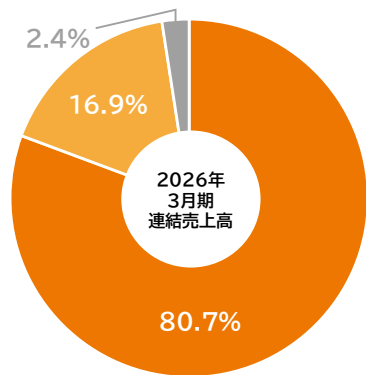


①事業領域

セグメント別売上高構成比



テーマパーク事業

- ・東京ディズニーランド®
- ・東京ディズニーシー®

ホテル事業

- ・ディズニーアンバサダー®ホテル
- ・東京ディズニーシー®ホテルミラコスタ®
- ・東京ディズニーランド®ホテル
- ・東京ディズニーセレブレーションホテル®
- ・東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリー®ホテル
- ・東京ディズニーシー®ファンタジースプリングスホテルほか

その他の事業

- ・イクスピアリ®
- ・ディズニーリゾートラインほか

②沿革

1960年	株式会社オリエンタルランド設立	2008年	「東京ディズニーランドホテル」開業
1983年	「東京ディズニーランド」開業	2013年	子会社の(株)ミリアルリゾートホテルズが(株)ブライhtonコーポレーションの全株式を取得
1996年	株式会社舞浜リゾートホテルズ(現 株式会社ミリアルリゾートホテルズ)を設立、東証一部に株式を上場	2016年	「東京ディズニーセレブレーションホテル」開業
2000年	「イクスピアリ」、 「ディズニーアンバサダーホテル」開業	2022年	「東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテル」開業
2001年	「ディズニーリゾートライン」、「東京ディズニーシー」、 「東京ディズニーシー®ホテルミラコスタ」開業	2024年	東京ディズニーシー 8つ目のテーマポート「ファンタジースプリングス」、「東京ディズニーシー®ファンタジースプリングスホテル」開業
		2026年	株式会社オリエンタルランド・クルーズを設立

③競争優位性

A. 恵まれた立地条件



広大な土地

都市部からアクセスの良い立地に約200万㎡のまとまった土地を所有

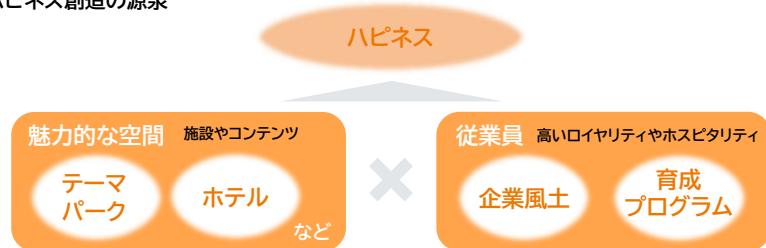
巨大なマーケット

所在地のある首都圏エリアは約4,000万人が居住する日本最大のマーケット

B. ディズニー社とのライセンス契約

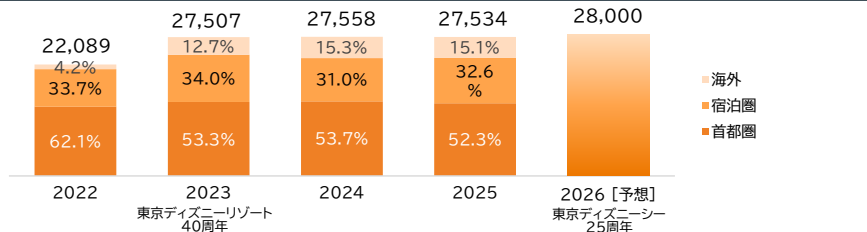
範囲	ディズニーテーマパーク、ディズニーホテルなどの建設と運営 日本を拠点とするディズニークルーズの開発と運営
期間	ディズニーテーマパークおよびディズニーホテル等:最長で2076年まで延長可能 ディズニークルーズ:最長で就航から39年間延長可能
対価	売上高に応じてロイヤルティー*を支払い *為替変動の影響は受けない
関係	資本関係・人的関係はなし

