

株式会社 オリエンタルランド

2008年3月期 決算説明会 補足資料

■ 2008年3月期決算実績

1. 連結貸借対照表(実績/前期末)	…	1
2. 単体貸借対照表(実績/前期末)	…	3
3. 連結損益計算書(実績/前期)	…	5
4. 単体損益計算書(実績/前期)	…	7
5. 予想対比 連結損益計算書(実績/11月発表修正予想)	…	9
6. 予想対比 単体損益計算書(実績/11月発表修正予想)	…	9

■ 2009年3月期業績予想

7. 業績予想 連結損益計算書(予想/実績)	…	11
8. 業績予想 単体損益計算書(予想/実績)	…	13

■ 投資額・償却費	…	15
-----------	---	----

■ テーマパークイベントカレンダー	…	16
-------------------	---	----

1. 連結貸借対照表（実績／前期末）

科 目	前 期 末 (2007年3月31日現在)	構 成 比	当 期 末 (2008年3月31日現在)	構 成 比	増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
(資 産 の 部)						
I. 流 動 資 産						
現金及び預金	25,393		52,403		27,009	②
受取手形及び売掛金	12,210		13,362		1,151	
有価証券	44,472		92,210		47,737	①
たな卸資産	8,965		10,563		1,597	
その他	12,683		12,015		△ 668	
流動資産合計	103,725	14.8	180,554	23.8	76,829	74.1
II. 固 定 資 産						
有形固定資産						
本 勘 定	499,393		484,218		△ 15,175	
建 設 仮 勘 定	26,823		47,260		20,437	
有形固定資産合計	526,216	75.2	531,479	70.2	5,262	③
無形固定資産	13,738	2.0	13,542	1.8	△ 195	④
投資その他の資産						
投資有価証券	44,164		19,397		△ 24,766	
長期前払費用	4,776		3,828		△ 947	
その他	7,151		8,740		1,588	
投資その他の資産合計	56,092	8.0	31,966	4.2	△ 24,125	△ 43.0
固定資産合計	596,047	85.2	576,988	76.2	△ 19,059	△ 3.2
資 産 合 計	699,772	100.0	757,542	100.0	57,770	8.3 A
(負 債 の 部)						
I. 流 動 負 債						
支払手形及び買掛金	15,367		15,377		9	
一年以内に償還する社債	—		100,000		100,000	⑥
未払法人税等	10,051		6,164		△ 3,887	
その他	48,100		48,365		265	
流動負債合計	73,520	10.5	169,907	22.5	96,387	131.1
II. 固 定 負 債						
社 債	169,984		99,982		△ 70,001	⑦
長期借入金	50,000		80,000		30,000	⑧
その他	21,266		19,471		△ 1,795	
固定負債合計	241,251	34.5	199,453	26.3	△ 41,797	△ 17.3
負 債 合 計	314,771	45.0	369,361	48.8	54,589	17.3 B
(純 資 産 の 部)						
I. 株 主 資 本						
資 本 金	63,201		63,201		—	
資 本 剰 余 金	111,403		111,403		—	
利 益 剰 余 金	233,932		212,703		△ 21,228	⑨
自 己 株 式	△ 30,265		△ 15		30,250	⑩
株 主 資 本 合 計	378,270	54.1	387,292	51.1	9,021	2.4
II. 評 価 ・ 換 算 差 額 等						
その他有価証券評価差額金	6,348		1,059		△ 5,288	⑪
繰延ヘッジ損益	240		△ 315		△ 555	
評価・換算差額等合計	6,588	0.9	743	0.1	△ 5,844	△ 88.7
III. 少 数 株 主 持 分	141	0.0	144	0.0	3	2.2
純 資 産 合 計	385,000	55.0	388,180	51.2	3,180	0.8 C
負 債 純 資 産 合 計	699,772	100.0	757,542	100.0	57,770	8.3

【A. 資産の部 577億円の増（8.3%増）】

I. 流動資産 768億円の増（74.1%増）

(1) 有価証券の増	477億円 …①
・投資有価証券からの振替による増	91億円
・運用資産増	386億円
(2) 現金及び預金の増	270億円 …②

II. 固定資産 190億円の減（3.2%減）

(1) 有形固定資産の増	52億円 …③
・設備投資による増	501億円
・減価償却による減	△ 405億円
(2) 無形固定資産の減	△ 1億円 …④
(3) 投資その他の資産の減	△ 241億円 …⑤
・有価証券への振替による減	△ 91億円
・保有有価証券の時価評価による減	△ 88億円
・優先出資証券等の償還・売却による減	△ 70億円

【有形/無形固定資産、長期前払費用内訳】

(単位：百万円)

項目	前期末	当期末	増減
有形固定資産	526,216	531,479	5,262
建物及び構築物	327,654	323,376	△ 4,277
機械装置及び運搬具	62,693	53,010	△ 9,682
工具・器具及び備品	15,743	14,529	△ 1,214
土地	93,301	93,301	—
建設仮勘定	26,823	47,260	20,437
無形固定資産	13,738	13,542	△ 195
ソフトウェア	6,458	6,852	393
のれん	2,103	1,830	△ 273
その他	5,175	4,859	△ 316
長期前払費用	4,776	3,828	△ 947
合計	544,731	548,850	4,118

【設備の増減額】

(単位：百万円)

項目	金額
㈱オリエンタルランド設備投資額	49,702
・東京ディズニーランドホテル	13,745
・東京ディズニーランド大規模改修	10,648
・シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京	5,352
連結子会社設備投資額	3,042
連結消去	△ 53
設備投資額	52,691
除却等	△ 4,949
小計	47,742
減価償却費	△ 43,623
合計	4,118

【B. 負債の部 545億円の増（17.3%増）】

I. 流動負債 963億円の増（131.1%増）

(1) 一年以内に償還する社債の増	1,000億円 …⑥
・第1回無担保社債（2008年4月償還）による増	

II. 固定負債 417億円の減（17.3%減）

(1) 社債の減	△ 700億円 …⑦
・第1回無担保社債（2008年4月償還）による減	△ 1,000億円
・第9回及び第10回無担保社債の発行	300億円
(2) 長期借入金の増	300億円 …⑧
・シンジケートローンによる借入	200億円
・地震対応のコミットメントラインによる借入	100億円

【有利子負債内容別内訳】

(単位：百万円)

項目	前期末	当期末	増減
一年以内に償還する社債	—	100,000	100,000
社債	169,984	99,982	△ 70,001
長期借入金	50,000	80,000	30,000
長期未払金・未払金 ※	15,640	14,336	△ 1,303
合計	235,625	294,319	58,694

※ 主に民間都市開発推進機構からの資金調達

【C. 純資産の部 31億円の増（0.8%増）】

(1) 利益剰余金の減	△ 212億円 …⑨	(2) 自己株式の消却	302億円 …⑩
・自己株式の消却による減	△ 302億円	(3) その他有価証券評価差額金の減	△ 52億円 …⑪
・配当金による減	△ 57億円	・保有株式時価下落による減	
・当期純利益による増	147億円		

