

2010年5月6日

株式会社 オリエンタルランド

2010年3月期 決算補足資料



■ 2010年3月期決算実績	
1. 連結貸借対照表(実績/前期末)	… 1
2. 連結損益計算書(実績/前期)	… 3
3. 予想対比 連結損益計算書(実績/11月発表予想)	… 5
■ 2011年3月期通期業績予想	
4. 業績予想 連結損益計算書(予想/実績)	… 7
■ 投資額・償却費	… 9
■ テーマパークイベントカレンダー	… 10

www.olc.co.jp

1. 連結貸借対照表（実績／前期末）

科 目	前 期 末	構成比	当 期 末	構成比	増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
(資 産 の 部)						
I. 流 動 資 産						
現金及び預金	15,420		34,233		18,812	①
受取手形及び売掛金	15,697		16,942		1,245	
有価証券	35,519		17,000		△ 18,519	②
たな卸資産	10,680		11,240		559	
その他	10,880		9,200		△ 1,679	
流動資産合計	88,199	13.7	88,616	14.4	417	0.5
II. 固 定 資 産						
有形固定資産						
本勘定	503,433		482,440		△ 20,992	
建設仮勘定	12,605		5,429		△ 7,176	
有形固定資産合計	516,039	80.0	487,870	79.3	△ 28,168	③
無形固定資産	11,212	1.7	9,202	1.5	△ 2,009	④
投資その他の資産						
投資有価証券	14,788		16,632		1,843	
長期前払費用	6,906		5,747		△ 1,158	⑤
その他	7,845		7,020		△ 824	
投資その他の資産合計	29,540	4.6	29,400	4.8	△ 140	△ 0.5
固定資産合計	556,792	86.3	526,473	85.6	△ 30,318	△ 5.4
資 産 合 計	644,991	100.0	615,090	100.0	△ 29,901	△ 4.6
(負 債 の 部)						
I. 流 動 負 債						
支払手形及び買掛金	16,358		14,059		△ 2,299	
1年内償還予定の社債	19,999		19,998		△ 1	
1年内返済予定の長期借入金	20,800		34,050		13,250	⑥
未払法人税等	11,220		8,273		△ 2,947	
その他	42,828		45,877		3,048	
流動負債合計	111,207	17.3	122,258	19.9	11,051	9.9
II. 固 定 負 債						
社債	79,986		59,991		△ 19,995	⑦
長期借入金	59,200		47,519		△ 11,680	⑧
その他	20,937		18,847		△ 2,089	
固定負債合計	160,124	24.8	126,358	20.5	△ 33,766	△ 21.1
負 債 合 計	271,331	42.1	248,617	40.4	△ 22,714	△ 8.4
(純 資 産 の 部)						
I. 株 主 資 本						
資本金	63,201		63,201		-	
資本剰余金	111,403		111,403		-	
利益剰余金	225,211		218,920		△ 6,291	⑨
自己株式	△ 24,463		△ 26,094		△ 1,630	⑩
株主資本合計	375,352	58.2	367,430	59.8	△ 7,921	△ 2.1
II. 評 価 ・ 換 算 差 額 等						
その他有価証券評価差額金	△ 1,403		△ 502		901	
繰延ヘッジ損益	△ 307		△ 473		△ 166	
評価・換算差額等合計	△ 1,711	△ 0.3	△ 975	△ 0.2	735	-
III. 少 数 株 主 持 分	18	0.0	18	0.0	△ 0	△ 3.3
純 資 産 合 計	373,660	57.9	366,473	59.6	△ 7,187	△ 1.9
負 債 純 資 産 合 計	644,991	100.0	615,090	100.0	△ 29,901	△ 4.6

【A. 資産の部 299億円の減（4.6%減）】

I. 流動資産 4億円の増

(1) 現金及び預金の増	188億円 …①
(2) 有価証券の減	△ 185億円 …②

II. 固定資産 303億円の減

(1) 有形固定資産の減	△ 281億円 …③
・設備投資による増	184億円
・減価償却による減	△ 432億円
(2) 無形固定資産の減	△ 20億円 …④
(3) 長期前払費用の減	△ 11億円 …⑤

【有形/無形固定資産、長期前払費用内訳】

(単位：百万円)

