



Oriental Land Co.,Ltd.

株式会社オリエンタルランド FACT BOOK

2008年3月期

For the Year Ended March 31, 2008



Oriental Land Co.,Ltd.

www.olc.co.jp

www.tokyodisneyresort.co.jp

Contents

| | | |
|-----------------|---|----|
| ● プロフィール | Profile | 1 |
| ● 当社の優位性 | Competitive Advantages | 2 |
| ● 業界動向 | Market Data | 3 |
| ● 事業の種類別セグメント | Operating Segments | 4 |
| ● セグメント別主要施設データ | Principal Facility Data Classified by Segment | 5 |
| ● セグメント情報 | Segment Information | 7 |
| ● テーマパークデータ | Theme Park Data | 9 |
| ● 連結指標 | Financial Results and Key Indicators (Consolidated) | 13 |
| ● 有利子負債の状況 | Interest-Bearing Debt | 16 |
| ● 連結財務諸表 | Consolidated Financial Statements | 17 |
| ● 単体財務諸表 | Nonconsolidated Financial Statements | 21 |
| ● 会社概要、株式情報 | Corporate Data and Stock Information | 25 |



プロフィール Profile

当社は、千葉県浦安沖を埋め立て、大規模レジャー施設の建設などを行い、国民の文化・厚生・福祉に寄与することを目的として、1960年に設立されました。その後、1983年に、東京都心から約10kmに位置する千葉県の舞浜地区に、「東京ディズニーランド®」を開園しました。開園から現在に至るまで、日本の遊園地・レジャーランド業界の規模拡大に大きく貢献するとともに、当社の優位性を活かすことで市場における確固たる地位を維持し続けています。さらに、2001年には、海をテーマにした世界初のディズニーテーマパーク「東京ディズニーシー®」を開園し、これまでに両テーマパーク累計で4億人以上のゲストをお迎えしています。

東京ディズニーシーの開園により、都市に隣接した約200haに及ぶ、世界にも類を見ない滞在型テーマリゾート「東京ディズニーリゾート®」が本格稼働を始めましたが、その後もさらなる成長に向けた開発を継続的に行い、リゾートの拡充に努めています。

また、当社を中心とするオリエンタルランドグループは、日本全国に展開する「ディズニーストア」の経営・運営など、東京ディズニーリゾートが位置する舞浜エリア外での事業活動も展開しています。今後も引き続き、人々の心に潤いと活力を与える価値の高い事業「心の活力創造事業」を展開し、新たな価値創造を目指していきます。

Oriental Land Co., Ltd. ("Oriental Land") was established in 1960 with the aim of reclaiming land on the coast of Urayasu in Chiba Prefecture and conducting such activities as constructing major leisure facilities that would contribute to the cultural life of the nation and the welfare of its citizen. In 1983, Oriental Land opened Tokyo Disneyland® in Maihama, Chiba Prefecture, about 10 kilometers (six miles) from central Tokyo. Since then, we have significantly contributed to the expansion of Japan's amusement and leisure park industry and have maintained our established position in the market by maximizing our advantages. In 2001, we opened Tokyo DisneySea®, the world's first Disney theme park based on a maritime concept. To date, the two theme parks have welcomed a cumulative total of over 400 million guests.

The opening of Tokyo DisneySea heralded the full-scale operation of the Tokyo Disney Resort®, the world's only extended-stay theme resort, spanning 200 hectares of land near a major urban center. We have maintained our efforts to expand the resort through continuous development toward achieving further growth.

The Oriental Land Group, led by Oriental Land, is broadening its operations beyond the Maihama area, the site of the Tokyo Disney Resort. Such activities include the management and operation of Disney Store Japan outlets, which we are opening nationwide. Aspiring to create new value, Oriental Land will continue pursuing businesses that fill your heart with energy and happiness — a high-value pursuit that energizes and enriches people's lives.

沿革 Chronology

- ◆1960年 株式会社オリエンタルランド設立（資本金2億5,000万円）
- ◆1962年 千葉県と「浦安地区土地造成事業及び分譲に関する協定」を締結
- ◆1964年 浦安沖の海面埋立造成工事を開始（～1975年完了）
- ◆1979年 ウォルト・ディズニー・プロダクションズ（現ディズニー・エンタープライゼズ・インク）との間に、「東京ディズニーランド」のライセンス、設計、建設および運営に関する業務提携の契約を締結
- ◆1983年 「東京ディズニーランド」開園
- ◆1996年 東証一部に株式を上場
- ◆2000年 「イクスピアリ」開業
「ディズニーアンバサダーホテル」開業
- ◆2001年 「ディズニーリゾートライン」開業
「東京ディズニーシー」開園
「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」開業
- ◆2002年 「ディズニーストア」買収
- ◆2005年 「パーク & ファウンテンテラスホテル」開業
- ◆1960 Oriental Land Co., Ltd. (Oriental Land) was established (Capital: 250 million yen)
- ◆1962 Oriental Land and Chiba Prefecture concluded the Urayasu District Land Reclamation Agreement
- ◆1964 Reclamation work began off the coast of Urayasu (completed in 1975)
- ◆1979 Oriental Land and Walt Disney Productions (currently, Disney Enterprises, Inc.) concluded an agreement concerning the licensing, design, construction and operation of Tokyo Disneyland
- ◆1983 Tokyo Disneyland opened
- ◆1996 Oriental Land listed its shares on the First Section of the Tokyo Stock Exchange
- ◆2000 IKSPIARI and Disney Ambassador Hotel opened
- ◆2001 Disney Resort Line, Tokyo DisneySea and Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta opened
- ◆2002 Oriental Land acquired Disney Stores in Japan
- ◆2005 Palm & Fountain Terrace Hotel opened

見通しに関する注意事項

本誌にはさまざまな予測や見通しが含まれています。当社の事業は、顧客嗜好、社会情勢、経済情勢等の影響を受けやすい特性を持っています。従いまして、本誌で述べられている予測や見通しには不確実性が含まれていることをご承知おきください。

Forward-Looking Statements

This publication contains forward-looking statements based on projections and estimates that involve many variables. Potential risks and uncertainties in Oriental Land's areas of business include, without limitation, consumer preferences, social conditions and economic conditions.

- 注： 1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31までの1年間です。本誌では、例えば、2007年4月1日から2008年3月31までの会計年度および2008年3月31日現在は、「08/3と表記しています。
2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社の英文アニュアルレポートとは異なる部分があります。
3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。
- Notes: 1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '08/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2007, and ended March 31, 2008, or as of March 31, 2008.
2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the English-language annual report.
3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.

当社の優位性 Competitive Advantages

恵まれた立地条件 Superb Location

当社は、東京都心からわずか10kmの千葉県浦安市舞浜地区に、約200haの広大な土地を保有しています。その舞浜から半径50km圏内には、可処分所得の高い人口約3,000万人が居住しており、世界でも類まれな巨大マーケットを近隣に有しています。また、羽田空港と成田空港から直行バスで約50～60分、JR東京駅から電車で約15分という非常に便利な場所に位置しており、首都圏のみならず全国各地、さらには海外からも幅広くゲストをお迎えしています。

One of Oriental Land's most important advantages is the 200-hectare piece of real estate it owns in Maihama, Urayasu City, Chiba Prefecture, a mere 10 kilometers from central Tokyo. Maihama is at the center of an unparalleled market: a key residential belt with a population of approximately 30 million within a 50-kilometer radius. Householders in this area are predominantly high-earners with substantial disposable incomes. Conveniently linked to Tokyo and other parts of Japan, Maihama is located approximately 50-60 minutes by bus from either Tokyo International Airport at Haneda or the New Tokyo International Airport at Narita and only approximately 15 minutes by train from Tokyo Station. It is therefore well positioned to welcome guests not only from the Tokyo metropolitan area but also from around Japan and overseas.



ディズニー社との業務提携 Alliance with Disney Enterprises

1979年、当社はウォルト・ディズニー・プロダクションズ（現ディズニー・エンタープライゼズ・インク）と、米国以外で初めてとなるディズニーテーマパーク「東京ディズニーランド」の設計や建設、運営などの業務提携契約を締結しました。その後、「東京ディズニーシー」と2つのディズニーホテルやモノレールに加え、2002年には日本国内における「ディズニーストア」の運営などについても業務提携契約を結んでいます。

ディズニーキャラクターは日本国内で非常に高い人気を誇っており、当社はディズニー社との契約によって、その魅力的なディズニーのコンテンツを日本国内のテーマパークの運営等に使用できる権利を有しています。

当社とディズニー社との間に資本関係・人的関係はいずれもありませんが、業務提携開始から25年以上経った現在においても非常に良好な関係を築いています。

In 1979, Oriental Land formed an agreement with Walt Disney Productions (currently, Disney Enterprises, Inc.) to design, construct and operate Tokyo Disneyland, the first Disney theme park outside the United States. The Company has also established agreements with Disney to facilitate Tokyo DisneySea, two Disney hotels, the Disney Resort Line monorail and, in 2002, its operation and management of Disney Store Japan.

Disney characters enjoy extraordinary popularity in Japan. Oriental Land's alliance with Disney also gives the Company exclusive rights to use Disney content at Tokyo Disney Resort and others.

Oriental Land does not have any capital or personnel ties with Disney Enterprises, but the two companies have enjoyed a highly positive relationship for more than 25 years.

蓄積されたテーマパーク経営ノウハウ Accumulated Theme Park Management Expertise

当社は、東京ディズニーランド開園以来、日本において長年にわたり蓄積してきたソフト・ハード両面のテーマパーク経営ノウハウにより、多くの来訪者数、高いリピーター率を誇る世界にも類を見ないテーマリゾートを築き上げてきました。これこそが、他の追随を許さない競争力を生み出しており、顧客満足度の高い企業として数多くの方々に評価いただいている源泉となっています。

・ソフト面: クオリティーの高いサービス

一步足を踏み入れた時から夢と感動の世界をゲストに体験していただくため、徹底したキャスト教育を行い、極めてクオリティーの高いゲストサービスを提供しています。当社の卓越したホスピタリティとオペレーションノウハウは、毎日の運営を通じて日々進化し続けています。

・ハード面: 繙続的な追加投資

“ディズニーのテーマパークは永遠に完成しない”というウォルト・ディズニーの哲学に基づき、何度も来訪しても常に新鮮な喜びと感動を得られる夢の空間を創造するため、絶えず追加投資を行い、魅力とキャパシティを増加させています。また、このような大規模な投資活動を継続的に実現できる高い収益力も、当社の大きな強みと言えます。

Oriental Land has worked to create a theme resort unlike any other in the world that boasts a great number of guests – as visitors to the resort are called – and a high rate of repeat visits through effective utilization of its expertise, accumulated through its extensive track record in Japan since the opening of Tokyo Disneyland, in attractions, services and its employees. This is the very substance that gives rise to its unparalleled competitiveness and is the source of the abundance of rave reviews as a company that realizes superior customer satisfaction.

・Outstanding Service Quality

To ensure that guests enter a world of dreams and magic at Tokyo Disney Resort, Oriental Land devotes considerable efforts in training the cast members – as employees of the resort are called – to provide outstanding service quality and the ultimate experience for each and every guest. The magnificent hospitality and operational expertise of the Company are being further enhanced with every day of operation.

・Ongoing Investment

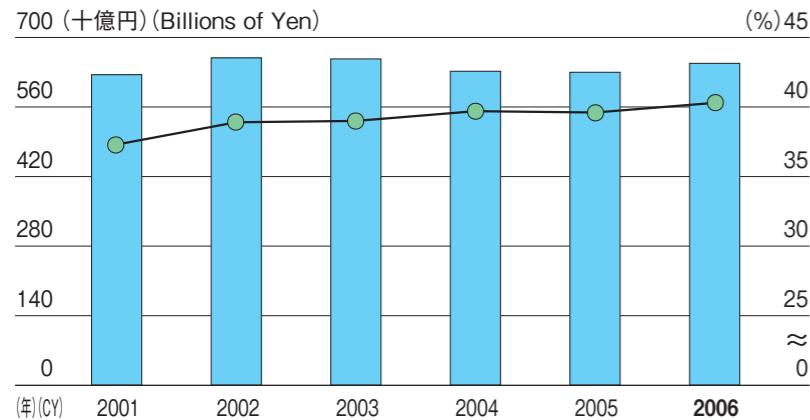
Inspired by the philosophy of Walt Disney in regards to Disney theme parks, “It's something that will never be finished,” Oriental Land ceaselessly invests to strengthen the appeal and capacity of Tokyo Disney Resort with the goal of creating a place of dreams where guests will gain a whole new experience of happiness and wonder at every visit. Moreover, Oriental Land's superb profit-earning capacity that facilitates ongoing investments of such massive scale to be made one of the major strengths of the Company.

●遊園地・レジャーランド市場規模

AMUSEMENT AND LEISURE PARK INDUSTRY REVENUES

■ 遊園地・レジャーランド市場規模(十億円)
Amusement and Leisure Park Industry Revenues(Billions of Yen)

■ 遊園地・レジャーランド市場における当社占有率(%)
Oriental Land's Market Share in the Industry



●遊園地・レジャーランド市場規模 Amusement and Leisure Park Industry Revenues

| 年(CY) | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 遊園地・レジャーランド市場規模 Amusement and Leisure Park Industry Revenues | ¥625 | ¥659 | ¥657 | ¥632 | ¥630 | ¥648 |
| 遊園地・レジャーランド市場における当社占有率 Oriental Land's Market Share in the Industry | 37.3% | 38.9% | 39.0% | 39.7% | 39.6% | 40.3% |

出典：「レジャー白書2007」(2007年7月／財団法人社会経済生産性本部)

Source : White Paper of Leisure 2007, Japan Productivity Center for Socio-Economic Development, July 2007

注： 占有率算出に使用した当社データは、会計年度(例えば2006年は2006年4月1日から2007年3月31日までの1年間)の数値です。

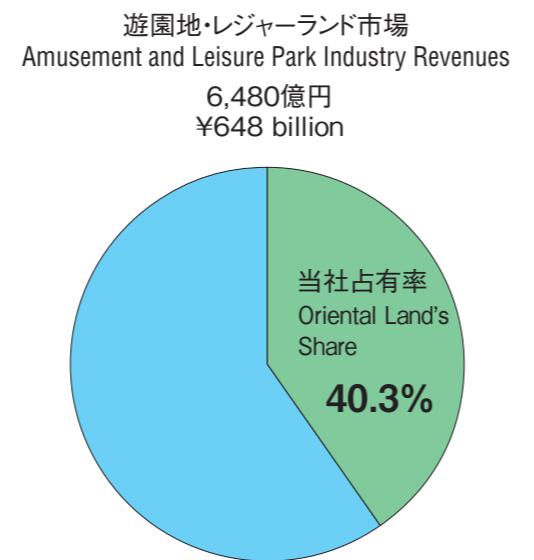
Note : Oriental Land's revenues are based on fiscal year data. Therefore, 2006, for example, refers to the period beginning April 1, 2006, and ended March 31, 2007.