2. 単体貸借対照表（実績／前期末）

科 目	前 期 末 (2007年3月31日現在)	構 成 比	当 期 末 (2008年3月31日現在)	構 成 比	増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
(資 産 の 部)						
I. 流 動 資 産						
現 金 及 び 預 金	23,649		50,812		27,163	②
売 掛 金	10,203		11,275		1,072	
有 価 証 券	44,472		92,195		47,722	①
た な 卸 資 産	5,704		6,911		1,206	
そ の 他	10,010		10,433		423	
流 動 資 産 合 計	94,040	13.5	171,628	22.8	77,588	82.5
II. 固 定 資 産						
有 形 固 定 資 産						
本 勘 定	459,755		445,841		△ 13,913	
建 設 仮 勘 定	25,332		46,040		20,708	
有 形 固 定 資 産 合 計	485,087	69.8	491,882	65.5	6,795	1.4 ③
無 形 固 定 資 産	10,992	1.6	10,741	1.4	△ 250	△ 2.3 ④
投 資 そ の 他 の 資 産						
投 資 有 価 証 券	32,301		10,643		△ 21,658	
関 係 会 社 株 式	19,338		16,437		△ 2,900	
長 期 前 払 費 用	4,567		3,720		△ 847	
そ の 他	48,590		46,475		△ 2,114	
投 資 そ の 他 の 資 産 合 計	104,798	15.1	77,277	10.3	△ 27,520	△ 26.3 ⑤
固 定 資 産 合 計	600,878	86.5	579,901	77.2	△ 20,976	△ 3.5
資 産 合 計	694,918	100.0	751,530	100.0	56,611	8.1 A
(負 債 の 部)						
I. 流 動 負 債						
買 掛 金	13,341		13,119		△ 222	
一 年 以 内 に 償 還 す る 社 債	-		100,000		100,000	⑥
未 払 法 人 税 等	8,306		5,288		△ 3,017	
そ の 他	49,133		49,063		△ 69	
流 動 負 債 合 計	70,782	10.2	167,471	22.3	96,689	136.6
II. 固 定 負 債						
社 債	169,984		99,982		△ 70,001	⑦
長 期 借 入 金	50,000		80,000		30,000	⑧
そ の 他	17,007		15,924		△ 1,083	
固 定 負 債 合 計	236,992	34.1	195,907	26.1	△ 41,085	△ 17.3
負 債 合 計	307,774	44.3	363,379	48.4	55,604	18.1 B
(純 資 産 の 部)						
I. 株 主 資 本						
資 本 金	63,201		63,201		-	
資 本 剰 余 金	111,403		111,403		-	
利 益 剰 余 金	236,210		212,439		△ 23,771	⑨
自 己 株 式	△ 30,265		△ 15		30,250	⑩
株 主 資 本 合 計	380,549	54.8	387,028	51.5	6,478	1.7
II. 評 価 ・ 換 算 差 額 等						
そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	6,354		1,431		△ 4,922	
繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	240		△ 308		△ 548	
評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計	6,594	0.9	1,123	0.1	△ 5,471	△ 83.0
純 資 産 合 計	387,144	55.7	388,151	51.6	1,007	0.3 C
負 債 純 資 産 合 計	694,918	100.0	751,530	100.0	56,611	8.1

【A. 資産の部 566億円の増 (8.1%増)】

I. 流動資産 775億円の増 (82.5%増)

(1) 有価証券の増	477億円 …①
・投資有価証券からの振替による増	91億円
・運用資産増	386億円
(2) 現金及び預金の増	271億円 …②

II. 固定資産 209億円の減 (3.5%減)

(1) 有形固定資産の増	67億円 …③
・設備投資による増	476億円
・減価償却による減	△ 378億円
(2) 無形固定資産の減	△ 2億円 …④
(3) 投資その他の資産の減	△ 275億円 …⑤
・有価証券への振替による減	△ 91億円
・保有有価証券の時価下落による減	△ 83億円
・優先出資証券等の償還・売却による減	△ 70億円

【有形/無形固定資産、長期前払費用内訳】

(単位：百万円)

項目	前期末	当期末	増減
有形固定資産	485,087	491,882	6,795
建物及び構築物	294,020	290,251	△ 3,769
機械装置及び運搬具	58,289	49,151	△ 9,137
工具・器具及び備品	13,813	12,807	△ 1,006
土地	93,631	93,631	—
建設仮勘定	25,332	46,040	20,708
無形固定資産	10,992	10,741	△ 250
ソフトウェア	5,783	5,982	199
のれん	142	—	△ 142
その他	5,066	4,759	△ 307
長期前払費用	4,567	3,720	△ 847
合計	500,647	506,344	5,697

【設備の増減額】

(単位：百万円)

項目	金額
東京ディズニーランドホテル	13,745
東京ディズニーランド大規模改修	10,648
シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京	5,352
モンスターズ・インク “ライド&ゴーシーク！”	3,023
その他	16,931
設備投資額	49,702
除却等	△ 3,275
小計	46,427
減価償却費	△ 40,729
合計	5,697

【B. 負債の部 556億円の増 (18.1%増)】

I. 流動負債 966億円の増 (136.6%増)

(1) 一年以内に償還する社債の増	1,000億円 …⑥
・第1回無担保社債 (2008年4月償還) による増	

II. 固定負債 410億円の減 (17.3%減)

(1) 社債の減	△ 700億円 …⑦
・第1回無担保社債 (2008年4月償還) による減	△ 1,000億円
・第9回及び第10回無担保社債の発行	300億円
(2) 長期借入金の増	300億円 …⑧
・シンジケートローンによる借入	200億円
・地震対応のコミットメントラインによる借入	100億円

【有利子負債内訳】

(単位：百万円)

項目	前期末	当期末	増減
一年以内に償還する社債	—	100,000	100,000
社債	169,984	99,982	△ 70,001
長期借入金	50,000	80,000	30,000
長期未払金・未払金 ※	15,583	14,284	△ 1,298
合計	235,567	294,267	58,699

※ 民間都市開発推進機構からの資金調達

【C. 純資産の部 10億円の増 (0.3%増)】

(1) 利益剰余金の減	△ 237億円 …⑨	(2) 自己株式の消却	302億円 …⑩
・自己株式の消却による減	△ 302億円		
・配当金による減	△ 57億円		
・当期純利益による増	121億円		

