

株式会社 オリエンタルランド

FACT BOOK 2019

2019年3月期

For the Year Ended March 31, 2019

目次

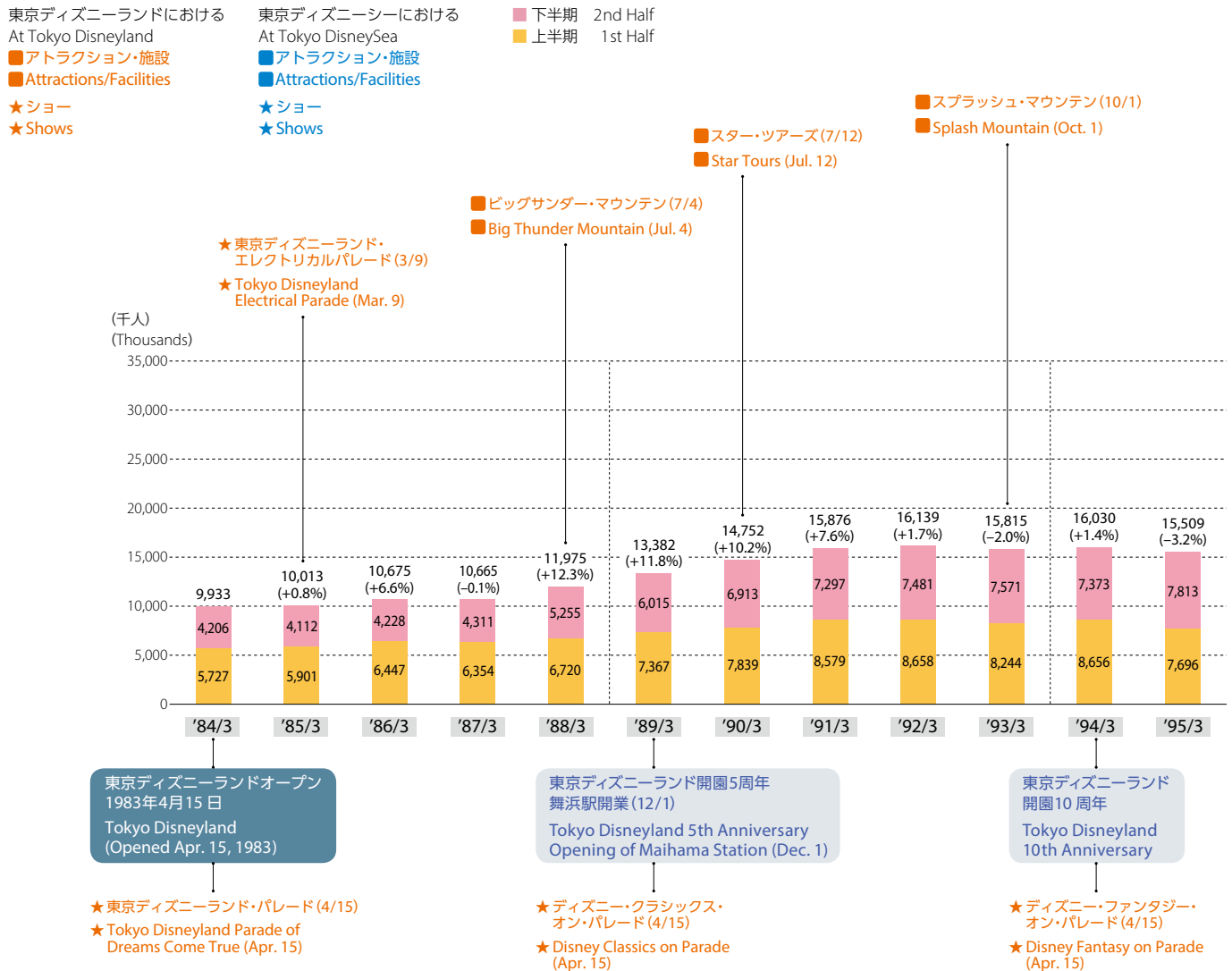
Contents

● テーマパークデータ	Theme Park Data	1
● 連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	7
● 有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	9
● セグメント情報	Segment Information	11
● セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	13
● 連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	15
● 単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	19
● 業界動向	Market Data	23
● 株式情報	Stock Information	24

テーマパークデータ Theme Park Data

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移 Annual Attendance and New Attractions/Shows



テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド/東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—

チケット料金の推移 Ticket Prices (*チケット料金改定日:年/月/日 Price Revision Dates: YY/M/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
1デーパスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800

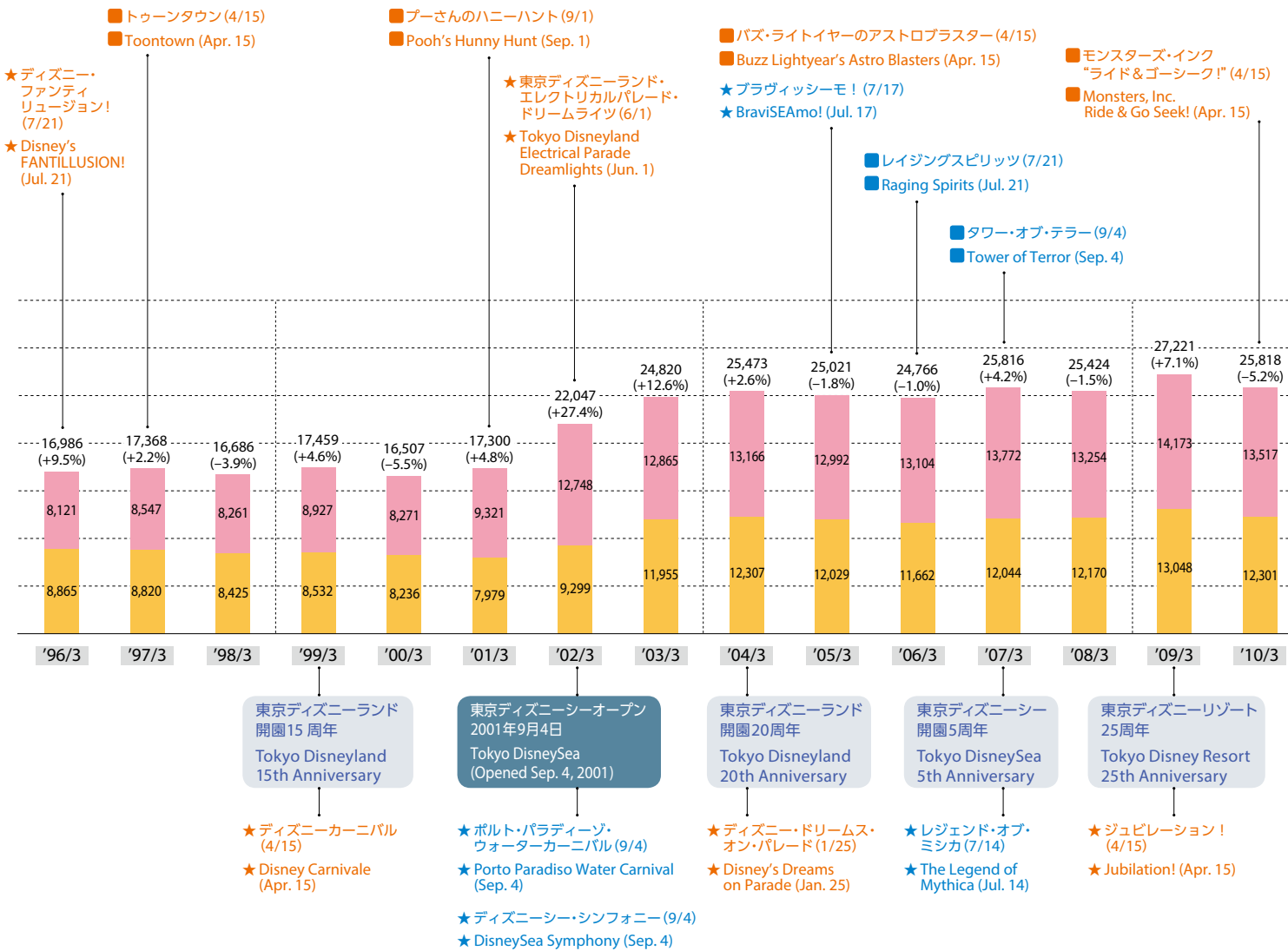
'85/3/1 *'89/7/20* *'92/11/1*

平均滞在時間 Average Length of Visit

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
平均滞在時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。
 注釈の日付はオープン日を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea.
 The date of notes indicates opening day.