●テーマパークの年間入場者数

(2007年3月期)

| 施設名 | 入場者数 (千人) | 所在地 | 開業年 |
|---------------------------|--------------|-----|--------------|
| 1 東京ディズニーランド 東京ディズニーシー | 25,816 | 千葉県 | 1983 2001 |
| 2 ユニバーサル・スタジオ・ジャパン | 8,698 | 大阪府 | 2001 |
| 3 ナムコ・ナンジャタウン | 2,263 | 東京都 | 1996 |
| 4 ハウステンボス | 2,140 | 長崎県 | 1992 |
| 5 志摩スペイン村 パルケエスパニャ | 1,589 | 三重県 | 1994 |
| 6 サンリオピューロランド | 1,373 | 東京都 | 1990 |
| 7 東映太秦映画村 | 1,028 | 京都府 | 1975 |
| 8 東京ジョイポリス | 932 | 東京都 | 1996 |
| 9 倉敷チボリ公園 | 820 | 岡山県 | 1997 |
| 10 NEW レオマワールド | 809 | 香川県 | 2004 |

出典：「レジャーランド&レクリエーション総覧2008」(2007年11月／総合ユニコム株式会社)

●遊園地・レジャーランド市場における当社占有率(2006年)
ORIENTAL LAND'S MARKET SHARE IN THE INDUSTRY (CY2006)

事業の種類別セグメント

Operating Segments

事業の種類別セグメント(事業区分)と主な連結対象各社の関係は次のとおりです。(2008年3月31日現在)

■ テーマパーク事業

| 会社名 | 事業内容 |
|-----------------|--------------------------|
| (株)オリエンタルランド | テーマパークの経営・運営 |
| (株)ミリアルリゾートホテルズ | 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタの経営・運営 |

■ 複合型商業施設事業

| 会社名 | 事業内容 |
|-----------------|----------------------|
| (株)イクスピアリ | イクスピアリの経営・運営 |
| (株)ミリアルリゾートホテルズ | ディズニーアンバサダーホテルの経営・運営 |

■ リテイル事業

| 会社名 | 事業内容 |
|----------------|------------------------|
| (株)リテイルネットワークス | 日本国内におけるディズニーストアの経営・運営 |

■ その他の事業

| 会社名 | 事業内容 |
|----------------------|------------------------|
| (株)舞浜コーポレーション | ショッピングセンターの経営・運営 |
| (株)ミリアルリゾートホテルズ | パーク&ファウンテンテラスホテルの経営・運営 |
| (株)舞浜リゾートライン | モノレールの経営・運営 |
| (株)グリーンアンドアーツ | 植栽メンテナンス |
| (株)フォトワークス | 写真の焼付・現像 |
| (株)デザインファクトリー | 印刷物の制作 |
| (株)ベイフードサービス | グループ内従業員食堂の運営 |
| (株)舞浜ビジネスサービス | 事務サービス代行 |
| (株)アールシー・ジャパン | テーマレストランの経営・運営 |
| (株)リゾートクリーニングサービス | クリーニングサービス |
| (株)舞浜ビルメンテナンス | 清掃業および警備 |
| (株)オーエルシー・キッチンテクノ | 厨房器具・用品の販売およびメンテナンス |
| (株)Eプロダクション | 芸能プロダクション業 |
| (株)OLC・ライツ・エンタテインメント | 知的財産権ビジネス |
| (株)Mテック | テーマパークのメンテナンス |

Oriental Land and its primary consolidated subsidiaries are listed below by operating segment. (As of March 31, 2008)

■ Theme Park Segment

| Company Name | Business Description |
|--------------------------------|---|
| Oriental Land Co., Ltd. | Management and operation of theme parks |
| Milial Resort Hotels Co., Ltd. | Management and operation of Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta |

■ Commercial Facilities Segment

| Company Name | Business Description |
|--------------------------------|---|
| IKSPIARI Co., Ltd. | Management and operation of IKSPIARI |
| Milial Resort Hotels Co., Ltd. | Management and operation of Disney Ambassador Hotel |

■ Retail Business Segment

| Company Name | Business Description |
|---------------------------|--|
| Retail Networks Co., Ltd. | Management and operation of Disney Store Japan |

■ Other Business Segment

| Company Name | Business Description |
|--|---|
| Maihama Corporation Co., Ltd. | Management and operation of shopping centers |
| Milial Resort Hotels Co., Ltd. | Management and operation of Palm & Fountain Terrace Hotel |
| Maihama Resort Line Co., Ltd. | Management and operation of monorail |
| Green and Arts Co., Ltd. | Landscaping and groundskeeping |
| Photo Works Co., Ltd. | Photofinishing |
| Design Factory Co., Ltd. | Production of publications |
| Bay Food Services Co., Ltd. | Operation of employee cafeterias |
| Maihama Business Service Co., Ltd. | Business services for Oriental Land Group |
| RC Japan Co., Ltd. | Management and operation of themed restaurants |
| Resort Cleaning Services Co., Ltd. | Costume laundry services |
| Maihama Building Maintenance Co., Ltd. | Cleaning and security services |
| OLC Kitchen Techno Co., Ltd. | Sales and maintenance of kitchen equipment |
| E Production Co., Ltd. | Entertainment production |
| OLC/Rights Entertainment (Japan) Inc. | Management of intellectual property rights |
| M TECH Co., Ltd. | Theme park maintenance |

(2008年3月31日現在)
(As of March 31, 2008)■ テーマパーク事業
Theme Park Segment

| |
|--|
| → 東京ディズニーランド® Tokyo Disneyland® |
| → 東京ディズニーシー® Tokyo DisneySea® |
| → 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ® Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta® |

■ 複合型商業施設事業
Commercial Facilities Segment

| |
|--|
| → イクスピアリ® IKSPIARI® |
| → ディズニーアンバサダー®ホテル Disney Ambassador® Hotel |

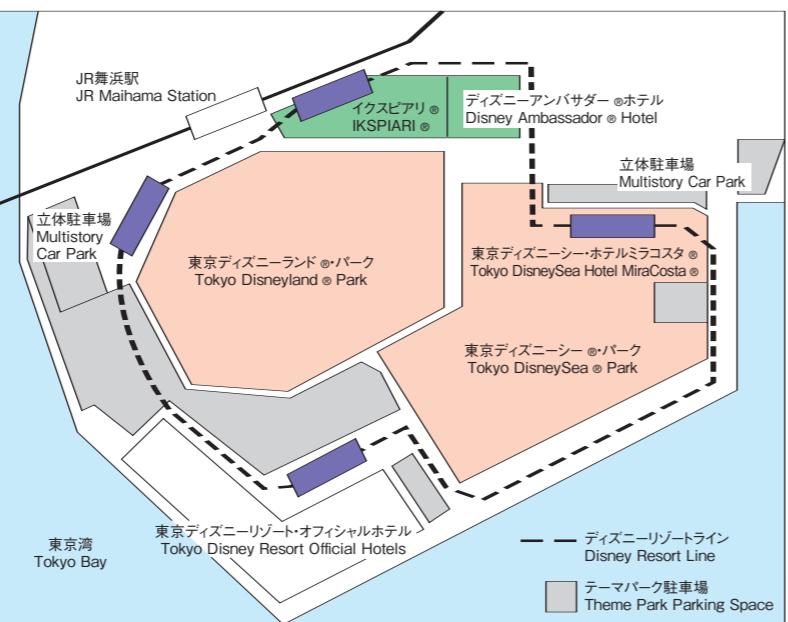
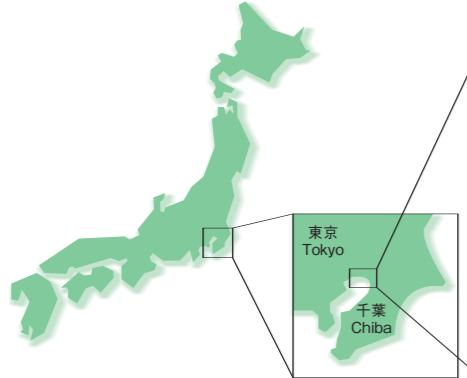
■ リテイル事業
Retail Business Segment

| |
|--|
| → ディズニーストア Disney Store Japan |
| → パーム&ファウンテンテラスホテル Palm & Fountain Terrace Hotel |

| |
|--|
| → ディズニーリゾートライン Disney Resort Line |
| → パーム&ファウンテンテラスホテル Palm & Fountain Terrace Hotel |

セグメント別主要施設データ Principal Facility Data Classified by Segment

● 東京ディズニーリゾート®鳥瞰図 Aerial View of Tokyo Disney Resort®



■ テーマパーク事業

東京ディズニーランド (2008年3月31日現在)

| | |
|---------------|------------------------|
| 開業日 | 1983年4月15日 |
| 面積(テーマパークエリア) | 510,000 m ² |
| 施設数 | |
| アトラクション | 41 |
| 商品施設 | 54 |
| 飲食施設 | 55 |
| 経営・運営 | 株式会社オリエンタルランド |

東京ディズニーシー (2008年3月31日現在)

| | |
|------------------------------------|------------------------|
| 開業日 | 2001年9月4日 |
| 面積(東京ディズニーシー・ホテルミラコスタを含むテーマパークエリア) | 490,000 m ² |
| 施設数 | |
| アトラクション | 26 |
| 商品施設 | 41 |
| 飲食施設 | 39 |
| 経営・運営 | 株式会社オリエンタルランド |

テーマパーク駐車場 (2008年3月31日現在)

| | |
|--------------------------------------|----------|
| 東京ディズニーランド・東京ディズニーシー駐車場 (臨時駐車場合む) | 約20,000台 |
|--------------------------------------|----------|

東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ (2008年3月31日現在)

| | |
|---------|---------------------------|
| 開業日 | 2001年9月4日 |
| 構造 | 地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用) |
| 延床面積 | 約46,000 m ² |
| 客室数 | 502 |
| 宴会場 | 5 |
| 婚礼組数 | 1日最多8組 |
| 料飲施設 | 4 |
| 婚礼施設 | チャペル等 |
| 客室稼働率* | 約90% |
| 平均客室単価* | 約5万円 |
| 経営・運営 | 株式会社ミリアリゾートホテルズ |

*2008年3月期実績

■ THEME PARK SEGMENT

Tokyo Disneyland (As of March 31, 2008)

| | |
|------------------------------------|-------------------------|
| Opening date | April 15, 1983 |
| Area (Theme Park) | 510,000 m ² |
| Number of facilities | |
| Attractions | 41 |
| Shops | 54 |
| Restaurants and refreshment stands | 55 |
| Management and operation | Oriental Land Co., Ltd. |

Tokyo DisneySea (As of March 31, 2008)

| | |
|---|-------------------------|
| Opening date | September 4, 2001 |
| Area (Theme Park including Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta) | 490,000 m ² |
| Number of facilities | |
| Attractions | 26 |
| Shops | 41 |
| Restaurants and refreshment stands | 39 |
| Management and operation | Oriental Land Co., Ltd. |

Theme Park Parking Space (As of March 31, 2008)

| | |
|--|---------------------|
| Number of parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces) | Approx. 20,000 cars |
|--|---------------------|

Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta (As of March 31, 2008)

| | |
|----------------------------|--|
| Opening date | September 4, 2001 |
| Structure | 5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea) |
| Total floor space | Approx. 46,000 m ² |
| Guest rooms | 502 |
| Banquet facilities | 5 |
| Wedding capacity | 8 couples per day |
| Restaurants | 4 |
| Wedding facilities | Wedding chapel etc. |
| Occupancy rate* | Approx. 90% |
| Average revenues per room* | Approx. ¥50,000 |
| Management and operation | Milial Resort Hotels Co., Ltd. |

*For the fiscal year ended March 31, 2008

■ 複合型商業施設事業

イクスピアリ

| | |
|------------------------|-------------------------|
| (2008年3月31日現在) | |
| 開業日 | 2000年7月7日 |
| 構造 | 地上4階地下1階 |
| 面積(ディズニーアンバサダーホテルを含む) | 約120,000 m ² |
| 延床面積 | 約117,000 m ² |
| 駐車場(ディズニーアンバサダーホテルを含む) | 1,800台 |
| 施設概要 | |
| 物販施設 | 93 (うち直営 8) 店 |
| 飲食施設 | 30 (うち直営 12) 店 |
| サービス施設 | 11 (うち直営 0) 店 |
| シネマコンプレックス | 16スクリーン、約3,500席 |
| 経営・運営 | 株式会社イクスピアリ |

■ COMMERCIAL FACILITIES SEGMENT

IKSPIARI

| | |
|--|-----------------------------------|
| (As of March 31, 2008) | |
| Opening date | July 7, 2000 |
| Structure | 4 floors above ground and 1 below |
| Area (Including Disney Ambassador Hotel) | Approx. 120,000 m ² |
| Total floor space | Approx. 117,000 m ² |
| Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel) | 1,800 cars |
| Facilities | |
| Shops | 93 (Directly managed 8) |
| Restaurants | 30 (Directly managed 12) |
| Service facilities | 11 (Directly managed 0) |
| Cinema Complex | 16 screens, approx. 3,500 seats |
| Management and operation | IKSPIARI Co., Ltd. |

Disney Ambassador Hotel (As of March 31, 2008)

| | |
|----------------|------------------------|
| (2008年3月31日現在) | |
| 開業日 | 2000年7月7日 |
| 構造 | 地上6階地下1階 |
| 延床面積 | 約47,000 m ² |
| 客室数 | 504 |
| 宴会場 | 7 |
| 婚礼組数 | 1日最多10組 |
| 料飲施設 | 5 |
| 婚礼施設 | チャペル等 |
| 客室稼働率* | 90%台前半 |
| 平均客室単価* | 4万円台半ば |
| 経営・運営 | 株式会社ミリアリゾートホテルズ |

*2008年3月期実績

■ RETAIL BUSINESS SEGMENT

Disney Store Japan

| | |
|--------------------------|----------------------------|
| (As of March 31, 2008) | |
| Number of stores | 53 |
| Management and operation | Retail Networks Co., Ltd. |
| 店舗数 | Number of stores by region |
| 北海道 | Hokkaido 1 |
| 東北 | Tohoku 3 |
| 関東 | Kanto 26 |
| 北陸・信越 | Hokuriku/Shinetsu 2 |
| 東海 | Tokai 8 |
| 関西 | Kansai 6 |
| 中国 | Chugoku 3 |
| 九州 | Kyushu 4 |
| 合計 | Total 53* |

*全ての店舗でテーマパークチケットを取り扱っています。

*Theme park tickets are available for purchase at all stores.

■ OTHER BUSINESS SEGMENT

Disney Resort Line

| | |
|---------------------------------|---------------------------------|
| (As of March 31, 2008) | |
| Opening date | July 27, 2001 |
| Time required to make full loop | Approx. 13 minutes (4 stations) |
| Capacity | 537 guests (6 cars) |
| Transport capacity | Approx. 10,000 guests per hour |
| Management and operation | Maihama Resort Line Co., Ltd. |

Palm & Fountain Terrace Hotel (As of March 31, 2008)

| | |
|------------------------|--|
| (As of March 31, 2008) | |
| Opening date | February 25, 2005 |
| Location | Urayasu City (Approx. 15 minutes by shuttle bus from Tokyo Disney Resort) |
| Structure | Both Palm Terrace Hotel and Fountain Terrace Hotel 5 floors above ground |
| Total floor space | Approx. 34,000 m ² (Both buildings combined) |
| Guest rooms | 702 (Both buildings combined) |
| 客室稼働率* | 80%台前半 |
| 平均客室単価* | 約2万円 |
| 経営・運営 | 株式会社ミリアリゾートホテルズ |

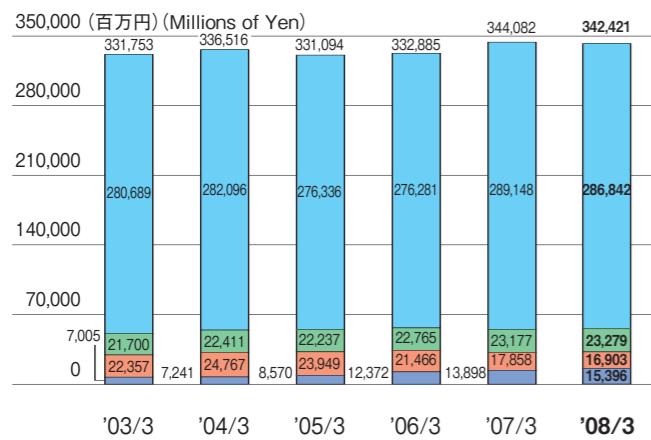
*For the fiscal year ended March 31, 2008

● セグメント別売上高

REVENUES BY SEGMENT

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)

| | |
|-------------|-----------------------|
| ■ テーマパーク事業 | Theme Parks |
| ■ 複合型商業施設事業 | Commercial Facilities |
| ■ リテイル事業 | Retail Business |
| ■ その他の事業 | Other Businesses |

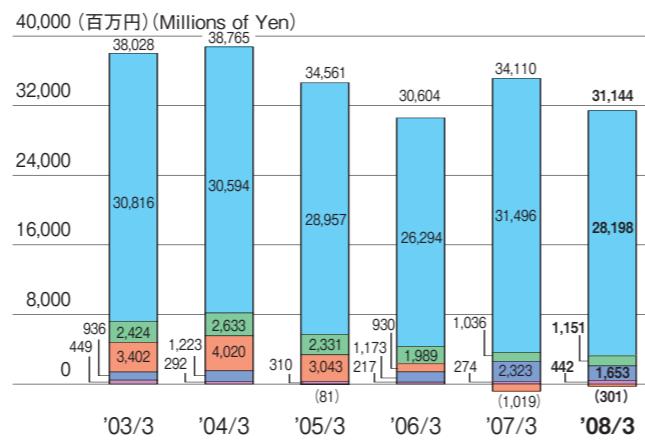


● セグメント別営業利益

OPERATING INCOME BY SEGMENT

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)

| | |
|-------------|-----------------------|
| ■ テーマパーク事業 | Theme Parks |
| ■ 複合型商業施設事業 | Commercial Facilities |
| ■ リテイル事業 | Retail Business |
| ■ その他の事業 | Other Businesses |



● セグメント別売上高

Revenues by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31)

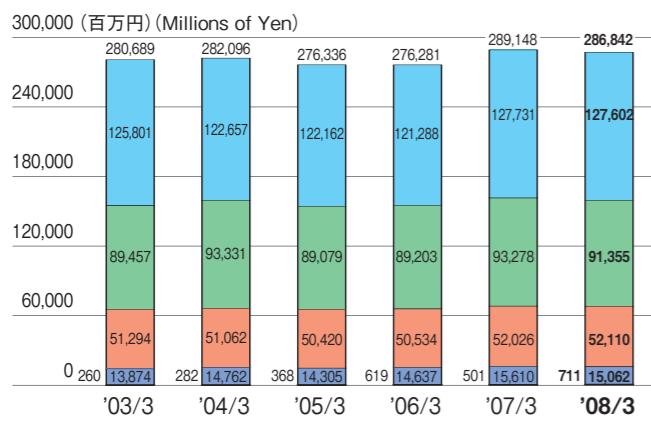
| セグメント | 年 | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|-----------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| テーマパーク事業 | Theme Parks | ¥280,689 | ¥282,096 | ¥276,336 | ¥276,281 | ¥289,148 | ¥286,842 |
| 複合型商業施設事業 | Commercial Facilities | 21,700 | 22,411 | 22,237 | 22,765 | 23,177 | 23,279 |
| リテイル事業 | Retail Business | 22,357 | 24,767 | 23,949 | 21,466 | 17,858 | 16,903 |
| その他の事業 | Other Businesses | 7,005 | 7,241 | 8,570 | 12,372 | 13,898 | 15,396 |
| 消去又は全社 | Elimination | 0 | 0 | 0 | 0 | (81) | (301) |
| 合計 | Total | ¥331,753 | ¥336,516 | ¥331,094 | ¥332,885 | ¥344,082 | ¥342,421 |

