	2,372	1,848	1,944	2,816	<b>6,882</b>
流動資産合計	Total current assets	231,525	281,624	307,164	348,517	431,105	<b>308,806</b>
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	185,007	186,607	188,243	190,015	188,007	<b>206,109</b>
構築物	Structures	57,505	56,067	54,747	54,285	52,747	<b>55,701</b>
機械及び装置	Machinery and equipment	23,235	25,913	22,685	22,699	23,829	<b>29,356</b>
船舶	Vessels	1,743	1,956	2,000	1,771	1,524	<b>1,214</b>
車両運搬具	Vehicles	591	1,197	1,174	1,135	1,199	<b>985</b>
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	7,647	12,334	13,730	12,739	13,255	<b>13,352</b>
土地	Land	101,543	101,555	106,246	108,817	108,817	<b>108,817</b>
リース資産	Leased assets	—	—	—	54	26	<b>17</b>
建設仮勘定	Construction in progress	13,757	8,725	18,042	38,111	80,150	<b>147,994</b>
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	391,032	394,357	406,872	429,629	469,557	<b>563,549</b>
無形固定資産	Intangible assets						
ソフトウェア	Software	8,708	9,226	8,409	7,776	12,666	<b>15,008</b>
水道施設利用権	Right of using water facilities	755	308	56	85	72	<b>72</b>
その他	Other	239	163	115	105	94	<b>84</b>
無形固定資産合計	Total intangible assets	9,703	9,698	8,582	7,967	12,833	<b>15,165</b>
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	25,760	33,297	38,582	28,324	33,271	<b>24,744</b>
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	26,874	27,927	24,517	28,535	32,923	<b>27,658</b>
出資金	Investments in capital	0	0	0	0	0	<b>0</b>
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	0	0	0	0	0	<b>0</b>
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	17,447	11,533	6,933	6,933	6,933	<b>6,933</b>
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,446	1,115	945	716	1,519	<b>1,280</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	—	—	—	<b>1,244</b>
その他	Other	2,785	4,230	5,381	6,234	8,282	<b>9,758</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(692)	(82)	(84)	(84)	(84)	<b>(84)</b>
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	73,621	78,023	76,275	70,660	82,846	<b>71,535</b>
固定資産合計	Total noncurrent assets	474,357	482,079	491,729	508,257	565,236	<b>650,250</b>
資産合計	Total assets	¥705,883	¥763,703	¥798,894	¥856,774	¥996,342	<b>¥959,056</b>

注：2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

(百万円)(Millions of Yen)

		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 18,330	¥ 18,362	¥ 17,110	¥ 17,431	¥ 19,776	<b>¥ 14,119</b>
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	—	—	—	—	20,000	<b>—</b>
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	4,353	4,146	4,647	4,730	6,001	<b>4,459</b>
未払金	Accounts payable — other	19,572	21,528	20,507	22,963	24,641	<b>26,370</b>
未払費用	Accrued expenses	10,554	8,519	9,916	12,444	13,563	<b>9,160</b>
未払法人税等	Income taxes payable	18,610	18,122	14,473	16,942	18,711	<b>7,280</b>
未払消費税等	Accrued consumption taxes	6,962	3,736	4,081	5,326	5,669	<b>543</b>
前受金	Advances received	24,462	30,131	25,003	27,730	28,806	<b>27,345</b>
預り金	Deposits received	17,048	20,189	25,282	29,416	33,472	<b>27,097</b>
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	71	—	—	—	—	<b>—</b>
その他	Other	78	227	133	584	140	<b>81</b>
流動負債合計	Total current liabilities	120,044	124,964	121,157	137,571	170,783	<b>116,458</b>
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	50,000	50,000	50,000	50,000	80,000	<b>80,000</b>
長期借入金	Long-term loans payable	1,562	1,150	4,235	3,276	958	<b>1,264</b>
長期未払金	Long-term accounts payable — other	162	145	145	139	139	<b>134</b>
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	4,568	4,169	3,758	567	2,074	<b>—</b>
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	165	—	—	—	—	<b>—</b>
その他	Other	242	895	1,051	663	573	<b>510</b>
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	56,702	56,360	59,191	54,646	83,746	<b>81,908</b>
負債合計	Total liabilities	¥176,746	¥181,324	¥180,348	¥192,217	¥254,529	<b>¥ 198,367</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	<b>¥ 63,201</b>
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	<b>111,403</b>
その他資本剰余金	Other capital surplus	508	508	508	508	535	<b>567</b>
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,911	111,911	111,911	111,911	111,938	<b>111,970</b>
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	<b>1,142</b>
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	<b>155,200</b>
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	229,693	283,901	345,579	407,808	480,303	<b>528,796</b>
利益剰余金合計	Total retained earnings	386,036	440,244	501,922	564,150	636,645	<b>685,138</b>
自己株式	Treasury stock	(46,863)	(46,721)	(70,464)	(89,794)	(89,183)	<b>(109,325)</b>
株主資本合計	Total shareholders' equity	514,286	568,636	606,571	649,469	722,601	<b>750,985</b>
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	14,846	14,328	12,294	15,402	19,211	<b>9,629</b>
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	4	(585)	(319)	(314)	—	<b>74</b>
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	14,850	13,742	11,975	15,088	19,211	<b>9,703</b>
純資産合計	Total net assets	¥529,136	¥582,378	¥618,546	¥664,557	¥741,812	<b>¥ 760,688</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥705,883	¥763,703	¥798,894	¥856,774	¥996,342	<b>¥ 959,056</b>