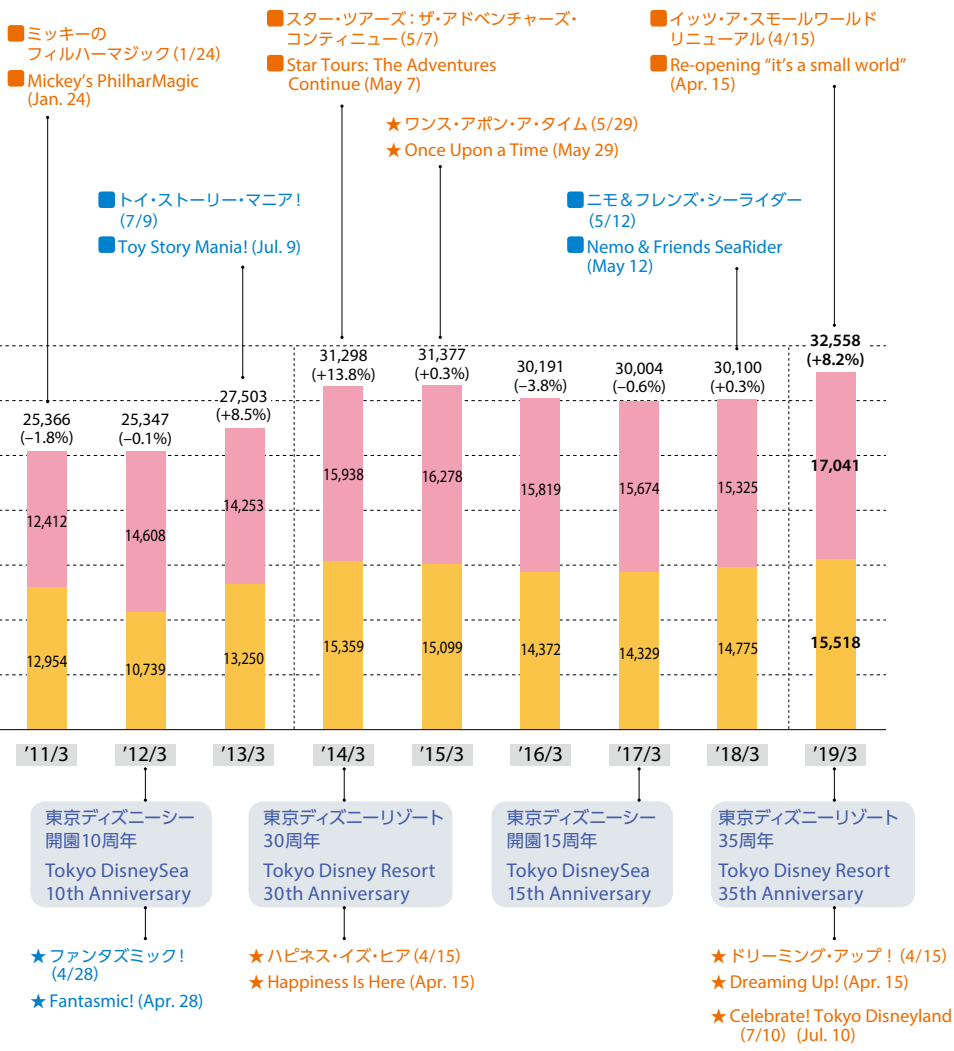


'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
39/—	48/—	48/—	46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27
59/—	63/—	63/—	61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39
40/—	49/—	54/—	53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39

'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
4,800	5,100	5,200	5,200	5,200	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,800	5,800	5,800	5,800

'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
8.0	8.0	8.3	8.4	8.1	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4

注：震災に伴い、東京ディズニーランドは2011年3月12日から4月14日まで、東京ディズニーシーは2011年3月12日から4月27日まで休園しました。
 Note: Due to the Great East Japan Earthquake, Tokyo Disneyland was closed from March 12 through April 14, 2011, and Tokyo DisneySea from March 12 through April 27, 2011.



'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
43/31	43/34	44/35	44/35	43/35	44/35	43/34	42/35	42/35
52/39	52/39	52/39	52/39	52/39	50/39	50/39	49/39	47/39
54/39	54/39	53/39	53/38	53/39	51/39	52/40	50/40	53/41

注：2010年4月より、アトラクションのカウント方法を変更しました。
 Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

(円) (Yen)

'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
5,800	6,200	6,200	6,200	6,400	6,900	7,400	7,400	7,400

'11/4/23*

'14/4/1*

'15/4/1*

'16/4/1*

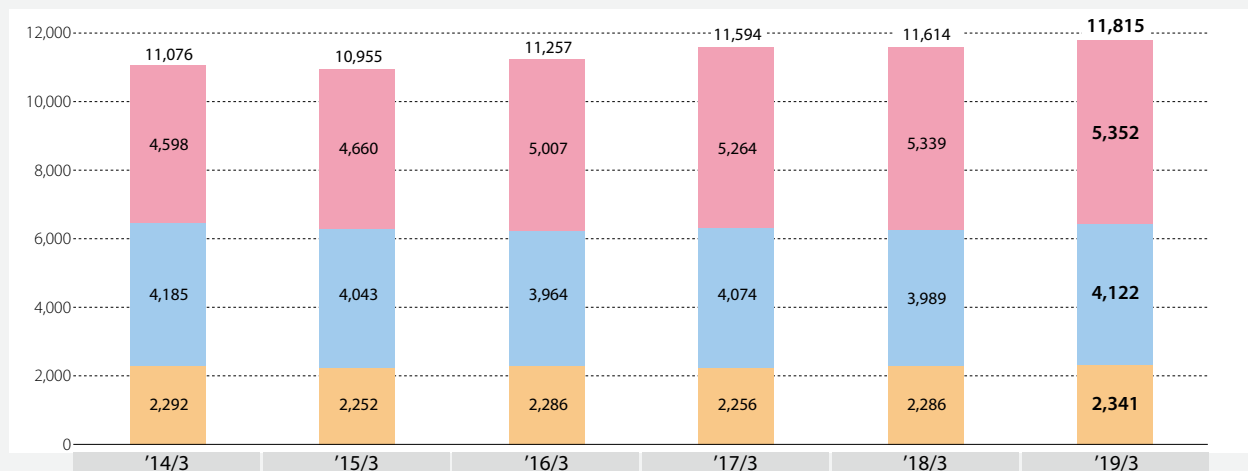
(時間) (Hours)

'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
8.4	8.7	8.7	8.9	9.0	9.0	8.9	8.9	8.9

ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest

(円) (Yen)

チケット収入 Ticket Receipts
商品販売収入 Merchandise
飲食販売収入 Food and Beverages



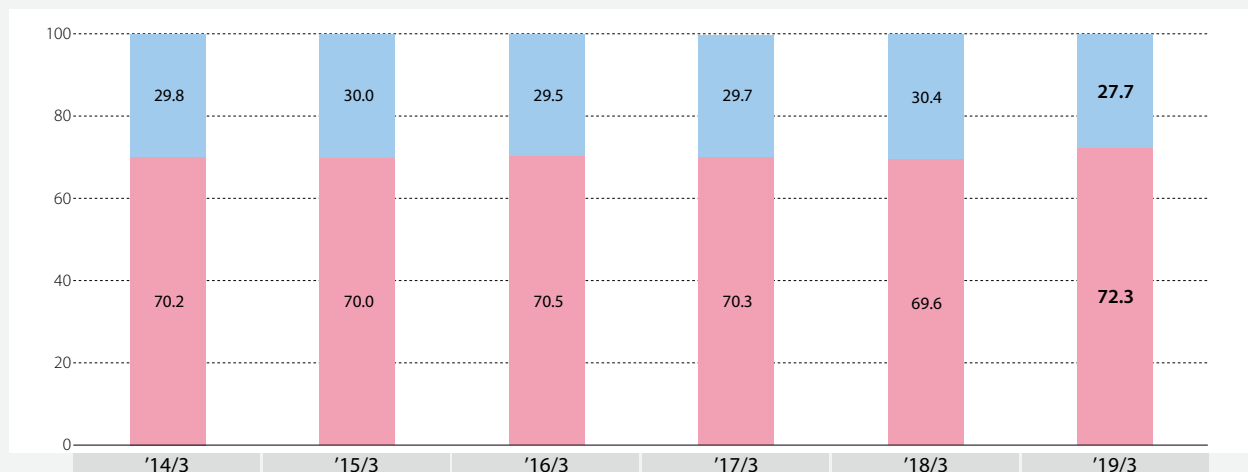
(円) (Yen)

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥ 4,598	¥ 4,660	¥ 5,007	¥ 5,264	¥ 5,339	¥ 5,352
商品販売収入	Merchandise	4,185	4,043	3,964	4,074	3,989	4,122
飲食販売収入	Food and Beverages	2,292	2,252	2,286	2,256	2,286	2,341
合計	Total Net Sales per Guest	¥11,076	¥10,955	¥11,257	¥11,594	¥11,614	¥11,815

男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender

(%)

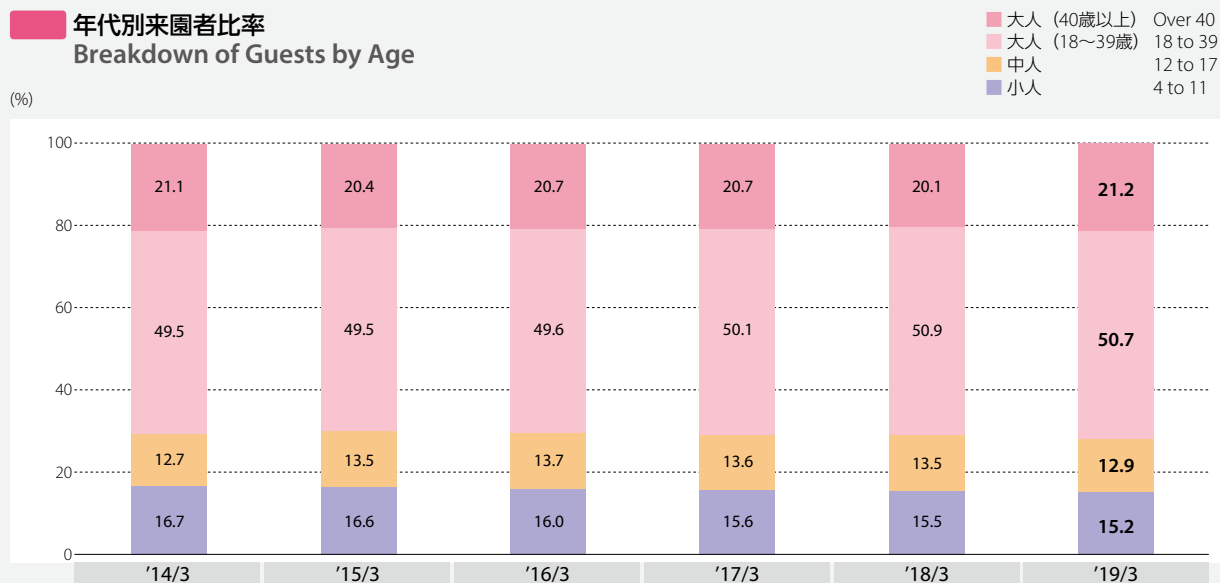
男性 Male
女性 Female



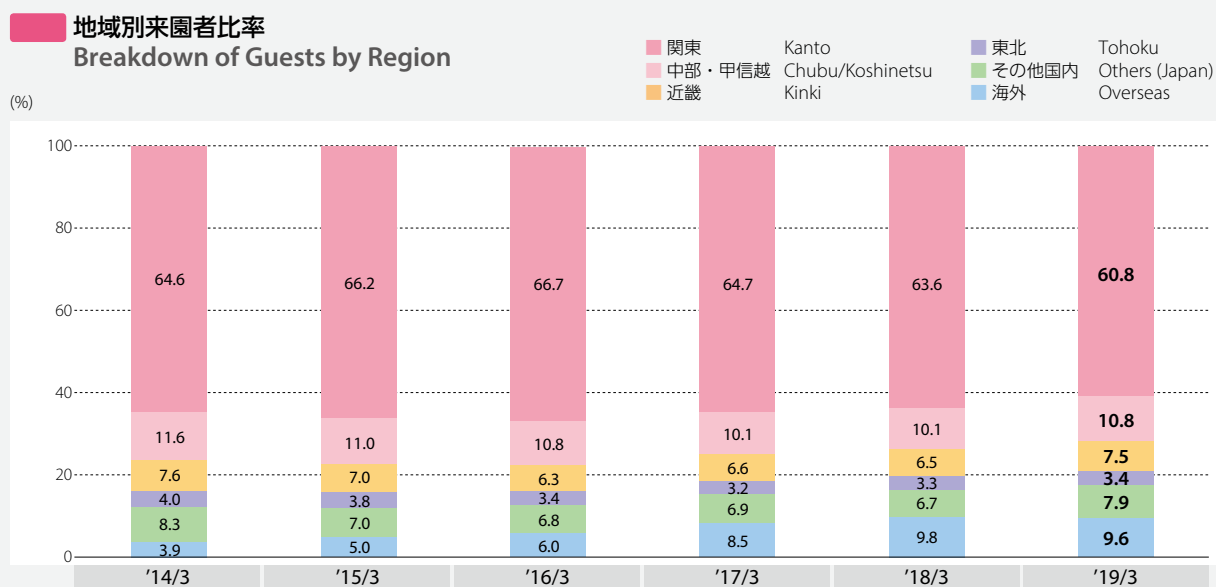
(%)