項 目	前 期 末	当 期 末	増 減
有形固定資産	516,039	487,870	△ 28,168
建物及び構築物	347,692	332,848	△ 14,843
機械装置及び運搬具	48,397	45,324	△ 3,072
工具・器具及び備品等	14,042	10,966	△ 3,076
土地	93,301	93,301	-
建設仮勘定	12,605	5,429	△ 7,176
無形固定資産	11,212	9,202	△ 2,009
ソフトウェア	6,886	5,432	△ 1,453
その他	4,325	3,769	△ 556
長期前払費用	6,906	5,747	△ 1,158
合 計	534,158	502,820	△ 31,337

【設備の増減額】

(単位：百万円)

項 目	金 額
設備投資額	19,418
テーマパーク事業	17,645
ホテル事業	271
リテイル事業	335
その他の事業	1,169
連結消去	△ 2
除却等	△ 4,061
小計	15,357
減価償却費	△ 46,694
合 計	△ 31,337

【B. 負債の部 227億円の減（8.4%減）】

I. 流動負債 110億円の増

(1) 1年内返済予定の長期借入金の増	132億円 …⑥
---------------------	----------

II. 固定負債 337億円の減

(1) 社債の減	△ 199億円 …⑦
・第8回無担保社債(2011年3月償還)の科目振替	
(2) 長期借入金の減	△ 116億円 …⑧

【有利子負債内容別内訳】

(単位：百万円)

項 目	前 期 末	当 期 末	増 減
1年内償還予定の社債	19,999	19,998	△ 1
1年内返済予定の長期借入金	20,800	34,050	13,250
社債	79,986	59,991	△ 19,995
長期借入金	59,200	47,519	△ 11,680
長期未払金・未払金 ※	13,032	11,729	△ 1,303
合 計	193,019	173,288	△ 19,730

※ 主に民間都市開発推進機構からの資金調達

【C. 純資産の部 71億円の減（1.9%減）】

(1) 利益剰余金の減	△ 62億円 …⑨	(2) 自己株式（控除項目）の増	△ 16億円 …⑩
・自己株式売却による減	△ 244億円	・自己株式取得(2010年3月)による増	△ 260億円
・配当金による減	△ 72億円	・自己株式売却(2009年5月)による減	244億円
・当期純利益による増	254億円		

2. 連結損益計算書（実績／前期）

科 目	前 期	百分比	当 期	百分比	増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
I. 売上高	389,242	100.0	371,414	100.0	△ 17,828	△ 4.6
テマパーク事業	302,412	77.7	287,320	77.3	△ 15,091	△ 5.0
ホテル事業	45,917	11.8	45,230	12.2	△ 686	△ 1.5
リテイール事業	16,225	4.2	14,760	4.0	△ 1,465	△ 9.0
その他の事業	24,687	6.3	24,102	6.5	△ 585	△ 2.4
II. 売上原価	286,150	73.5	272,530	73.4	△ 13,620	△ 4.8
人件費	63,211		64,657		1,445	
諸経費	180,684		168,675		△ 12,008	
減価償却費	42,254		39,196		△ 3,058	
売上総利益	103,091	26.5	98,884	26.6	△ 4,207	△ 4.1
III. 販売費及び一般管理費	62,995	16.2	56,960	15.3	△ 6,035	△ 9.6
人件費	22,338		20,753		△ 1,585	
諸経費	33,178		28,708		△ 4,469	
減価償却費	7,478		7,498		19	
営業利益	40,096	10.3	41,924	11.3	1,827	4.6
テマパーク事業	34,545	8.9	33,235	8.9	△ 1,309	△ 3.8
ホテル事業	6,224	1.6	8,403	2.3	2,179	35.0
リテイール事業	4	0.0	20	0.0	16	356.0
その他の事業	△ 880	△ 0.2	△ 86	△ 0.0	794	-
(消去又は全社)	202	0.0	350	0.1	147	72.5
IV. 営業外収益	2,188	0.6	1,532	0.4	△ 656	△ 30.0
V. 営業外費用	3,460	0.9	2,697	0.7	△ 762	△ 22.0
経常利益	38,824	10.0	40,758	11.0	1,933	5.0
VI. 特別利益						
投資有価証券売却益	153		-		△ 153	
特別利益合計	153	0.0	-		△ 153	
VII. 特別損失						
固定資産除却損	-		375		375	
投資有価証券売却損	59		-		△ 59	
関係会社株式売却損	-		2,134		2,134	
投資有価証券評価減	604		-		△ 604	
減損損失	988		237		△ 750	
事業整理損	706		-		△ 706	
のれん償却額	1,778		-		△ 1,778	
その他	-		230		230	
特別損失合計	4,137	1.0	2,978	0.8	△ 1,158	△ 28.0
税金等調整前当期純利益	34,840	9.0	37,779	10.2	2,939	8.4
法人税、住民税及び事業税	15,341	4.0	12,436	3.4	△ 2,905	△ 18.9
法人税等調整額	1,537	0.4	△ 83	△ 0.0	△ 1,620	-
少数株主利益(△は損失)	△ 126	△ 0.0	△ 0	△ 0.0	126	-
当期純利益	18,089	4.6	25,427	6.8	7,338	40.6