3. 連結損益計算書（実績／前期）

科 目	前連結会計年度 自 2006年4月1日 至 2007年3月31日	百分比	当連結会計年度 自 2007年4月1日 至 2008年3月31日	百分比	増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
I. 売 上 高	344,082	100.0	342,421	100.0	△ 1,660	△ 0.5
(テーマパーク事業	289,148	84.0	286,842	83.8	△ 2,306	△ 0.8
複合型商業施設事業	23,177	6.7	23,279	6.8	102	0.4
リテイール事業	17,858	5.2	16,903	4.9	△ 954	△ 5.3
その他の事業	13,898	4.1	15,396	4.5	1,497	10.8
II. 売 上 原 価	276,855	80.5	277,873	81.1	1,018	0.4
(人件費	60,791		62,706		1,914	
諸経費	174,764		173,207		△ 1,557	
減価償却費	41,299		41,960		661	
売 上 総 利 益	67,226	19.5	64,547	18.9	△ 2,679	△ 4.0
III. 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	33,116	9.6	33,403	9.8	287	0.9
(人件費	13,186		12,817		△ 369	
諸経費	18,277		18,923		645	
減価償却費	1,651		1,662		11	
営 業 利 益	34,110	9.9	31,144	9.1	△ 2,966	△ 8.7
(テーマパーク事業	31,496	9.1	28,198	8.2	△ 3,298	△ 10.5
複合型商業施設事業	1,036	0.3	1,151	0.4	115	11.1
リテイール事業	△ 1,019	△ 0.3	△ 301	△ 0.1	717	-
その他の事業	2,323	0.7	1,653	0.5	△ 669	△ 28.8
(消去ほか)	274	0.1	442	0.1	167	61.1
IV. 営 業 外 収 益	1,441	0.4	2,153	0.6	712	49.5
V. 営 業 外 費 用	5,364	1.5	5,787	1.7	423	7.9
経 常 利 益	30,187	8.8	27,510	8.0	△ 2,676	△ 8.9
VI. 特 別 利 益						
固定資産売却益	181		-		△ 181	
投資有価証券売却益	-		21		21	
特別利益合計	181	0.0	21	0.0	△ 159	△ 88.2
VII. 特 別 損 失						
事業再編損失	735		-		△ 735	
貸倒損失	-		431		431	
投資有価証券評価損	769		79		△ 689	
減損損失	-		1,545		1,545	
特別損失合計	1,505	0.4	2,057	0.6	551	36.6
税金等調整前当期純利益	28,863	8.4	25,474	7.4	△ 3,388	△ 11.7
法人税、住民税及び事業税	14,284	4.2	10,491	3.0	△ 3,792	△ 26.5
法人税等調整額	△ 1,738	△ 0.5	247	0.1	1,986	-
少数株主利益	8	0.0	4	0.0	△ 4	△ 46.6
当 期 純 利 益	16,309	4.7	14,730	4.3	△ 1,578	△ 9.7

①
②
③
④

A

⑤

B

⑥

⑦

C

【A. 営業利益 29億円の減 (8.7%減)】

I. 売上高 16億円の減 (0.5%減)

① テーマパーク事業	23億円の減
・ テーマパーク：入園者数の減ほか	△ 17億円
・ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ：宿泊収入の減ほか	△ 5億円
② 複合型商業施設事業	1億円の増
・ ディズニーアンバサダーホテル：宿泊収入の増ほか	1億円
③ リテイル事業	9億円の減
・ ディズニーストア：客数の減	
④ その他の事業	14億円の増
・ その他：(株)アールシー・ジャパン 飲食施設出店による増	3億円
・ モノレール事業：運賃改定による収入の増	2億円

II. 売上原価 10億円の増 (0.4%増)

・ 税制改正などに伴う減価償却費の増	6億円
※ エンターテインメント・ショー出演者の雇用契約変更に伴う諸経費から人件費への振替	18億円

III. 販売費及び一般管理費 2億円の増 (0.9%増)

・ OLC諸経費の増	3億円
------------	-----

【追記】

・ その他の事業：映画事業による営業利益の減	△ 5億円
------------------------	-------

【売上高の状況】

(単位：百万円)

区 分	前 期	当 期	増 減
① テーマパーク事業	289,148	286,842	△ 2,306
アトラクション・ショー収入	127,731	127,602	△ 128
商品販売収入	93,278	91,355	△ 1,923
飲食販売収入	52,026	52,110	83
ホテル収入 ※1	15,610	15,062	△ 547
その他の収入	501	711	210
② 複合型商業施設事業	23,177	23,279	102
ホテル収入 ※1	13,785	13,922	136
直営店舗収入	3,660	3,880	220
不動産賃貸収入	3,159	3,192	32
その他の収入	2,571	2,284	△ 286
③ リテイル事業	17,858	16,903	△ 954
④ その他の事業	13,898	15,396	1,497
ホテル事業	4,316	4,196	△ 120
モノレール事業	2,784	3,025	240
グループ内従業員食堂運営事業	2,332	2,331	△ 0
その他	4,465	5,843	1,378

※1 ディズニーホテル収入内訳

(単位：百万円)

項 目	前 期	当 期	増 減
宿泊収入	16,867	16,560	△ 307
宴会収入	6,968	6,975	7
料飲収入ほか	5,559	5,448	△ 111
合 計	29,395	28,985	△ 410

【ホテル客室稼働率等】

項 目	東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ※2		ディズニーアンバサダーホテル ※3		パーム&ファウンテンテラスホテル	
	前 期	当 期	前 期	当 期	前 期	当 期
客 室 稼 働 率	90%台後半	約90%	約90%	90%台前半	80%台前半	80%台前半
平均客室単価 ※4	約5万円	約5万円	4万円台半ば	4万円台半ば	約2万円	約2万円
婚 礼 組 数	約850組	約810組	約1,040組	約1,010組		

※2 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタでは、2008年1月～3月にかけて客室などのリニューアルを実施

※3 ディズニーアンバサダーホテルでは、2006年4月～7月にかけて客室などのリニューアルを実施 ※4 平均客室単価はサービス料を含む

【B. 経常利益 26億円の減 (8.9%減)】

A. 営業利益 29億円の減

⑤ 営業外損益 2億円の増益

(1) 受取利息の増による増益	3億円
(2) 社債利息の増による減益	△ 1億円

【支払利息・社債利息】

(単位：百万円)