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
男性	Male	29.8%	30.0%	29.5%	29.7%	30.4%	27.7%
女性	Female	70.2	70.0	70.5	70.3	69.6	72.3

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.



		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
大人	Over 18	70.6%	69.9%	70.3%	70.8%	71.0%	71.9%
40歳以上	Over 40	21.1	20.4	20.7	20.7	20.1	21.2
18~39歳	18 to 39	49.5	49.5	49.6	50.1	50.9	50.7
中人	12 to 17	12.7	13.5	13.7	13.6	13.5	12.9
小人	4 to 11	16.7	16.6	16.0	15.6	15.5	15.2



		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
関東	Kanto	64.6%	66.2%	66.7%	64.7%	63.6%	60.8%
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	11.6	11.0	10.8	10.1	10.1	10.8
近畿	Kinki	7.6	7.0	6.3	6.6	6.5	7.5
東北	Tohoku	4.0	3.8	3.4	3.2	3.3	3.4
その他国内	Others (Japan)	8.3	7.0	6.8	6.9	6.7	7.9
海外	Overseas	3.9	5.0	6.0	8.5	9.8	9.6

連結指標 Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

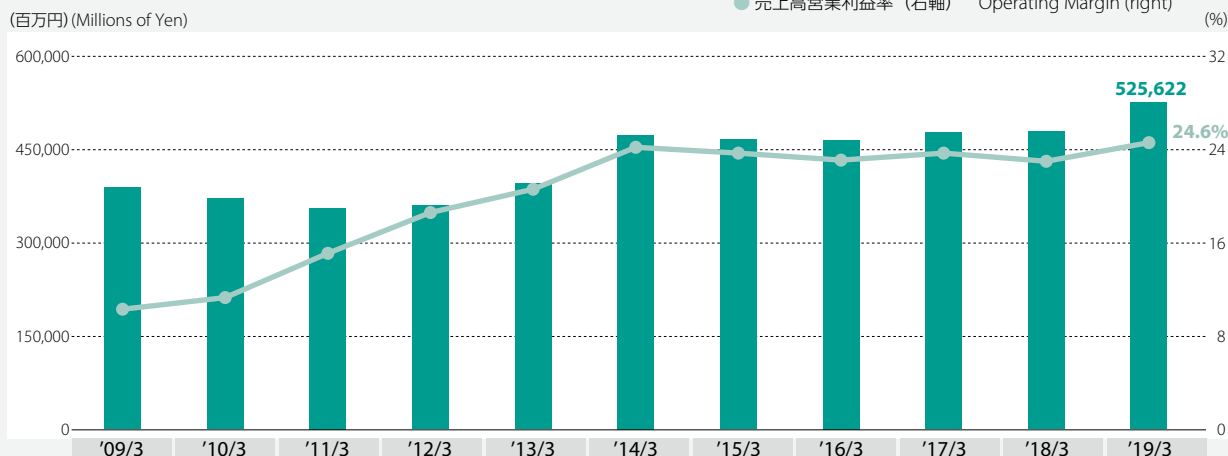
		'09/3	'10/3	'11/3
売上高	Net Sales	¥389,242	¥371,414	¥356,180
売上総利益	Gross Profit	103,091	98,884	101,092
営業利益	Operating Income	40,096	41,924	53,664
経常利益	Ordinary Income	38,824	40,758	52,887
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	18,089	25,427	22,907
売上高営業利益率	Operating Margin	10.3%	11.3%	15.1%
売上高当期純利益率	Return on Sales	4.6	6.8	6.4
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 49.21	¥ 70.04	¥ 66.32

注：1. 2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。
2015年3月期以前の1株当たり当期純利益は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。
2. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

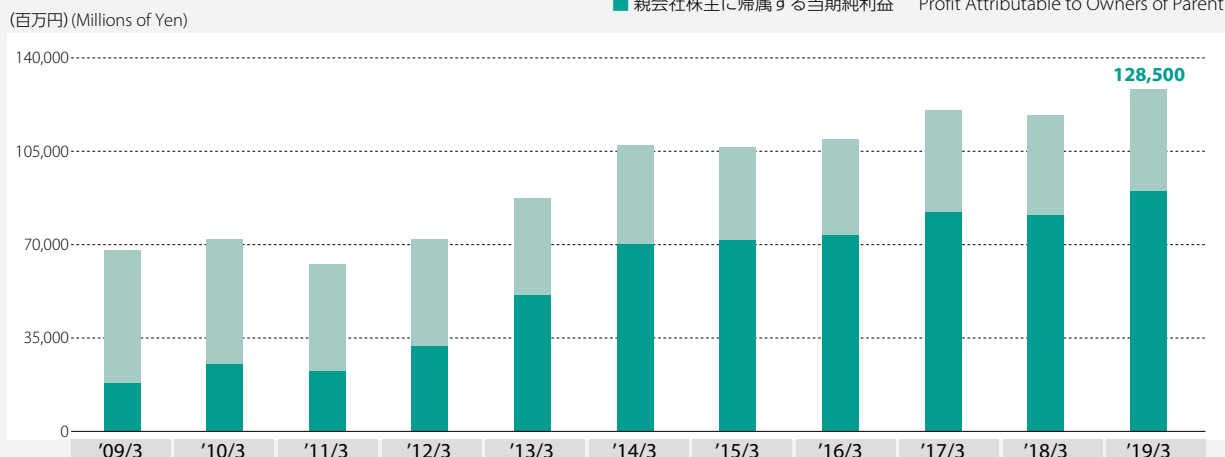
		'09/3	'10/3	'11/3
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	¥67,822	¥72,122	¥62,893
設備投資額	Capital Expenditures	40,139	19,418	27,903
減価償却費	Depreciation and Amortization	49,733	46,694	39,985
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	27,682	52,703	34,989
自己資本当期純利益率	Return on Equity	4.7%	6.9%	6.3%
総資産当期純利益率	Return on Assets	2.6	4.0	3.9

注：1. 営業キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費
2. フリー・キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費－設備投資額
3. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

売上高、売上高営業利益率 Net Sales, Operating Margin



営業キャッシュ・フロー Operating Cash Flow



注：営業キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費

Note: Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
¥360,060	¥395,526	¥473,572	¥466,291	¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622
111,604	129,580	172,504	170,367	171,135	178,204	176,508	199,339
66,923	81,467	114,491	110,605	107,357	113,152	110,285	129,278
66,238	80,867	112,671	110,486	109,214	114,611	111,660	129,439
32,113	51,484	70,571	72,063	73,928	82,374	81,191	90,286
18.6%	20.6%	24.2%	23.7%	23.1%	23.7%	23.0%	24.6%
8.9	13.0	14.9	15.5	15.9	17.2	16.9	17.2
¥ 96.24	¥ 154.24	¥ 211.33	¥ 215.72	¥ 221.26	¥ 248.39	¥ 246.70	¥ 274.65

Notes: 1. On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares.
Earnings per share for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015 were restated retroactively.
2. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

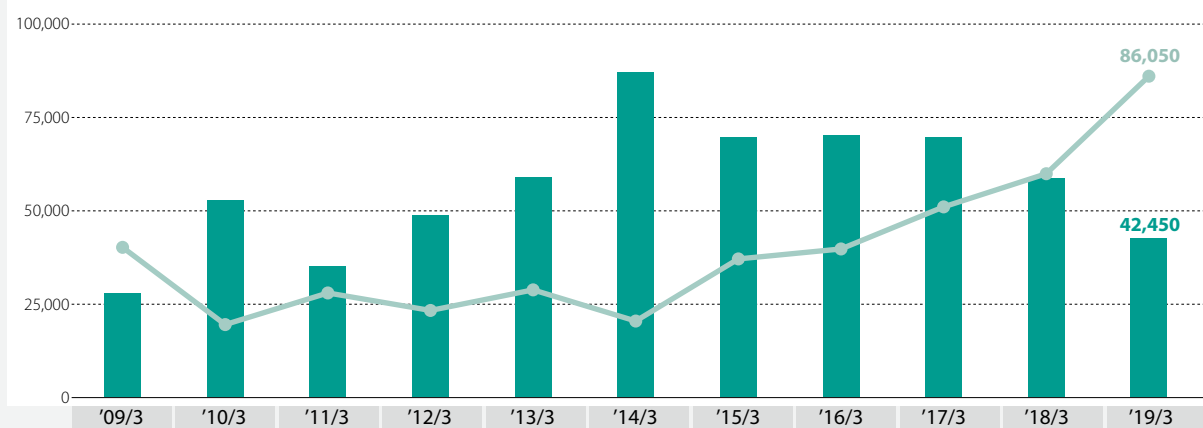
(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
¥71,964	¥87,616	¥107,505	¥106,700	¥109,911	¥120,654	¥118,531	¥128,500
23,209	28,729	20,366	37,034	39,706	50,993	59,888	86,050
39,850	36,131	36,934	34,637	35,982	38,280	37,339	38,214
48,754	58,886	87,139	69,666	70,204	69,661	58,642	42,450
8.7%	12.6%	15.2%	13.6%	12.4%	12.7%	11.7%	11.8%
5.4	8.1	10.7	10.2	9.5	9.9	9.2	9.2

