

株式会社 オリエンタルランド

FACT BOOK 2013

2013年3月期

For the Year Ended March 31, 2013

目次

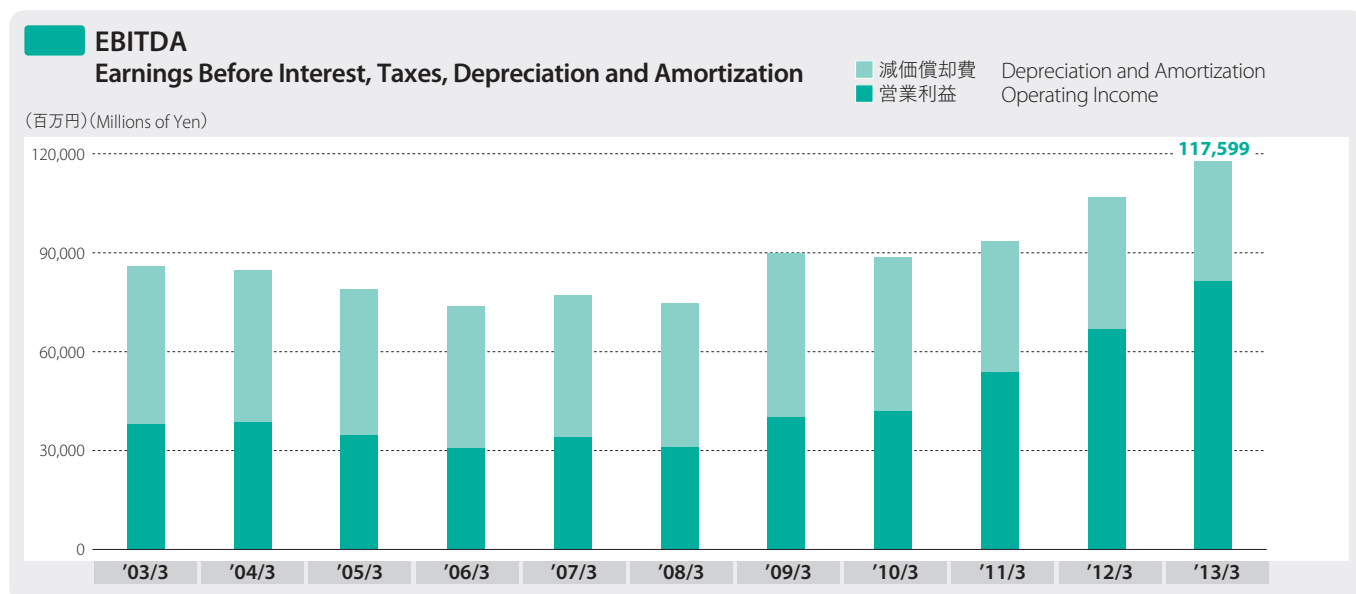
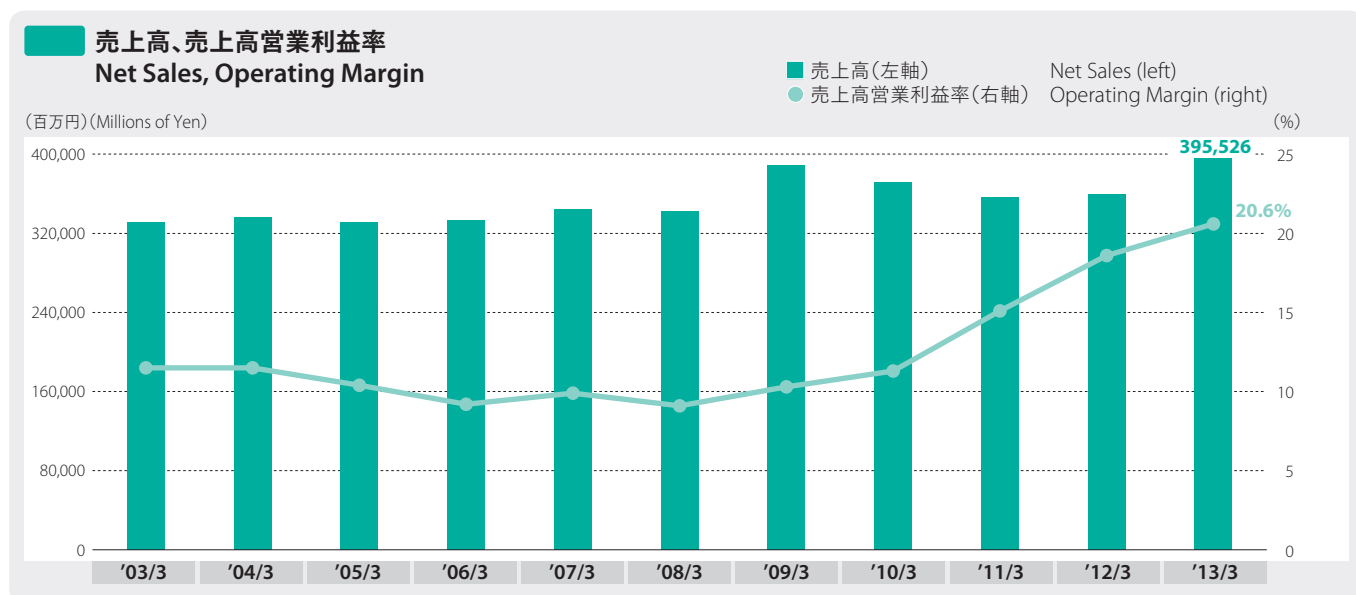
Contents