【A. 売上高 178億円の減 (4.6%減)】

(単位:百万円)

項 目	前 期	当 期	増 減	主 な 増 減 要 因
① テマパーク事業	302,412	287,320	△ 15,091	
アトラクション・ショー収入	135,074	128,848	△ 6,225	入園者数の減
商品販売収入	107,011	100,350	△ 6,661	入園者数の減
飲食販売収入	57,951	55,799	△ 2,152	入園者数の減
その他の収入	2,374	2,321	△ 52	
② ホテル事業	45,917	45,230	△ 686	
東京ディズニーランドホテル	12,132	14,313	2,181	通年稼働による増 (2008年7月8日オープン)
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	15,683	15,158	△ 524	客室稼働率の減
ディズニーアンバサダーホテル	13,725	11,910	△ 1,815	客室稼働率の減
パーム&ファウンテンテラスホテル	4,375	3,847	△ 527	客室稼働率の減
③ リテイール事業	16,225	14,760	△ 1,465	景気悪化による減
④ その他の事業	24,687	24,102	△ 585	
イクスピアリ事業	9,295	8,910	△ 385	
シアトリカル事業	4,689	6,161	1,472	通年稼働による増 (2008年10月1日オープン)
モノレール事業	3,457	3,474	16	
グループ内従業員食堂運営事業	2,480	2,330	△ 149	
その他	4,764	3,225	△ 1,538	知的財産権事業からの撤退(前期)など

【テマパーク関連情報】

項 目	前 期	当 期	増 減	主 な 増 減 要 因
入園者数(千人)	27,221	25,818	△ 1,403	東京ディズニーリゾート25周年の翌年による減
ゲスト1人当たり売上高(円)	9,719	9,743	24	
チケット収入	4,222	4,206	△ 16	
商品販売収入	3,370	3,377	7	「ダッフィー」関連商品の好調
飲食販売収入	2,128	2,160	32	ワゴン販売の好調

【ホテル客室稼働率等】

項 目	東京ディズニーランドホテル ※1		東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ		ディズニーアンバサダーホテル		パーム&ファウンテンテラスホテル	
	前 期	当 期	前 期	当 期	前 期	当 期	前 期	当 期
客 室 稼 働 率	90%台半ば	80%台半ば	90%台半ば	約90%	80%台後半	約70%	80%台半ば	70%台半ば
平均客室単価 ※2	5万円台半ば	5万円台半ば	約5万円	約5万円	4万円台半ば	4万円台半ば	約2万円	約2万円
婚 礼 組 数			約830組	約840組	約1,030組	約1,040組		

※1 東京ディズニーランドホテルは2008年7月8日オープン ※2 平均客室単価はサービス料を含む

【ディズニーストア店舗数】

項 目	前 期	当 期
店 舗 数	08/3末:53店舗 → 09/3末:57店舗	09/3末:57店舗 → 10/3末:48店舗

【B. 営業利益 18億円の増 (4.6%増)】

(単位:百万円)