Notes: 1. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization
2. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures
3. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

フリー・キャッシュ・フロー、設備投資額 Free Cash Flow, Capital Expenditures

(百万円) (Millions of Yen)

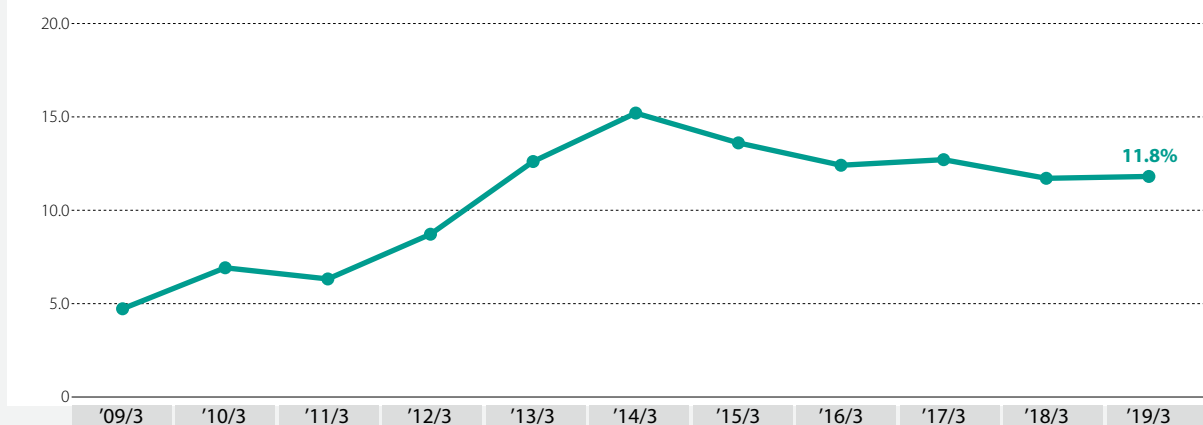


注: フリー・キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額

Note: Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures

自己資本当期純利益率 Return on Equity

(%)



有利子負債の状況 Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注：上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。

Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.
Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行総額 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第11回無担保社債 Eleventh issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	0.232%	2015.3.20 Mar. 20, 2015	2020.3.19 Mar. 19, 2020
第12回無担保社債 Twelfth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.373%	2015.3.20 Mar. 20, 2015	2022.3.18 Mar. 18, 2022
第13回無担保社債 Thirteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.120%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2024.1.25 Jan. 25, 2024
第14回無担保社債 Fourteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.230%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2026.1.23 Jan. 23, 2026
第15回無担保社債 Fifteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.305%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2029.1.25 Jan. 25, 2029
合計 Total	1,000億円 ¥100 billion	—	—	—

注：上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Note: The aforementioned unsecured bonds will be redeemed in full at maturity.

借入金等 Loans and Payables

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥6,119	0.388%	2019年6月17日から2020年3月31日 Due June 17, 2019 through Mar. 31, 2020
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	2,304	1.596%	2020年6月15日から2030年3月29日 Due June 15, 2020 through Mar. 29, 2030
合計 Total	¥8,423	0.718%	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2019.

有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

(百万円) (Millions of Yen)

		'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3	'25/3
社債	Bonds payable	¥20,000	¥ —	¥30,000	¥ —	¥30,000	¥ —
長期借入金	Loans payable	6,119	1,079	123	126	129	132
合計	Total	¥26,119	¥1,079	¥30,123	¥126	¥30,129	¥132

■ 連結指標 Key Indicators (Consolidated)

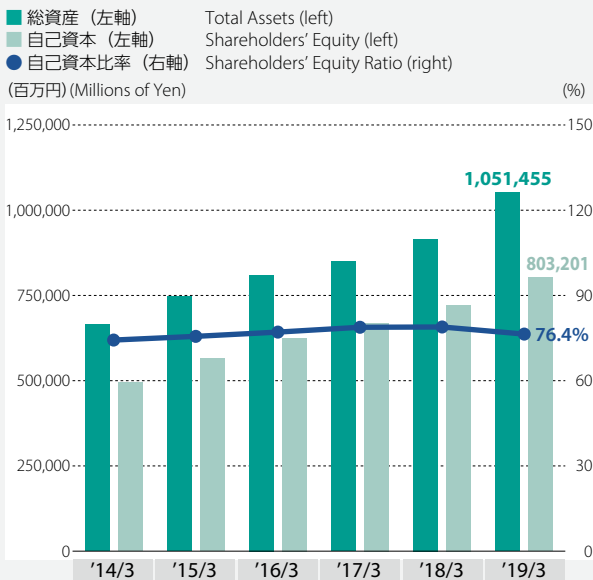
(百万円, %, 倍) (Millions of Yen, %, Times)

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
総資産	Total Assets	¥664,538	¥746,641	¥810,268	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455
自己資本	Shareholders' Equity	493,697	564,129	624,941	669,515	721,976	803,201
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	74.3%	75.6%	77.1%	78.8%	79.3%	76.4%
流動比率	Current Ratio	158.9	208.4	246.6	287.2	290.5	285.7
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	99.3	89.4	82.7	79.3	76.4	75.9
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥ 58,447	¥ 57,841	¥ 57,099	¥ 60,574	¥ 59,585	¥ 108,423
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.12	0.10	0.09	0.09	0.08	0.13

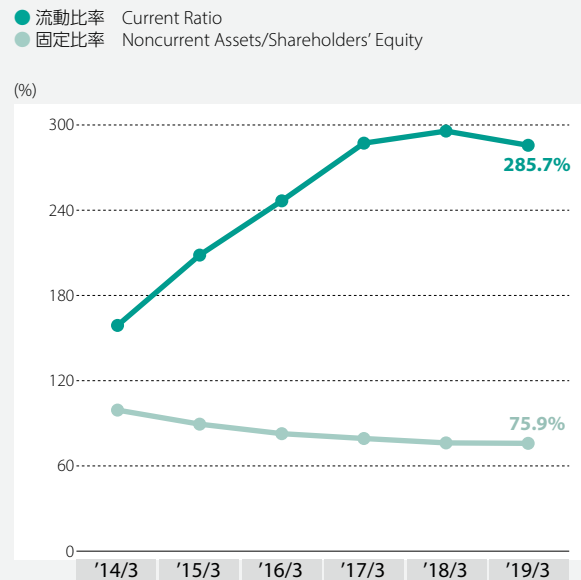
注：2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

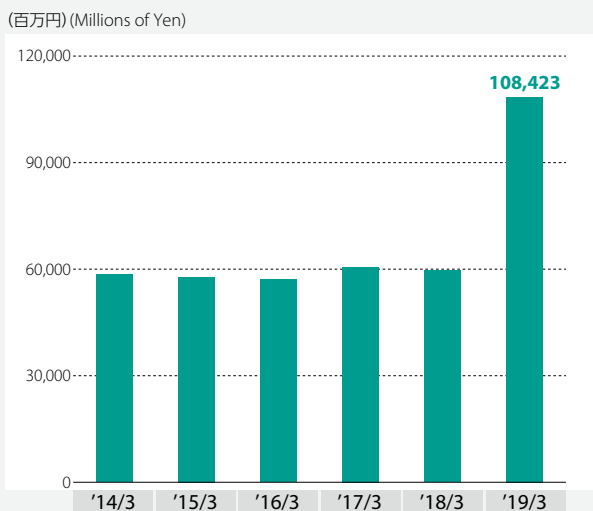
■ 総資産、自己資本、自己資本比率 Total Assets, Shareholders' Equity, Shareholders' Equity Ratio



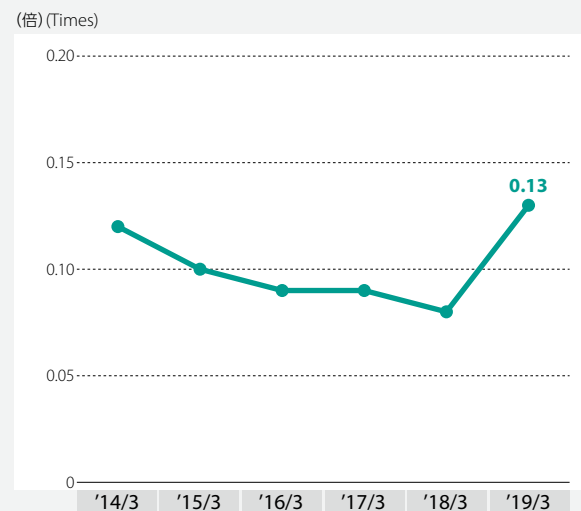
■ 流動比率、固定比率 Current Ratio, Noncurrent Assets/Shareholders' Equity



■ 有利子負債 Interest-Bearing Debt



■ デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio



セグメント情報 Segment Information

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥390,912	¥387,622	¥384,602	¥394,215	¥395,978	¥437,495
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	165,695	169,590	175,559	182,355	186,091	201,658
商品販売収入	Merchandise	148,265	142,361	134,586	138,469	134,922	152,426
飲食販売収入	Food and Beverages	71,835	70,786	69,140	67,819	68,907	76,345
その他の収入	Others	5,115	4,883	5,316	5,572	6,056	7,066
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	64,933	61,066	63,173	66,144	66,447	72,427
ディズニーホテル	Disney Hotel	49,961	47,220	48,907	56,031	57,215	63,335
その他	Others	14,971	13,845	14,266	10,112	9,232	9,091
■ その他の事業	Other Business Segment:	17,727	17,603	17,576	17,388	16,854	15,699
イクスピアリ事業	Ikspiari	8,519	8,683	8,788	8,782	8,117	6,616
モノレール事業	Monorail	4,262	4,147	4,351	4,481	4,513	4,739
その他	Others	4,944	4,772	4,437	4,124	4,223	4,342
合計	Total	¥473,572	¥466,291	¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622

注：ディズニーホテルにはディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル（2016年6月にPalm & Fountain Terrace Hotelからブランド変更）を含みます。

Note: Disney Hotel includes Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel and Tokyo Disney Celebration Hotel (Rebranded from Palm & Fountain Terrace Hotel in June 2016)