● セグメント別売上高内訳 BREAKDOWN OF REVENUES BY SEGMENT

テーマパーク事業 THEME PARKS

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)

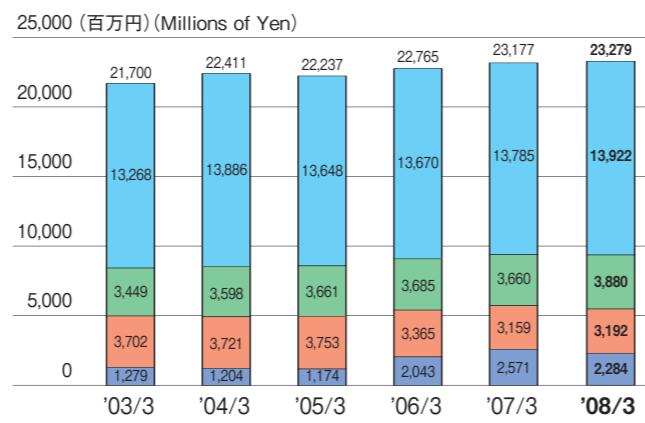
| | |
|-----------------|-----------------------|
| ■ アトラクション・ショー収入 | Attractions and Shows |
| ■ 商品販売収入 | Merchandise |
| ■ 飲食販売収入 | Food and Beverages |



複合型商業施設事業 COMMERCIAL FACILITIES

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)

| | |
|-----------|-------------------------|
| ■ ホテル収入 | Hotels |
| ■ 直営店舗収入 | Directly Managed Stores |
| ■ 不動産賃貸収入 | Real Estate |



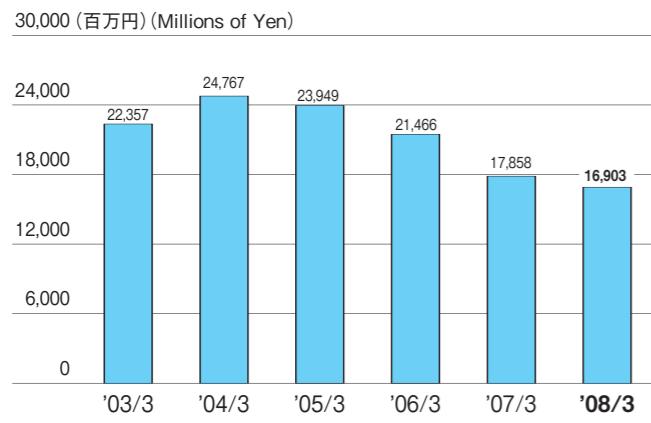
リテイル事業 RETAIL BUSINESS

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)

その他の事業 OTHER BUSINESSES

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)

| | |
|------------------|---------------------|
| ■ ホテル事業 | Hotels |
| ■ モノレール事業 | Monorail |
| ■ グループ内従業員食堂運営事業 | Employee Cafeterias |



● セグメント別売上高

Revenues by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31)

| セグメント | 年 | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|-----------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| テーマパーク事業 | Theme Parks | ¥280,689 | ¥282,096 | ¥276,336 | ¥276,281 | ¥289,148 | ¥286,842 |
| 複合型商業施設事業 | Commercial Facilities | 21,700 | 22,411 | 22,237 | 22,765 | 23,177 | 23,279 |
| リテイル事業 | Retail Business | 22,357 | 24,767 | 23,949 | 21,466 | 17,858 | 16,903 |
| その他の事業 | Other Businesses | 7,005 | 7,241 | 8,570 | 12,372 | 13,898 | 15,396 |
| 合計 | Total | ¥331,753 | ¥336,516 | ¥331,094 | ¥332,885 | ¥344,082 | ¥342,421 |

● セグメント別営業利益

Operating Income by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31)

| セグメント | 年 | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|-----------|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| テーマパーク事業 | Theme Parks | ¥30,816 | ¥30,594 | ¥28,957 | ¥26,294 | ¥31,496 | ¥28,198 |
| 複合型商業施設事業 | Commercial Facilities | 2,424 | 2,633 | 2,331 | 1,989 | 1,036 | 1,151 |
| リテイル事業 | Retail Business | 3,402 | 4,020 | 3,043 | 5,042 | 1,019 | (301) |
| その他の事業 | Other Businesses | 936 | 1,173 | 1,036 | 1,430 | 1,173 | 2,323 |
| 合計 | Total | ¥38,028 | ¥38,765 | ¥34,561 | ¥30,604 | ¥34,110 | ¥31,144 |

● セグメント別売上高内訳

Breakdown of Revenues by Segment

テーマパークデータ Theme Park Data

年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移

ANNUAL ATTENDANCE AND NEW ATTRACTIONS SHOWS AND SPECIAL EVENTS

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)

■下半期 2nd Half
■上半期 1st Half

東京ディズニーランドにおける

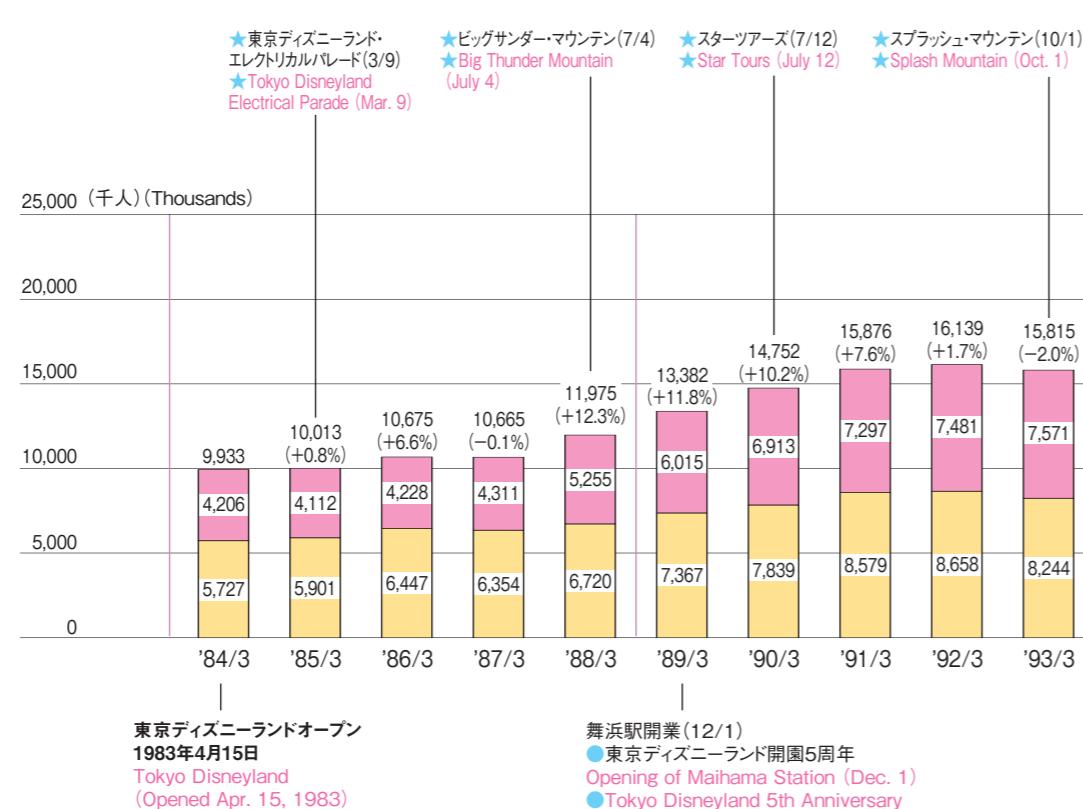
At Tokyo Disneyland

- ★アトラクション・ショー
- ★Attractions/Shows
- スペシャルイベント
- Special Events

東京ディズニーシーにおける

At Tokyo DisneySea

- ★アトラクション・ショー
- ★Attractions/Shows
- スペシャルイベント
- Special Events



テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド／東京ディズニーシー

Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

| 3月31日現在(As of March 31) | '84/3 | '85/3 | '86/3 | '87/3 | '88/3 | '89/3 | '90/3 | '91/3 | '92/3 | '93/3 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| アトラクション Attractions | 32— | 32— | 33— | 34— | 35— | 35— | 36— | 36— | 36— | 37— |
| 商品施設 Shops | 39— | 42— | 43— | 45— | 46— | 46— | 49— | 49— | 50— | 51— |
| 飲食施設 Restaurants and Refreshment Stands | 29— | 30— | 30— | 30— | 31— | 31— | 32— | 32— | 33— | 37— |

チケット料金の推移 Ticket Prices

| 3月31日現在(As of March 31) | '84/3 | '85/3 | '86/3 | '87/3 | '88/3 | '89/3 | '90/3 | '91/3 | '92/3 | '93/3 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1デーパスポート(大人) 1-Day Passport (Adult) | 3,900 | 4,200 | 4,200 | 4,200 | 4,200 | 4,200 | 4,400 | 4,400 | 4,400 | 4,800 |

平均滞留時間 Average Length of Visit

| 3月31日に終了する各年度(For the Years Ended March 31) | '84/3 | '85/3 | '86/3 | '87/3 | '88/3 | '89/3 | '90/3 | '91/3 | '92/3 | '93/3 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 平均滞留時間 Average Length of Visit | 6.2 | 6.2 | 6.3 | 6.6 | 6.7 | 6.9 | 7.0 | 7.1 | 7.2 | 7.3 |

'01/3までは東京ディズニーランド®のデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシー®を含めた2パークのデータを記載しています。

注釈の日付はオープン日および期間を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland®. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea®.

The date of notes indicates opening day and the period.

- アラジンの大冒険(4/29-11/14)
- アリスのワンダーランド・パーティー(1/15-3/19)
- Aladdin's Great Adventure (Apr. 29-Nov. 14)
- Alice's Wonderland Party (Jan. 15-Mar. 19)

- ドナルドのスーパースプラッシュ(7/8-9/30)
- 東京ディズニーランド20thアニバーサリー('03.1/25-'04.4/11)
- Donald's Super Splash (July 8-Sept. 30)
- Tokyo Disneyland 20th Anniversary (Jan. 25, 2003-Apr. 11, 2004)

- ★タワー・オブ・テラー(9/4)
- 東京ディズニーシー5thアニバーサリー('06.7/14-'07.5/31)
- ★Tower of Terror (Sept. 4)
- Tokyo DisneySea 5th Anniversary (July 14, 2006-May 31, 2007)

- ディズニー・ファンティリュージョン!(7/21)
- ミッキーマニア(4/15-10/31)
- Disney's FANTILLUSION! (July 21)
- Mickey Mania (Apr. 15-Oct. 31)

- ★ブーさんのハニーハント(9/1)
- Pooh's Hunny Hunt (Sept. 1)

- ミクロアドベンチャー!(4/15)
- ヘラクレス・ザ・ヒーロー(7/19-10/24)
- MicroAdventure! (Apr. 15)
- Hercules the Hero (July 19-Oct. 24)

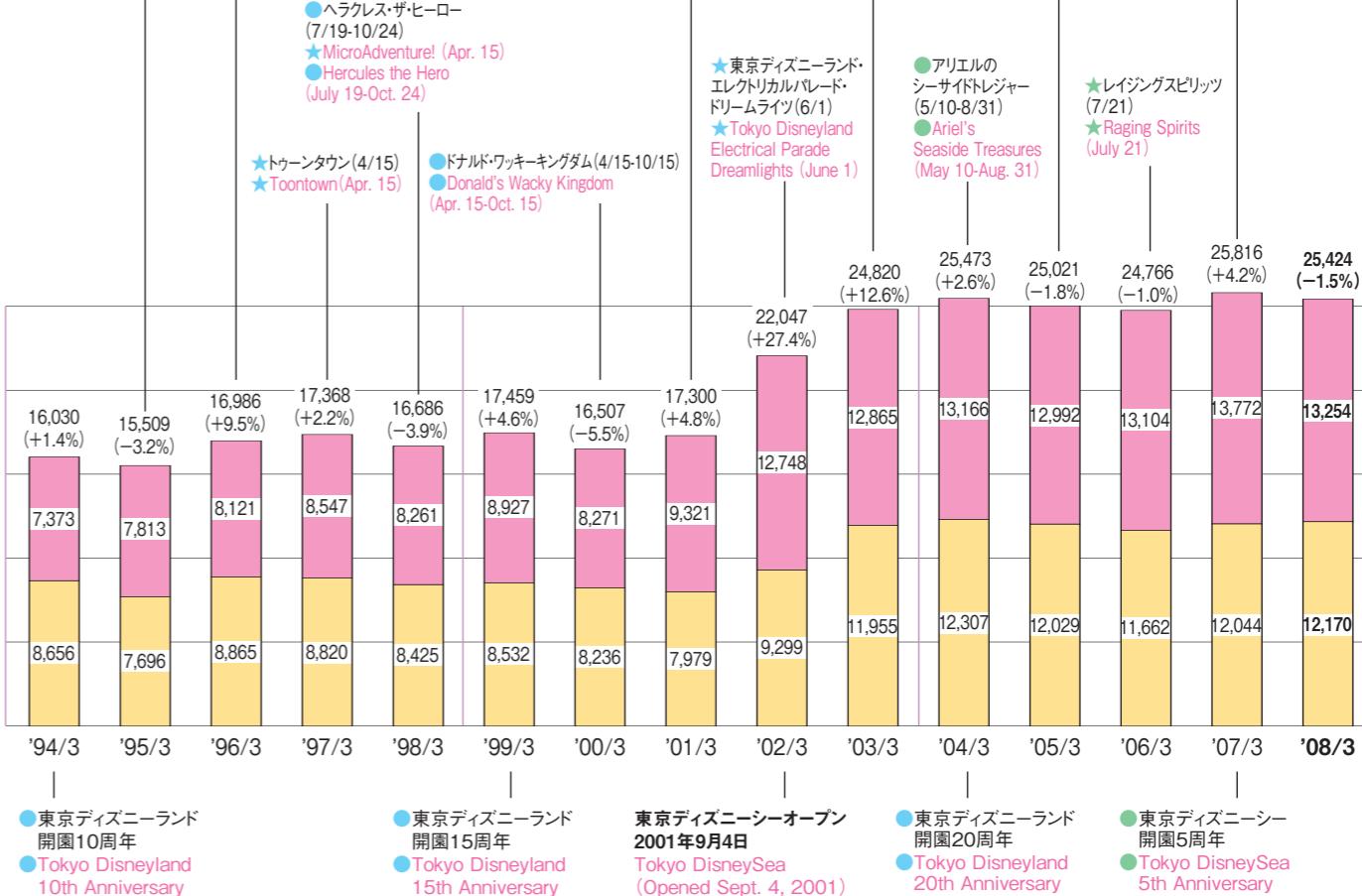
- トゥーンタウン(4/15)
- Toontown (Apr. 15)

- ドナルド・ワッキングダム(4/15-10/15)
- Donald's Wacky Kingdom (Apr. 15-Oct. 15)

- アリエルのシーサイドトレジャー(5/10-8/31)
- Ariel's Seaside Treasures (May 10-Aug. 31)

- バズ・ライトイヤーのアストロブラスター(4/15)
- Buzz Lightyear's Astro Blasters (Apr. 15)

- ブライビッシモ!(7/17)
- BraviSEAmo! (July 17)