連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	1
有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	3
セグメント情報	Segment Information	5
セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	7
テーマパークデータ	Theme Park Data	9
連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	13
単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	17
業界動向	Market Data	21
株式情報	Stock Information	22

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

		'03/3	'04/3	'05/3
売上高	Net Sales	¥331,753	¥336,516	¥331,094
売上総利益	Gross Profit	67,094	69,035	66,105
営業利益	Operating Income	38,028	38,765	34,561
経常利益	Ordinary Income	33,908	34,372	30,836
当期純利益	Net Income	18,931	18,530	17,224
売上高営業利益率	Operating Margin	11.5%	11.5%	10.4%
売上高当期純利益率	Return on Sales	5.7	5.5	5.2
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 188.24	¥ 184.23	¥ 171.19

		'03/3	'04/3	'05/3
EBITDA	EBITDA	¥85,964	¥84,746	¥79,116
設備投資額	Capital Expenditures	14,848	29,276	46,855
減価償却費	Depreciation and Amortization	47,935	45,981	44,554
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	52,019	35,235	14,923
自己資本当期純利益率	Return on Equity	5.5%	5.1%	4.5%
総資産当期純利益率	Return on Assets	2.7	2.8	2.6



注: 1. EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
2. フリー・キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費 - 設備投資額

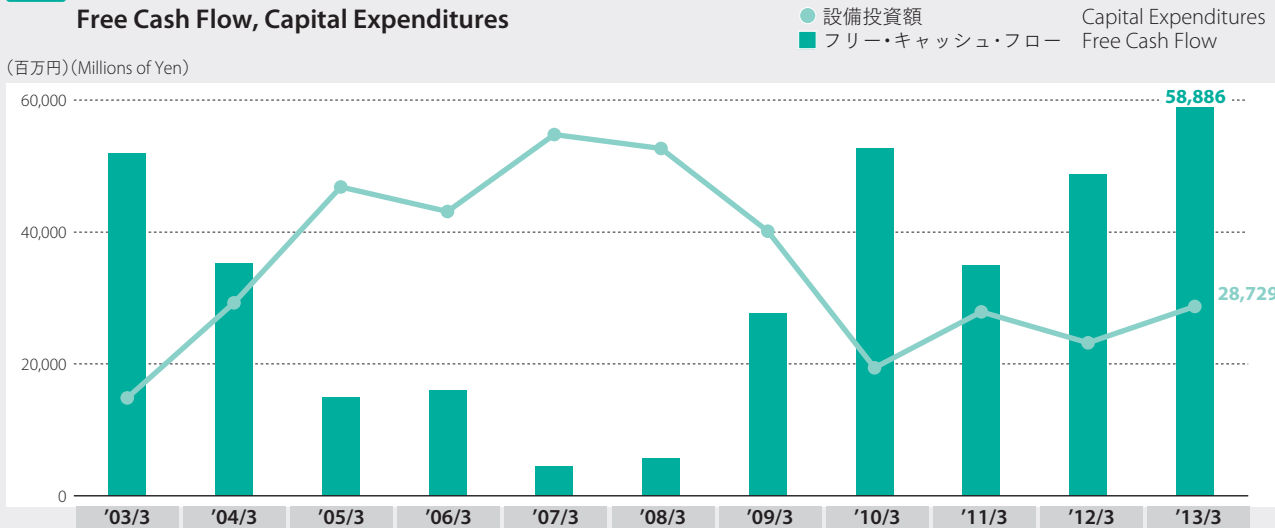
(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
¥332,885	¥344,082	¥342,421	¥389,242	¥371,414	¥356,180	¥360,060	¥395,526
63,204	67,226	64,547	103,091	98,884	101,092	111,604	129,580
30,604	34,110	31,144	40,096	41,924	53,664	66,923	81,467
26,686	30,187	27,510	38,824	40,758	52,887	66,238	80,867
15,703	16,309	14,730	18,089	25,427	22,907	32,113	51,484
9.2%	9.9%	9.1%	10.3%	11.3%	15.1%	18.6%	20.6%
4.7	4.7	4.3	4.6	6.8	6.4	8.9	13.0
¥ 162.73	¥ 171.46	¥ 154.86	¥ 196.84	¥ 280.17	¥ 265.26	¥ 384.98	¥ 616.96