B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥ 97,154	¥ 95,665	¥ 91,692	¥ 95,880	¥ 91,636	¥107,278
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	15,897	13,138	13,800	14,647	16,298	19,218
■ その他の事業	Other Business Segment	1,261	1,602	1,604	2,400	2,071	2,527
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	178	198	259	223	279	253
合計	Total	¥114,491	¥110,605	¥107,357	¥113,152	¥110,285	¥129,278

C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥29,314	¥27,446	¥28,734	¥31,316	¥30,787	¥32,025
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	4,879	4,499	4,551	4,590	4,171	3,940
■ その他の事業	Other Business Segment	2,763	2,713	2,716	2,408	2,411	2,281
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(23)	(21)	(21)	(35)	(30)	(33)
合計	Total	¥36,934	¥34,637	¥35,982	¥38,280	¥37,339	¥38,214

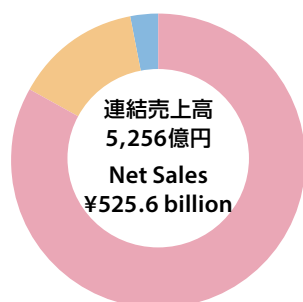
D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥16,918	¥33,862	¥36,795	¥46,677	¥57,023	¥80,774
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	2,132	1,531	2,108	2,485	1,473	1,978
■ その他の事業	Other Business Segment	1,326	1,651	851	1,864	1,397	3,362
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(10)	(11)	(48)	(34)	(5)	(66)
合計	Total	¥20,366	¥37,034	¥39,706	¥50,993	¥59,888	¥86,050

売上高構成比

Share of Net Sales by Segment

(2019年3月期)
(For the Year Ended March 31, 2019)

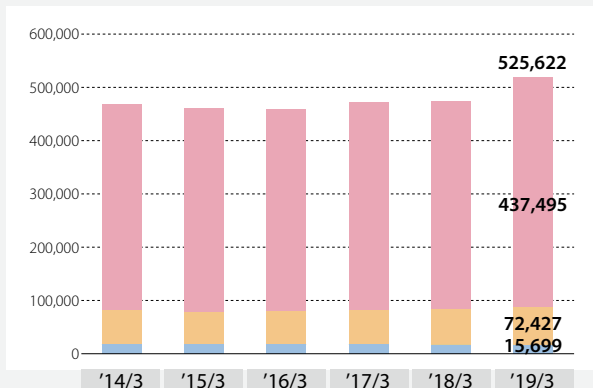


A セグメント別売上高

Net Sales by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business

(百万円) (Millions of Yen)

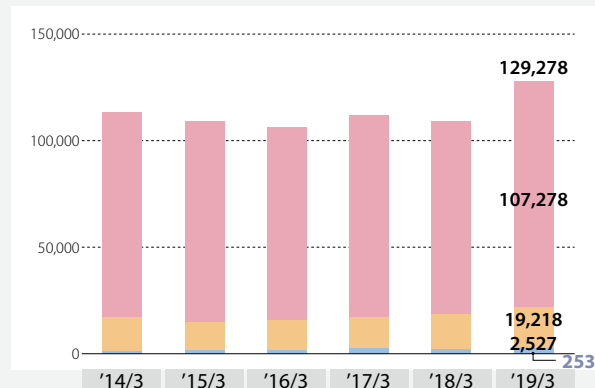


B セグメント別営業利益

Operating Income by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate

(百万円) (Millions of Yen)

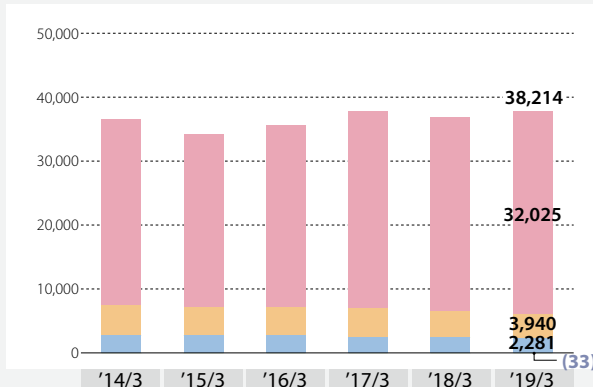


C セグメント別減価償却費

Depreciation and Amortization by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate

(百万円) (Millions of Yen)

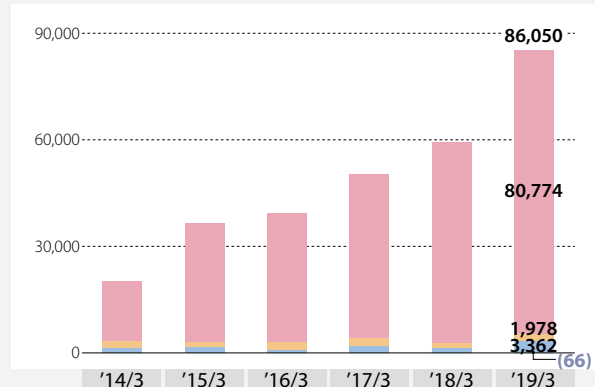


D セグメント別設備投資額

Capital Expenditures by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate

(百万円) (Millions of Yen)



セグメント別主要施設データ

Principal Facility Data Classified by Segment

(2019年3月31日現在)
(As of March 31, 2019)

テーマパーク事業 Theme Park Segment

① 東京ディズニーランド Tokyo Disneyland

開業日	Opening date	1983年4月15日	April 15, 1983
面積(テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	510,000m ²	510,000m ²

② 東京ディズニーシー Tokyo DisneySea

開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
面積(テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	490,000m ²	490,000m ²

③ テーマパーク駐車場 Theme Park Parking Space

東京ディズニーランド・ 東京ディズニーシー駐車場 (臨時駐車場含む)	Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	約20,000台	Approx. 20,000 cars
--	---	----------	---------------------

ホテル事業 Hotel Business Segment

④ 東京ディズニーランドホテル Tokyo Disneyland Hotel

開業日	Opening date	2008年7月8日	July 8, 2008
構造	Structure	地上9階	9 floors above ground
延床面積	Total floor space	約89,000m ²	Approx. 89,000m ²
客室数	Guest rooms	706	
宴会場	Banquet facilities	4	
料飲施設	Restaurants	3	

⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta

開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
構造	Structure	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
延床面積	Total floor space	約46,000m ²	Approx. 46,000m ²
客室数	Guest rooms	502	
宴会場	Banquet facilities	5	
料飲施設	Restaurants	4	

⑥ ディズニーアンバサダーホテル Disney Ambassador Hotel

開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上6階地下1階	6 floors above ground and 1 below
延床面積	Total floor space	約47,000m ²	Approx. 47,000m ²
客室数	Guest rooms	504	
宴会場	Banquet facilities	7	
料飲施設	Restaurants	4	

⑦ 東京ディズニーセレブレーションホテル Tokyo Disney Celebration Hotel

棟名	Name	東京ディズニーセレブレーション ホテル: ウィッシュ/ディスカバー	Tokyo Disney Celebration Hotel — Wish / Discover
開業日	Opening date	2016年6月1日/2016年9月10日	June 1, 2016 / September 10, 2016
構造	Structure	地上5階	5 floors above ground
延床面積	Total floor space	約34,000m ²	Approx. 34,000m ²
客室数	Guest rooms	702	
宴会場	Banquet facilities	0	
料飲施設	Restaurants	2(朝食専用施設)	2 (Breakfast only)

その他の事業 Other Business Segment

⑧ イクスピアリ Ikspiari

開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上4階地下1階	4 floors above ground and 1 below
面積 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Area (Including Disney Ambassador Hotel)	約120,000m ²	Approx. 120,000m ²
延床面積	Total floor space	約117,000m ²	Approx. 117,000m ²
駐車場 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800台	1,800 cars
施設概要	Facilities		
物販施設	Shops	94(うち直営3)店	94 (Directly managed 3)
飲食施設	Restaurants	37(うち直営1)店	37 (Directly managed 1)
サービス施設	Service facilities	14(うち直営0)店	14 (Directly managed 0)
シネマコンプレックス	Cinema complex	16スクリーン、3,152席	16 screens, 3,152 seats

⑨ ディズニーリゾートライン Disney Resort Line

開業日	Opening date	2001年7月27日	July 27, 2001
所要時間	Time required to make full loop	1周約13分(4駅)	Approx. 13 minutes (4 stations)
定員	Capacity	537名(6両編成)	537 guests (6 cars)
輸送力	Transport capacity	1時間当たり約10,000人	Approx. 10,000 guests per hour

⑩ 舞浜アンフィシアター MAIHAMA Amphitheater

開業日	Opening date	2012年9月1日	September 1, 2012
延床面積	Total floor space	約14,000m ²	Approx. 14,000m ²
客席数	Number of seats	2,170席	2,170

東京ディズニーリゾート航空写真
Aerial Photograph of Tokyo Disney Resort



連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 93,518	¥149,779	¥209,138	¥263,801	¥296,350	¥ 377,551
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	20,750	24,696	25,740	18,874	19,990	22,083
有価証券	Short-term investment securities	36,509	41,499	32,999	10,999	21,709	20,999
商品及び製品	Merchandise and finished goods	9,371	11,627	10,206	9,874	10,301	9,256
仕掛品	Work in process	57	130	71	151	177	477
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	5,180	5,584	6,836	7,222	7,494	7,590
繰延税金資産	Deferred tax assets	6,273	6,235	5,604	5,265	—	—
その他	Other	2,692	2,778	3,134	2,880	3,113	3,882
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1)	(2)	(2)	(1)	(2)	(5)
流動資産合計	Total current assets	174,352	242,330	293,728	319,069	359,134	441,835
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	285,990	275,971	274,739	275,114	275,508	270,971
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	30,974	27,327	30,785	27,753	27,193	28,125
土地	Land	107,976	110,379	110,391	115,082	117,653	117,653
建設仮勘定	Construction in progress	5,962	13,842	9,072	18,306	38,747	82,342
その他	Other	7,884	9,016	14,063	15,717	14,475	15,228
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	438,788	436,537	439,052	451,973	473,578	514,322
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	991	743	495	247	—	—
その他	Other	8,742	10,354	10,429	9,328	8,865	13,770
無形固定資産合計	Total intangible assets	9,734	11,098	10,925	9,576	8,865	13,770
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	33,478	47,413	55,440	57,535	51,493	60,810
長期貸付金	Long-term loans receivable	354	1	—	—	—	—
退職給付に係る資産	Net defined benefit assets	2,096	3,179	3,566	3,221	4,664	5,666
繰延税金資産	Deferred tax assets	884	874	1,279	1,471	5,757	5,586
その他	Other	4,969	5,318	6,361	7,041	7,271	9,553
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(120)	(113)	(85)	(92)	(91)	(88)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	41,664	56,675	66,562	69,178	69,095	81,527
固定資産合計	Total noncurrent assets	490,186	504,311	516,540	530,728	551,539	609,619
資産合計	Total assets	¥664,538	¥746,641	¥810,268	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455