C. ハピネス創造の源泉



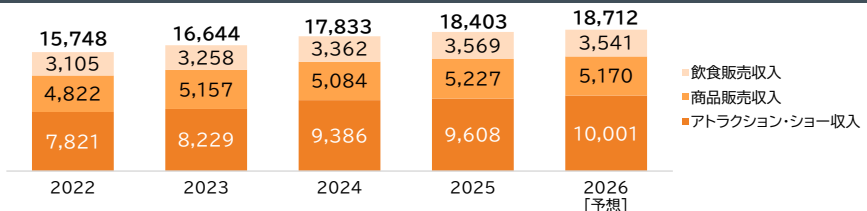
④ テーマパークの年間入園者数と地域別入園者比率

(年度、千人)



⑤ ゲスト1人当たり売上高

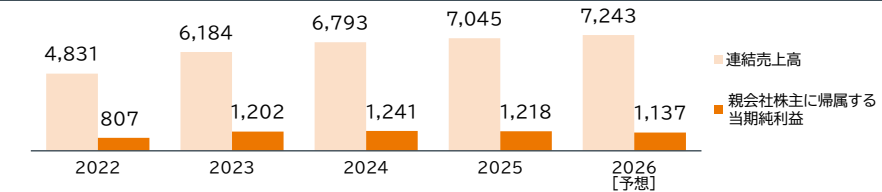
(年度、円)



チケット価格の改定方針 外部環境、ゲストの需要動向、価格感応度調査結果、テーマパーク価値の向上

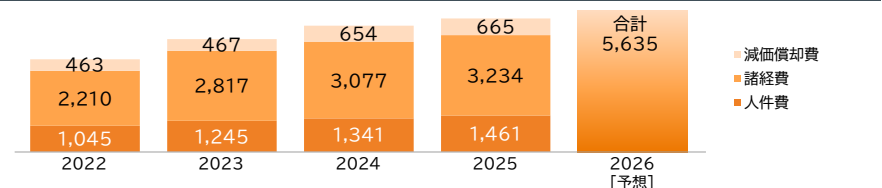
⑥ 連結売上高・連結当期純利益

(年度、億円)



⑦ 連結コスト

(年度、億円)

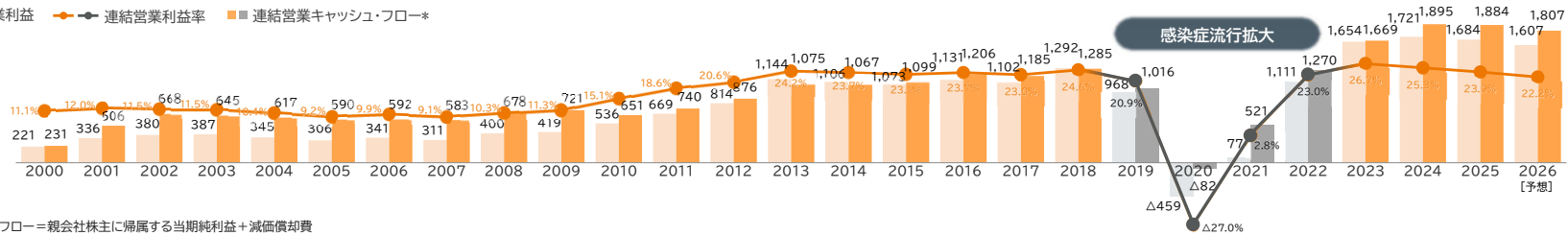


減価償却費	アトラクション導入後、7-9年間は重くなる傾向
諸経費	エネルギー費、メンテナンス費、エンターテインメント関連費用、イベント関連費用、システム関連費、販売促進費、商品・飲食原価、ロイヤルティなど ※商品・飲食原価およびロイヤルティは、決算説明資料の諸経費には含まれておりません
人件費	正社員、準社員、出演者など ※ホテルセグメントの人件費は、販売費及び一般管理費に計上

⑧ 長期業績推移

(年度、億円)

■ 連結営業利益 ● 連結営業利益率 ■ 連結営業キャッシュ・フロー*



*営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費

設備投資額	1,822	1,097	148	292	468	431	548	526	401	194	279	232	287	203	370	397	509	598	860	1,396	1,083	1,002	994	720	902	862	2,314 [予想]
減価償却費	184	379	479	459	445	433	429	436	497	466	422	419	361	369	346	359	382	373	382	394	458	441	463	467	654	665	669 [予想]

※2010年度、2011年度、2020年度、2021年度の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれていません ※2021年度より、東京ディズニーランドの有形固定資産の減価償却方法を定額法へ変更しています