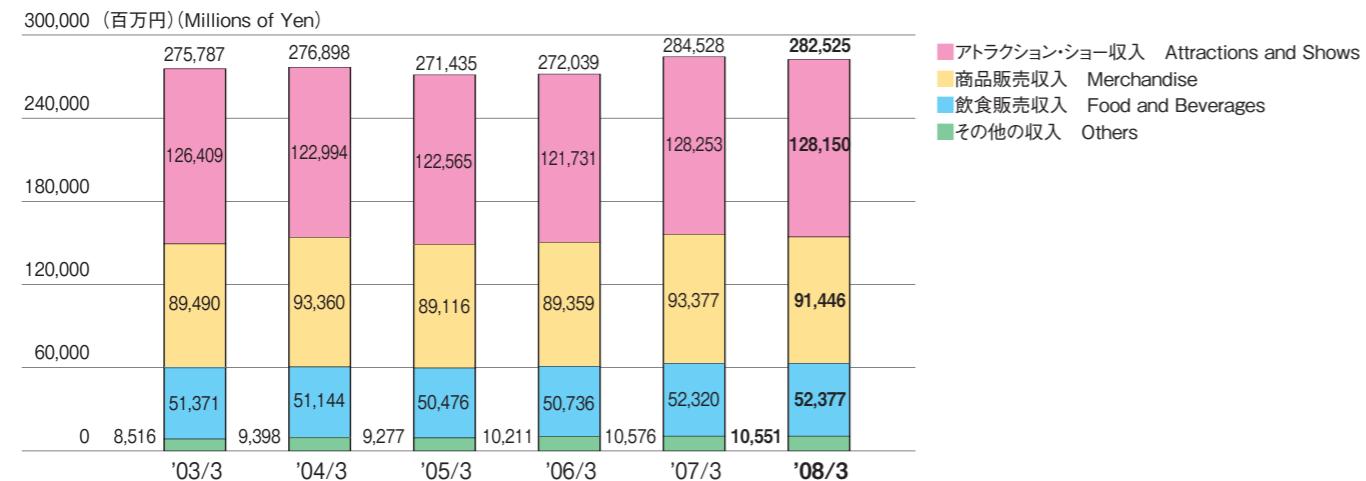
| '94/3 | '95/3 | '96/3 | '97/3 | '98/3 | '99/3 | '00/3 | '01/3 | '02/3 | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 39— | 39— | 39— | 48— | 48— | 46— | 46— | 47— | 47/23 | 42/23 | 42/23 | 43/23 | 43/25 | 42/26 | 41/26 |
| 55— | 57— | 59— | 63— | 63— | 61— | 60— | 61— | 59/32 | 59/34 | 59/36 | 59/37 | 57/37 | 57/39 | 54/41 |
| 37— | 37— | 40— | 49— | 54— | 53— | 53— | 53— | 53/33 | 53/34 | 53/36 | 54/36 | 55/38 | 55/39 | 55/39 |

| '94/3 | '95/3 | '96/3 | '97/3 | '98/3 | '99/3 | '00/3 | '01/3 | '02/3 | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 4,800 | 4,800 | 4,800 | 5,100 | 5,200 | 5,200 | 5,200 | 5,500 | 5,500 | 5,500 | 5,500 | 5,500 | 5,500 | 5,800 | 5,800 |

| '94/3 | '95/3 | '96/3 | '97/3 | '98/3 | '99/3 | '00/3 | '01/3 | '02/3 | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 7.7 | 7.7 | 8.0 | 8.0 | 8.3 | 8.4 | 8.1 | 8.1 | 8.5 | 8.6 | 8.5 | 8.5 | 8.4 | 8.4 | 8.4 |

● 営業収益別内訳 BREAKDOWN OF REVENUES

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)



● ゲスト1人当たり売上高 REVENUES PER GUEST

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)



● 営業収益別内訳【(株)オリエンタルランド単体】 Breakdown of Revenues (Nonconsolidated)

| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|--|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| アトラクション・ショー収入 | Attractions and Shows | ¥126,409 | ¥122,994 | ¥122,565 | ¥121,731 | ¥128,253 | ¥128,150 |
| 商品販売収入 | Merchandise | 89,490 | 93,360 | 89,116 | 89,359 | 93,377 | 91,446 |
| 飲食販売収入 | Food and Beverages | 51,371 | 51,144 | 50,476 | 50,736 | 52,320 | 52,377 |
| その他の収入 | Others | 8,516 | 9,398 | 9,277 | 10,211 | 10,576 | 10,551 |
| 合計 | Total Revenues | ¥275,787 | ¥276,898 | ¥271,435 | ¥272,039 | ¥284,528 | ¥282,525 |

● ゲスト1人当たり売上高 Revenues per Guest

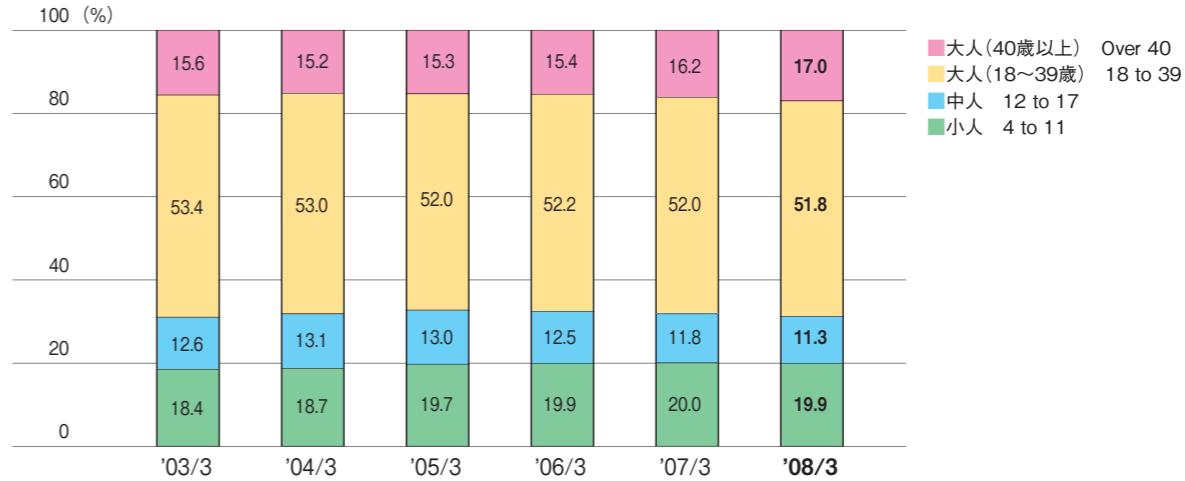
| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|--|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| チケット収入 | Ticket Receipts | ¥4,233 | ¥3,998 | ¥4,042 | ¥4,038 | ¥4,151 | ¥4,226 |
| 商品販売収入 | Merchandise | 3,205 | 3,246 | 3,122 | 3,144 | 3,144 | 3,096 |
| 飲食販売収入 | Food and Beverages | 2,066 | 2,003 | 2,014 | 2,039 | 2,014 | 2,048 |
| 合計 | Total Revenues per Guest | ¥9,505 | ¥9,247 | ¥9,178 | ¥9,220 | ¥9,309 | ¥9,370 |

年代別来園者比率、地域別来園者比率、男女別来園者比率は東京ディズニーランド®および東京ディズニーシー®来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。

Breakdown of Guests by Age, Breakdown of Guests by Region and Breakdown of Guests by Gender are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland® and Tokyo DisneySea® guests.

● 年代別来園者比率 BREAKDOWN OF GUESTS BY AGE

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)



● 地域別来園者比率 BREAKDOWN OF GUESTS BY REGION

(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)



● 年代別来園者比率 Breakdown of Guests by Age

| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|--|----------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| 大人 | Over 18 | 69.0% | 68.2% | 67.3% | 67.6% | 68.2% 68.8% |
| 40歳以上 | Over 40 | 15.6 | 15.2 | 15.3 | 15.4 | 16.2 17.0 |
| 18~39歳 | 18 to 39 | 53.4 | 53.0 | 52.0 | 52.2 | 52.0 51.8 |
| 中人 | 12 to 17 | 12.6 | 13.1 | 13.0 | 12.5 | 11.8 11.3 |
| 小人 | 4 to 11 | 18.4 | 18.7 | 19.7 | 19.9 | 20.0 19.9 |

● 地域別来園者比率 Breakdown of Guests by Region

| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|--|------------------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| 関東 | Kanto | 67.0% | 67.3% | 68.6% | 68.9% | 67.7% 67.1% |
| 中部・甲信越 | Chubu/Koshinetsu | 11.6 | 11.2 | 11.1 | 10.7 | 11.3 11.4 |
| 近畿 | Kinki | 8.3 | 8.1 | 7.3 | 7.4 | 7.2 7.2 |
| 東北 | Tohoku | 3.9 | 3.6 | 3.4 | 3.4 | 3.5 3.6 |
| その他国内 | Others (Japan) | 7.6 | 7.2 | 6.6 | 6.4 | 6.7 6.5 |
| 海外 | Overseas | 1.6 | 2.6 | 3.0 | 3.2 | 3.6 4.2 |

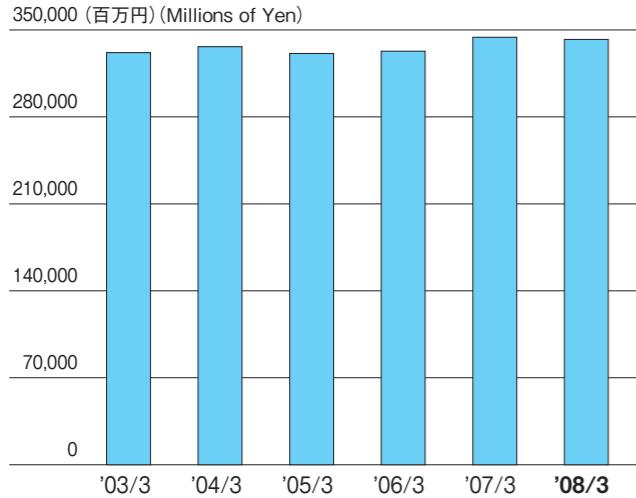
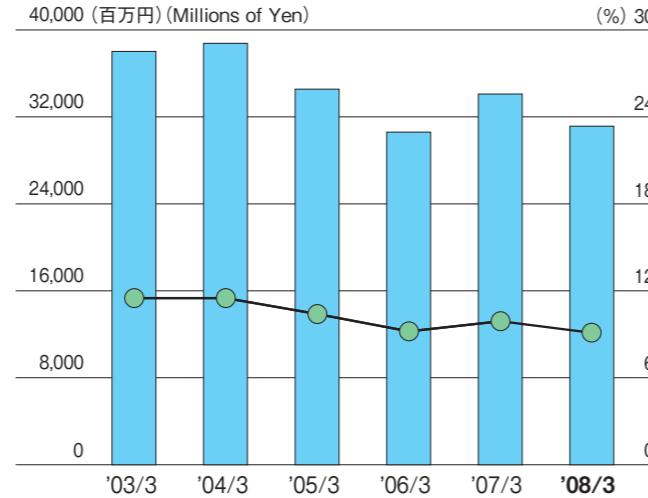
● 男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender

| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|--|--------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| 男性 | Male | 30.0% | 28.9% | 25.0% | 25.3% | 27.4% 25.9% |
| 女性 | Female | 70.0 | 71.1 | 75.0 | 74.7 | 72.6 74.1 |

連結指標 Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

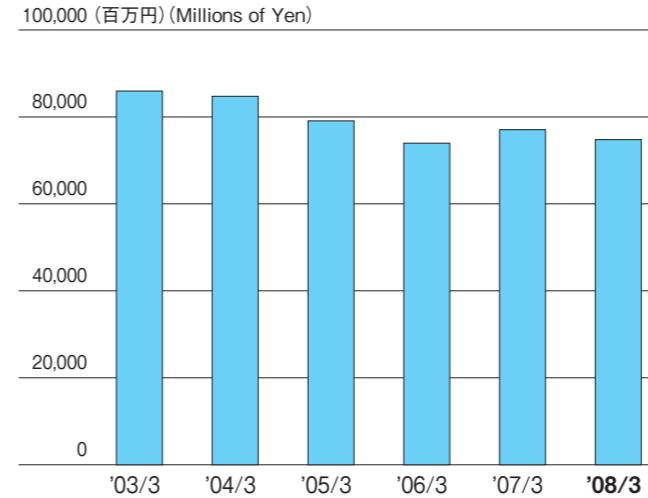
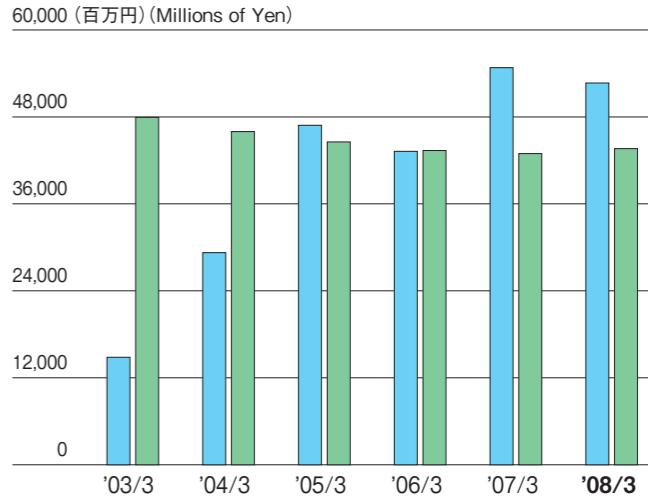
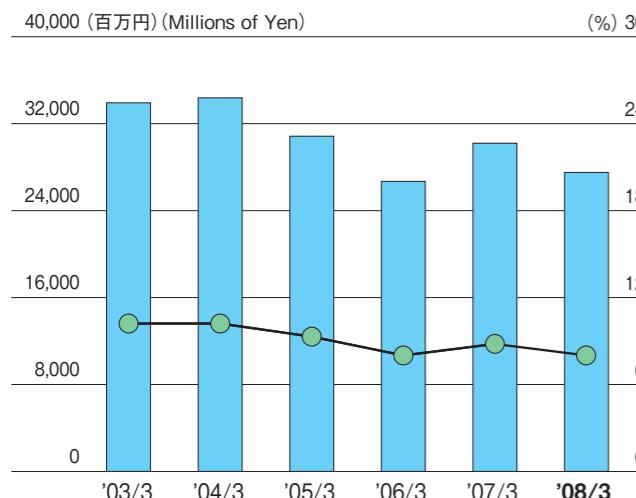
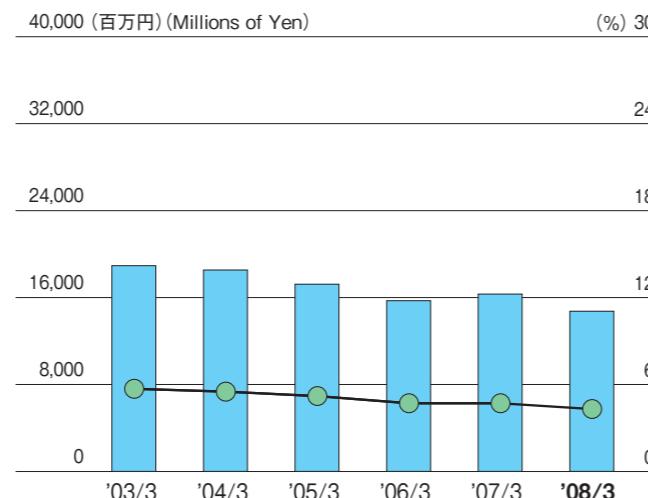
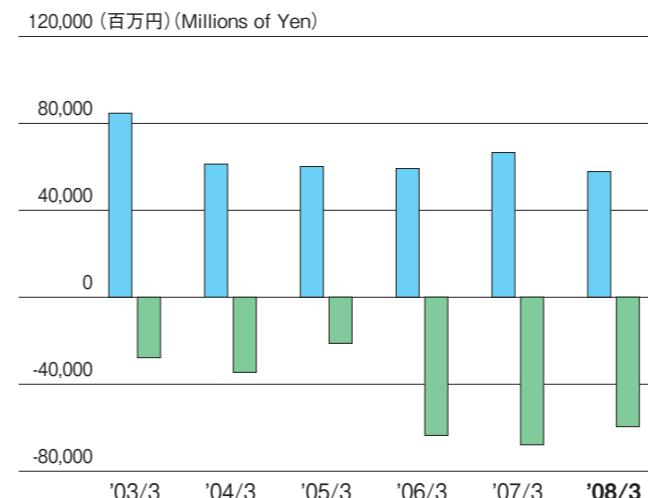
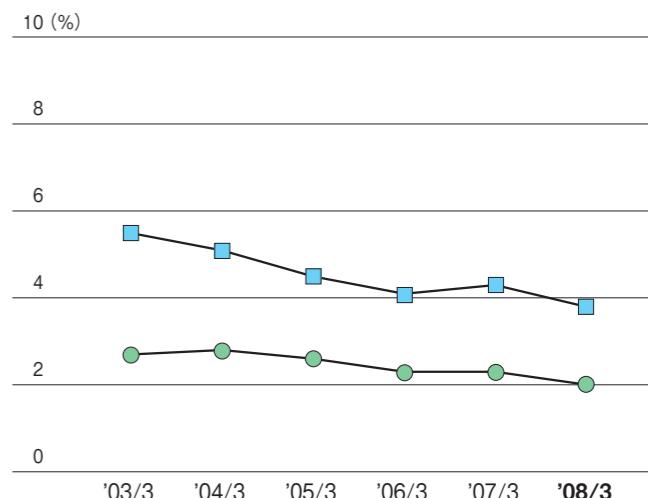
(3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31)

■売上高 Revenues

■営業利益 Operating Income
●売上高営業利益率 Operating Margin

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在) (For the Years Ended March 31/At March 31)

■EBITDA

■設備投資額 Capital Investment
減価償却費 Depreciation and Amortization, Aggregate■経常利益 Ordinary Income
●売上高経常利益率 Ordinary Margin■当期純利益 Net Income
●売上高当期純利益率 Return on Sales■営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by Operating Activities
■投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Used in Investing Activities■自己資本当期純利益率 Return on Equity
■総資産当期純利益率 Return on Assets

| (3月31日に終了する各年度) (For the Years Ended March 31) | | | | | | |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| 売上高 Revenues | ¥331,753 | ¥336,516 | ¥331,094 | ¥332,885 | ¥344,082 | ¥342,421 |
| 売上総利益 Gross Profit | 67,094 | 69,035 | 66,105 | 63,204 | 67,226 | 64,547 |
| 営業利益 Operating Income | 38,028 | 38,765 | 34,561 | 30,604 | 34,110 | 31,144 |
| 経常利益 Ordinary Income | 33,908 | 34,372 | 30,836 | 26,686 | 30,187 | 27,510 |
| 当期純利益 Net Income | 18,931 | 18,530 | 17,224 | 15,703 | 16,309 | 14,730 |
| 売上高総利益率 Gross Margin | 20.2% | 20.5% | 20.0% | 19.0% | 19.5% | 18.9% |
| 売上高営業利益率 Operating Margin | 11.5 | 11.5 | 10.4 | 9.2 | 9.9 | 9.1 |
| 売上高経常利益率 Ordinary Margin | 10.2 | 10.2 | 9.3 | 8.0 | 8.8 | 8.0 |
| 売上高当期純利益率 Return on Sales | 5.7 | 5.5 | 5.2 | 4.7 | 4.7 | 4.3 |