項 目	前 期	当 期	増 減
支払利息・社債利息	4,301	4,736	434

【C. 当期純利益 15億円の減 (9.7%減)】

B. 経常利益 26億円の減

⑥ 特別損益 7億円の減益

・ キャンプ・ネポス営業終了決定に伴う減損損失	△ 11億円
・ 水耕栽培施設受注業者倒産に伴う貸倒損失・減損損失	△ 7億円

⑦ 法人税等 18億円の減

4. 単体損益計算書（実績／前期）

科 目	前事業年度 自 2006年4月1日 至 2007年3月31日	百分比	当事業年度 自 2007年4月1日 至 2008年3月31日	百分比	増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
I. 売 上 高	284,528	100.0	282,525	100.0	△ 2,003	△ 0.7
アトラクション・ショー収入	128,253	45.1	128,150	45.4	△ 103	△ 0.1
商 品 販 売 収 入	93,377	32.8	91,446	32.4	△ 1,931	△ 2.1
飲 食 販 売 収 入	52,320	18.4	52,377	18.5	57	0.1
そ の 他 の 収 入	10,576	3.7	10,551	3.7	△ 25	△ 0.2
II. 売 上 原 価	240,930	84.7	240,684	85.2	△ 245	△ 0.1
商 品 売 上 原 価	43,901		42,633		△ 1,268	
飲 食 売 上 原 価	21,988		22,432		444	
人 件 費	44,544		43,380		△ 1,164	
経 費	92,238		93,059		821	
減 価 償 却 費	38,256		39,178		921	
売 上 総 利 益	43,598	15.3	41,840	14.8	△ 1,757	△ 4.0
III. 一 般 管 理 費	14,593	5.1	15,068	5.3	475	3.3
営 業 利 益	29,005	10.2	26,772	9.5	△ 2,232	△ 7.7
IV. 営 業 外 収 益	2,979	1.0	2,828	1.0	△ 150	△ 5.1
V. 営 業 外 費 用	5,308	1.8	6,062	2.2	754	14.2
経 常 利 益	26,675	9.4	23,538	8.3	△ 3,137	△ 11.8
VI. 特 別 利 益						
固 定 資 産 売 却 益	181		—		△ 181	
特 別 利 益 合 計	181	0.0	—	—	△ 181	—
VII. 特 別 損 失						
関 係 会 社 株 式 売 却 損	—		30		30	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	669		79		△ 589	
関 係 会 社 株 式 評 価 損	449		29		△ 420	
減 損 損 失	—		1,237		1,237	
貸 倒 引 当 金 繰 入 額	1,496		1,526		29	
特 別 損 失 合 計	2,616	0.9	2,904	1.0	288	11.0
税 引 前 当 期 純 利 益	24,240	8.5	20,633	7.3	△ 3,607	△ 14.9
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	11,574	4.1	8,976	3.2	△ 2,597	△ 22.4
法 人 税 等 調 整 額	△ 2,124	△ 0.8	△ 530	△ 0.2	1,593	—
当 期 純 利 益	14,790	5.2	12,187	4.3	△ 2,603	△ 17.6

A

(a)

B

(b)

(c)

C

【A. 営業利益 22億円の減 (7.7%減)】

I. 売上高 20億円の減 (0.7%減)

(1) 入園者数の減	△ 36億円
(2) ゲスト1人当たり売上高の増	15億円
・チケット収入：チケット料金改定による増	
・商品販売収入：商品店舗リニューアル工事などによる減	
・飲食販売収入：ワンハンドメニューの好調などによる増	

II. 売上原価 2億円の減 (0.1%減)

(1) 商品売上原価の減	△ 12億円 ①
・商品販売収入の減に伴う減	
(2) 飲食売上原価の増	4億円 ②
・原材料高騰の影響などによる増	
(3) 人件費の減	△ 11億円 ③
・特別賞与および準社員人件費の減	
(4) 施設更新関連費の増	12億円 ④
・東京ディズニーリゾート25周年先行費用などによる増	
(5) エンターテイメント・ショー製作費の減	△ 3億円 ⑤
・イベント・ショーのレギュラー化による減	
(6) 減価償却費の増	9億円 ⑥
・税制改正の影響などによる増	

III. 一般管理費 4億円の増 (3.3%増)

・シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京の 開業前準備費用などによる経費の増	4億円 ⑦
--	-------

【B. 経常利益 31億円の減 (11.8%減)】

A. 営業利益 22億円の減

(a) 営業外損益 9億円の減益

(1) グループ会社からの受取配当金の減による減益	△ 4億円
(2) 社債利息の増による減益	△ 1億円

【C. 当期純利益 26億円の減 (17.6%減)】

B. 経常利益 31億円の減

(b) 特別損益 4億円の減益

・キャンプ・ネボス営業終了決定に伴う減損損失	△ 11億円
------------------------	--------

(c) 法人税等 10億円の減

【2パーク合計入園者数・ゲスト1人当たり売上高】

項目	前 期	当 期	増 減
入園者数 (千人)	25,816	25,424	△ 392
ゲスト1人当たり売上高 (円)	9,309	9,370	61
・チケット収入	4,151	4,226	75
・商品販売収入	3,144	3,096	△ 48
・飲食販売収入	2,014	2,048	34

【売上原価明細表】

(単位：百万円)

項目	前 期	当 期	増 減
商品売上原価 ①	43,901	42,633	△ 1,268
飲食売上原価 ②	21,988	22,432	444
人件費 ③	44,544	43,380	△ 1,164
経費・減価償却費	130,494	132,237	1,742
・営業資材費	10,873	10,750	△ 123
・施設更新関連費 ④	14,210	15,448	1,237
・エンターテイメント・ショー製作費 ⑤	13,008	12,646	△ 362
・業務委託費	10,363	10,230	△ 133
・販促活動費	8,410	8,548	138
・ロイヤルティー	19,492	19,454	△ 38
・租税公課	4,902	5,052	149
・減価償却費 ⑥	38,256	39,178	921
・その他	10,976	10,929	△ 47
合 計	240,930	240,684	△ 245

【原価率】

(単位：%、pt)

項目	前 期	当 期	増 減
商品原価率	47.0	46.6	△ 0.4
飲食原価率	42.0	42.8	0.8

【一般管理費内訳】

(単位：百万円)

項目	前 期	当 期	増 減
人件費	6,503	6,360	△ 143
経費 ⑦	7,131	7,624	492
減価償却費	958	1,083	125
合 計	14,593	15,068	475

5. 予想対比 連結損益計算書（2008年3月期実績／2007年11月発表修正予想）

科 目	修正予想	百分比	当期実績	百分比	増 減 (△印減)	増減比	
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	
I. 売 上 高	344,450	100.0	342,421	100.0	△ 2,028	△ 0.6	A
（ テーマパーク事業	287,190	83.4	286,842	83.8	△ 347	△ 0.1	①
複合型商業施設事業	23,590	6.8	23,279	6.8	△ 310	△ 1.3	②
リテイール事業	17,760	5.2	16,903	4.9	△ 856	△ 4.8	③
その他の事業	15,910	4.6	15,396	4.5	△ 513	△ 3.2	④
II. 売 上 原 価	278,120	80.7	277,873	81.1	△ 246	△ 0.1	
売 上 総 利 益	66,330	19.3	64,547	18.9	△ 1,782	△ 2.7	
III. 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	34,400	10.0	33,403	9.8	△ 996	△ 2.9	
営 業 利 益	31,930	9.3	31,144	9.1	△ 785	△ 2.5	B
（ テーマパーク事業	29,120	8.5	28,198	8.2	△ 921	△ 3.2	⑤
複合型商業施設事業	1,540	0.4	1,151	0.4	△ 388	△ 25.2	⑥
リテイール事業	△ 260	△ 0.1	△ 301	△ 0.1	△ 41	—	⑦
その他の事業	1,300	0.4	1,653	0.5	353	27.2	⑧
（ 消 去 ほ か ）	230	0.1	442	0.1	212	92.2	
IV. 営 業 外 収 益	1,920	0.6	2,153	0.6	233	12.2	⑨
V. 営 業 外 費 用	6,020	1.8	5,787	1.7	△ 232	△ 3.9	
経 常 利 益	27,830	8.1	27,510	8.0	△ 319	△ 1.1	C
VI. 特 別 利 益	—	—	21	0.0	21	—	⑩
VII. 特 別 損 失	540	0.2	2,057	0.6	1,517	281.0	
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	27,290	7.9	25,474	7.4	△ 1,815	△ 6.7	
法 人 税 等	10,990	3.2	10,739	3.1	△ 250	△ 2.3	
少 数 株 主 利 益	10	0.0	4	0.0	△ 5	△ 53.9	
当 期 純 利 益	16,290	4.7	14,730	4.3	△ 1,559	△ 9.6	D