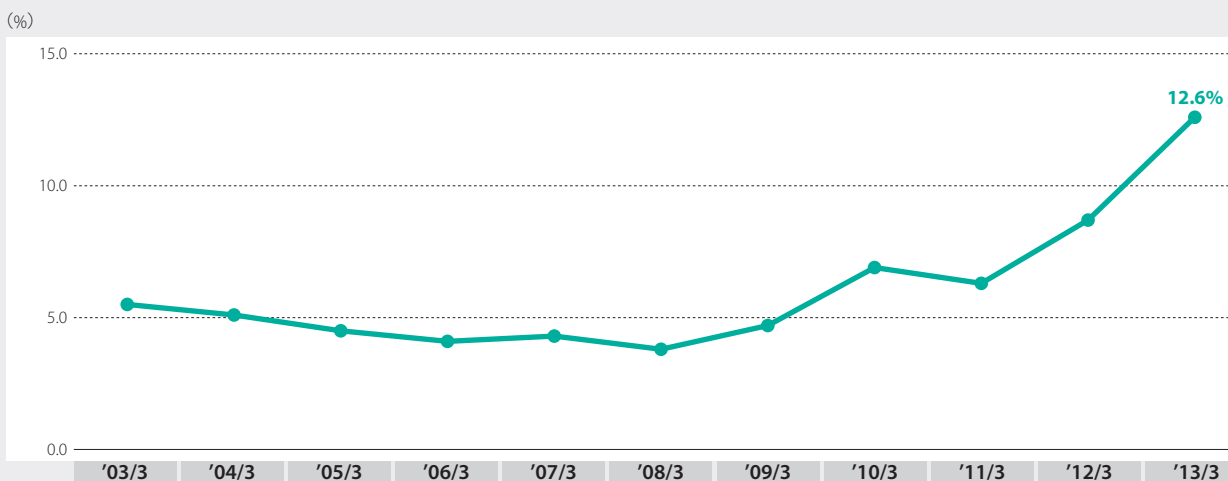
(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
¥73,978	¥77,061	¥74,767	¥89,829	¥88,618	¥93,649	¥106,773	¥117,599
43,129	54,806	52,691	40,139	19,418	27,903	23,209	28,729
43,373	42,950	43,623	49,733	46,694	39,985	39,850	36,131
15,948	4,452	5,662	27,682	52,703	34,989	48,754	58,886
4.1%	4.3%	3.8%	4.7%	6.9%	6.3%	8.7%	12.6%
2.3	2.3	2.0	2.6	4.0	3.9	5.4	8.1

フリー・キャッシュ・フロー、設備投資額
Free Cash Flow, Capital Expenditures



自己資本当期純利益率
Return on Equity



Notes: 1. EBITDA = Operating Income + Depreciation and Amortization
2. Free Cash Flow = Net Income + Depreciation and Amortization – Capital Expenditures