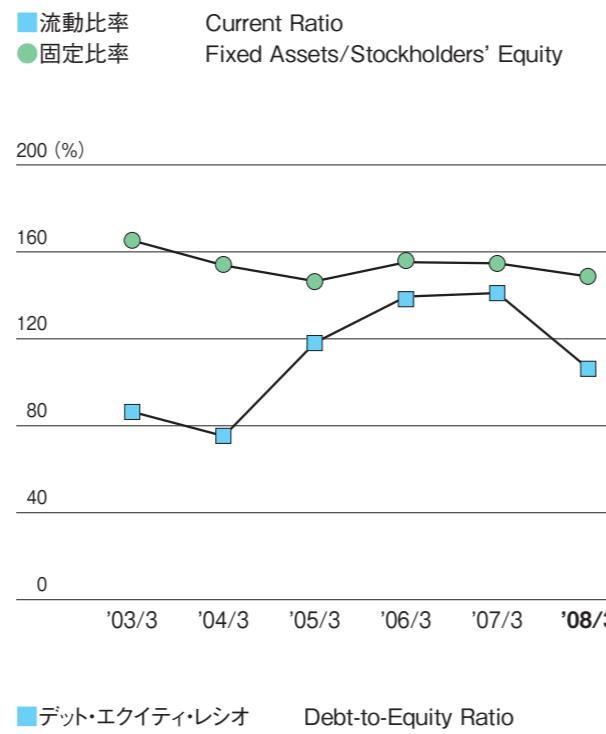
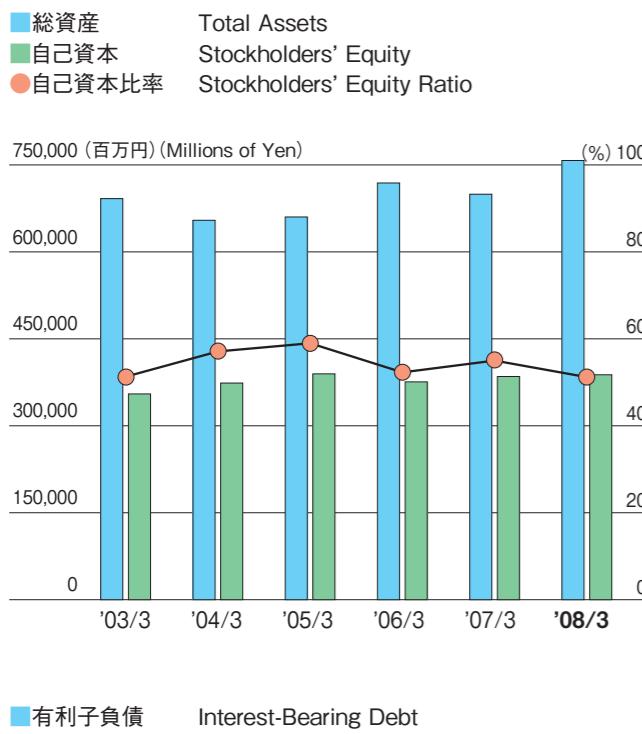
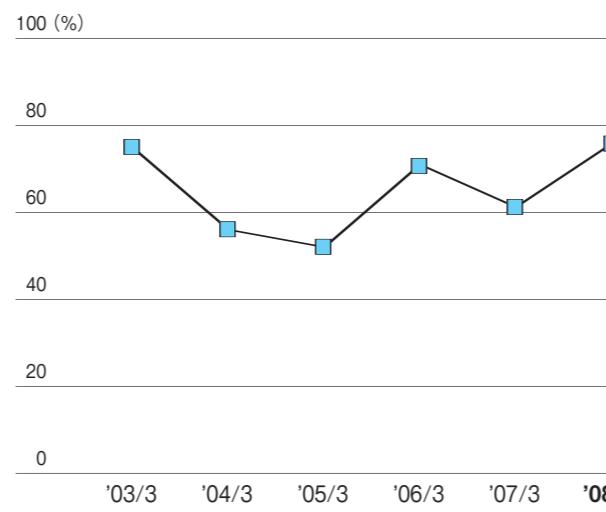
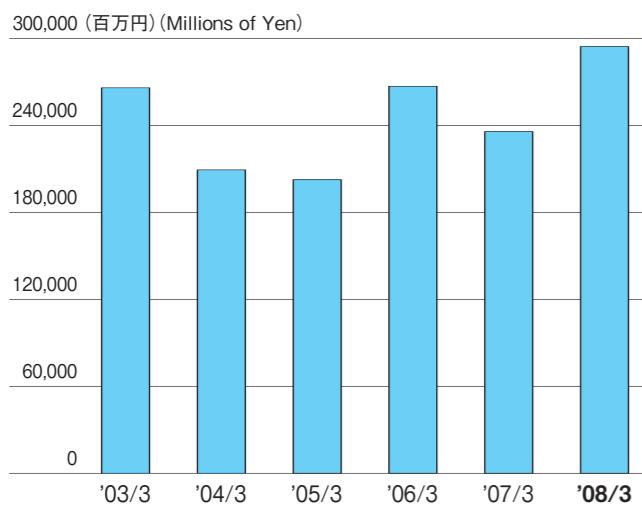
| (3月31日に終了する各年度、または3月31日現在) (For the Years Ended March 31/At March 31) | | | | | | |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| EBITDA EBITDA | ¥85,964 | ¥84,746 | ¥79,116 | ¥73,978 | ¥77,061 | ¥74,767 |
| 設備投資額 Capital Investment | 14,848 | 29,276 | 46,855 | 43,129 | 54,806 | 52,691 |
| 減価償却費 Depreciation and Amortization, Aggregate | 47,935 | 45,981 | 44,554 | 43,373 | 42,950 | 43,623 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by Operating Activities | 84,591 | 61,213 | 59,915 | 59,169 | 66,503 | 57,718 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Used in Investing Activities | (27,807) | (34,540) | (21,110) | (63,587) | (67,919) | (59,575) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities | (33,453) | (59,226) | (9,830) | 30,158 | (36,038) | 52,874 |
| 自己資本当期純利益率 Return on Equity | 5.5% | 5.1% | 4.5% | 4.1% | 4.3% | 3.8% |
| 総資産当期純利益率 Return on Assets | 2.7 | 2.8 | 2.6 | 2.3 | 2.3 | 2.0 |

注 : EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
会計基準の変更に伴い、2007年3月期以降の自己資本当期純利益率は新基準にて算出しています。

Note: EBITDA = Operating Income + Depreciation and Amortization, Aggregate

Due to changes in the Japanese accounting standards, return on equity (ROE) for fiscal years ended March 2007 and after is calculated according to the revised standards.

(3月31日現在) (At March 31)

**有利子負債 Interest-Bearing Debt**

| 3月31日現在 (At March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|--|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 総資産 Total Assets | | ¥691,882 | ¥654,424 | ¥660,224 | ¥718,865 | ¥699,772 | ¥757,542 |
| 自己資本 Stockholders' Equity | | 354,908 | 373,759 | 389,606 | 375,832 | 384,859 | 388,036 |
| 自己資本比率 Stockholders' Equity Ratio | | 51.3% | 57.1% | 59.0% | 52.3% | 55.0% | 51.2% |
| 流動比率 Current Ratio | | 86.4 | 75.3 | 118.3 | 139.5 | 141.1 | 106.3 |
| 固定比率 Fixed Assets/Stockholders' Equity | | 165.2 | 153.8 | 146.5 | 155.3 | 154.9 | 148.7 |
| 有利子負債 Interest-Bearing Debt | | ¥265,922 | ¥209,286 | ¥202,448 | ¥266,944 | ¥235,625 | ¥294,319 |
| デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio | | 74.9% | 56.0% | 52.0% | 71.0% | 61.2% | 75.8% |

注：会計基準の変更に伴い、2007年3月期以降の自己資本・自己資本比率は新基準にて算出しています。

Note: Due to changes in the Japanese accounting standards, stockholders' equity and stockholders' equity ratio for fiscal years ended March 2007 and after are calculated according to the revised standards.

有利子負債の状況 Interest-Bearing Debt

(2008年3月31日現在)
(As of March 31, 2008)

● 社債発行状況 Bond Issues

| | 発行総額 Amount of Issue | 利率(年) Coupon Rate (Annual) | 発行日 Date of Issue | 償還期限 Redemption Date | 格付け JCR | Rating R&I |
|--|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--|------------|---------------|
| 第1回無担保社債 First issue of unsecured bonds | 1,000億円 ¥100 billion | 2.60% | 1998年4月15日 Apr. 15, 1998 | 2008年4月15日 On or before Apr. 15, 2008 | AA | AA- |
| 第6回無担保社債 Sixth issue of unsecured bonds | 200億円 ¥20 billion | 0.73% | 2004年5月7日 May 7, 2004 | 2009年5月7日 On or before May 7, 2009 | AA | AA- |
| 第7回無担保社債 Seventh issue of unsecured bonds | 300億円 ¥30 billion | 1.86% | 2006年3月23日 Mar. 23, 2006 | 2016年3月23日 On or before Mar. 23, 2016 | AA | AA- |
| 第8回無担保社債 Eighth issue of unsecured bonds | 200億円 ¥20 billion | 1.29% | 2006年3月23日 Mar. 23, 2006 | 2011年3月23日 On or before Mar. 23, 2011 | AA | AA- |
| 第9回無担保社債 Ninth issue of unsecured bonds | 200億円 ¥20 billion | 1.70% | 2008年1月31日 Jan. 31, 2008 | 2018年1月31日 On or before Jan. 31, 2018 | AA | AA- |
| 第10回無担保社債 Tenth issue of unsecured bonds | 100億円 ¥10 billion | 1.31% | 2008年1月31日 Jan. 31, 2008 | 2015年1月30日 On or before Jan. 30, 2015 | AA | AA- |
| 合計 Total | 2,000億円 ¥200 billion | — | — | — | — | — |

- 注：
- 上記格付けは2008年3月31日時点のものを記載しています。
 - 第2回無担保社債(300億円)は2006年6月1日に償還しています。
 - 第3回無担保社債(200億円)は2004年6月1日に償還しています。
 - 第4回無担保社債(300億円)は2003年4月11日に償還しています。
 - 第5回無担保社債(100億円)は2005年4月11日に償還しています。
 - 上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

- Notes:
- The above bond ratings were issued on March 31, 2008.
 - The second issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on June 1, 2006.
 - The third issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on June 1, 2004.
 - The fourth issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on April 11, 2003.
 - The fifth issue of unsecured bonds (¥10 billion) was redeemed on April 11, 2005.
 - Payment method: full redemption at maturity

● 借入金等 Loans and Payables

| | 残高 Amount | 平均利率 Average Interest Rate | 返済期限 Date for Repayment |
|---|--------------|-------------------------------|---|
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term debt | ¥80,000 | 1.10% | 2009年6月12日から2013年3月29日まで Due June 12, 2009 through Mar. 29, 2013 |
| その他の有利子負債 Other interest-bearing debt | | | |
| 建物延払条件付譲渡契約による長期未払金(1年以内返済) Current portion of long-term installment payable for buildings | 1,298 | 2.15 | — |
| 建物延払条件付譲渡契約による長期未払金(1年超) Long-term installment payable for buildings | 12,985 | 2.15 | 2019年3月17日 Mar. 17, 2019 |
| その他長期末払金(1年以内返済) Current portion of long-term payables | 5 | 4.18 | — |
| その他長期末払金(1年超) Long-term payables | 47 | 4.18 | 2018年1月4日 Jan. 4, 2018 |
| 合計 Total | ¥94,336 | — | — |

注： 平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2008

● 有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ending March 31) | '09/3 | '10/3 | '11/3 | '12/3 | '13/3 | '14/3 |
|---|----------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 社債 Bonds | ¥100,000 | ¥20,000 | ¥20,000 | ¥— | ¥— | ¥— |
| 長期借入金 Long-term debt | — | 20,800 | 34,000 | 10,200 | 15,000 | — |
| その他の有利子負債 Other interest-bearing debt | 1,303 | 1,303 | 1,303 | 1,303 | 1,303 | 1,303 |
| 合計 Total | ¥101,303 | ¥42,103 | ¥55,303 | ¥11,503 | ¥16,303 | ¥1,303 |

● 連結貸借対照表

CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

| | | (百万円) (Millions of Yen) | | | | | |
|-----------------------|-------------------------------------|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 3月31日現在 (At March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| 資産の部 | | | | | | | |
| ASSETS | | | | | | | |
| 流動資産 | | Current assets: | | | | | |
| 現金及び預金 | Cash and time deposits | ¥ 47,290 | ¥ 21,420 | ¥ 47,678 | ¥ 47,833 | ¥ 25,393 | ¥ 52,403 |
| 受取手形及び売掛金 | Trade notes and receivables | 10,574 | 10,316 | 11,455 | 12,356 | 12,210 | 13,362 |
| 有価証券 | Marketable securities | 33,601 | 32,487 | 10,048 | 40,788 | 44,472 | 92,210 |
| たな卸資産 | Inventories | 7,747 | 6,490 | 8,099 | 9,036 | 8,965 | 10,563 |
| 繰延税金資産 | Deferred tax assets | 3,480 | 4,895 | 4,804 | 4,901 | 6,314 | 5,795 |
| その他 | Others | 1,920 | 3,571 | 7,531 | 20,145 | 6,369 | 6,219 |
| 貸倒引当金 | Allowance for doubtful receivables | — | (0) | (1) | (0) | (0) | (0) |
| 流動資産合計 | Total current assets | 104,615 | 79,182 | 89,616 | 135,061 | 103,725 | 180,554 |
| 固定資産 | | Fixed assets: | | | | | |
| 有形固定資産 | Property and equipment: | | | | | | |
| 建物及び構築物 | Buildings and structures | 337,692 | 326,494 | 323,440 | 325,184 | 327,654 | 323,376 |
| 機械装置及び運搬具 | Machinery and delivery equipment | 91,619 | 79,333 | 72,442 | 62,878 | 62,693 | 53,010 |
| 土地 | Land | 70,636 | 77,023 | 91,974 | 94,384 | 93,301 | 93,301 |
| 建設仮勘定 | Construction in progress | 2,658 | 10,865 | 12,100 | 18,872 | 26,823 | 47,260 |
| その他 | Others | 29,103 | 24,683 | 20,763 | 17,615 | 15,743 | 14,529 |
| 有形固定資産合計 | Total property and equipment | 531,709 | 518,400 | 520,721 | 518,936 | 526,216 | 531,479 |
| 無形固定資産 | Intangible fixed assets: | | | | | | |
| 営業権 | Goodwill | — | — | — | 190 | — | — |
| 連結調整勘定 | Consolidated adjustments (Goodwill) | 2,484 | 2,353 | 2,222 | 2,091 | — | — |
| のれん | Goodwill | — | — | — | — | 2,103 | 1,830 |
| その他 | Others | 15,164 | 11,303 | 9,392 | 10,890 | 11,634 | 11,712 |
| 無形固定資産合計 | Total intangible fixed assets | 17,648 | 13,657 | 11,615 | 13,172 | 13,738 | 13,542 |
| 投資その他の資産 | Investments and other assets: | | | | | | |
| 投資有価証券 | Investment securities | 18,067 | 25,121 | 23,394 | 38,976 | 44,164 | 19,397 |
| 長期貸付金 | Long-term loans | 38 | 29 | 18 | 16 | 41 | 7 |
| 繰延税金資産 | Deferred tax assets | 4,112 | 2,093 | 868 | 444 | 252 | 3,694 |
| その他 | Others | 14,747 | 15,647 | 14,158 | 12,424 | 11,824 | 8,972 |
| 貸倒引当金 | Allowance for doubtful receivables | (62) | (215) | (181) | (183) | (190) | (105) |
| 投資その他の資産合計 | Total investments and other assets | 36,903 | 42,677 | 38,258 | 51,677 | 56,092 | 31,966 |
| 固定資産合計 | Total fixed assets | 586,261 | 574,734 | 570,594 | 583,786 | 596,047 | 576,988 |
| 繰延資産 | Deferred assets: | | | | | | |
| 開業費 | Initial cost of business | 1,005 | 508 | 11 | — | — | — |
| 社債発行差金 | Discount on bonds | — | — | 1 | 18 | — | — |
| 繰延資産合計 | Total deferred assets | 1,005 | 508 | 13 | 18 | — | — |
| 資産合計 | Total assets | ¥691,882 | ¥654,424 | ¥660,224 | ¥718,865 | ¥699,772 | ¥757,542 |