■ 単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥170,109	¥176,063	¥182,864	¥186,603	¥202,178	¥180,486
商品販売収入	Merchandise	142,449	134,587	138,470	134,924	152,429	126,824
飲食販売収入	Food and beverages	70,787	69,141	67,819	68,908	76,345	70,815
その他の収入	Other revenue	15,888	16,469	17,357	17,714	18,830	18,182
営業収益合計	Total operating revenue	399,234	396,262	406,513	408,150	449,784	396,308
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	285,555	284,472	291,204	293,729	319,009	292,807
売上総利益	Gross profit	113,678	111,790	115,309	114,421	130,775	103,501
一般管理費	General and administrative expenses	15,580	17,835	17,083	19,718	21,117	20,532
営業費用合計	Total operating expenses	301,136	302,307	308,287	313,447	340,126	313,339
営業利益	Operating income	98,097	93,955	98,225	94,703	109,658	82,968
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	522	622	347	178	172	187
有価証券利息	Interest on securities	46	59	28	24	8	13
受取配当金	Dividends income	1,642	2,269	2,681	8,730	9,090	10,776
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	568	444	512	487	489	415
雑収入	Miscellaneous income	669	1,102	804	840	845	1,243
営業外収益合計	Total non-operating income	3,448	4,498	4,374	10,260	10,605	12,635
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	446	21	9	9	10	10
社債利息	Interest on bonds	5	158	158	158	174	246
固定資産売却損	Loss on retirement of noncurrent assets	1,057	—	—	—	361	131
支払手数料	Commission paid	683	529	529	567	745	573
雑支出	Miscellaneous expenses	379	125	197	130	244	209
営業外費用合計	Total non-operating expenses	2,572	834	894	864	1,537	1,171
経常利益	Ordinary income	98,974	97,619	101,705	104,098	118,726	94,432
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	—	1,336	—	341
特別利益合計	Total extraordinary income	—	—	—	1,336	—	341
特別損失	Extraordinary loss						
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	289	—	—	—	—
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	—	—	—	—	—	9,201
特別損失合計	Total extraordinary loss	—	289	—	—	—	9,201
税引前当期純利益	Income before income taxes	98,974	97,330	101,705	105,435	118,726	85,572
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	34,199	30,138	27,363	30,661	33,363	21,750
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(383)	1,263	995	(676)	(298)	844
法人税等合計	Total income taxes	33,815	31,401	28,358	29,984	33,064	22,595
当期純利益	Net income	¥ 65,159	¥ 65,928	¥ 73,347	¥ 75,450	¥ 85,662	¥ 62,977

■ 営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥170,109	¥176,063	¥182,864	¥186,603	¥202,178	¥180,486
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	146,212	151,158	157,928	160,703	174,246	153,501
その他	Others	23,896	24,905	24,935	25,899	27,932	26,984
商品販売収入	Merchandise	142,449	134,587	138,470	134,924	152,429	126,824
玩具・雑貨	Toys and sundries	58,976	60,655	62,117	61,706	68,004	62,411
菓子	Confectionery	37,413	35,636	34,807	37,885	40,319	33,022
衣料品	Apparel	45,829	38,069	41,296	35,096	43,823	31,136
その他	Others	230	226	249	235	281	252
飲食販売収入	Food and beverages	70,787	69,141	67,819	68,908	76,345	70,815
料理	Food	62,104	60,804	59,598	60,523	65,868	61,099
飲料	Beverages	8,683	8,336	8,220	8,384	10,477	9,716
その他の収入	Others	15,888	16,469	17,357	17,714	18,830	18,182
合計	Total	¥399,234	¥396,262	¥406,513	¥408,150	¥449,784	¥396,308