項 目	前 期	当 期	増 減	主 な 増 減 要 因
⑤ テマパーク事業	34,545	33,235	△ 1,309	・売上高の減 ・商品原価率の減(22億円) ・固定経費、諸経費の減(21億円) - 周年の翌年であることに伴う販促費など固定経費の低減 - 準社員採用費や期中のコスト見直しなどによる諸経費の低減 ・減価償却費の減(34億円)
⑥ ホテル事業	6,224	8,403	2,179	・東京ディズニーランドホテル開業前準備費用の減(30億円) ・東京ディズニーランドホテルの通年稼働による増 ・客室稼働率の減
⑦ リテイール事業	4	20	16	・店舗人件費などの固定費の減
⑧ その他の事業	△ 880	△ 86	794	・シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京開業前準備費用の減(6億円)

【C. 経常利益 19億円の増 (5.0%増)】

【D. 当期純利益 73億円の増 (40.6%増)】

V. 営業外費用 7億円の減

・社債償還(2009年5月)に伴う社債利息の減など

(単位:百万円)

項 目	前 期	当 期	増 減
支払利息・社債利息	2,808	2,201	△ 606

VII. 特別損失 11億円の減

・前期発生した特別損失未発生
・リテイール事業譲渡関連損失の計上

41億円
△ 24億円

⑨. 法人税等 45億円の減

・リテイール事業譲渡などに伴う課税所得の減

3. 予想対比 連結損益計算書（実績／2009年11月発表予想）

科 目	11月発表予想 (百万円)	百分比 (%)	当期実績 (百万円)	百分比 (%)	増 減 (△印減) (百万円)	増減比 (%)	
I. 売上高	364,590	100.0	371,414	100.0	6,824	1.9	A
テーマパーク事業	279,910	76.8	287,320	77.3	7,410	2.6	①
ホテル事業	44,030	12.1	45,230	12.2	1,200	2.7	②
リテイール事業	15,970	4.4	14,760	4.0	△ 1,209	△ 7.6	③
その他の事業	24,680	6.7	24,102	6.5	△ 577	△ 2.3	④
II. 売上原価	272,510	74.7	272,530	73.4	20	0.0	
売上総利益	92,080	25.3	98,884	26.6	6,804	7.4	
III. 販売費及び一般管理費	57,940	15.9	56,960	15.3	△ 979	△ 1.7	
営業利益	34,140	9.4	41,924	11.3	7,784	22.8	B
テーマパーク事業	26,750	7.4	33,235	8.9	6,485	24.2	⑤
ホテル事業	7,030	1.9	8,403	2.3	1,373	19.5	⑥
リテイール事業	430	0.1	20	0.0	△ 409	△ 95.2	⑦
その他の事業	△ 90	△ 0.0	△ 86	△ 0.0	3	-	⑧
(消去又は全社)	20	0.0	350	0.1	330	-	
IV. 営業外収益	1,250	0.3	1,532	0.4	282	22.6	
V. 営業外費用	2,740	0.7	2,697	0.7	△ 42	△ 1.5	
経常利益	32,650	9.0	40,758	11.0	8,108	24.8	
VI. 特別損失	20	0.0	2,978	0.8	2,958	-	
税金等調整前当期純利益	32,630	9.0	37,779	10.2	5,149	15.8	
法人税等	11,940	3.3	12,353	3.4	413	3.5	
少数株主利益(△は損失)	0	0.0	△ 0	△ 0.0	△ 0	-	
当期純利益	20,690	5.7	25,427	6.8	4,737	22.9	C

【A. 売上高 68億円の増(1.9%増)】

(単位:百万円)

項 目	11月予想	当期実績	増 減	主 な 増 減 要 因
① テーマパーク事業	279,910	287,320	7,410	入園者数およびゲスト1人当たり売上高の増
アトラクション・ショー収入	127,630	128,848	1,218	
商品販売収入	95,380	100,350	4,970	
飲食販売収入	54,920	55,799	879	
その他の収入	1,980	2,321	341	
② ホテル事業	44,030	45,230	1,200	客室稼働率の増
東京ディズニーランドホテル	13,630	14,313	683	
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	14,900	15,158	258	
ディズニーアンバサダーホテル	11,790	11,910	120	
パーム&ファウンテンテラスホテル	3,710	3,847	137	
③ リテイール事業	15,970	14,760	△ 1,209	景気悪化による減
④ その他の事業	24,680	24,102	△ 577	シアトリカル事業の減など
イクスピアリ事業	8,830	8,910	80	
シアトリカル事業	7,080	6,161	△ 918	
モルレル事業	3,140	3,474	334	
グループ内従業員食堂運営事業	2,350	2,330	△ 19	
その他	3,280	3,225	△ 54	