注：2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 20,216	¥ 18,835	¥ 18,723	¥ 17,498	¥ 17,557	¥ 19,907
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	—	—	—	—	—	20,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	5,579	4,461	4,257	4,760	4,845	6,119
未払法人税等	Income taxes payable	27,240	21,181	20,660	17,412	19,989	22,470
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	106	83	12	2	—	—
その他	Other	56,563	71,722	75,441	71,429	81,230	86,154
流動負債合計	Total current liabilities	109,706	116,284	119,095	111,103	123,623	154,652
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	—	50,000	50,000	50,000	50,000	80,000
長期借入金	Long-term loans payable	52,849	3,365	2,842	5,814	4,739	2,304
退職給付に係る負債	Net defined benefit liabilities	2,930	3,185	4,101	4,400	4,631	4,483
その他	Other	5,355	9,676	9,288	8,963	5,702	6,813
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	61,135	66,227	66,232	69,179	65,073	93,601
負債合計	Total liabilities	¥170,841	¥182,511	¥185,327	¥180,282	¥188,697	¥ 248,253
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	111,860	111,911	111,911	111,911	111,911	111,938
利益剰余金	Retained earnings	358,955	418,716	480,925	551,630	619,599	696,718
自己株式	Treasury stock	(46,684)	(46,863)	(46,721)	(70,464)	(89,794)	(89,183)
株主資本合計	Total shareholders' equity	487,332	546,966	609,317	656,279	704,918	782,674
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	6,014	15,107	14,362	12,405	15,585	19,320
繰延ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	—	4	(585)	(319)	(314)	—
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	350	2,051	1,847	1,149	1,787	1,206
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	6,365	17,162	15,624	13,235	17,058	20,526
純資産合計	Total net assets	¥493,697	¥564,129	¥624,941	¥669,515	¥721,976	¥ 803,201
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥664,538	¥746,641	¥810,268	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
売上高	Net sales	¥473,572	¥466,291	¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622
売上原価	Cost of sales	301,068	295,924	294,217	299,543	302,771	326,283
売上総利益	Gross profit	172,504	170,367	171,135	178,204	176,508	199,339
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	58,012	59,762	63,778	65,052	66,223	70,061
営業利益	Operating income	114,491	110,605	107,357	113,152	110,285	129,278
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	359	407	575	339	170	146
受取配当金	Dividends income	515	503	629	652	734	707
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	112	132	147	150	109	—
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	489	571	475	524	498	508
固定資産受贈益	Gain on donation of noncurrent assets	—	1	399	—	—	—
その他	Other	1,267	922	758	814	931	837
営業外収益合計	Total non-operating income	2,744	2,539	2,986	2,480	2,443	2,198
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	1,161	486	217	210	208	222
持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	—	—	—	—	—	349
社債償還損	Loss on bond redemption	2,761	—	—	—	—	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	28	1,071	77	107	64	403
支払手数料	Commission paid	262	687	532	537	575	754
その他	Other	350	413	301	164	219	306
営業外費用合計	Total non-operating expenses	4,563	2,658	1,129	1,021	1,068	2,037
経常利益	Ordinary income	112,671	110,486	109,214	114,611	111,660	129,439
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	130	—	1,336	—
特別利益合計	Total extraordinary income	—	—	130	—	1,336	—
特別損失	Extraordinary loss						
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	210	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	—	—	210	—	—	—
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	112,671	110,486	109,135	114,611	112,997	129,439
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	41,307	38,422	34,518	31,788	35,432	39,193
法人税等調整額	Income taxes — deferred	792	0	687	449	(3,626)	(40)
法人税等合計	Total income taxes	42,099	38,422	35,206	32,237	31,805	39,153
当期純利益	Profit	70,571	72,063	73,928	82,374	81,191	90,286
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	¥ 70,571	¥ 72,063	¥ 73,928	¥ 82,374	¥ 81,191	¥ 90,286

セグメント情報 Segment Information

(百万円) (Millions of Yen)

		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	合計 Total	調整額 Adjustment	連結財務諸表 計上額 Amount stated on the Consolidated Statements of Income
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net sales							
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	¥437,495	¥72,427	¥509,923	¥15,699	¥525,622	¥ —	¥ 525,622
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	6,991	641	7,632	3,949	11,581	(11,581)	—
計	Total	444,487	73,068	517,555	19,648	537,204	(11,581)	525,622
セグメント利益	Segment income	107,278	19,218	126,497	2,527	129,024	253	129,278
セグメント資産	Segment assets	664,289	89,203	753,493	44,944	798,438	253,016	1,051,455
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	32,025	3,940	35,966	2,281	38,247	(33)	38,214
有形固定資産及び無形固定資産の増加	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	80,774	1,978	82,753	3,362	86,116	(66)	86,050

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
人件費	Personnel expenses	¥22,712	¥23,462	¥23,422	¥23,843	¥24,187	¥26,524
経費	Administrative expenses	29,726	31,042	34,837	34,978	36,495	38,169
減価償却費	Depreciation and amortization	5,574	5,257	5,518	6,230	5,540	5,367
合計	Total	¥58,012	¥59,762	¥63,778	¥65,052	¥66,223	¥70,061

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円) (Millions of Yen)

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥112,671	¥110,486	¥109,135	¥114,611	¥112,997	¥129,439
減価償却費	Depreciation and amortization	36,934	34,637	35,982	38,280	37,339	38,214
のれん償却額	Amortization of goodwill	247	247	247	247	247	—
引当金の増減額	Increase (decrease) in provision	(83)	(30)	(98)	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in net defined benefit liabilities	(2,060)	285	687	380	388	(367)
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(874)	(911)	(1,204)	(992)	(904)	(853)
支払利息	Interest expenses	1,161	486	217	210	208	222
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	12	44	(15)	26	(14)	14
持分法による投資損益	Equity in (earnings) losses of affiliates	(112)	(132)	(147)	(150)	(109)	349
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	—	—	(130)	—	(1,336)	—
関係会社株式売却損益	Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	210	—	—	—
社債償還損	Loss on bond redemption	2,761	—	—	—	—	—
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable — trade	(1,415)	(3,749)	(1,001)	6,868	(1,126)	(2,134)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(373)	(2,732)	205	(135)	(743)	649
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable — trade	1,987	129	(1,399)	(1,215)	(66)	3,421
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	1,289	3,921	(3,839)	592	1,147	393
その他	Other, net	2,913	6,953	6,455	(6,522)	7,180	1,690
小計	Sub-total	155,060	149,635	145,304	152,203	155,206	171,041
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	982	870	1,158	1,241	966	908
利息の支払額	Interest expenses paid	(927)	(583)	(217)	(210)	(207)	(206)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(34,440)	(44,409)	(35,334)	(35,623)	(33,104)	(36,768)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	120,674	105,513	110,910	117,611	122,860	134,974
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(70,000)	(95,000)	(170,500)	(188,500)	(240,000)	(290,000)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	68,000	70,000	95,000	213,000	245,000	250,000
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	—	(17,499)	(29,000)	(25,998)	(36,998)	(38,998)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	700	7,510	32,999	23,999	43,998	34,708
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(18,594)	(27,973)	(33,839)	(48,199)	(55,122)	(78,574)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	19	7	19	35	—	—
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	—	—	(3,582)	(2,107)	(2,665)	(5,277)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(690)	(709)	(10,000)	(4,797)	(1,019)	(4,398)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	—	—	481	—	2,336	—
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(2)	(1)	—	—	—	—
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	85	350	3	—	—	—
その他	Other, net	(2,874)	(4,784)	(335)	(1,063)	(511)	(2,820)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(23,356)	(68,100)	(118,754)	(33,631)	(44,981)	(135,360)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	3,783	5,000	3,850	7,850	3,850	3,850
長期借入金返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(19,353)	(55,601)	(4,577)	(4,374)	(4,839)	(5,011)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	—	49,852	—	—	—	49,855
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(52,761)	—	—	—	—	—
配当金の支払額	Cash dividends paid	(9,991)	(10,844)	(11,666)	(11,611)	(13,173)	(13,134)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	—	(0)	(22)	(25,234)	(19,999)	(0)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury shares	—	—	620	4,585	876	1,046
長期未払金の返済による支出	Repayment of long-term accounts payable — other	(5)	(5)	(14)	—	—	—
その他	Other, net	459	491	(3)	(2)	(59)	(3)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(77,868)	(11,107)	(11,814)	(28,788)	(33,345)	36,601
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(14)	(44)	15	(26)	14	(14)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	19,434	26,261	(19,642)	55,164	44,548	36,200
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	60,582	80,017	106,279	86,636	141,801	186,350
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 80,017	¥106,279	¥ 86,636	¥141,801	¥186,350	¥222,551

注：2018年3月期より「有形固定資産の売却による収入」は、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しています。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2018, Proceeds from sales of property, plant and equipment has been recorded as part of Other, net under Cash flows from investing activities.