注：1. 2014年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。  
 2. 2016年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。  
 Notes: 1. From the fiscal year ended March 31, 2014, the method of aggregating merchandise revenues was changed.  
 2. From the fiscal year ended March 31, 2016, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

■ 売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 61,852	¥ 59,563	¥ 58,613	¥ 56,130	¥ 65,016	¥ 54,061
飲食売上原価	Food and beverages	30,402	31,040	31,107	32,029	34,066	31,524
材料費	Materials	21,076	21,613	21,386	21,499	23,161	21,168
人件費	Personnel expenses	7,270	7,301	7,642	8,352	8,429	7,639
給料・手当	Salaries	5,881	6,020	6,190	6,709	6,707	6,118
賞与	Bonuses	460	351	485	589	612	497
その他	Others	928	928	966	1,053	1,108	1,023
経費	Administrative expenses	2,055	2,125	2,079	2,177	2,475	2,716
水道光熱費	Utilities expenses	738	657	584	654	687	617
減価償却費	Depreciation and amortization	436	473	479	526	571	717
その他	Others	880	994	1,015	997	1,217	1,381
人件費	Personnel expenses	58,961	58,041	61,474	65,370	67,745	62,957
給料・手当	Salaries	44,970	45,331	47,039	48,824	50,578	47,822
賞与	Bonuses	6,129	5,209	6,597	7,764	8,198	6,627
その他	Others	7,861	7,500	7,837	8,781	8,969	8,507
その他の営業費	Other operating expenses	134,338	135,825	140,009	140,198	152,181	144,263
営業資材費	Materials and other outside costs	12,965	12,332	11,552	11,945	13,868	12,578
施設更新関連費	Renovation of facilities	18,821	19,511	20,843	20,588	22,521	24,582
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	5,408	5,449	6,525	6,001	7,931	6,837
業務委託費	Outsourcing	10,122	10,462	11,142	11,277	12,199	13,897
販促活動費	Marketing expenses	8,390	8,066	8,155	8,428	8,790	6,199
ロイヤルティー	Royalties	27,066	27,212	27,972	28,201	31,085	27,313
租税公課	Taxes and public dues	4,354	4,725	4,833	4,894	4,964	4,891
減価償却費	Depreciation and amortization	30,753	31,732	33,063	32,488	33,393	31,599
その他	Others	16,456	16,332	15,919	16,372	17,424	16,363
合計	Total	¥285,555	¥284,472	¥291,204	¥293,729	¥319,009	¥292,807