【テーマパーク関連情報】

項 目	11月予想	当期実績	増 減	主 な 増 減 要 因
入園者数(千人)	25,600	25,818	218	
ゲスト1人当たり売上高(円)	9,550	9,743	193	
チケット収入	4,200	4,206	6	
商品販売収入	3,210	3,377	167	「ダッフィー」関連商品の好調
飲食販売収入	2,140	2,160	20	

【ホテル客室稼働率等】

項 目	東京ディズニーランドホテル		東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ		ディズニーアンバサダーホテル		パーム&ファウンテンテラスホテル	
	11月予想	当期実績	11月予想	当期実績	11月予想	当期実績	11月予想	当期実績
客室稼働率	約80%	80%台半ば	80%台後半	約90%	約70%	約70%	約70%	70%台半ば
平均客室単価※	5万円台半ば	5万円台半ば	約5万円	約5万円	4万円台半ば	4万円台半ば	約2万円	約2万円
婚礼組数			約840組	約840組	約1,020組	約1,040組		

※ 平均客室単価はサービス料を含む

【ディズニーストア店舗数】

項 目	11月予想	当期実績
店舗数	09/3末:57店舗 → 10/3末:53店舗	09/3末:57店舗 → 10/3末:48店舗

【B. 営業利益 77億円の増(22.8%増)】

(単位:百万円)

項 目	11月予想	当期実績	増 減	主 な 増 減 要 因
⑤ テーマパーク事業	26,750	33,235	6,485	・売上高の増 ・商品原価率の減
⑥ ホテル事業	7,030	8,403	1,373	・売上高の増
⑦ リテイール事業	430	20	△ 409	・売上高の減
⑧ その他の事業	△ 90	△ 86	3	

【C. 当期純利益 47億円の増(22.9%増)】

4. 業績予想 連結損益計算書 (2011年3月期予想/2010年3月期実績)

科 目	2010年3月期実績	百分比	2011年3月期予想	百分比	増 減 (△印減)	増減比	
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	
I. 売上高	371,414	100.0	356,560	100.0	△ 14,854	△ 4.0	A
テーマパーク事業	287,320	77.3	286,420	80.3	△ 900	△ 0.3	①
ホテル事業	45,230	12.2	45,730	12.8	499	1.1	②
リテイール事業	14,760	4.0	-	-	△ 14,760	-	③
その他の事業	24,102	6.5	24,410	6.9	307	1.3	④
II. 売上原価	272,530	73.4	264,010	74.0	△ 8,520	△ 3.1	
売上総利益	98,884	26.6	92,550	26.0	△ 6,334	△ 6.4	
III. 販売費及び一般管理費	56,960	15.3	48,810	13.7	△ 8,150	△ 14.3	
営業利益	41,924	11.3	43,740	12.3	1,815	4.3	B
テーマパーク事業	33,235	8.9	35,160	9.9	1,924	5.8	⑤
ホテル事業	8,403	2.3	8,490	2.4	86	1.0	⑥
リテイール事業	20	0.0	-	-	△ 20	-	⑦
その他の事業	△ 86	△ 0.0	△ 40	△ 0.0	46	-	⑧
(消去又は全社)	350	0.1	130	0.0	△ 220	△ 62.9	
IV. 営業外収益	1,532	0.4	1,250	0.3	△ 282	△ 18.4	
V. 営業外費用	2,697	0.7	2,390	0.7	△ 307	△ 11.4	
経常利益	40,758	11.0	42,600	11.9	1,841	4.5	
VI. 特別損失	2,978	0.8	-	-	△ 2,978	-	
税金等調整前当期純利益	37,779	10.2	42,600	11.9	4,820	12.8	
法人税等	12,353	3.4	16,770	4.7	4,416	35.8	
少数株主利益(△は損失)	△ 0	△ 0.0	0	0.0	0	-	
当期純利益	25,427	6.8	25,830	7.2	402	1.6	C

【A. 売上高 148億円の減 (4.0%減)】

(単位:百万円)