6. 予想対比 単体損益計算書（2008年3月期実績／2007年11月発表修正予想）

科 目	修正予想	百分比	当期実績	百分比	増 減 (△印減)	増減比	
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	
I. 売 上 高	283,110	100.0	282,525	100.0	△ 584	△ 0.2	
（ アトラクション・ショー収入	128,480	45.4	128,150	45.4	△ 329	△ 0.3	
商 品 販 売 収 入	91,990	32.5	91,446	32.4	△ 543	△ 0.6	
飲 食 販 売 収 入	51,980	18.3	52,377	18.5	397	0.8	
その他の収入	10,660	3.8	10,551	3.7	△ 108	△ 1.0	
II. 売 上 原 価	240,010	84.8	240,684	85.2	674	0.3	
売 上 総 利 益	43,100	15.2	41,840	14.8	△ 1,259	△ 2.9	
III. 一 般 管 理 費	15,700	5.5	15,068	5.3	△ 631	△ 4.0	
営 業 利 益	27,400	9.7	26,772	9.5	△ 627	△ 2.3	A
IV. 営 業 外 収 益	2,560	0.9	2,828	1.0	268	10.5	①
V. 営 業 外 費 用	6,220	2.2	6,062	2.2	△ 157	△ 2.5	
経 常 利 益	23,740	8.4	23,538	8.3	△ 201	△ 0.9	B
VI. 特 別 利 益	—	—	—	—	—	—	②
VII. 特 別 損 失	920	0.3	2,904	1.0	1,984	215.7	
税 引 前 当 期 純 利 益	22,820	8.1	20,633	7.3	△ 2,186	△ 9.6	
法 人 税 等	9,290	3.3	8,446	3.0	△ 843	△ 9.1	
当 期 純 利 益	13,530	4.8	12,187	4.3	△ 1,342	△ 9.9	C

5. 予想対比 連結損益計算書 (2008年3月期実績/2007年11月発表修正予想)

【A. 売上高 20億円の減 (0.6%減)】

(単位: 百万円)

項 目	修正予想	当期実績	増 減	主 な 増 減 要 因
① テーマパーク事業	287,190	286,842	△ 347	
テーマパーク収入	272,220	271,779	△ 440	ゲスト1人当たり売上高の減
ホテル収入	14,970	15,062	92	
② 複合型商業施設事業	23,590	23,279	△ 310	
ホテル収入	13,980	13,922	△ 57	
イクスピアリ収入	9,610	9,357	△ 252	
③ リテイル事業	17,760	16,903	△ 856	客数の減
④ その他の事業	15,910	15,396	△ 513	
ホテル事業	4,220	4,196	△ 23	
モノレール事業	3,220	3,025	△ 194	
グループ内従業員食堂運営事業	2,320	2,331	11	
その他	6,150	5,843	△ 306	

【B. 営業利益 7億円の減 (2.5%減)】

(単位: 百万円)

項 目	修正予想	当期実績	増 減	主 な 増 減 要 因
⑤ テーマパーク事業	29,120	28,198	△ 921	東京ディズニーリゾート25周年先行費用の増
⑥ 複合型商業施設事業	1,540	1,151	△ 388	
⑦ リテイル事業	△ 260	△ 301	△ 41	
⑧ その他の事業	1,300	1,653	353	

【C. 経常利益 3億円の減 (1.1%減)】

⑨ 営業外損益 4億円の増益

(1) 社債発行時期ずれによる支払利息の減 1億円

【D. 当期純利益 15億円の減 (9.6%減)】

⑩ 特別損益 14億円の減益

(1) キャンプ・ネポス営業終了決定に伴う減損損失 △ 11億円
 (2) 水耕栽培施設受注業者倒産による減損損失 △ 3億円

6. 予想対比 単体損益計算書 (2008年3月期実績/2007年11月発表修正予想)

【A. 営業利益 6億円の減 (2.3%減)】

I. 売上高 5億円の減 (0.2%減)

(1) ゲスト1人当たり売上高の減 △ 7億円
 (2) テーマパーク入園者数の増 2億円

【2パーク合計入園者数・ゲスト1人当たり売上高】

項 目	修正予想	当期実績	増 減
入園者数 (千人)	25,400	25,424	24
ゲスト1人当たり売上高 (円)	9,400	9,370	△ 30
チケット収入	4,250	4,226	△ 24
商品販売収入	3,120	3,096	△ 24
飲食販売収入	2,030	2,048	18

II. 売上原価 6億円の増 (0.3%増)

【売上原価】

(単位: 百万円)

項 目	修正予想	当期実績	増 減	主 な 増 減 要 因
商品売上原価	43,080	42,633	△ 446	商品販売収入の減に伴う減
飲食売上原価	22,100	22,432	332	飲食販売収入の増に伴う増
人件費	43,600	43,380	△ 219	準社員人件費の減
経費	92,030	93,059	1,029	東京ディズニーリゾート25周年先行費用の増
減価償却費	39,180	39,178	△ 1	

【原価率】

(単位: %, pt)

項 目	修正予想	当期実績	増 減	主 な 増 減 要 因
商品原価率	46.8	46.6	△ 0.2	
飲食原価率	42.5	42.8	0.3	原材料費の高騰による増