⑨2035年に目指す姿



あなたと社会に、
もっとハピネスを。

OLCグループ像

- あらゆる人々が共に喜び、笑い、感動できる空間と時間を通じて、明日への活力を生む楽しさを提供する
- 私たちを生かしてくれている世界そのものを慈しみ、持続可能な社会作りに貢献する
- OLCグループの価値向上により、従業員が心から誇れる企業であり続ける

⑩財務目標

当社グループの更なる発展と進化へ向け長期経営戦略を推進し、財務目標を達成する

2022-2024年度

2025-2029年度

2030-2035年度

2024中期経営計画
感染症流行からの
回復とチャレンジ

2035長期経営戦略

持続的成長に向けた事業構造の進化と
最適資本構成の追求による、企業価値の向上

2029年度目標

営業キャッシュ・フロー
3,000億円レベル

ROE

2024中期経営計画期間より **更に上の水準** を目指す

2035年度目標

売上高
1兆円以上

⑪長期経営計画の全体像

事業を通じた成長

東京ディズニーリゾート®の集客基盤の
強化・活用による成長

企業価値向上に資する
OLCグループ独自の活動

- ① ESGマテリアリティ
- ② CVC活動

事業価値向上と社会課題解決
持続可能なビジネスの土台作り

人事方針

新しい価値を生み出し続ける
集団への進化

財務方針

企業価値向上に向けた
最適資本構成の追求

⑫テーマパーク事業

目指す
テーマパークの姿

世の中の想像を超える、ハピネス創造の最高峰

戦略	新たな収益モデルの確立
ベース	みずみずしい発想を活かした魅力的なパークの提供

A. 成長投資

今後のテーマパーク
開発方針

東京ディズニーリゾートならではの開発による、
世界中のどこにもない感動と驚きの提供

エリア刷新などの大規模開発も視野にいたれたテーマパーク用地のダイナミックな再編

アトラクション/ エンターテイメント	リニューアルや期間限定のスペシャルバージョンなどに加え、 これまでに使用していない知的財産や新しい技術の活用などにより、 テーマパークの魅力を恒常的に高めていく
新しい体験の提供に向けた 取り組み	新しい体験につながる施設やサービスを、積極的に生み出していく
その他施設	ゲストの園内行動やニーズの変化に応じ、快適性や利便性を追求すべく 施設のリニューアルやサービスの拡充を行う

B. 今後のテーマパーク事業のコンテンツ ※画像はイメージであり、変更になる可能性があります。

2026 東京ディズニーシー 25周年

2027 『シュガー・ラッシュ』の世界を
舞台としたアトラクション*1

2028 東京ディズニーリゾート 45周年

2029~

2031年度
東京ディズニーシー30周年

2033年度
東京ディズニーリゾート50周年

*1 『シュガー・ラッシュ』の世界を舞台としたアトラクション
開業時期 2027年春(予定) 投資額 約295億円

*2 スペース・マウンテンと周辺エリアの一新
開業時期 2027年 投資額 約705億円

C. 取り組みの方向性

入園者数	<p>盤石な集客基盤を構築し、入園者数の更なる向上を実現する</p> <p>国内ゲストのファン層の拡大</p> <ul style="list-style-type: none"> 幼少期からのファンづくり 新規ファンの取り込み 年間を通じた入園者数の更なる底上げ <p>海外ゲストの集客強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 詳細化したエリア別の集客活動の強化 販売チャネルとして、オンライントラベルエージェントとの連携強化 東京ディズニーリゾート・パッケージングは、海外ゲスト向けにプランの拡充を図る
ゲスト1人当たり 売上高	<p>ゲストの多様なニーズに適切、既存サービスを高度化する</p> <p>外部環境も踏まえた 適正価格の設定</p> <ul style="list-style-type: none"> 変動価格制を引き続き活用 現在の価格帯での構成比の変化や、価格帯自体の変更も視野に検討 <p>既存サービスの更なる魅力向上</p> <p>Disney premium access 顔数を拡大し、幅広いゲストの体験価値を高める</p> <p>Vacation PACKAGES 特別感、快適さ、確実に体験できる安心感を提供する</p> <p>商品・飲食販売収入 ゲストニーズにあった商品・メニューの開発</p>
新たな収益源	テーマパーク事業の新たな 収益モデルを確立する
コスト	コストコントロールを抜本的 に推進し収益性を維持・向上