有利子負債の状況

Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付	Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA	
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-	

注: 上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。
Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.
Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行総額 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第7回無担保社債 Seventh issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	1.86%	2006年3月23日 Mar. 23, 2006	2016年3月23日 On or before Mar. 23, 2016
第9回無担保社債 Ninth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	1.70%	2008年1月31日 Jan. 31, 2008	2018年1月31日 On or before Jan. 31, 2018
合計 Total	500億円 ¥50 billion	—	—	—

注: 1. 第1回無担保社債(1,000億円)は2008年4月15日に償還しています。
2. 第2回無担保社債(300億円)は2006年6月1日に償還しています。
3. 第3回無担保社債(200億円)は2004年6月1日に償還しています。
4. 第4回無担保社債(300億円)は2003年4月11日に償還しています。
5. 第5回無担保社債(100億円)は2005年4月11日に償還しています。
6. 第6回無担保社債(200億円)は2009年5月7日に償還しています。
7. 第8回無担保社債(200億円)は2011年3月23日に償還しています。
8. 第10回無担保社債(100億円)は2013年2月1日にデットアサンプションを実行しています。
9. 上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Notes: 1. The first issue of unsecured bonds (¥100 billion) was redeemed on April 15, 2008.
2. The second issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on June 1, 2006.
3. The third issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on June 1, 2004.
4. The fourth issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on April 11, 2003.
5. The fifth issue of unsecured bonds (¥10 billion) was redeemed on April 11, 2005.
6. The sixth issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on May 7, 2009.
7. The eighth issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on March 23, 2011.
8. Debt assumptions provisions were taken with regard to the tenth issue of unsecured bonds (¥10 billion) on February 1, 2013.
9. Payment method: full redemption at maturity

借入金等 Loans and Payables

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥19,343	0.26%	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	54,654	0.96	2015年3月31日から2071年9月29日 Due Mar. 31, 2015 through Sept. 29, 2071
その他有利子負債 Other interest-bearing debt			
その他長期未払金(1年以内返済) Current portion of long-term accounts payables	5	4.18	—
その他長期未払金(1年超) Long-term accounts payables	20	4.18	2017年12月29日 Dec. 29, 2017
合計 Total	¥74,024	—	—

注: 平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。
Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2013

有利子負債の償還/返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

(百万円) (Millions of Yen)

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3
社債	Bonds payable	¥ —	¥ —	¥30,000	¥ —	¥20,000	¥ —
借入金	Loans payable	19,343	1,784	569	608	113	115
その他の有利子負債	Other interest-bearing debt	5	5	5	5	4	—
合計	Total	¥19,349	¥ 1,789	¥30,575	¥613	¥20,117	¥115

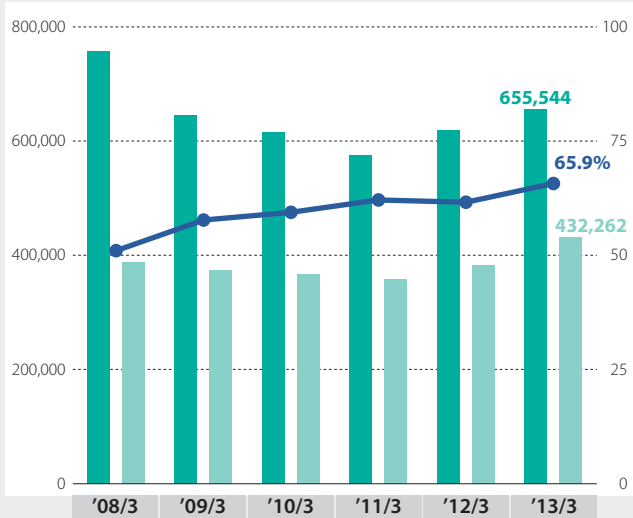
連結指標 Key Indicators (Consolidated)

(百万円, %, 倍) (Millions of Yen, %, Times)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
総資産	Total Assets	¥757,542	¥644,991	¥615,090	¥574,634	¥619,493	¥655,544
自己資本	Shareholders' Equity	388,036	373,641	366,454	357,770	383,084	432,262
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	51.2%	57.9%	59.6%	62.3%	61.8%	65.9%
流動比率	Current Ratio	106.3	79.3	72.5	61.1	142.5	137.3
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	148.7	149.0	143.7	142.3	126.7	116.8
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥294,319	¥193,019	¥173,288	¥142,936	¥149,580	¥124,020
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.76	0.52	0.47	0.40	0.39	0.29