| | | (百万円) (Millions of Yen) | | | | | |
|-----------------------|--|---------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 3月31日現在 (At March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| 負債の部 | | | | | | | |
| LIABILITIES | | | | | | | |
| 流動負債 | | Current liabilities: | | | | | |
| 支払手形及び買掛金 | Notes and accounts payable | ¥ 14,655 | ¥ 14,598 | ¥ 14,585 | ¥ 14,715 | ¥ 15,367 | ¥ 15,377 |
| 一年以内に償還する社債 | Current portion of bonds | 30,000 | 20,000 | 10,000 | 30,000 | — | 100,000 |
| 一年以内に返済する長期借入金 | Current portion of long-term debt | 26,000 | 21,500 | 5,200 | — | — | — |
| 未払法人税等 | Accrued income taxes | 10,597 | 8,186 | 7,280 | 7,084 | 10,051 | 6,164 |
| その他 | Others | 39,773 | 40,874 | 38,666 | 45,033 | 48,100 | 48,365 |
| 流動負債合計 | Total current liabilities | 121,027 | 105,159 | 75,732 | 96,833 | 73,520 | 169,907 |
| 固定負債 | | Long-term liabilities: | | | | | |
| 社債 | Bonds | 160,000 | 140,000 | 150,000 | 170,000 | 169,984 | 99,982 |
| 長期借入金 | Long-term debt | 29,700 | 8,200 | 19,000 | 50,000 | 50,000 | 80,000 |
| 繰延税金負債 | Deferred tax liabilities | — | — | — | 2,826 | 650 | — |
| 退職給付引当金 | Reserve for employee retirement benefits | 1,952 | 1,989 | 2,052 | 2,307 | 2,396 | 2,502 |
| 役員退職慰労引当金 | Retirement allowances for directors | 697 | 473 | 557 | — | — | — |
| その他 | Others | 23,503 | 24,736 | 23,168 | 20,952 | 18,219 | 16,968 |
| 固定負債合計 | Total long-term liabilities | 215,853 | 175,399 | 194,778 | 246,086 | 241,251 | 199,453 |
| 負債合計 | Total liabilities | ¥336,880 | ¥280,559 | ¥270,510 | ¥342,919 | ¥314,771 | ¥369,361 |
| 少数株主持分 | | MINORITY INTERESTS | | | | | |
| 少数株主持分 | Minority interests | ¥ 92 | ¥ 106 | ¥ 107 | ¥ 113 | — | — |
| 資本の部 | | STOCKHOLDERS' EQUITY | | | | | |
| 資本金 | Common stock | ¥ 63,201 | ¥ 63,201 | ¥ 63,201 | ¥ 63,201 | — | — |
| 資本剰余金 | Capital surplus | 111,403 | 111,403 | 111,403 | 111,403 | — | — |
| 利益剰余金 | Earned surplus | 180,512 | 196,354 | 210,725 | 222,439 | — | — |
| その他有価証券評価差額金 | Net unrealized holding gains (losses) on securities | (202) | 2,808 | 4,288 | 9,052 | — | — |
| 自己株式 | Treasury stock | (5) | (8) | (11) | (30,263) | — | — |
| 資本合計 | Total stockholders' equity | ¥354,908 | ¥373,759 | ¥389,606 | ¥375,832 | — | — |
| 負債、少数株主持分及び資本合計 | Total liabilities, minority interests and stockholders' equity | ¥691,882 | ¥654,424 | ¥660,224 | ¥718,865 | — | — |
| 純資産の部 | | NET ASSETS | | | | | |
| 株主資本 | | Stockholders' equity: | | | | | |
| 資本金 | Common stock | — | — | — | — | ¥ 63,201 | ¥ 63,201 |
| 資本剰余金 | Capital surplus | — | — | — | — | 111,403 | 111,403 |
| 利益剰余金 | Earned surplus | — | — | — | — | 233,932 | 212,703 |
| 自己株式 | Treasury stock | — | — | — | — | (30,265) | (15) |
| 株主資本合計 | Total stockholders' equity | — | — | — | — | 378,270 | 387,292 |
| 評価・換算差額等 | | Valuation and translation adjustment: | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | Net unrealized holding gains (losses) on securities | — | — | — | — | 6,348 | 1,059 |
| 繰延ヘッジ損益 | Deferred hedge gain (loss) | — | — | — | — | 240 | (315) |
| 評価・換算差額等合計 | Total valuation and translation adjustment | — | — | — | — | 6,588 | 743 |
| 少数株主持分 | Minority interests | — | — | — | — | 141 | 144 |
| 純資産合計 | Total net assets | — | — | — | — | ¥385,000 | ¥388,180 |
| 負債純資産合計 | Total liabilities and net assets | — | — | — | — | ¥699,772 | ¥757,542 |

● 連結損益計算書 CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

| | | (百万円) (Millions of Yen) | | | | | |
|--|--|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| 売上高 | Revenues | ¥331,753 | ¥336,516 | ¥331,094 | ¥332,885 | ¥344,082 | ¥342,421 |
| 売上原価 | Cost of revenues | 264,659 | 267,481 | 264,989 | 269,680 | 276,855 | 277,873 |
| 売上総利益 | Gross profit | 67,094 | 69,035 | 66,105 | 63,204 | 67,226 | 64,547 |
| 販売費及び一般管理費 | Selling, general and administrative expenses | 29,065 | 30,270 | 31,543 | 32,600 | 33,116 | 33,403 |
| 営業利益 | Operating income | 38,028 | 38,765 | 34,561 | 30,604 | 34,110 | 31,144 |
| 営業外収益 | Nonoperating income: | | | | | | |
| 受取利息 | Interest income | 251 | 181 | 132 | 111 | 302 | 781 |
| 受取配当金 | Dividend income | 58 | 27 | 108 | 118 | 188 | 240 |
| 持分法による投資利益 | Equity in earnings of affiliates | 92 | — | — | 79 | — | 33 |
| 受取保険金・保険配当金 | Insurance received and insurance dividends | 560 | 458 | 395 | 331 | 373 | 354 |
| レバレッジドリース投資利益 | Gain on leveraged-lease investments | 224 | 259 | 1,429 | — | — | — |
| その他 | Others | 702 | 924 | 948 | 699 | 576 | 744 |
| 営業外収益合計 | Total nonoperating income | 1,890 | 1,851 | 3,014 | 1,341 | 1,441 | 2,153 |
| 営業外費用 | Nonoperating expenses: | | | | | | |
| 支払利息 | Interest expenses | 4,668 | 4,087 | 3,819 | 3,784 | 4,301 | 4,736 |
| 持分法による投資損失 | Equity in loss of affiliates | — | 226 | 429 | — | 1 | — |
| 退職給付費用 | Retirement benefit expenses | — | — | — | 635 | 394 | — |
| その他 | Others | 1,342 | 1,929 | 2,491 | 839 | 666 | 1,051 |
| 営業外費用合計 | Total nonoperating expenses | 6,010 | 6,243 | 6,740 | 5,259 | 5,364 | 5,787 |
| 経常利益 | Ordinary income | 33,908 | 34,372 | 30,836 | 26,686 | 30,187 | 27,510 |
| 特別利益 | Extraordinary income: | | | | | | |
| 固定資産売却益 | Gain on sales of fixed assets | 1,077 | — | — | — | 181 | — |
| 投資有価証券売却益 | Gain on sales of investment securities | — | — | 578 | — | — | 21 |
| 特別利益合計 | Total extraordinary income | 1,077 | — | 578 | — | 181 | 21 |
| 特別損失 | Extraordinary loss: | | | | | | |
| 固定資産除却損 | Loss on disposal of fixed assets | — | 914 | 565 | — | — | — |
| 投資有価証券評価損 | Loss on revaluation of investment securities | 1,219 | — | 401 | 85 | 769 | 79 |
| 退職給付費用 | Retirement benefit expenses | — | — | — | 153 | — | — |
| 事業再編損失 | Loss on business reorganization | — | — | — | — | 735 | — |
| 減損損失 | Impairment loss on fixed assets | — | — | — | — | — | 1,545 |
| 貸倒損失 | Net credit losses | — | — | — | — | — | 431 |
| 特別損失合計 | Total extraordinary loss | 1,219 | 914 | 966 | 238 | 1,505 | 2,057 |
| 税金等調整前当期純利益 | Income before income taxes | 33,766 | 33,458 | 30,447 | 26,447 | 28,863 | 25,474 |
| 法人税、住民税及び事業税 | Income, residential and enterprise taxes | 16,380 | 16,352 | 12,909 | 10,822 | 14,284 | 10,491 |
| 法人税等調整額 | Adjustment for income taxes | (1,554) | (1,438) | 312 | (85) | (1,738) | 247 |
| 少数株主利益 | Minority gain | 8 | 13 | 1 | 6 | 8 | 4 |
| 当期純利益 | Net income | ¥ 18,931 | ¥ 18,530 | ¥ 17,224 | ¥ 15,703 | ¥ 16,309 | ¥ 14,730 |

● セグメント情報 SEGMENT INFORMATION

| | | (百万円) (Millions of Yen) | | | | | | |
|---|--|-------------------------|-----------------------|-----------------|------------------|----------|--|--------------|
| 2008年3月31日に終了する年度 (For the Year Ended March 31, 2008) | | テーマパーク事業 | 複合型商業施設事業 | リテイル事業 | その他の事業 | 計 | 消去又は全社 | 連結 |
| | | Theme Parks | Commercial Facilities | Retail Business | Other Businesses | Total | Elimination and Corporate Assets or Expenses | Consolidated |
| 売上高 | Revenues: | | | | | | | |
| 外部顧客に対する売上高 | Unaffiliated customers | ¥286,842 | ¥23,279 | ¥16,903 | ¥15,396 | ¥342,421 | ¥ — | ¥342,421 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高 | Intersegment | 763 | 807 | 1,005 | 28,068 | 30,644 | (30,644) | — |
| 計 | Total | 287,605 | 24,087 | 17,908 | 43,464 | 373,066 | (30,644) | 342,421 |
| 営業費用 | Operating expenses | 259,407 | 22,935 | 18,210 | 41,811 | 342,364 | (31,086) | 311,277 |
| 営業利益(損失) | Operating income (loss) | 28,198 | 1,151 | (301) | 1,653 | 30,702 | 442 | 31,144 |
| 資産 | Total assets | 478,333 | 51,263 | 9,710 | 75,883 | 615,190 | 142,351 | 757,542 |
| 減価償却費 | Depreciation and amortization, aggregate | 38,565 | 2,925 | 234 | 1,994 | 43,720 | (96) | 43,623 |
| 減損損失 | Impairment loss on fixed assets | — | 1,237 | — | 308 | 1,545 | — | 1,545 |
| 資本的支出 | Capital expenditures | 30,896 | 1,033 | 395 | 20,419 | 52,745 | (53) | 52,691 |

● 販売費及び一般管理費内訳 BREAKDOWN OF SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

| | | (百万円) (Millions of Yen) | | | | | |
|--|--|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| 人件費 | Personnel costs | ¥10,824 | ¥11,461 | ¥11,705 | ¥12,135 | ¥13,186 | ¥12,817 |
| 経費 | Administrative expenses | 14,505 | 15,653 | 17,572 | 18,564 | 18,277 | 18,923 |
| 減価償却費 | Depreciation and amortization, aggregate | 3,735 | 3,155 | 2,265 | 1,899 | 1,651 | 1,662 |
| 合計 | Total | ¥29,065 | ¥30,270 | ¥31,543 | ¥32,600 | ¥33,116 | ¥33,403 |

● 連結キャッシュ・フロー計算書 CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

| | | (百万円) (Millions of Yen) | | | | | |
|--|---|-------------------------|----------|-----------|----------|----------|----------|
| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | Cash flows from operating activities: | | | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | Income before income taxes | ¥ 33,766 | ¥ 33,458 | ¥ 30,447 | ¥ 26,447 | ¥ 28,863 | ¥ 25,474 |
| 減価償却費 | Depreciation and amortization, aggregate | 47,935 | 45,981 | 44,554 | 43,373 | 42,950 | 43,623 |
| 減損損失 | Impairment loss on fixed assets | — | — | — | — | — | 1,545 |
| 連結調整勘定償却額 | Amortization of consolidated adjustments (goodwill) | 130 | 130 | 130 | 130 | — | — |
| のれん償却額 | Amortization of goodwill | — | — | — | — | 178 | 154 |
| 引当金の増減額 | Increase (decrease) in allowances | 599 | (33) | 113 | (303) | 246 | 9 |
| 受取利息及び受取配当金 | Interest and dividend income | (309) | (209) | (241) | (230) | (490) | (1,021) |
| 支払利息 | Interest expenses | 4,668 | 4,087 | 3,819 | 3,784 | 4,301 | 4,736 |
| 為替差損益 | Exchange (gain) loss | 54 | 68 | 15 | (13) | (2) | (5) |
| 投資有価証券売却益 | Gain on sales of investment securities | — | — | (578) | — | — | (21) |
| 投資有価証券評価損 | Loss on revaluation of investment securities | 1,219 | — | 401 | 85 | 769 | 79 |
| 固定資産売却益 | Gain on sales of fixed assets | (1,077) | — | — | — | (181) | — |
| 固定資産除却損 | Loss on disposal of fixed assets | — | 914 | 565 | — | — | — |
| 持分法による投資損益 | Equity in (earnings) losses of affiliates | (92) | 226 | 429 | (79) | 1 | (33) |
| 売上債権の増減額 | (Increase) decrease in trade receivables | (250) | 113 | (1,160) | (1,256) | (857) | (463) |
| たな卸資産の増減額 | (Increase) decrease in inventories | (157) | 1,257 | (1,491) | (937) | 71 | (1,597) |
| 仕入債務の増減額 | Increase (decrease) in accounts payable | 1,518 | (320) | 1,272</td | | | |

単体財務諸表 Nonconsolidated Financial Statements

● 単体貸借対照表 NONCONSOLIDATED BALANCE SHEETS

| | | (百万円) (Millions of Yen) | | | | | |
|-----------------------|--|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 3月31日現在 (At March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| 資産の部 | | | | | | | |
| ASSETS | | | | | | | |
| 流動資産 | | Current assets: | | | | | |
| 現金及び預金 | Cash and time deposits | ¥ 38,080 | ¥ 19,892 | ¥ 46,181 | ¥ 46,351 | ¥ 23,649 | ¥ 50,812 |
| 売掛金 | Trade receivables | 7,795 | 7,658 | 8,426 | 9,701 | 10,203 | 11,275 |
| 有価証券 | Marketable securities | 33,601 | 32,487 | 10,048 | 40,788 | 44,472 | 92,195 |
| 商品 | Merchandise | 3,303 | 2,179 | 3,104 | 3,359 | 2,991 | 4,047 |
| 原材料 | Raw materials | 360 | 346 | 419 | 476 | 497 | 429 |
| 貯蔵品 | Supplies | 2,359 | 1,996 | 2,062 | 2,097 | 2,215 | 2,433 |
| 前払費用 | Prepaid expenses | 626 | 645 | 1,503 | 721 | 813 | 557 |
| 繰延税金資産 | Deferred tax assets | 2,840 | 4,176 | 4,241 | 4,272 | 5,353 | 5,032 |
| 短期貸付金 | Short-term loans | — | — | — | 15,968 | 205 | — |
| その他の流動資産 | Other current assets | 1,341 | 2,744 | 5,295 | 3,553 | 3,637 | 4,844 |
| 流動資産合計 | Total current assets | 90,308 | 72,126 | 81,284 | 127,290 | 94,040 | 171,628 |
| 固定資産 | | Fixed assets: | | | | | |
| 有形固定資産 | | Property and equipment: | | | | | |
| 建物 | Buildings | 219,944 | 212,587 | 205,493 | 208,531 | 214,477 | 210,909 |
| 構築物 | Structures | 88,119 | 84,939 | 81,957 | 81,932 | 79,542 | 79,341 |
| 機械及び装置 | Machinery and equipment | 78,107 | 67,932 | 62,113 | 54,808 | 53,375 | 45,162 |
| 船舶 | Vessels | 1,749 | 1,539 | 1,851 | 1,246 | 3,360 | 2,827 |
| 車両運搬具 | Vehicles and delivery equipment | 3,181 | 2,506 | 2,130 | 1,576 | 1,553 | 1,161 |
| 工具・器具及び備品 | Tools, furniture and fixtures | 26,795 | 22,488 | 18,285 | 15,396 | 13,813 | 12,807 |
| 土地 | Land | 70,883 | 77,352 | 92,304 | 94,714 | 93,631 | 93,631 |
| 建設仮勘定 | Construction in progress | 2,608 | 8,695 | 11,939 | 18,755 | 25,332 | 46,040 |
| 有形固定資産合計 | Total property and equipment | 491,389 | 478,042 | 476,075 | 476,959 | 485,087 | 491,882 |
| 無形固定資産 | Intangible fixed assets: | | | | | | |
| 営業権 | Goodwill | — | — | — | 190 | — | — |
| のれん | Goodwill | — | — | — | — | 142 | — |
| 商標権 | Trademark rights | 51 | 4 | 3 | 2 | 1 | 0 |
| ソフトウェア | Software | 7,559 | 4,334 | 2,717 | 4,465 | 5,783 | 5,982 |
| 水道施設利用権 | Usage rights for water supply facilities | 6,135 | 5,677 | 5,220 | 4,763 | 4,306 | 4,000 |
| その他の無形固定資産 | Other intangible fixed assets | 1,036 | 964 | 896 | 827 | 758 | 757 |
| 無形固定資産合計 | Total intangible fixed assets | 14,783 | 10,980 | 8,838 | 10,249 | 10,992 | 10,741 |
| 投資その他の資産 | Investments and other assets: | | | | | | |
| 投資有価証券 | Investment securities | 16,251 | 21,725 | 20,782 | 27,121 | 32,301 | 10,643 |
| 関係会社株式 | Investments in affiliated companies | 10,661 | 12,735 | 11,464 | 20,158 | 19,338 | 16,437 |
| 出資金 | Investments in capital | 1,009 | 953 | 847 | 842 | 835 | 250 |
| 従業員長期貸付金 | Long-term loans to employees (housing loans) | 38 | 29 | 18 | 16 | 9 | 7 |
| 関係会社長期貸付金 | Long-term loans to affiliated companies | 35,515 | 34,945 | 43,211 | 43,661 | 44,991 | 42,109 |
| 長期前払費用 | Long-term prepaid expenses | 8,486 | 7,080 | 6,314 | 5,164 | 4,567 | 3,720 |
| 繰延税金資産 | Deferred tax assets | 3,815 | 1,743 | 469 | — | — | 4,455 |
| その他の投資 | Other investments | 3,588 | 5,428 | 5,380 | 4,327 | 4,438 | 2,776 |
| 貸倒引当金 | Allowance for doubtful receivables | (62) | (212) | (177) | (179) | (1,683) | (3,123) |
| 投資その他の資産合計 | Total investments and other assets | 79,303 | 84,429 | 88,311 | 101,110 | 104,798 | 77,277 |
| 固定資産合計 | Total fixed assets | 585,477 | 573,451 | 573,224 | 588,320 | 600,878 | 579,901 |
| 繰延資産 | Deferred assets: | | | | | | |
| 社債発行差金 | Discount on bonds | — | — | 1 | 18 | — | — |
| 繰延資産合計 | Total deferred assets | — | — | 1 | 18 | — | — |
| 資産合計 | Total assets | ¥675,785 | ¥645,578 | ¥654,511 | ¥715,629 | ¥694,918 | ¥751,530 |