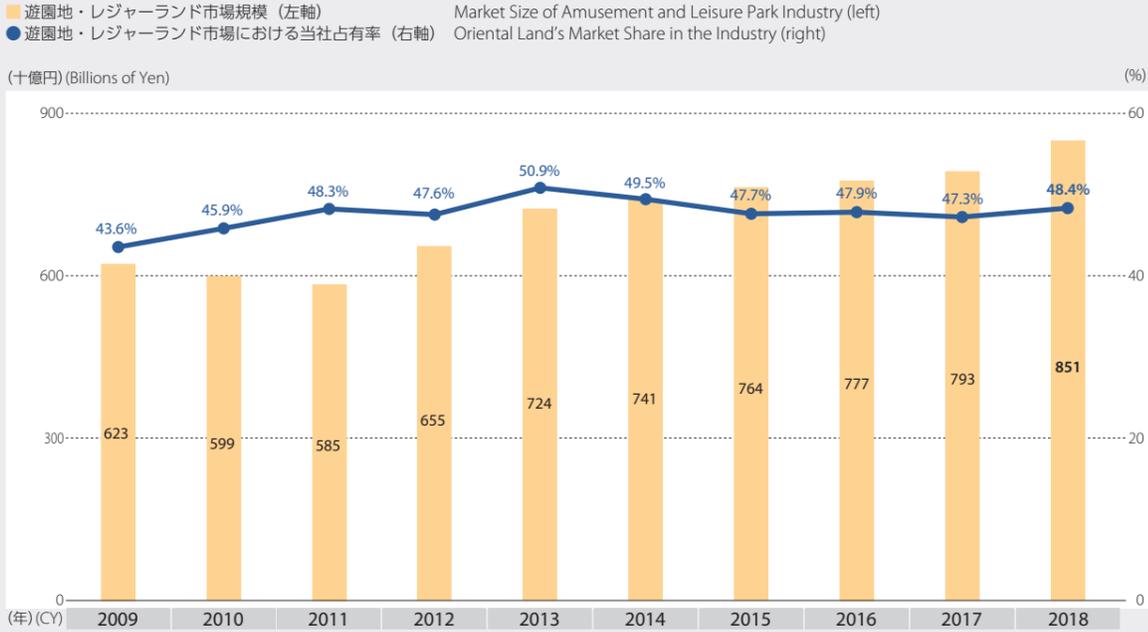
■ 原価率 Ratio of Cost of Sales

		(%)					
		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
商品原価率	Merchandise	43.4%	44.3%	42.3%	41.6%	42.7%	42.6%
飲食原価率	Food and beverages	42.9	44.9	45.9	46.5	44.6	44.5

■ 一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

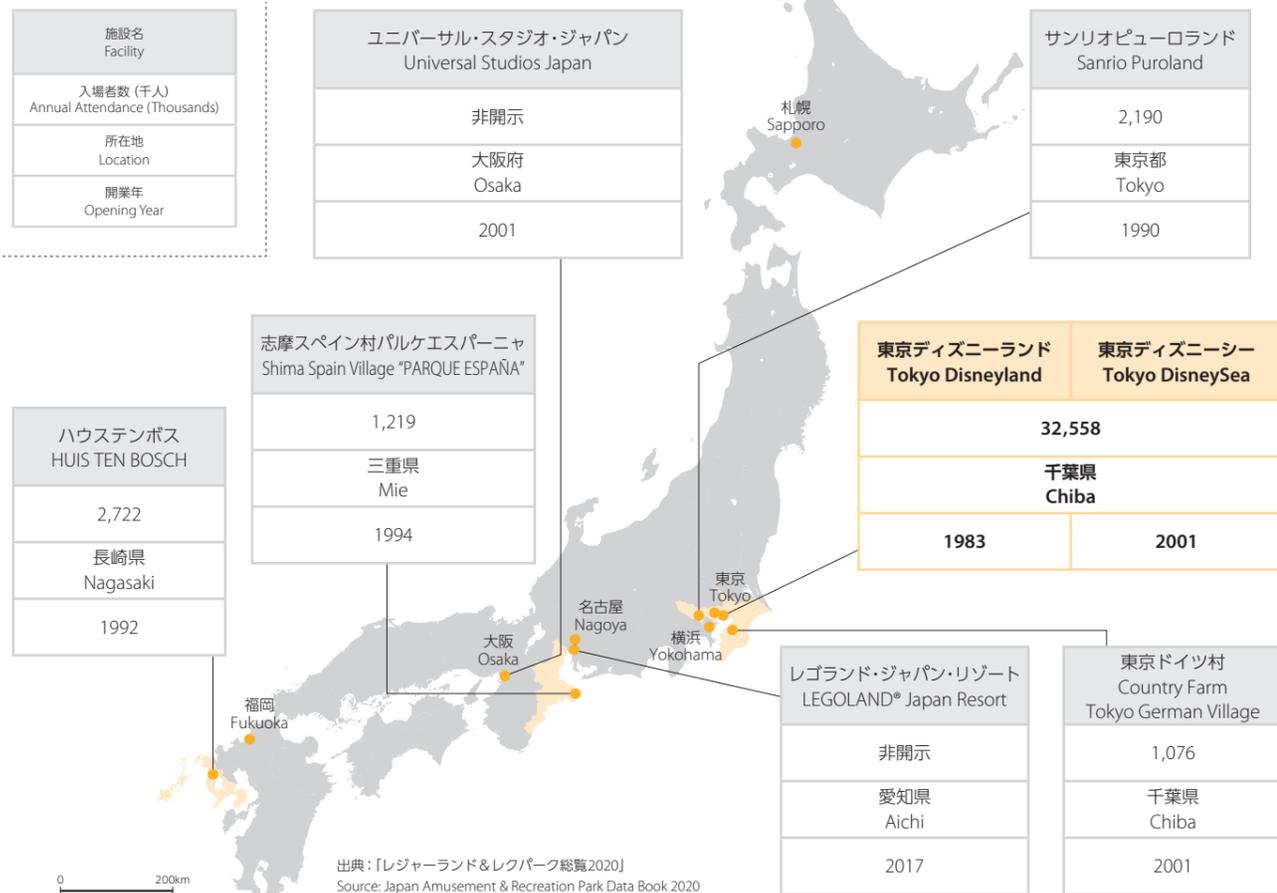
		(百万円) (Millions of Yen)					
		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
人件費	Personnel expenses	¥ 7,231	¥ 6,820	¥ 7,227	¥ 7,378	¥ 7,937	¥ 7,898
経費	Administrative expenses	7,683	10,130	8,288	11,044	11,814	11,157
減価償却費	Depreciation and amortization	665	884	1,566	1,295	1,365	1,477
合計	Total	¥15,580	¥17,835	¥17,083	¥19,718	¥21,117	¥20,532