項 目	10/3 実績	11/3 予想	増 減	主 な 増 減 要 因
① テーマパーク事業	287,320	286,420	△ 900	
アトラクション・ショー収入	128,848	129,400	551	
商品販売収入	100,350	99,300	△ 1,050	
飲食販売収入	55,799	55,010	△ 789	
その他の収入	2,321	2,710	388	
② ホテル事業	45,230	45,730	499	客室稼働率の増など
東京ディズニーランドホテル	14,313	14,440	126	
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	15,158	15,250	91	
ディズニーアンバサダーホテル	11,910	12,020	109	
パーム&ファウンテンテラスホテル	3,847	4,020	172	
③ リテイール事業	14,760	△ 14,760		リテイール事業の譲渡による(2010年3月31日)
④ その他の事業	24,102	24,410	307	シアトリカル事業の増など
イクスピアリ事業	8,910	8,920	9	
シアトリカル事業	6,161	6,820	658	
モレール事業	3,474	3,270	△ 204	
グループ内従業員食堂運営事業	2,330	2,370	39	
その他	3,225	3,030	△ 195	

【テーマパーク関連情報】

項 目	10/3 実績	11/3 予想	増 減	主 な 増 減 要 因
入園者数(千人)	25,818	25,800	△ 18	
ゲスト1人当たり売上高(円)	9,743	9,690	△ 53	
チケット収入	4,206	4,220	14	
商品販売収入	3,377	3,340	△ 37	
飲食販売収入	2,160	2,130	△ 30	

【ホテル客室稼働率等】

項 目	東京ディズニーランド ホテル		東京ディズニーシー・ ホテルミラコスタ		ディズニー アンバサダーホテル		パーム&ファウンテン テラスホテル	
	10/3 実績	11/3 予想	10/3 実績	11/3 予想	10/3 実績	11/3 予想	10/3 実績	11/3 予想
客室稼働率	80%台半ば	90%台前半	約90%	90%台前半	約70%	70%台半ば	70%台半ば	70%台後半
平均客室単価※	5万円台半ば	約5万円	約5万円	約5万円	4万円台半ば	約4万円	約2万円	約2万円
婚礼組数			約840組	約830組	約1,040組	約1,020組		

※ 平均客室単価はサービス料を含む

【B. 営業利益 18億円の増 (4.3%増)】

(単位:百万円)

項 目	10/3 実績	11/3 予想	増 減	主 な 増 減 要 因
⑤ テーマパーク事業	33,235	35,160	1,924	・減価償却費の減(約19億円) ・固定経費、諸経費は前期レベル
⑥ ホテル事業	8,403	8,490	86	・売上高の増 ・減価償却費の減(約7億円) ・ディズニーアンバサダーホテル修繕工事に伴う 施設更新関連費など固定経費の増
⑦ リテイール事業	20	△ 20		・リテイール事業の譲渡による(2010年3月31日)
⑧ その他の事業	△ 86	△ 40	46	・売上高の増

【C. 当期純利益 4億円の増 (1.6%増)】

投資額・償却費

1. 投資額(有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)

① 2010年3月期実績/2009年3月期実績

(億円)

項目	09/3実績	10/3実績	差	主な増減要因
テーマパーク事業	204	176	△ 28	
東京ディズニーランド	119	95	△ 24	
東京ディズニーシー	42	48	6	
その他	42	32	△ 10	
ホテル事業	113	2	△ 111	東京ディズニーランドホテルの減
リテイル事業	8	3	△ 5	
その他の事業	76	11	△ 65	シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京の減
(消去又は全社)	△ 1	△ 0	1	
合計	401	194	△ 207	

② 2011年3月期予想/2010年3月期実績

(億円)

項目	10/3実績	11/3予想	差	主な増減要因
テーマパーク事業	176	349	173	
東京ディズニーランド	95	166	71	ミッキーのフィルハーモニックによる増
東京ディズニーシー	48	120	72	トイ・ストーリー・マニア!、ファンタズミック!による増
その他	32	62	30	
ホテル事業	2	9	7	
リテイル事業 ※	3		△ 3	
その他の事業	11	14	3	
(消去又は全社)	△ 0	0	0	
合計	194	372	178	

2. 償却費(有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用、のれん償却)

① 2010年3月期実績/2009年3月期実績

(億円)