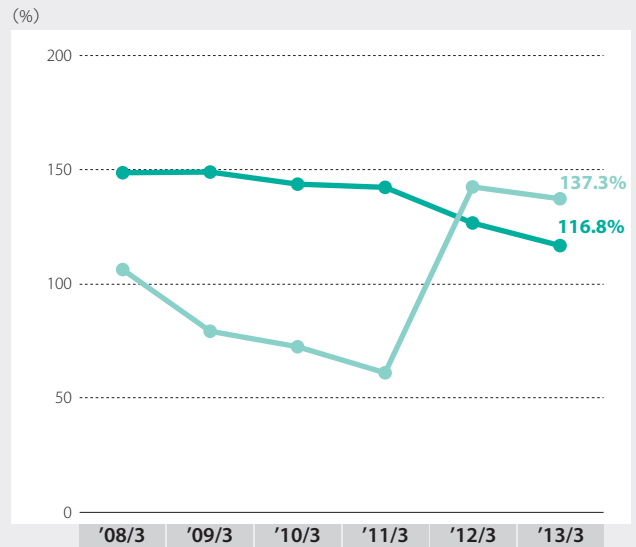
総資産、自己資本、自己資本比率
Total Assets, Shareholders' Equity,
Shareholders' Equity Ratio

■ 総資産(左軸) Total Assets (left)
■ 自己資本(左軸) Shareholders' Equity (left)
● 自己資本比率(右軸) Shareholders' Equity Ratio (right)
(百万円) (Millions of Yen) (%)



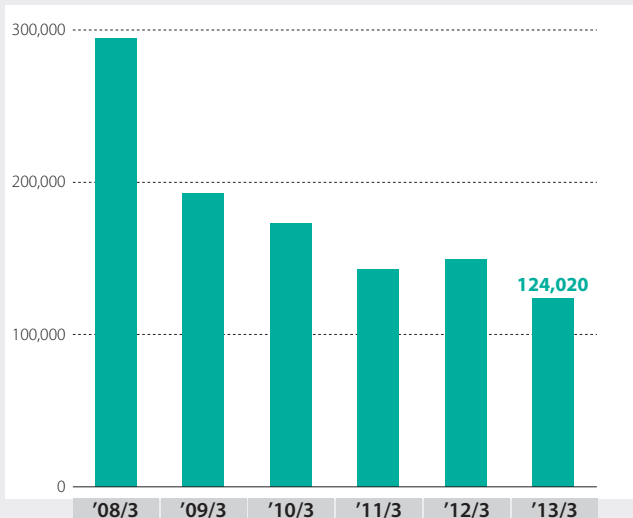
流動比率、固定比率
Current Ratio,
Noncurrent Assets/Shareholders' Equity

● 固定比率 Noncurrent Assets/Shareholders' Equity
● 流動比率 Current Ratio



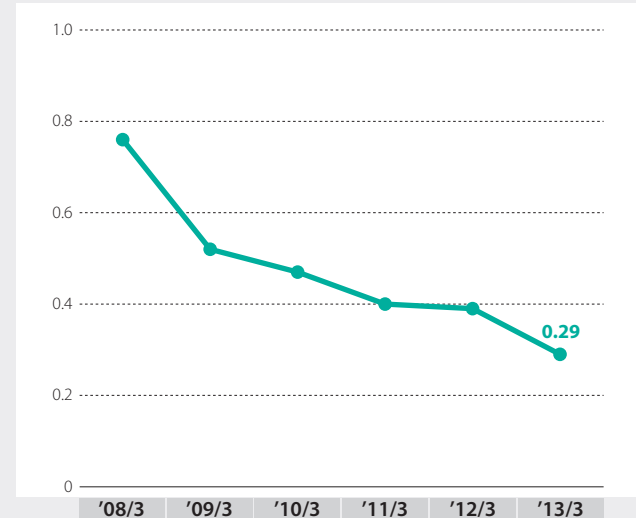
有利子負債
Interest-Bearing Debt

(百万円) (Millions of Yen)