| | | (百万円) (Millions of Yen) | | | | | |
|-----------------------------|---|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 3月31日現在 (At March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| 負債の部 | | | | | | | |
| LIABILITIES | | | | | | | |
| 流動負債 | | Current liabilities: | | | | | |
| 買掛金 | Accounts payable | ¥ 12,840 | ¥ 12,315 | ¥ 12,340 | ¥ 12,520 | ¥ 13,341 | ¥ 13,119 |
| 一年以内に償還する社債 | Current portion of bonds | 30,000 | 20,000 | 10,000 | 30,000 | — | 100,000 |
| 一年以内に返済する長期借入金 | Current portion of long-term debt | 26,000 | 21,500 | 5,200 | — | — | — |
| 未払金 | Other payables | 9,536 | 11,522 | 10,626 | 15,659 | 16,100 | 17,347 |
| 未払費用 | Accrued expenses | 8,222 | 8,477 | 7,291 | 7,520 | 9,622 | 8,845 |
| 未払法人税等 | Accrued income taxes | 6,931 | 5,497 | 5,641 | 5,583 | 8,306 | 5,288 |
| 未払消費税等 | Accrued consumption tax | 7,390 | 1,932 | 1,498 | 1,152 | 1,984 | 1,525 |
| 前受金 | Advances received | 6,846 | 9,156 | 9,666 | 10,003 | 9,642 | 10,136 |
| 預り金 | Deposits received | 201 | 9,528 | 8,945 | 11,247 | 11,719 | 11,171 |
| その他の流動負債 | Other current liabilities | 99 | 67 | 70 | 65 | 63 | 37 |
| 流動負債合計 | Total current liabilities | 108,069 | 99,998 | 71,280 | 93,751 | 70,782 | 167,471 |
| 固定負債 | | Long-term liabilities: | | | | | |
| 社債 | Bonds | 160,000 | 140,000 | 150,000 | 170,000 | 169,984 | 99,982 |
| 長期借入金 | Long-term debt | 29,700 | 8,200 | 19,000 | 50,000 | 50,000 | 80,000 |
| 長期未払金 | Long-term installment payable for buildings | 19,478 | 18,180 | 16,881 | 15,999 | 14,700 | 13,324 |
| 繰延税金負債 | Deferred tax liabilities | — | — | — | 2,820 | 114 | — |
| 退職給付引当金 | Reserve for employee retirement benefits | 1,725 | 1,688 | 1,662 | 1,838 | 1,816 | 1,756 |
| 役員退職慰労引当金 | Retirement allowances for directors | 697 | 473 | 557 | — | — | — |
| その他の固定負債 | Other long-term liabilities | 243 | 2,811 | 2,702 | 1,598 | 376 | 843 |
| 固定負債合計 | Total long-term liabilities | 211,845 | 171,354 | 190,804 | 242,256 | 236,992 | 195,907 |
| 負債合計 | Total liabilities | ¥319,915 | ¥271,352 | ¥262,084 | ¥336,008 | ¥307,774 | ¥363,379 |
| 資本の部 | | | | | | | |
| STOCKHOLDERS' EQUITY | | | | | | | |
| 資本金 | Common stock | ¥ 63,201 | ¥ 63,201 | ¥ 63,201 | ¥ 63,201 | — | — |
| 資本剰余金 | Capital surplus: | | | | | | |
| 資本準備金 | Additional paid-in capital | 111,403 | 111,403 | 111,403 | 111,403 | — | — |
| 資本剰余金合計 | Total capital surplus | 111,403 | 111,403 | 111,403 | 111,403 | — | — |
| 利益剰余金 | Earned surplus: | | | | | | |
| 利益準備金 | Legal reserve | 1,142 | 1,142 | 1,142 | 1,142 | — | — |
| 任意積立金 | Voluntary reserve: | | | | | | |
| 別途積立金 | Nonrestricted reserve | 163,200 | 176,200 | 191,200 | 206,200 | — | — |

● 単体損益計算書

NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

| | | (百万円) (Millions of Yen) | | | | | |
|--|---|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| 営業収益 | Revenues: | | | | | | |
| アトラクション・ショー収入 | Attractions and shows | ¥126,409 | ¥122,994 | ¥122,565 | ¥121,731 | ¥128,253 | ¥128,150 |
| 商品販売収入 | Merchandise | 89,490 | 93,360 | 89,116 | 89,359 | 93,377 | 91,446 |
| 飲食販売収入 | Food and beverages | 51,371 | 51,144 | 50,476 | 50,736 | 52,320 | 52,377 |
| その他の収入 | Others | 8,516 | 9,398 | 9,277 | 10,211 | 10,576 | 10,551 |
| 営業収益合計 | Total revenues | 275,787 | 276,898 | 271,435 | 272,039 | 284,528 | 282,525 |
| 営業費用 | Operating expenses: | | | | | | |
| 売上原価 | Cost of revenues | 231,587 | 233,893 | 230,215 | 234,177 | 240,930 | 240,684 |
| 売上総利益 | Gross profit | 44,200 | 43,004 | 41,220 | 37,862 | 43,598 | 41,840 |
| 一般管理費 | General and administrative expenses | 15,032 | 13,812 | 13,921 | 14,107 | 14,593 | 15,068 |
| 営業費用合計 | Total operating expenses | 246,620 | 247,706 | 244,136 | 248,284 | 255,523 | 255,753 |
| 営業利益 | Operating income | 29,167 | 29,191 | 27,298 | 23,754 | 29,005 | 26,772 |
| 営業外収益 | Nonoperating income: | | | | | | |
| 受取利息 | Interest incom | 956 | 499 | 425 | 358 | 438 | 292 |
| 有価証券利息 | Interest income from investment in securities | 239 | 177 | 129 | 107 | 245 | 562 |
| 受取配当金 | Dividend income | 379 | 3,532 | 5,481 | 4,985 | 1,423 | 929 |
| 受取保険金・保険配当金 | Insurance received and insurance dividends | 560 | 451 | 386 | 317 | 365 | 345 |
| レバレッジドリース投資利益 | Gain on leveraged-lease investments | — | — | 1,429 | — | — | — |
| 雑収入 | Miscellaneous income | 1,221 | 939 | 833 | 624 | 506 | 699 |
| 営業外収益合計 | Total nonoperating income | 3,357 | 5,599 | 8,685 | 6,393 | 2,979 | 2,828 |
| 営業外費用 | Nonoperating expenses: | | | | | | |
| 支払利息 | Interest expenses | 984 | 806 | 612 | 653 | 751 | 1,001 |
| 社債利息 | Bond interest expenses | 3,680 | 3,284 | 3,209 | 3,135 | 3,585 | 3,784 |
| 退職給付費用 | Retirement benefit expenses | — | — | 625 | 635 | 394 | — |
| 雑支出 | Miscellaneous expenses | 454 | 1,019 | 756 | 773 | 577 | 1,276 |
| 営業外費用合計 | Total nonoperating expenses | 5,118 | 5,110 | 5,203 | 5,197 | 5,308 | 6,062 |
| 経常利益 | Ordinary income | 27,406 | 29,680 | 30,780 | 24,950 | 26,675 | 23,538 |
| 特別利益 | Extraordinary income: | | | | | | |
| 固定資産売却益 | Gain on sales of fixed assets | 1,077 | — | — | — | 181 | — |
| 関係会社株式売却益 | Gain on sales of stocks of affiliated companies | — | — | 85 | — | — | — |
| 特別利益合計 | Total extraordinary income | 1,077 | — | 85 | — | 181 | — |
| 特別損失 | Extraordinary loss: | | | | | | |
| 固定資産除却損 | Loss on disposal of fixed assets | — | 914 | 565 | — | — | — |
| 投資有価証券評価損 | Loss on revaluation of investment securities | 1,219 | — | 401 | 85 | 669 | 79 |
| 関係会社株式売却損 | Loss on sales of stocks of affiliated companies | — | — | 191 | — | — | 30 |
| 関係会社株式評価損 | Loss on revaluation of stocks of affiliated companies | — | — | — | — | 449 | 29 |
| 退職給付費用 | Retirement benefit expenses | — | — | — | 153 | — | — |
| 減損損失 | Impairment loss on fixed assets | — | — | — | — | — | 1,237 |
| 貸倒引当金繰入額 | Provision for doubtful receivables | — | — | — | — | 1,496 | 1,526 |
| 特別損失合計 | Total extraordinary loss | 1,219 | 914 | 1,158 | 238 | 2,616 | 2,904 |
| 税引前当期純利益 | Income before income taxes | 27,264 | 28,765 | 29,707 | 24,711 | 24,240 | 20,633 |
| 法人税、住民税及び事業税 | Income, residential and enterprise taxes | 12,479 | 12,035 | 9,692 | 8,004 | 11,574 | 8,976 |
| 法人税等調整額 | Adjustment for income taxes | (918) | (1,306) | 204 | 27 | (2,124) | (530) |
| 当期純利益 | Net income | 15,703 | 18,036 | 19,811 | 16,680 | ¥ 14,790 | ¥ 12,187 |
| 前期繰越利益 | Retained earnings brought forward | 2,629 | 2,844 | 2,893 | 4,115 | — | — |
| 中間配当額 | Interim dividend | 1,201 | 1,401 | 1,501 | 1,902 | — | — |
| 当期末処分利益 | Unappropriated retained earnings | ¥ 17,131 | ¥ 19,480 | ¥ 21,202 | ¥ 18,893 | — | — |

● 営業収益別内訳

BREAKDOWN OF REVENUES

| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|--|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| アトラクション・ショー収入 | Attractions and shows: | ¥126,409 | ¥122,994 | ¥122,565 | ¥121,731 | ¥128,253 | ¥128,150 |
| チケット収入 | Ticket receipts | 105,076 | 101,835 | 101,129 | 100,006 | 107,173 | 107,442 |
| その他 | Others | 21,332 | 21,158 | 21,436 | 21,725 | 21,080 | 20,707 |
| 商品販売収入 | Merchandise: | 89,490 | 93,360 | 89,116 | 89,359 | 93,377 | 91,446 |
| 玩具・雑貨 | Toys and sundries | 40,156 | 36,236 | 31,888 | 31,103 | 32,066 | 31,717 |
| 菓子 | Confectionery | 31,655 | 31,330 | 28,962 | 28,303 | 30,025 | 29,392 |
| 衣料品 | Apparel | 10,908 | 16,978 | 19,164 | 19,718 | 20,315 | 19,790 |
| その他 | Others | 6,769 | 8,815 | 9,100 | 10,233 | 10,969 | 10,546 |
| 飲食販売収入 | Food and beverages: | 51,371 | 51,144 | 50,476 | 50,736 | 52,320 | 52,377 |
| 料理 | Food | 41,488 | 42,758 | 42,501 | 43,024 | 44,520 | 44,960 |
| 飲料 | Beverages | 9,882 | 8,386 | 7,974 | 7,711 | 7,800 | 7,416 |
| その他の収入 | Others | 8,516 | 9,398 | 9,277 | 10,211 | 10,576 | 10,551 |
| 合計 | Total | ¥275,787 | ¥276,898 | ¥271,435 | ¥272,039 | ¥284,528 | ¥282,525 |

● 売上原価明細表

BREAKDOWN OF COST OF REVENUES

| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|--|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 商品売上原価 | Merchandise | ¥ 46,138 | ¥ 47,156 | ¥ 41,942 | ¥ 41,915 | ¥ 43,901 | ¥ 42,633 |
| 飲食売上原価 | Food and beverages: | 21,225 | 21,772 | 21,524 | 21,367 | 21,988 | 22,432 |
| 材料費 | Materials | 14,466 | 14,350 | 14,260 | 14,098 | 14,422 | 14,643 |
| 人件費 | Personnel costs: | 5,187 | 5,773 | 5,727 | 5,644 | 5,791 | 5,915 |
| 給料・手当 | Salaries | 4,204 | 4,819 | 4,795 | 4,778 | 4,796 | 4,946 |
| 賞与 | Bonuses | 414 | 395 | 363 | 320 | 422 | 383 |
| その他 | Others | 568 | 558 | 568 | 546 | 572 | 585 |
| 経費 | Administrative expenses: | 1,571 | 1,648 | 1,536 | 1,623 | 1,774 | 1,874 |
| 水道光熱費 | Utilities expenses | 581 | 618 | 564 | 533 | 560 | 569 |
| 減価償却費 | Depreciation and amortization, aggregate | 450 | 425 | 402 | 432 | 457 | 467 |
| その他 | Others | 539 | 604 | 568 | 657 | 756 | 837 |
| 人件費 | Personnel costs: | 45,815 | 43,908 | 42,390 | 43,562 | 44,544 | 43,380 |
| 給料・手当 | Salaries | 34,184 | 33,602 | 33,094 | 34,439 | 34,106 | 33,626 |
| 賞与 | Bonuses | 6,055 | 5,371 | 4,535 | 4,380 | 5,526 | 4,962 |
| その他 | Others | 5,575 | 4,933 | 4,761 | 4,741 | 4,911 | 4,791 |
| その他の営業費 | Other operating expenses: | 118,408 | 121,057 | 124,357 | 127,331 | 130,494 | 132,237 |
| 営業資材費 | Materials and other outside costs | 10,065 | 10,515 | 10,690 | 10,976 | 10,873 | 10,750 |
| 施設更新関連費 | Renovation of facilities | 9,561 | 11,077 | 11,986 | 12,794 | 14,210 | 15,448 |
| エンターテイメント・ショー製作費 | Entertainment production | 9, | | | | | |

会社概要 Corporate Data

(2008年3月31日現在)
(As of March 31, 2008)

| | | | |
|-------|--|-----------------------------|--|
| 会社名 | 株式会社オリエンタルランド | Company Name : | Oriental Land Co., Ltd. |
| 本社所在地 | 〒279-8511 千葉県浦安市舞浜1番地1 TEL: 047-305-2034 FAX: 047-381-3556 | Address : | 1-1 Maihama, Urayasu, Chiba 279-8511 Japan Telephone : +81-47-305-2034 Facsimile : +81-47-381-3556 |
| 設立年月日 | 1960年7月11日 | Established : | July 11, 1960 |
| 総資産 | 751,530百万円 | Total Assets : | ¥751,530 million |
| 資本金 | 63,201百万円 | Capital Stock : | ¥63,201 million |
| 従業員数 | 2,193名 | Number of Employees : | 2,193 |
| 代表者 | 代表取締役社長(兼)COO 福島 祥郎 | Representative : | Representative Director, President and COO Yoshiro Fukushima |
| 事業内容 | テーマパークの経営・運営 | Operations : | Management and operation of theme parks |
| 社債格付 | JCR★★★★ AA R&I★★★★ AA- | Bond Ratings : | JCR★★★★ AA R&I★★★★ AA- |
| 連結子会社 | 20社 | Consolidated Subsidiaries : | 20 |