遊園地・レジャーランド市場規模  
Market Size of Amusement and Leisure Park Industry



出典：「レジャー白書2019」  
Source: White Paper of Leisure 2019  
注：占有率算出に使用した当社データは、会計年度（例えば2018年は2018年4月1日から2019年3月31日までの1年間）の数値です。  
Note: Oriental Land's net sales are based on fiscal year data. Therefore, 2018, for example, refers to the period beginning April 1, 2018, and ended March 31, 2019.

テーマパークの年間入場者数 Annual Theme Park Attendance  
(2019年3月期) (For the Year Ended March 31, 2019)



出典：「レジャーランド&レクパーク総覧2020」  
Source: Japan Amusement & Recreation Park Data Book 2020

(2020年3月31日現在)  
(As of March 31, 2020)

発行済株式総数	363,690,160株	Number of Shares Issued:	363,690,160 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第一部	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, First Section
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	199,736名	Number of Stockholders:	199,736

発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
発行済株式総数	90,922	363,690	363,690	363,690	363,690	363,690

注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
Note: The Company conducted a 4-for-1 stock split effective from April 1, 2015.

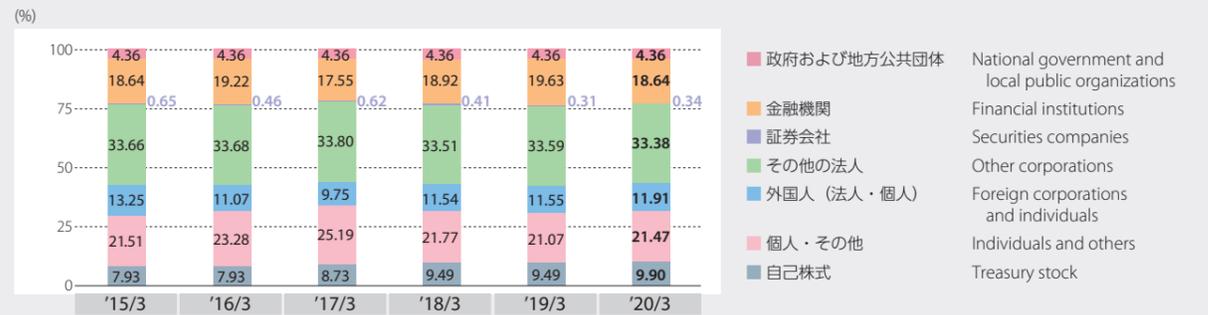
1株当たり配当額 Dividends per Share



注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
2015年3月期以前の配当額は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。

Note: On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares. Dividends for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015, were restated retroactively.

所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders



大株主(上位10名) Principal Stockholders\*1

株主名	Stockholders	持株数(千株) Number of Shares (Thousands)	持株比率(%)*2 Percentage Held (%)
京成電鉄株式会社	Keisei Electric Railway Co., Ltd.	72,628	22.16
三井不動産株式会社	Mitsui Fudosan Co., Ltd.	29,797	9.09
千葉県	Chiba Prefecture	13,200	4.03
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts)	11,299	3.45
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*3	7,495	2.29
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts)	6,909	2.11
第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	6,560	2.00
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 7)	5,986	1.83
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4)	4,360	1.33
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 5)	4,141	1.26

注：1. 上記のほか、自己株式が36,003千株あります。自己株式には信託所有の当社株式310千株は含まれておりません。  
2. 持株比率は、自己株式を控除して計算し、小数点以下第三位を四捨五入しております。  
Notes: 1. In addition to the above, 36,003 thousand shares are held in treasury. Treasury stock does not include 310 thousand shares of the Company's stock that are held in trust.  
2. Figures for shareholding percentage held exclude treasury stock and have been rounded off to two decimal places.  
3. Trust & Custody Services Bank, Ltd. as trustee for Mizuho Bank, Ltd. Retirement Benefit Trust Account re-entrusted by Mizuho Trust and Banking Co., Ltd.

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2019年4月1日から2020年3月31日までの会計年度および2020年3月31日現在は、'20/3と表記しています。
  2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
  3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '20/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2019, and ended March 31, 2020, or as of March 31, 2020.
  2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
  3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.