デット・エクイティ・レシオ
Debt-to-Equity Ratio

(倍) (Times)



(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥272,853	¥302,412	¥287,320	¥290,478	¥297,891	¥329,814
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	127,602	135,074	128,848	127,698	130,190	143,696
商品販売収入	Merchandise	91,355	107,011	100,350	104,294	108,692	119,946
飲食販売収入	Food and Beverages	52,110	57,951	55,799	55,238	55,930	62,201
その他の収入	Others	1,785	2,374	2,321	3,246	3,077	3,969
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	33,181	45,917	45,230	44,004	42,210	48,924
東京ディズニーランドホテル	Tokyo Disneyland Hotel	—	12,132	14,313	13,723	13,413	15,416
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta	15,062	15,683	15,158	14,694	15,122	16,841
ディズニーアンバサダーホテル	Disney Ambassador Hotel	13,922	13,725	11,910	11,919	11,759	12,690
パーム&ファウンテンテラスホテル	Palm & Fountain Terrace Hotel	4,196	4,375	3,847	3,667	1,914	3,976
■ リテイル事業	Retail Business Segment	16,903	16,225	14,760	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment:	19,482	24,687	24,102	21,697	19,959	16,787
イクスピアリ事業	Ikspiari	9,357	9,295	8,910	8,649	8,591	8,633
シアトリカル事業	Theatrical	—	4,689	6,161	4,749	3,670	—
モノレール事業	Monorail	3,025	3,457	3,474	3,449	3,396	3,829
その他	Others	7,100	7,244	5,556	4,848	4,301	4,324
合計	Total	¥342,421	¥389,242	¥371,414	¥356,180	¥360,060	¥395,526

注: 1. リテイル事業を2010年3月31日付でウォルト・ディズニー・ジャパン株式会社に譲渡いたしました。

2. シアトリカル事業のシルク・ドゥ・ソレイユ「ZED™ (ゼッド)」は、2011年12月31日付で終了しました。

Note: 1. The retail business segment was transferred to The Walt Disney Company (Japan) Ltd. on March 31, 2010.

2. Performances of "ZED™" by Cirque du Soleil in the Theatrical Business ended on December 31, 2011.

B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥26,367	¥34,545	¥33,235	¥46,206	¥56,433	¥68,484
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	5,956	6,224	8,403	8,422	9,555	12,022
■ リテイル事業	Retail Business Segment	(301)	4	20	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment	(684)	(880)	(86)	(1,205)	733	606
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(193)	202	350	240	201	353
合計	Total	¥31,144	¥40,096	¥41,924	¥53,664	¥66,923	¥81,467

C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥37,063	¥39,639	¥36,252	¥31,364	¥32,121	¥28,908
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	3,206	5,817	6,029	4,998	4,478	4,534
■ リテイル事業	Retail Business Segment	234	293	292	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment	3,215	4,132	4,243	3,679	3,288	2,722
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(96)	(149)	(123)	(56)	(38)	(34)
合計	Total	¥43,623	¥49,733	¥46,694	¥39,985	¥39,850	¥36,131

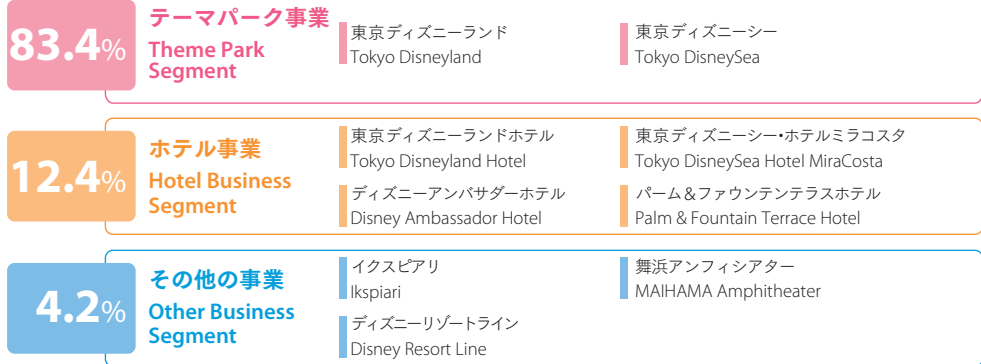
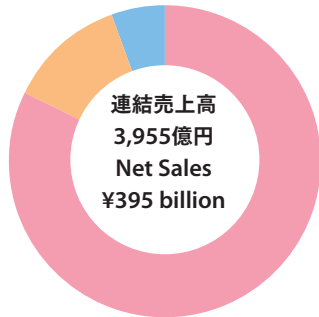
D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥30,614	¥20,440	¥17,645	¥26,236	¥22,009	¥26,496
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	15,255	11,397	271	572	640	1,056
■ リテイル事業	Retail Business Segment	395	801	335	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment	6,479	7,649	1,169	1,101	563	1,195
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(53)	(149)	(2)	(6)	(3)	(18)
合計	Total	¥52,691	¥40,139	¥19,418	¥27,903	¥23,209	¥28,729