⑬ ホテル事業

レベニューマネジメントによる収入の最大化に加え、 新規ディズニーホテルの増設を検討

既存の6つのディズニーホテル	+	今後の計画
<p>6つのディズニーホテルで計3,483室を保有 ディズニーの世界観への圧倒的な没入感を強みに、 ブランド価値を高める</p> <ul style="list-style-type: none"> 客室稼働率 ディズニーホテルならではの体験の 拡充による高い客室稼働率の維持 平均客室単価 レベニューマネジメントの継続による 収入の最大化 		<p>客室稼働率は95%以上となっており、 更なる需要があると認識</p> <p>東京ディズニーリゾート周辺で 新規ディズニーホテルの増設を検討</p>

ラグジュアリー タイプ	デラックスタイプ	モテレートタイプ	バリュートイプ
<p>東京ディズニーシー・ ファンタジースプリングスホテル</p>	<p>ディズニーアンバサダーホテル 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ 東京ディズニーランドホテル</p>	<p>東京ディズニーリゾート・ トイストーリーホテル ©Disney/Pixar</p>	<p>東京ディズニー セレブレーションホテル</p>

⑭ クルーズ事業

クルーズ事業に参入する意義



OLCグループの 新たな収益の柱の 獲得	収益性の高い ビジネスモデル	土地の制約を 受けない拡張性
舞浜一極集中 リスクの回避	天候に 左右されにくい 事業モデル	国外からの 人材雇用

A. 提供サービス(予定)

- 船上や船内で繰り広げられるディズニーならではのアクティビティやエンターテイメント
- 様々なグレード・タイプの客室やバリエーションに富んだダイニング
- ホスピタリティ溢れるサービス など

就航予定年	2028年度	投資額	船体 2,900億円 / 予備費 400億円 ※為替は165円/ユーロ、155円/ドル想定
船籍	日本(予定)	客船	2022年に就航した客船(ディズニー・ウィッシュ) をベースに一部を日本向けにアレンジ
総トン数	約14万トン	客室数	約1,250室
乗客定員	約4,000人	乗組員	約1,500人

B. 現時点での就航プラン(予定)

航路	首都圏の港を発着する周遊クルーズがメイン
航海日数	2~4泊程度
単価	10~30万円台*(1航海当たり1名)の幅広い価格帯 *最も多い客室タイプの価格
ターゲット	ファミリー、若者層、訪日外国人旅行者

C. 業績への貢献

テーマパーク事業を上回る収益性をもとに、当社グループを更なる進化へ導く

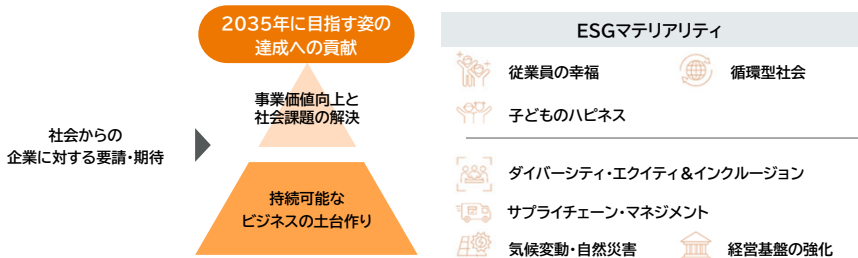
- 就航数年後には、年間売上高は約1,000億円、年間乗客数約40万人を目指す
- 通年稼働する2029年度から黒字を想定
- 売上高のアップサイドを精査しており、営業利益率は、就航数年後には20%台後半を目指す
- 減価償却費は年間で200億円レベルを想定
- 利益率は、船体の償却期間終了後に一段向上する見込み
- 為替リスク抑制のため、半分程度の金額については為替予約を実施

1隻目を着実に成功させた上で、2隻目の就航も検討

⑮企業価値向上に資するOLCグループ独自の活動

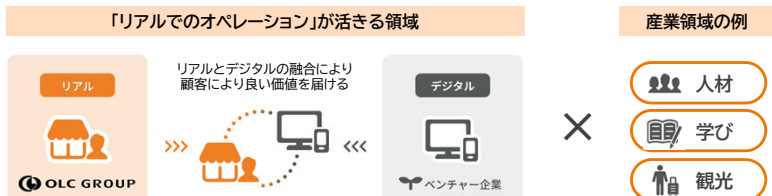
ESG活動を通じた社会的価値の創出

- ESGマテリアリティを再編し、それぞれの位置付けや目的に基づいた取り組みを行う
- 事業活動における環境負荷(廃棄物・水・CO2)を出来るだけゼロに近づけていく「循環型リゾート」の取り組みも推進