III. 一般管理費 6億円の減 (4.0%減)

(1) 人件費の減 △ 2億円
 (2) 開業前準備費用の一部投資への振替 △ 1億円

【B. 経常利益 2億円の減 (0.9%減)】

① 営業外損益 4億円の増益

(1) 社債発行時期ずれによる支払利息の減 1億円

【C. 当期純利益 13億円の減 (9.9%減)】

② 特別損益 19億円の減益

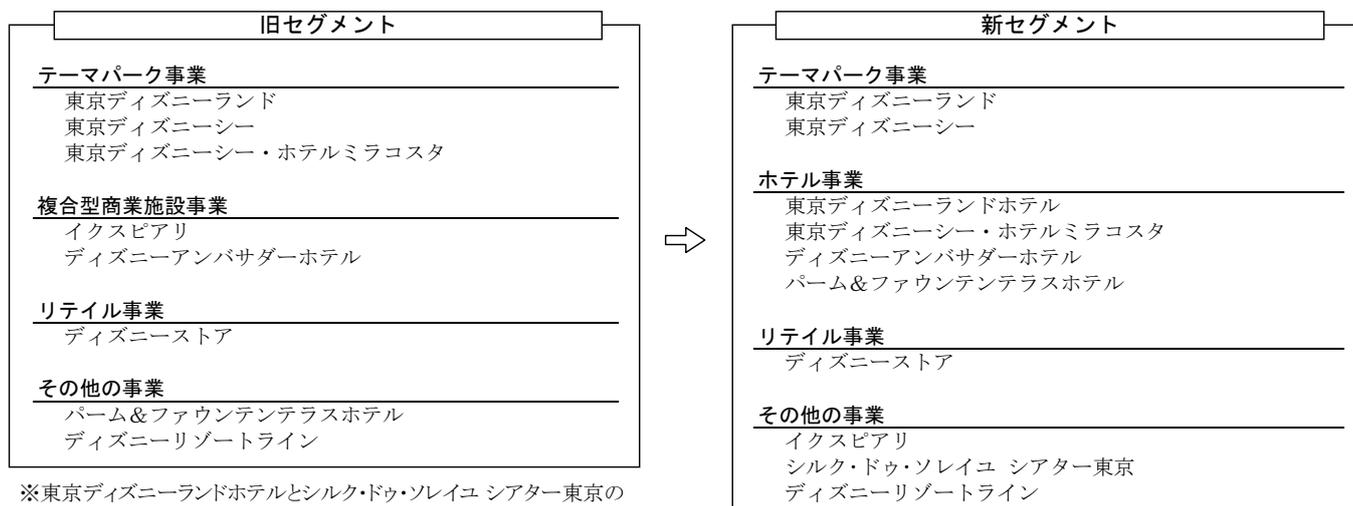
(1) キャンプ・ネポス営業終了決定に伴う減損損失 △ 11億円
 (2) 子会社貸付金への貸倒引当金繰入の増 △ 7億円

7. 業績予想 連結損益計算書 (2009年3月期予想/2008年3月期実績)

科 目	2008年3月期実績	百分比	2009年3月期予想	百分比	増 減 (△印減)	増減比	
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	
I. 売 上 高	342,421	100.0	364,240	100.0	21,818	6.4	A
(テーマパーク事業	272,853	79.7	278,350	76.4	5,496	2.0	①
(ホテル事業	33,181	9.7	43,600	12.0	10,418	31.4	②
(リテイル事業	16,903	4.9	17,630	4.8	726	4.3	③
(その他の事業	19,482	5.7	24,660	6.8	5,177	26.6	④
II. 売 上 原 価	277,873	81.1	267,500	73.4	△ 10,373	△ 3.7	
売 上 総 利 益	64,547	18.9	96,740	26.6	32,192	49.9	
III. 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	33,403	9.8	68,340	18.8	34,936	104.6	
営 業 利 益	31,144	9.1	28,400	7.8	△ 2,744	△ 8.8	B
(テーマパーク事業	26,367	7.7	25,150	6.9	△ 1,217	△ 4.6	⑤
(ホテル事業	5,956	1.8	4,560	1.3	△ 1,396	△ 23.4	⑥
(リテイル事業	△ 301	△ 0.1	40	0.0	341	—	⑦
(その他の事業	△ 684	△ 0.2	△ 1,690	△ 0.5	△ 1,005	—	⑧
((消去ほか)	△ 193	△ 0.1	340	0.1	533	—	
IV. 営 業 外 収 益	2,153	0.6	1,240	0.3	△ 913	△ 42.4	
V. 営 業 外 費 用	5,787	1.7	2,960	0.8	△ 2,827	△ 48.9	
経 常 利 益	27,510	8.0	26,680	7.3	△ 830	△ 3.0	C
VI. 特 別 利 益	21	0.0	—	—	△ 21	—	⑨
VII. 特 別 損 失	2,057	0.6	—	—	△ 2,057	—	
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	25,474	7.4	26,680	7.3	1,205	4.7	
法 人 税 等	10,739	3.1	10,450	2.8	△ 289	△ 2.7	⑩
少 数 株 主 利 益	4	0.0	10	0.0	5	125.0	
当 期 純 利 益	14,730	4.3	16,220	4.5	1,489	10.1	D

※2008年3月期の実績数値については、変更後のセグメントに組み替えて表示しています。

【お知らせ】当社グループでは、2009年3月期より事業の種類別セグメントを変更いたしました。



7. 業績予想 連結損益計算書 (2009年3月期予想/2008年3月期実績)

【A. 売上高 218億円の増 (6.4%増)】

(単位:百万円)

項目	08/3 実績	09/3 予想	増減	主な増減要因
① テーマパーク事業	272,853	278,350	5,496	入園者数の増、ゲスト1人当たり売上高の増
② ホテル事業	33,181	43,600	10,418	
東京ディズニーランドホテル	-	11,440	11,440	2008年7月8日オープン
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	15,062	14,860	△ 202	宴会収入の減
ディズニーアンパサダーホテル	13,922	13,290	△ 632	宿泊収入の減
パーム&ファウンテンテラスホテル	4,196	4,010	△ 186	宿泊収入の減
③ リテイル事業	16,903	17,630	726	店舗数の増、客数の増
④ その他の事業	19,482	24,660	5,177	
イクスピアリ事業	9,357	8,890	△ 467	キャンプ・ネポス営業終了による減
シアトリカル事業	-	5,130	5,130	2008年10月1日オープン (2008年8月15日～9月30日トライアウト公演)
モノレール事業	3,025	3,010	△ 15	
グループ内従業員食堂運営事業	2,331	2,400	68	
その他	4,768	5,230	461	飲食施設出店による増

【ホテル客室稼働率等】

項目	東京ディズニーランドホテル (7月8日オープン)		東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ ※1		ディズニーアンパサダーホテル		パーム&ファウンテンテラスホテル	
	08/3 実績	09/3 予想	08/3 実績	09/3 予想	08/3 実績	09/3 予想	08/3 実績	09/3 予想
客室稼働率		90%台半ば	約90%	90%台前半	90%台前半	80%台半ば	80%台前半	70%台後半
平均客室単価 ※2		5万円台半ば	約5万円	約5万円	4万円台半ば	4万円台半ば	約2万円	約2万円
婚礼組数			約810組	約800組	約1,010組	約1,000組		

※1 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタでは、2008年1月～3月にかけて客室などのリニューアルを実施 ※2 平均客室単価はサービス料を含む

【B. 営業利益 27億円の減 (8.8%減)】

(単位:百万円)

項目	08/3 実績	09/3 予想	増減	主な増減要因
⑤ テーマパーク事業	26,367	25,150	△ 1,217	・売上高の増 ・2008年3月に実施した時給改定に伴う準社員人件費の増 ・税制改正に伴う減価償却費の増 ・原材料費やエネルギー費の高騰による変動費の増 ・固定費の減
⑥ ホテル事業	5,956	4,560	△ 1,396	・東京ディズニーランドホテル開業前準備費用(約20億円)の増
⑦ リテイル事業	△ 301	40	341	・売上高の増 ・商品原価率・販管費率の改善
⑧ その他の事業	△ 684	△ 1,690	△ 1,005	・シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京開業による減 (開業前準備費用(約10億円)の増など) ・映画関連費用の減 ・イクスピアリ事業の改善による増