株式情報 Stock Information

(2008年3月31日現在)
(As of March 31, 2008)

| | | | |
|--------------------------------|-------------|----------------------------|--|
| 発行済株式総数 | 95,122,540株 | Common Stock Outstanding : | 95,122,540 shares |
| 注: 2007年6月に自己株式5,000千株を消却しました。 | | | Note: The Company retired 5,000 thousand treasury shares in June 2007. |
| 上場金融商品取引所 | 東京証券取引所 | Stock Listing : | Tokyo Stock Exchange, First Section (Code No. 4661) |
| 1単元の株式数 | 100株 | Investment Unit : | 100 shares |
| 株主数 | 129,952名 | Number of Stockholders : | 129,952 |

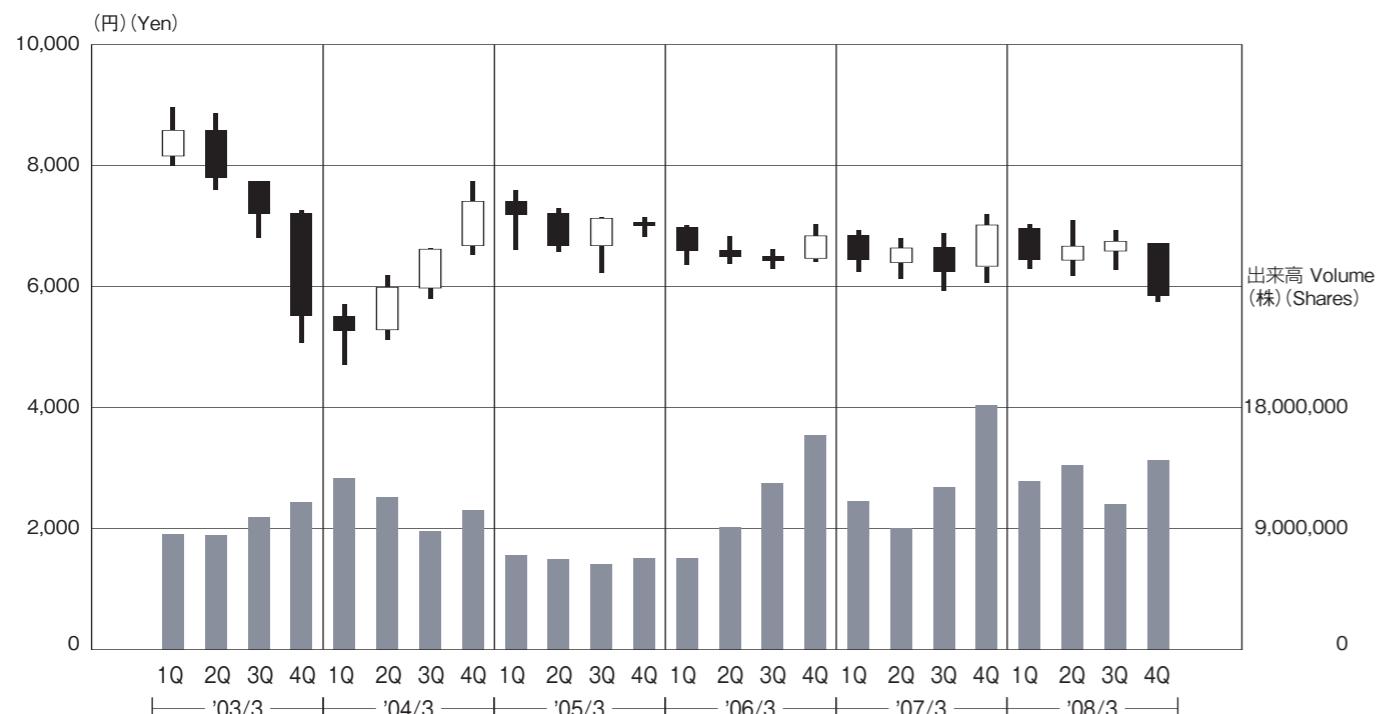
● 発行済株式総数の推移 NUMBER OF SHARES ISSUED

| 3月31日現在 (At March 31) | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|-----------------------|-------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 発行済株式総数 | Number of shares issued | 100,122 | 100,122 | 100,122 | 100,122 | 95,122 |

● 株式時価総額の推移 AGGREGATE VALUE OF LISTED SHARES

| 3月31日現在 (At March 31) | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|-----------------------|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 株式時価総額 | Aggregate value of listed shares | 551.6 | 740.9 | 700.8 | 683.8 | 701.8 |

● 株価チャート STOCK PRICE RANGE CHART



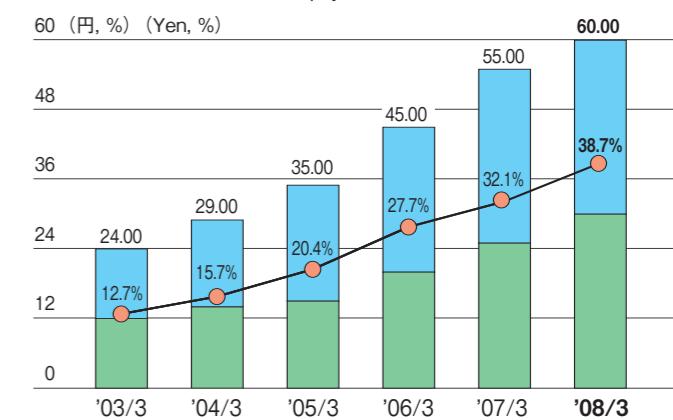
● 1株当たり配当額 DIVIDENDS PER SHARE

| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | | | | | |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
| 1株当たり配当額 | | | | | |
| Dividends per share | ¥24.00 | ¥29.00 | ¥35.00 | ¥45.00 | ¥55.00 |
| 中間配当額 | | | | | |
| 1st Half | 12.00 | 14.00 | 15.00 | 20.00 | 25.00 |
| 期末配当額 | | | | | |
| 2nd Half | 12.00 | 15.00 | 20.00 | 25.00 | 30.00 |
| 連続配当性向 | | | | | |
| Consolidated payout ratio | 12.7% | 15.7% | 20.4% | 27.7% | 32.1% |

注: 2006年3月期までの連続配当性向は役員報酬を控除して計算した数値を表示しています。

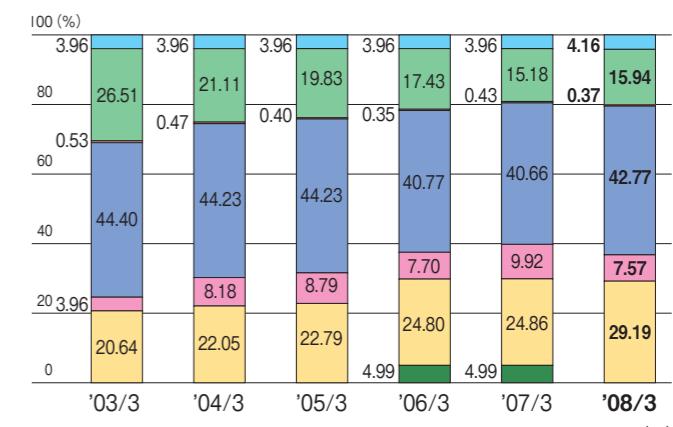
Note: Up to and including the year ended March 31, 2006, the consolidated payout ratio was calculated after deducting remuneration for directors.

■ 期末配当額 2nd Half
■ 中間配当額 1st Half
● 連続配当性向 Consolidated payout ratio



● 所有者別株式分布の推移 DISTRIBUTION OF STOCKHOLDERS

| | |
|-------------|--|
| 政府および地方公共団体 | National government and local public organizations |
| 金融機関 | Financial institutions |
| 証券会社 | Securities companies |
| その他の法人 | Other corporations |
| 外国人(法人・個人) | Foreign corporations and individuals |
| 個人・その他 | Individuals and others |
| 自己株式 | Treasury stock |



3月31日現在 (At March 31)

| 3月31日現在 (At March 31) | '03/3 | '04/3 | '05/3 | '06/3 | '07/3 | '08/3 |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 政府および地方公共団体 | 3.96 | 3.96 | 3.96 | 3.96 | 3.96 | 4.16 |
| 金融機関 | 26.51 | 21.11 | 19.83 | 17.43 | 15.18 | 15.94 |
| 証券会社 | 0.53 | 0.47 | 0.40 | 0.35 | 0.43 | 0.37 |
| その他の法人 | 44.40 | 44.23 | 44.23 | 40.77 | 40.66 | 42.77 |
| 外国人(法人・個人) | 3.96 | 8.18 | 8.79 | 7.70 | 9.92 | 7.57 |
| 個人・その他 | 20.64 | 22.05 | 22.79 | 24.80 | 24.86 | 29.19 |
| 自己株式 | — | — | — | 4.99 | 4.99 | — |

注: 2007年6月に自己株式5,000千株を消却しました。

Note: The Company retired 5,000 thousand treasury shares in June 2007.

● 大株主(上位10名)

(2008年3月31日現在)

| 株主名 | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|-------------------|---------|---------|
| 京成電鉄株式会社 | 19,435 | 20.43 |
| 三井不動産株式会社 | 15,180 | 15.95 |
| 千葉県 | 3,300 | 3.46 |
| 京成開発株式会社 | 1,980 | 2.08 |
| 日本マスタートラスト信託銀行 | 1,896 | 1.99 |
| 株式会社(信託口) | 1,640 | 1.72 |
| みずほ信託 退職給付信託 | 1,480 | 1.55 |
| みずほコーポレート銀行口 | 1,220 | 1.28 |
| 再信託受託者 資産管理サービス信託 | 1,046 | 1.10 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行 | 924 | 0.97 |

● PRINCIPAL STOCKHOLDERS

(As of March 31, 2008)

| Stockholders | Number of Shares (Thousands) | Percentage Held (%) |
|--|------------------------------|---------------------|
| Keisei Electric Railway Co., Ltd. | 19,435 | 20.43 |
| Mitsui Fudosan Co., Ltd. | 15,180 | 15.95 |
| Chiba Prefecture | 3,300 | 3.46 |
| Keisei Kaihatsu Co., Ltd. | 1,980 | 2.08 |
| The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts) | 1,896 | 1.99 |
| The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company | 1,640 | 1.72 |
| Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*1 | 1,480 | 1.55 |
| Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4) | 1,220 | 1.28 |
| Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts) | 1,046 | 1.10 |
| Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*2 | 924 | 0.97 |

Notes: *1 Shares held in a pension trust account with Mizuho Trust & Banking Co., Ltd., for the benefit of retirement plans of Mizuho Corporate Bank, Ltd.

*2 Shares held in a pension trust account with Mizuho Trust & Banking Co., Ltd., for the benefit of retirement plans of Keisei Electric Railway Co., Ltd.

セグメント変更に伴う参考資料

Reference Materials Concerning the Segment Changes

2009年3月期より事業の種類別セグメントを
変更します。
The segmentation has been changed effective
from the fiscal year ending March 2009.

事業の種類別セグメント Operating Segments

事業の種類別セグメント(事業区分)と主な連結対象各社の関係は
次のとおりです。(2008年4月1日現在)

■ テーマパーク事業

| 会社名 | 事業内容 |
|-------------------|---------------|
| (株)オリエンタルランド | テーマパークの経営・運営 |
| (株)フォトワークス | 写真の焼付・現像 |
| (株)デザインファクトリー | 印刷物の制作 |
| (株)舞浜ビジネスサービス | 事務サービス代行 |
| (株)リゾートクリーニングサービス | クリーニングサービス |
| (株)舞浜ビルメンテナンス | 清掃業および警備 |
| (株)Eプロダクション | 芸能プロダクション業 |
| (株)Mテック | テーマパークのメンテナンス |

■ ホテル事業

| 会社名 | 事業内容 |
|-----------------|-----------|
| (株)ミリアルリゾートホテルズ | ホテルの経営・運営 |

■ リテイル事業

| 会社名 | 事業内容 |
|----------------|------------------------|
| (株)リテイルネットワークス | 日本国内におけるディズニーストアの経営・運営 |

■ その他の事業

| 会社名 | 事業内容 |
|----------------------|------------------------------|
| (株)オリエンタルランド | シルク・ドゥ・ソレイユ® シアター東京の経営・運営 |
| (株)舞浜コーポレーション | ショッピングセンターの経営・運営 |
| (株)舞浜リゾートライン | モノレールの経営・運営 |
| (株)グリーンアンドアーツ | 植栽メンテナンス |
| (株)バифードサービス | グループ内従業員食堂の運営 |
| (株)イクスピアリ | イクスピアリの経営・運営 |
| (株)アールシー・ジャパン | テーマレストランの経営・運営 |
| (株)オーエルシー・キッチンテクノ | 厨房器具・用品の販売およびメンテナンス |
| (株)OLC・ライツ・エンタテインメント | 知的財産権ビジネス |

○ オリエンタルランドグループ Oriental Land Group

(株)オリエンタルランド … Oriental Land Co., Ltd.


(株)ミリアルリゾートホテルズ … Milial Resort Hotels Co., Ltd.

(株)リテイルネットワークス … Retail Networks Co., Ltd.

(株)イクスピアリ …… IKSPIARI Co., Ltd.

(株)舞浜リゾートライン …… Maihama Resort Line Co., Ltd.

テーマパーク事業 (2008年4月1日現在)
Theme Park Segment (As of April 1, 2008)

→ 東京ディズニーランド® Tokyo Disneyland®

→ 東京ディズニーシー® Tokyo DisneySea®

ホテル事業 Hotel Business Segment

→ 東京ディズニーランドホテル Tokyo Disneyland Hotel

→ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ® Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta®

→ ディズニーアンバサダー®ホテル Disney Ambassador® Hotel

→ パーム&ファウンテンテラスホテル Palm & Fountain Terrace Hotel

リテイル事業 Retail Business Segment

→ ディズニーストア Disney Store Japan

その他の事業 Other Business Segment

→ イクスピアリ® IKSPIARI®

→ シルクドゥ・ソレイユ シアター東京 Cirque du Soleil Theatre Tokyo

→ ディズニーリゾートライン Disney Resort Line

セグメント変更に伴う参考資料

Reference Materials Concerning the Segment Changes

2009年3月期より事業の種類別セグメントを
変更します。
The segmentation has been changed effective
from the fiscal year ending March 2009.

セグメント情報 Segment Information

● セグメント別売上高(セグメント変更後)

| Revenues by Segment (After segmentation changes) | | (百万円) (Millions of Yen) |
|--|----------|-------------------------|
| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | '07/3 | '08/3 |
| テーマパーク事業 Theme Parks | ¥274,467 | ¥272,853 |
| ホテル事業 Hotel Business | 33,712 | 33,181 |
| リテイル事業 Retail Business | 17,858 | 16,903 |
| その他の事業 Other Businesses | 18,043 | 19,482 |
| 合計 Total | ¥344,082 | ¥342,421 |

● セグメント別営業利益(セグメント変更後)

| Operating Income by Segment (After segmentation changes) | | (百万円) (Millions of Yen) |
|--|---------|-------------------------|
| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | '07/3 | '08/3 |
| テーマパーク事業 Theme Parks | ¥29,086 | ¥26,367 |
| ホテル事業 Hotel Business | 6,584 | 5,956 |
| リテイル事業 Retail Business | (1,019) | (301) |
| その他の事業 Other Businesses | (711) | (684) |
| 消去又は全社 Elimination | 170 | (193) |
| 合計 Total | ¥34,110 | ¥31,144 |

● セグメント別売上高内訳(セグメント変更後)

| Breakdown of Revenues by Segment (After segmentation changes) | | (百万円) (Millions of Yen) |
|---|----------|-------------------------|
| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | '07/3 | '08/3 |
| テーマパーク事業 Theme Parks: | ¥274,467 | ¥272,853 |
| アトラクション・ショー収入 Attractions and Shows | 127,731 | 127,602 |
| 商品販売収入 Merchandise | 93,278 | 91,355 |
| 飲食販売収入 Food and Beverages | 52,026 | 52,110 |
| その他の収入 Others | 1,430 | 1,785 |
| ホテル事業 Hotel Business: | 33,712 | 33,181 |
| 宿泊収入 Room Charges | 20,973 | 20,563 |
| 宴会収入 Banquet Fees | 6,968 | 6,975 |
| 料飲収入ほか Food, Beverages and Others | 5,770 | 5,642 |
| リテイル事業 Retail Business | 17,858 | 16,903 |
| その他の事業 Other Businesses: | 18,043 | 19,482 |
| イクスピアリ事業 IKSPIARI Business | 9,391 | 9,357 |
| モノレール事業 Monorail | 2,784 | 3,025 |
| グループ内従業員食堂運営事業 Employee Cafeterias | 2,332 | 2,331 |
| その他 Others | 3,535 | 4,768 |
| 合計 Total | ¥344,082 | ¥342,421 |

● <参考情報><Reference>

| Breakdown of Hotel Business Revenues | | (百万円) (Millions of Yen) |
|--|---------|-------------------------|
| 3月31日に終了する各年度 (For the Years Ended March 31) | '07/3 | '08/3 |
| 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ® Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta® | ¥15,610 | ¥15,062 |
| ディズニーアンバサダー®ホテル Disney Ambassador® Hotel | 13,785 | 13,922 |
| パーム & ファウンテンテラスホテル Palm & Fountain Terrace Hotel | 4,316 | 4,196 |
| 合計 Total | ¥33,712 | ¥33,181 |