単体財務諸表 Nonconsolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 91,211	¥146,802	¥204,698	¥259,258	¥291,963	¥373,494
売掛金	Accounts receivable — trade	17,685	21,465	22,337	16,031	16,863	18,801
有価証券	Short-term investment securities	36,509	41,499	32,999	10,999	21,709	20,999
商品及び製品	Merchandise and finished goods	7,106	9,304	8,006	7,742	8,403	7,542
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	4,391	4,717	6,040	6,400	6,713	6,775
前払費用	Prepaid expenses	628	699	658	1,004	919	676
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,096	5,184	4,511	3,878	—	—
その他	Other	1,737	1,852	2,372	1,848	1,944	2,816
流動資産合計	Total current assets	164,367	231,525	281,624	307,164	348,517	431,105
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	191,801	185,007	186,607	188,243	190,015	188,007
構築物	Structures	59,751	57,505	56,067	54,747	54,285	52,747
機械及び装置	Machinery and equipment	25,625	23,235	25,913	22,685	22,699	23,829
船舶	Vessels	2,983	1,743	1,956	2,000	1,771	1,524
車両運搬具	Vehicles	434	591	1,197	1,174	1,135	1,199
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	6,489	7,647	12,334	13,730	12,739	13,255
土地	Land	99,140	101,543	101,555	106,246	108,817	108,817
リース資産	Leased assets	—	—	—	—	54	26
建設仮勘定	Construction in progress	5,911	13,757	8,725	18,042	38,111	80,150
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	392,139	391,032	394,357	406,872	429,629	469,557
無形固定資産	Intangible assets						
ソフトウェア	Software	6,546	8,708	9,226	8,409	7,776	12,666
水道施設利用権	Right of using water facilities	1,218	755	308	56	85	72
その他	Other	301	239	163	115	105	94
無形固定資産合計	Total intangible assets	8,066	9,703	9,698	8,582	7,967	12,833
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	19,024	25,760	33,297	38,582	28,324	33,271
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	19,877	26,874	27,927	24,517	28,535	32,923
出資金	Investments in capital	0	0	0	0	0	0
長期貸付金	Long-term loans receivable	349	—	—	—	—	—
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	4	0	0	0	0	0
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	24,296	17,447	11,533	6,933	6,933	6,933
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,393	1,446	1,115	945	716	1,519
その他	Other	3,914	2,785	4,230	5,381	6,234	8,282
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(698)	(692)	(82)	(84)	(84)	(84)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	68,161	73,621	78,023	76,275	70,660	82,846
固定資産合計	Total noncurrent assets	468,366	474,357	482,079	491,729	508,257	565,236
資産合計	Total assets	¥632,734	¥705,883	¥763,703	¥798,894	¥856,774	¥996,342

注：2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 19,678	¥ 18,330	¥ 18,362	¥ 17,110	¥ 17,431	¥ 19,776
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	—	—	—	—	—	20,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	5,473	4,353	4,146	4,647	4,730	6,001
未払金	Accounts payable — other	14,074	19,572	21,528	20,507	22,963	24,641
未払費用	Accrued expenses	10,641	10,554	8,519	9,916	12,444	13,563
未払法人税等	Income taxes payable	23,292	18,610	18,122	14,473	16,942	18,711
未払消費税等	Accrued consumption taxes	3,848	6,962	3,736	4,081	5,326	5,669
前受金	Advances received	19,296	24,462	30,131	25,003	27,730	28,806
預り金	Deposits received	15,865	17,048	20,189	25,282	29,416	33,472
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	94	71	—	—	—	—
その他	Other	46	78	227	133	584	140
流動負債合計	Total current liabilities	112,313	120,044	124,964	121,157	137,571	170,783
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	—	50,000	50,000	50,000	50,000	80,000
長期借入金	Long-term loans payable	938	1,562	1,150	4,235	3,276	958
関係会社長期借入金	Long-term loans payable to subsidiaries and affiliates	50,000	—	—	—	—	—
長期未払金	Long-term accounts payable — other	201	162	145	145	139	139
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	1,604	4,568	4,169	3,758	567	2,074
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	—	165	—	—	—	—
その他	Other	128	242	895	1,051	663	573
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	52,872	56,702	56,360	59,191	54,646	83,746
負債合計	Total liabilities	¥165,186	¥176,746	¥181,324	¥180,348	¥192,217	¥254,529
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
その他資本剰余金	Other capital surplus	457	508	508	508	508	535
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,860	111,911	111,911	111,911	111,911	111,938
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	176,991	229,693	283,901	345,579	407,808	480,303
利益剰余金合計	Total retained earnings	333,334	386,036	440,244	501,922	564,150	636,645
自己株式	Treasury stock	(46,684)	(46,863)	(46,721)	(70,464)	(89,794)	(89,183)
株主資本合計	Total shareholders' equity	461,711	514,286	568,636	606,571	649,469	722,601
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	5,837	14,846	14,328	12,294	15,402	19,211
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	—	4	(585)	(319)	(314)	—
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	5,837	14,850	13,742	11,975	15,088	19,211
純資産合計	Total net assets	¥467,548	¥529,136	¥582,378	¥618,546	¥664,557	¥741,812
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥632,734	¥705,883	¥763,703	¥798,894	¥856,774	¥996,342

■ 単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

(百万円)(Millions of Yen)

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥166,189	¥170,109	¥176,063	¥182,864	¥186,603	¥202,178
商品販売収入	Merchandise	148,362	142,449	134,587	138,470	134,924	152,429
飲食販売収入	Food and beverages	71,836	70,787	69,141	67,819	68,908	76,345
その他の収入	Other revenue	16,117	15,888	16,469	17,357	17,714	18,830
営業収益合計	Total operating revenue	402,506	399,234	396,262	406,513	408,150	449,784
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	289,116	285,555	284,472	291,204	293,729	319,009
売上総利益	Gross profit	113,389	113,678	111,790	115,309	114,421	130,775
一般管理費	General and administrative expenses	14,185	15,580	17,835	17,083	19,718	21,117
営業費用合計	Total operating expenses	303,301	301,136	302,307	308,287	313,447	340,126
営業利益	Operating income	99,204	98,097	93,955	98,225	94,703	109,658
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	528	522	622	347	178	172
有価証券利息	Interest on securities	33	46	59	28	24	8
受取配当金	Dividends income	1,572	1,642	2,269	2,681	8,730	9,090
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	480	568	444	512	487	489
雑収入	Miscellaneous income	1,070	669	1,102	804	840	845
営業外収益合計	Total non-operating income	3,686	3,448	4,498	4,374	10,260	10,605
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	509	446	21	9	9	10
社債利息	Interest on bonds	614	5	158	158	158	174
社債償還損	Loss on bond redemption	2,761	—	—	—	—	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	0	1,057	—	—	—	361
支払手数料	Commission paid	258	683	529	529	567	745
雑支出	Miscellaneous expenses	114	379	125	197	130	244
営業外費用合計	Total non-operating expenses	4,258	2,572	834	894	864	1,537
経常利益	Ordinary income	98,632	98,974	97,619	101,705	104,098	118,726
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	—	—	1,336	—
特別利益合計	Total extraordinary income	—	—	—	—	1,336	—
特別損失	Extraordinary loss						
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	289	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary loss	—	—	289	—	—	—
税引前当期純利益	Income before income taxes	98,632	98,974	97,330	101,705	105,435	118,726
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	35,473	34,199	30,138	27,363	30,661	33,363
法人税等調整額	Income taxes — deferred	923	(383)	1,263	995	(676)	(298)
法人税等合計	Total income taxes	36,397	33,815	31,401	28,358	29,984	33,064
当期純利益	Net income	¥ 62,235	¥ 65,159	¥ 65,928	¥ 73,347	¥ 75,450	¥ 85,662

営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥166,189	¥170,109	¥176,063	¥182,864	¥186,603	¥202,178
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	143,904	146,212	151,158	157,928	160,703	174,246
その他	Others	22,285	23,896	24,905	24,935	25,899	27,932
商品販売収入	Merchandise	148,362	142,449	134,587	138,470	134,924	152,429
玩具・雑貨	Toys and sundries	61,568	58,976	60,655	62,117	61,706	68,004
菓子	Confectionery	39,772	37,413	35,636	34,807	37,885	40,319
衣料品	Apparel	46,883	45,829	38,069	41,296	35,096	43,823
その他	Others	138	230	226	249	235	281
飲食販売収入	Food and beverages	71,836	70,787	69,141	67,819	68,908	76,345
料理	Food	63,474	62,104	60,804	59,598	60,523	65,868
飲料	Beverages	8,361	8,683	8,336	8,220	8,384	10,477
その他の収入	Others	16,117	15,888	16,469	17,357	17,714	18,830
合計	Total	¥402,506	¥399,234	¥396,262	¥406,513	¥408,150	¥449,784

注：1. 2014年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

2. 2016年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

Notes: 1. From the fiscal year ended March 31, 2014, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

2. From the fiscal year ended March 31, 2016, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 62,916	¥ 61,852	¥ 59,563	¥ 58,613	¥ 56,130	¥ 65,016
飲食売上原価	Food and beverages	29,792	30,402	31,040	31,107	32,029	34,066
材料費	Materials	20,790	21,076	21,613	21,386	21,499	23,161
人件費	Personnel expenses	7,062	7,270	7,301	7,642	8,352	8,429
給料・手当	Salaries	5,670	5,881	6,020	6,190	6,709	6,707
賞与	Bonuses	476	460	351	485	589	612
その他	Others	914	928	928	966	1,053	1,108
経費	Administrative expenses	1,940	2,055	2,125	2,079	2,177	2,475
水道光熱費	Utilities expenses	677	738	657	584	654	687
減価償却費	Depreciation and amortization	401	436	473	479	526	571
その他	Others	860	880	994	1,015	997	1,217
人件費	Personnel expenses	59,607	58,961	58,041	61,474	65,370	67,745
給料・手当	Salaries	44,808	44,970	45,331	47,039	48,824	50,578
賞与	Bonuses	6,672	6,129	5,209	6,597	7,764	8,198
その他	Others	8,126	7,861	7,500	7,837	8,781	8,969
その他の営業費	Other operating expenses	136,800	134,338	135,825	140,009	140,198	152,181
営業資材費	Materials and other outside costs	12,988	12,965	12,332	11,552	11,945	13,868
施設更新関連費	Renovation of facilities	19,299	18,821	19,511	20,843	20,588	22,521
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	5,555	5,408	5,449	6,525	6,001	7,931
業務委託費	Outsourcing	9,666	10,122	10,462	11,142	11,277	12,199
販促活動費	Marketing expenses	9,157	8,390	8,066	8,155	8,428	8,790
ロイヤルティー	Royalties	27,108	27,066	27,212	27,972	28,201	31,085
租税公課	Taxes and public dues	3,975	4,354	4,725	4,833	4,894	4,964
減価償却費	Depreciation and amortization	32,986	30,753	31,732	33,063	32,488	33,393
その他	Others	16,062	16,456	16,332	15,919	16,372	17,424
合計	Total	¥289,116	¥285,555	¥284,472	¥291,204	¥293,729	¥319,009