売上高構成比
Share of Net Sales by Segment

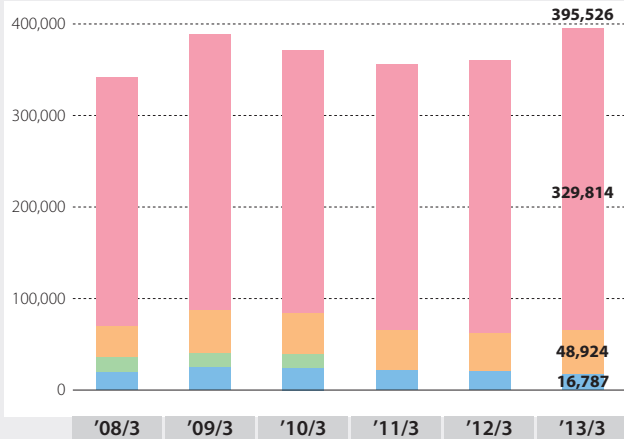
(2013年3月期)
(For the Year Ended March 31, 2013)



A セグメント別売上高
Net Sales by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ リテイル事業 Retail Business
■ ホテル事業 Hotel Business ■ その他の事業 Other Businesses

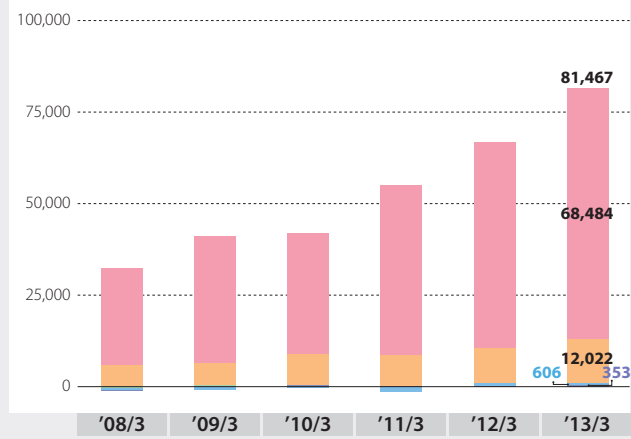
(百万円)(Millions of Yen)



B セグメント別営業利益
Operating Income by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses Elimination and Corporate
■ ホテル事業 Hotel Business ■ リテイル事業 Retail Business ■ 消去又は全社

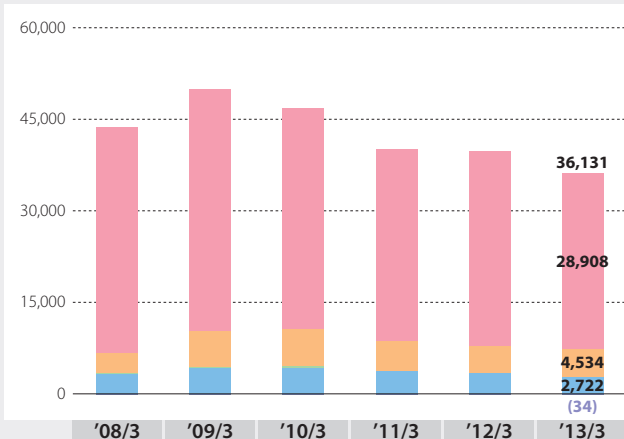
(百万円)(Millions of Yen)