【C. 経常利益 8億円の減 (3.0%減)】

IV. 営業外収益 9億円の減 (42.4%減)

・運用資産の減に伴う受取利息・有価証券利息の減

V. 営業外費用 28億円の減 (48.9%減)

・第1回無担保社債(1,000億円、利率2.60%)の償還(2008年4月)に伴う社債利息の減

【D. 当期純利益 14億円の増 (10.1%増)】

⑨ 特別損益 20億円の増益

・2008年3月期に発生した特別損益未発生による増益
→P.6参照

⑩ 法人税等 2億円の負担減 (2.7%減)

・課税所得の減

8. 業績予想 単体損益計算書 (2009年3月期予想 / 2008年3月期実績)

科 目	2008年3月期実績	百分比	2009年3月期予想	百分比	増 減 (△ 印 減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
I. 売 上 高	282,525	100.0	294,350	100.0	11,824	4.2
┌ アトラクション・ショー収入	128,150	45.4	129,700	44.1	1,549	1.2
└ 商品販売収入	91,446	32.4	94,040	32.0	2,593	2.8
└ 飲食販売収入	52,377	18.5	53,120	18.0	742	1.4
└ その他の収入	10,551	3.7	17,490	5.9	6,938	65.8
II. 売 上 原 価	240,684	85.2	252,730	85.9	12,045	5.0
売 上 総 利 益	41,840	14.8	41,620	14.1	△ 220	△ 0.5
III. 一 般 管 理 費	15,068	5.3	15,970	5.4	901	6.0
営 業 利 益	26,772	9.5	25,650	8.7	△ 1,122	△ 4.2
IV. 営 業 外 収 益	2,828	1.0	1,690	0.6	△ 1,138	△ 40.2
V. 営 業 外 費 用	6,062	2.2	3,030	1.0	△ 3,032	△ 50.0
経 常 利 益	23,538	8.3	24,310	8.3	771	3.3
VI. 特 別 利 益	—	—	—	—	—	—
VII. 特 別 損 失	2,904	1.0	—	—	△ 2,904	—
税 引 前 当 期 純 利 益	20,633	7.3	24,310	8.3	3,676	17.8
法人 税 等	8,446	3.0	9,680	3.3	1,233	14.6
当 期 純 利 益	12,187	4.3	14,630	5.0	2,442	20.0

A

B

①

②

C

8. 業績予想 単体損益計算書 (2009年3月期予想/2008年3月期実績)

【A. 営業利益 11億円の減 (4.2%減)】

I. 売上高 118億円の増 (4.2%増)

(1) シアトリカル事業収入の増	51億円
(2) 入園者数の増	35億円
(3) ゲスト1人当たり売上高の増	2億円

【2パーク合計入園者数・ゲスト1人当たり売上高】

項目	08/3 実績	09/3 予想	増減	主な増減要因
入園者数 (千人)	25,424	25,800	376	東京ディズニーリゾート25thアニバーサリー開催による増
ゲスト1人当たり売上高(円)	9,370	9,380	10	
チケット収入	4,226	4,220	△6	
商品販売収入	3,096	3,110	14	東京ディズニーリゾート25周年商品販売による増
飲食販売収入	2,048	2,050	2	

II. 売上原価 120億円の増 (5.0%増)

【売上原価】

(単位: 百万円)

項目	08/3 実績	09/3 予想	増減	主な増減要因
商品売上原価	42,633	44,390	1,756	・商品販売収入の増に伴う増 ・原材料費の高騰による増
飲食売上原価	22,432	22,890	457	・飲食販売収入の増に伴う増 ・原材料費の高騰による増
人件費	43,380	45,820	2,439	・2008年3月に実施した時給改定に伴う準社員人件費の増
経費	93,059	95,720	2,660	・シアトリカル事業経費の増 ・エネルギー費の高騰による変動費の増 ・テーマパーク固定費の減
減価償却費	39,178	43,910	4,731	・東京ディズニーランドホテルおよび シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京減価償却費の増 ・税制改正に伴う減価償却費の増 ・東京ディズニーシー減価償却費の減

【原価率】

(単位: %, pt)

項目	08/3 実績	09/3 予想	増減	主な増減要因
商品原価率	46.6	47.2	0.6	原材料費の高騰による増
飲食原価率	42.8	43.1	0.3	原材料費の高騰による増

III. 一般管理費 9億円の増 (6.0%増)

- ・シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京開業前準備費用の増
- ・アトラクション開発費の増

【B. 経常利益 7億円の増 (3.3%増)】

IV. 営業外収益 11億円の減 (40.2%減)

- ・運用資産の減に伴う受取利息・有価証券利息の減
- ・子会社からの受取配当金の減

V. 営業外費用 30億円の減 (50.0%減)

- ・第1回無担保社債 (1,000億円、利率2.60%) の
償還 (2008年4月) に伴う社債利息の減

【C. 当期純利益 24億円の増 (20.0%増)】

① 特別損益 29億円の増益

- ・2008年3月期に発生した特別損益未発生による増益
→P.8参照

② 法人税等 12億円の増 (14.6%増)

- ・課税所得の増

投資額・償却費

1. 投資額(有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用)

① 2008年3月期実績/2007年3月期実績

(億円)

項目	会社	07/3実績	08/3実績	差	主な増減要因
東京ディズニーランド	OLC	170	231	61	大規模改修による増 モンスターズ・インク“ライド&ゴーシーク!”による増
東京ディズニーシー(ホテル建物含む)	OLC	139	34	△ 105	[07/3期] タワー・オブ・テラー、レジェンド・オブ・ミシカ
その他	OLC	204	231	27	東京ディズニーランドホテル(建物)による増 シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京による増
OLC合計		515	497	△ 18	
イクスピアリ(内装等)	IKS	4	7	3	
ディズニーホテル(内装等)	MRH	7	15	8	東京ディズニーランドホテル(内装等)による増
ディズニーストア	RNC	4	3	△ 1	
その他(グループ内取引の消去額含む)	—	15	3	△ 12	[07/3期] 水耕栽培施設
OLCグループ合計		548	526	△ 22	

② 2009年3月期予想/2008年3月期実績

(億円)

項目	会社	08/3実績	09/3予想	差	主な増減要因
東京ディズニーランド	OLC	231	138	△ 93	大規模改修の減
東京ディズニーシー(ホテル建物含む)	OLC	34	44	10	
その他	OLC	231	165	△ 66	東京ディズニーランドホテル(建物)の減 シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京の減
OLC合計		497	348	△ 149	
イクスピアリ(内装等)	IKS	7	4	△ 3	
ディズニーホテル(内装等)	MRH	15	49	34	東京ディズニーランドホテル(内装等)による増
ディズニーストア	RNC	3	11	8	
その他(グループ内取引の消去額含む)	—	3	13	10	
OLCグループ合計		526	427	△ 99	