CVC活動を通じた社会的価値の創出

- 投資資金枠を30億円から130億円に増額し、OLCグループの企業使命である「夢・感動・喜び・やすらぎ」に資する新規事業の創出を目的に活動を加速する
- OLCグループの特徴である「リアルでのオペレーション」が活きる領域を切り口とし、ベンチャー出向などの人材交流による事業伴走を通じて、新たな価値を生み出す
- 併せて、既存事業の課題解決(例:環境対応や省人化)にも貢献する



⑯人事方針

価値創造に繋がる人材力の向上と人材確保を進めることで、事業競争力を強化



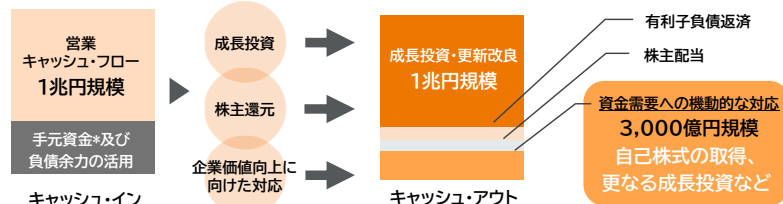
⑰財務方針

企業価値向上に向けた最適資本構成を追求することで、ROEは2024中期経営計画期間より更に上の水準を目指す

規程ある財務レバレッジの活用	株主還元強化
<ul style="list-style-type: none"> 自己資本比率は現在の格付けレーティングを維持できる水準を下限とする 手元資金は、2,500億円程度(数か月分の運転資金・災害リスク対応資金)を目的として確保することに加え、成長投資・設備投資の支払余力を確保 	<ul style="list-style-type: none"> 安定配当を継続 自己株式の取得 配当性向の向上を目指し、2035年までに30%の水準とする 株主優待制度の拡充
資本コストの低減	当社株式の放出があった場合の対応
<ul style="list-style-type: none"> 既存事業に加えクルーズ事業に参入することで、安定的な収益拡大を図る 営業キャッシュ・フローに加えて、手元資金*及び負債余力を活用し、成長投資や自己株式の取得などを行う サステナビリティ経営の推進、IR活動の強化 	<ul style="list-style-type: none"> オーバーハングについて課題意識がある 当社株式の放出に対しては事前に把握し、最善の方法をとれるよう進める

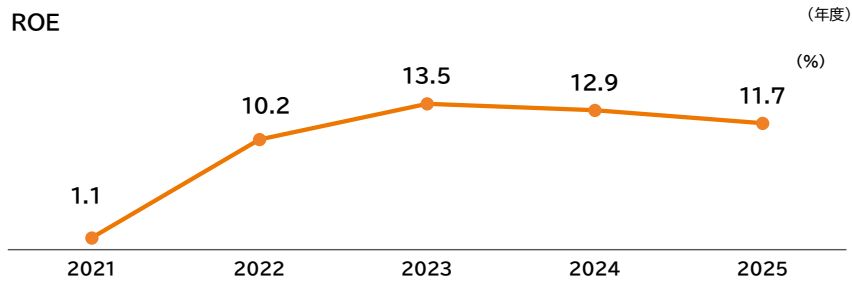
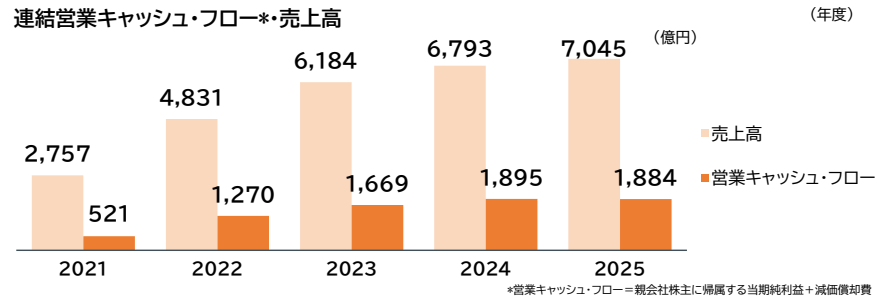
キャッシュを成長投資に優先的に配分しつつ、機動的な自己株式の取得など、企業価値向上に向けた対応を着実に進行

5カ年キャッシュ・アロケーション(2025年度~2029年度)



*手元資金のうち、成長投資や設備投資の支払い余力

2035長期経営戦略財務目標



非財務情報