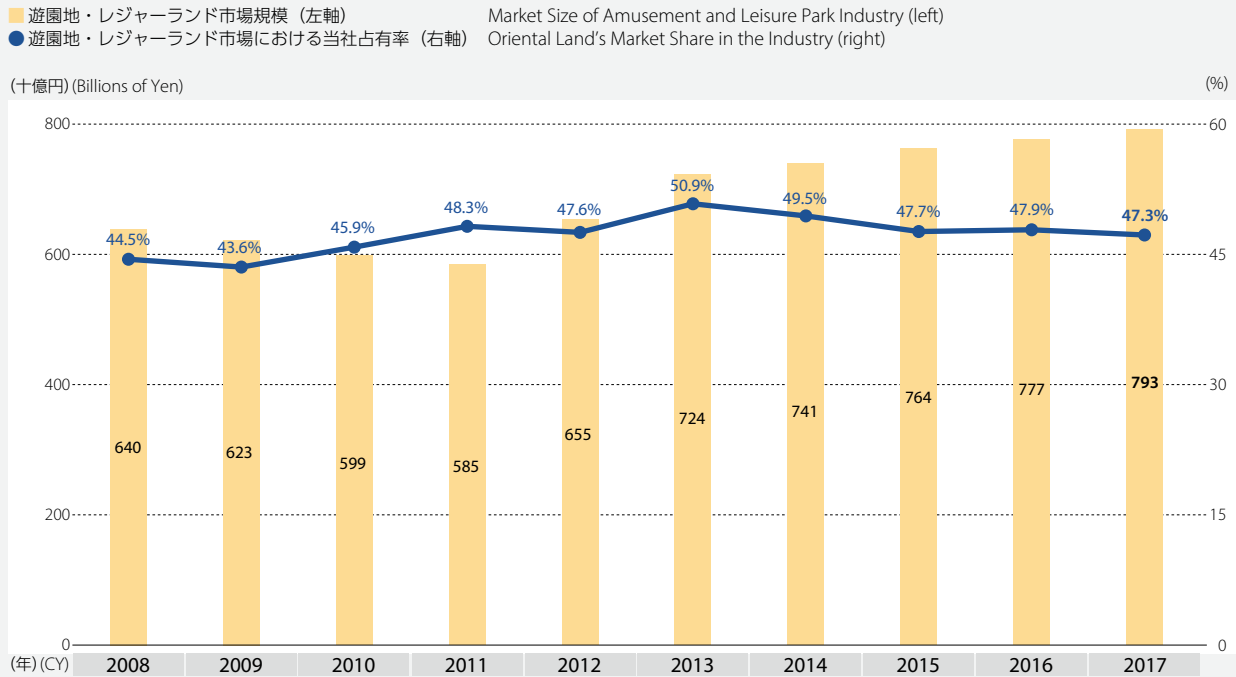
原価率 Ratio of Cost of Sales

		(%)					
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
商品原価率	Merchandise	42.4%	43.4%	44.3%	42.3%	41.6%	42.7%
飲食原価率	Food and beverages	41.5	42.9	44.9	45.9	46.5	44.6

一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
人件費	Personnel expenses	¥ 6,808	¥ 7,231	¥ 6,820	¥ 7,227	¥ 7,378	¥ 7,937
経費	Administrative expenses	6,738	7,683	10,130	8,288	11,044	11,814
減価償却費	Depreciation and amortization	638	665	884	1,566	1,295	1,365
合計	Total	¥14,185	¥15,580	¥17,835	¥17,083	¥19,718	¥21,117

遊園地・レジャーランド市場規模
Market Size of Amusement and Leisure Park Industry



遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

(年) (CY)	2012	2013	2014	2015	2016	2017
遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry	¥655	¥724	¥741	¥764	¥777	¥793
遊園地・レジャーランド市場における当社占有率 Oriental Land's Market Share in the Industry	47.6%	50.9%	49.5%	47.7%	47.9%	47.3%

出典：「レジャー白書2018」

Source: White Paper of Leisure 2018

注：占有率算出に使用した当社データは、会計年度（例えば2017年は2017年4月1日から2018年3月31日までの1年間）の数値です。

Note: Oriental Land's net sales are based on fiscal year data. Therefore, 2017, for example, refers to the period beginning April 1, 2017, and ended March 31, 2018.

テーマパークの年間入場者数 Annual Theme Park Attendance

(2018年3月期) (For the Year Ended March 31, 2018)

	施設名 Facility	入場者数 (千人) Annual Attendance (Thousands)	所在地 Location	開業年 Opening Year
1	東京ディズニーランド 東京ディズニーシー Tokyo Disneyland Tokyo DisneySea	30,100	千葉県 Chiba	1983 2001
2	ハウステンボス HUIS TEN BOSCH	2,881	長崎県 Nagasaki	1992
3	サンリオピューロランド Sanrio Puroland	1,980	東京都 Tokyo	1990
4	志摩スペイン村パルクエスパニーヤ Shima Spain Village "PARQUE ESPAÑA"	1,197	三重県 Mie	1994
5	レオマリゾート New Reoma World	1,045	香川県 Kagawa	1991

出典：「レジャーランド&レクパーク総覧2019」

Source: Japan Amusement & Recreation Park Data Book 2019

株式情報 Stock Information

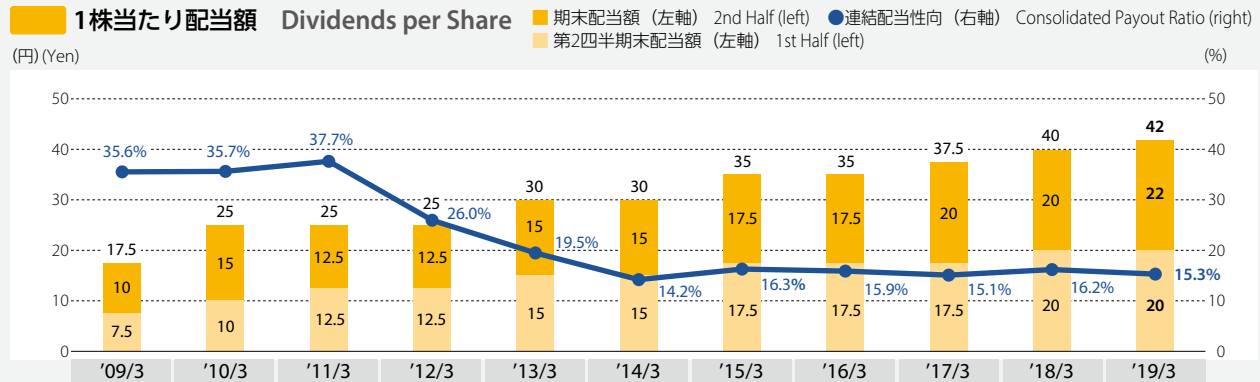
(2019年3月31日現在)
(As of March 31, 2019)

発行済株式総数	363,690,160株	Number of Shares Issued:	363,690,160 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第一部	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, First Section
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	182,985名	Number of Stockholders:	182,985

発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

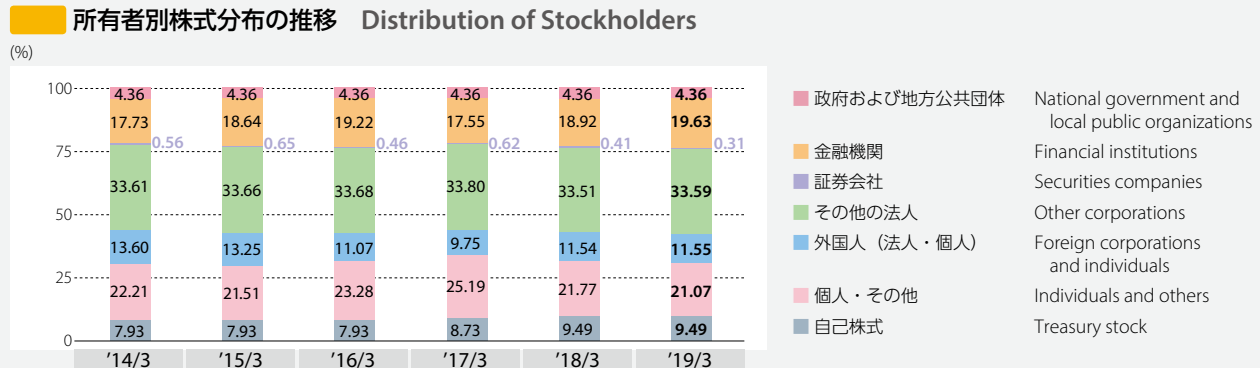
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
発行済株式総数	Number of Shares Issued	90,922	90,922	363,690	363,690	363,690	363,690

注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。
Note: The Company conducted a 4-for-1 stock split effective from April 1, 2015.



注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。
2014年3月期以前の配当額は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。

Note: On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares.
Dividends for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015, were restated retroactively.



大株主(上位10名) Principal Stockholders*1

株主名	Stockholders	持株数(千株) Number of Shares (Thousands)	持株比率(%) ^{*2} Percentage Held (%)
京成電鉄株式会社	Keisei Electric Railway Co., Ltd.	72,628	22.06
三井不動産株式会社	Mitsui Fudosan Co., Ltd.	30,757	9.34
千葉県	Chiba Prefecture	13,200	4.01
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts)	10,876	3.30
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts)	8,980	2.73
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*3	7,495	2.28
第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	6,560	1.99
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 7)	4,478	1.36
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4)	4,442	1.35
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 5)	4,431	1.35

注：1. 上記のほか、自己株式が34,506千株あります。自己株式には信託所有の当社株式402千株は含まれておりません。

2. 持株比率は、自己株式を控除して計算し、小数点以下第三位を四捨五入しております。

*1. In addition to the above, 34,506 thousand shares are held in treasury. Treasury stock does not include 402 thousand shares of the Company's stock that are held in trust.

*2. Figures for shareholding percentage held exclude treasury stock and have been rounded off to two decimal places.

*3. Trust & Custody Services Bank, Ltd. as trustee for Mizuho Bank, Ltd. Retirement Benefit Trust Account re-entrusted by Mizuho Trust and Banking Co., Ltd.

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2018年4月1日から2019年3月31日までの会計年度および2019年3月31日現在は、'19/3と表記しています。
 2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
 3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '19/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2018, and ended March 31, 2019, or as of March 31, 2019.
 2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
 3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.