2. 償却費(有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用/のれん償却)

① 2008年3月期実績/2007年3月期実績

(億円)

項目	会社	07/3実績	08/3実績	差	主な増減要因
東京ディズニーランド	OLC	71	95	24	税制改正に伴う減価償却費の増
東京ディズニーシー(ホテル建物含む)	OLC	243	228	△ 15	東京ディズニーシー初期投資に関わる減価償却費の減
その他	OLC	81	83	2	
OLC合計		396	407	11	
イクスピアリ(内装等)	IKS	3	3	0	
ディズニーホテル(内装等)	MRH	7	8	1	
パーム&ファウンテンテラスホテル	MRC	7	8	1	
ディズニーリゾートライン	MRC	15	13	△ 2	
ディズニーストア	RNC	5	2	△ 3	
その他(グループ内取引の消去額含む)	—	0	0	0	
OLCグループ合計		429	436	7	
のれん償却	—	1	1	0	

② 2009年3月期予想/2008年3月期実績

(億円)

項目	会社	08/3実績	09/3予想	差	主な増減要因
東京ディズニーランド	OLC	95	110	15	税制改正に伴う減価償却費の増
東京ディズニーシー(ホテル建物含む)	OLC	228	229	1	
その他	OLC	83	115	32	東京ディズニーランドホテル(建物)の増 シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京の増
OLC合計		407	455	48	
イクスピアリ(内装等)	IKS	3	4	1	
ディズニーホテル(内装等)	MRH	8	20	12	東京ディズニーランドホテル(内装等)の増
パーム&ファウンテンテラスホテル	MRC	8	20	12	
ディズニーリゾートライン	MRC	13	13	0	
ディズニーストア	RNC	2	3	1	
その他(グループ内取引の消去額含む)	—	0	2	2	
OLCグループ合計		436	499	63	
のれん償却	—	1	1	0	

OLC: (株)オリエンタルランド、IKS: (株)イクスピアリ、MRH: (株)ミリアルリゾートホテルズ、MRC: (株)舞浜リゾートライン、RNC: (株)リテイルネットワークス

2008年3月期 テーマパークイベントカレンダー

'07	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月
TDL	★ 4/10～7/19 リロ&スティッチのフリフリ大騒動 ～Find Stitch!～			☆ 7/20～8/31 ウォータープログラム クール・ザ・ヒート		★ 9/12～10/31 →
	◀ 4/28 アトラクション 「スペース・マウンテン」 リニューアルオープン		7/20 アトラクション 「カリブの海賊」 リニューアルオープン	→ ☆ 7/20～8/31 ウォータープログラム ゲーフィーのクールパニック	☆ 7/20～8/31 ウェット&ワイルド・パイレーツナイト	ディズニー・ハロウィーン ☆ 9/12～1/13 → ホーンテッドマンション 「ホリデーナイトメア」
TDS	2006/7/14～2007/5/31 東京ディズニーシー5thアニバーサリー				☆ 7/20～8/31 ウォータープログラム チップとデールのクールサービス	★ 9/12～10/31 →
	★ 3/21～5/31 東京ディズニーシー・スプリングカーニバル				☆ 7/20～8/31 ボンファイアードانس	東京ディズニーシー・ フード&アートフェスティバル 「ディズニー・アラ・カルト」
共通					☆ 7/20～8/31 ディズニーキッズ・ サマーアドベンチャー	

07/08	10 月	11 月	12 月	1 月	2 月	3 月
TDL	→ ★ 9/12～10/31 ディズニー・ハロウィーン	★ 11/7～12/25 クリスマス・ファンタジー	★ ★		☆ 1/17～3/14 シンデレラプレゼンション:ライツ・オブ・ロマンス —グランドフィナーレ!	
	12/28～29 東京ディズニーランド・カウントダウン・プレビューナイト2008	☆ 11/3～1/4 イッツ・ア・スモールワールド 「ベリーメリーホリデー」		12/31 東京ディズニーランド・カウントダウン・パーティー2008		
TDS	→ ★ 9/12～10/31	★ 11/7～12/25 ハーパーサイド・クリスマス	★		☆ 1/17～3/14 東京ディズニーシー・シーズン・オブ・ハート	
	↑ 東京ディズニーシー・フード&アートフェスティバル! ディズニー・アラ・カルト		↑ 12/31 東京ディズニーシー・ニューイヤーズ・イヴ・セレブレーション2008			
TDR	→ ★ 9/12～10/31 ディズニー・ハロウィーン					
	★ 11/7～12/25 クリスマス・ファンタジー			★		
TDR	★ 4/15～8/31 ディズニーアートフェスティバル					
	7/8 東京ディズニーランドホテル グランドオープン			→	☆ 7/18～8/31 ディズニーキッズ・ サマーアドベンチャー	

2009年3月期 テーマパークイベントカレンダー <東京ディズニーリゾート25thアニバーサリー 2008/4/15～2009/4/14>

'08	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月
TDL	◀ 4/15 デイパレード 「ジュビレーション！」 スタート				◀ 7/25 アトラクション 「魅惑のチキルーム:スティッチ・プレゼンツ "アロハ・エ・コモ・マイ!"」スタート	★ 9/12～10/31 →
			7/1～7/7 セタ環境演出プログラム →	☆	☆ 7/8～8/31 夜間エンターテインメント	ディズニー・ハロウィーン
TDS	★ 4/15～6/30 東京ディズニーシー・スプリングカーニバル				☆ 7/8～9/11 ウォータープログラム チップとデールのクールサービス	★ 9/12～10/31 →
					☆ 7/8～8/31 ボンファイアードانس	ディズニー・アラ・カルト
TDR	★ 4/15～8/31 ディズニーアートフェスティバル					
	7/8 東京ディズニーランドホテル グランドオープン			→	☆ 7/18～8/31 ディズニーキッズ・ サマーアドベンチャー	

08/09	10 月	11 月	12 月	1 月	2 月	3 月
TDL	→ ★ 9/12～10/31 ディズニー・ハロウィーン	★ 11/7～12/25 クリスマス・ファンタジー		★	★ 1/19～4/14 → ファイナルイベント	
				12/31 東京ディズニーランド・カウントダウン・パーティー2009		
TDS	→ ★ 9/12～10/31 ディズニー・アラ・カルト	★ 11/7～12/25 ハーパーサイド・クリスマス		★	★ 1/19～4/14 → ファイナルイベント	
				↑ 12/31 東京ディズニーシー・ニューイヤーズ・イヴ・セレブレーション2009		
TDR	◀ 10/1 シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京 グランドオープン					

TDL: 東京ディズニーランド TDS: 東京ディズニーシー TDR: 東京ディズニーリゾート ※プログラムの名称、開催期間および内容は変更になる場合がございます。
 ★: スペシャルイベント ☆: スペシャルプログラム ○: 新プログラム ◆: 新アトラクション・ショーなど ◇: TDR新規施設



OLC