項目	09/3実績	10/3実績	差	主な増減要因
テーマパーク事業	396	362	△ 34	
東京ディズニーランド	129	143	14	モンスターズ・インク "ライド&ゴースーク!"による増
東京ディズニーシー	202	153	△ 49	東京ディズニーシー初期投資に関わる減価償却費の減
その他	64	65	1	
ホテル事業	58	60	2	
リテイル事業	2	2	0	
その他の事業	41	42	1	
(消去又は全社)	△ 1	△ 1	0	
合計	497	466	△ 31	
のれん償却	1	-	△ 1	

② 2011年3月期予想/2010年3月期実績

(億円)

項目	10/3実績	11/3予想	差	主な増減要因
テーマパーク事業	362	343	△ 19	
東京ディズニーランド	143	135	△ 8	モンスターズ・インク "ライド&ゴースーク!"の減
東京ディズニーシー	153	141	△ 12	東京ディズニーシー初期投資に関わる減価償却費の減
その他	65	66	1	
ホテル事業	60	53	△ 7	東京ディズニーランドホテルの減
リテイル事業 ※	2		△ 2	
その他の事業	42	39	△ 3	
(消去又は全社)	△ 1	0	1	
合計	466	435	△ 31	

※ リテイル事業は、2010年3月31日に事業譲渡いたしました。

2010年3月期 テーマパークイベントカレンダー

	4月	5月	6月	7月	8月	9月
TDL	4/15 新アトラクション 「モンスターズ・インク "ライド&ゴースーク!"」オープン		7/1~7/7 セタのプログラム →	☆ 7/8~8/31 ウォータープログラム クール・ザ・ヒート		★ 9/10~ 11/3 →
TDS		★ 4/22~6/30 東京ディズニーシー・スプリングカーニバル		☆ 7/8~8/31 クラブ・モンスターズ・インク "笑ってクール!"	☆ 7/8~8/31 ウォータープログラム チップとデールのクールサービス"デラックス"	★ 9/10~ 11/3 →
共通					☆ 7/8~8/31 ボンファイアーダンス	★ 9/10~ 11/3 →
					☆ 7/8~8/31 ディズニーキッズ・サマーアドベンチャー	

	10月	11月	12月	1月	2月	3月
TDL	→ ★ 9/10~11/3 ディズニー・ハロウィーン	★ 11/10~12/25 クリスマス・ファンタジー		★ 1/20~3/19 ディズニー・パワー・オブ・ミュージック!		
TDS		★ 11/17~1/5 イッツ・ア・スモールワールド "ベリメリーホリデー"		1/1~1/5 お正月のプログラム 12/31 東京ディズニーランド・カウントダウン・パーティー2010		
共通						

2011年3月期 テーマパークイベントカレンダー

	4月	5月	6月	7月	8月	9月
TDL		★ 4/1~6/30 ディズニー・イースターワンダーランド		☆ 7/8~8/31 ウォータープログラム クール・ザ・ヒート		★ 9/9~ 10/31 →
TDS		5/1 アトラクション 「モンスターズ・インク "ライド&ゴースーク!"」 リニューアル	7/1~7/7 セタのプログラム →	☆ 7/8~8/31 ミュージカルショー ミッドサマーナイト・パニック	☆ 7/8~8/31 ウォータープログラム チップとデールのクールサービス"デラックス"	★ 9/9~ 10/31 →
共通					☆ 7/8~8/31 ボンファイアーダンス	★ 9/9~ 10/31 →
					☆ 7/8~8/31 ディズニーキッズ・サマーアドベンチャー	

	10月	11月	12月	1月	2月	3月
TDL	→ ★ 9/9~10/31 ディズニー・ハロウィーン	★ 11/8~12/25 クリスマス・ファンタジー				◆ 第4四半期 新アトラクション「ミッキーのフィルハーモニック」オープン
TDS	→ ★ 9/9~10/31 ディズニー・ハロウィーン	★ 11/8~12/25 クリスマス・ウィッシュ				

TDL:東京ディズニーランド TDS:東京ディズニーシー

★:スペシャルイベント ☆:スペシャルプログラム ◆:新アトラクション・ショーなど

※イベントの名称、開催期間および内容は変更になる場合がございます。2011年3月期のクリスマス以降のスケジュールは未定です。