C セグメント別減価償却費
Depreciation and Amortization by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses Elimination and Corporate
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社
■ リテイル事業 Retail Business

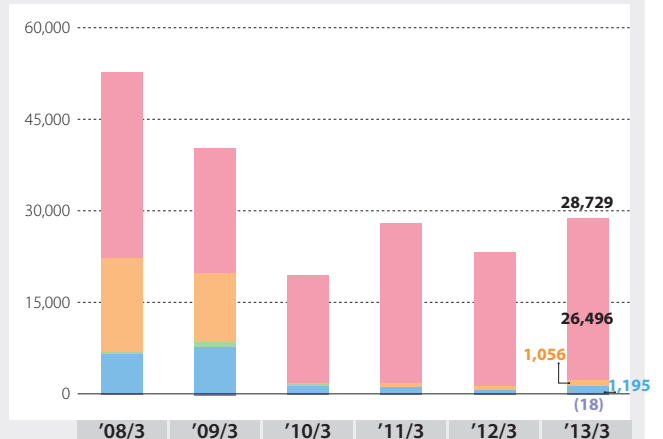
(百万円)(Millions of Yen)



D セグメント別設備投資額
Capital Expenditures by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses Elimination and Corporate
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社
■ リテイル事業 Retail Business

(百万円)(Millions of Yen)



セグメント別主要施設データ Principal Facility Data Classified by Segment

(2013年3月31日現在)
(As of March 31, 2013)

テーマパーク事業

①東京ディズニーランド

開業日	1983年4月15日
面積(テーマパークエリア)	510,000㎡

②東京ディズニーシー

開業日	2001年9月4日
面積(テーマパークエリア)	490,000㎡

③テーマパーク駐車場

東京ディズニーランド・ 東京ディズニーシー駐車場(臨時駐車場含む)	約20,000台
--------------------------------------	----------

ホテル事業

④東京ディズニーランドホテル

開業日	2008年7月8日
構造	地上9階
延床面積	約89,000㎡
客室数	706
宴会場	4
料飲施設	3
客室稼働率*	90%台前半
平均客室単価*	約5万円

⑤東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ

開業日	2001年9月4日
構造	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)
延床面積	約46,000㎡
客室数	502
宴会場	5
料飲施設	4
客室稼働率*	90%台後半
平均客室単価*	約5万円

⑥ディズニーアンバサダーホテル

開業日	2000年7月7日
構造	地上6階地下1階
延床面積	約47,000㎡
客室数	504
宴会場	7
料飲施設	5
客室稼働率*	約80%
平均客室単価*	4万円台半ば

⑦パーム&ファウンテンテラスホテル

開業日	2005年2月25日
所在地	浦安市内 (東京ディズニーリゾートから シャトルバスで約15分)
構造	「パームテラスホテル」と 「ファウンテンテラスホテル」の2館 地上5階
延床面積	約38,000㎡(2館合計)
客室数	702(2館合計)
客室稼働率*	70%台後半
平均客室単価*	約2万円

*2013年3月期実績

Theme Park Segment

①Tokyo Disneyland

Opening date	April 15, 1983
Area (Theme Park)	510,000㎡

②Tokyo DisneySea

Opening date	September 4, 2001
Area (Theme Park)	490,000㎡

③Theme Park Parking Space

Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	Approx. 20,000 cars
---	---------------------

Hotel Business Segment

④Tokyo Disneyland Hotel

Opening date	July 8, 2008
Structure	9 floors above ground
Total floor space	Approx. 89,000㎡
Guest rooms	706
Banquet facilities	4
Restaurants	3
Occupancy rate*	Low 90% range
Average charge per room*	Approx. ¥50,000

⑤Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta

Opening date	September 4, 2001
Structure	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
Total floor space	Approx. 46,000㎡
Guest rooms	502
Banquet facilities	5
Restaurants	4
Occupancy rate*	High 90% range
Average charge per room*	Approx. ¥50,000

⑥Disney Ambassador Hotel

Opening date	July 7, 2000
Structure	6 floors above ground and 1 below
Total floor space	Approx. 47,000㎡
Guest rooms	504
Banquet facilities	7
Restaurants	5
Occupancy rate*	Approx. 80%
Average charge per room*	Approx. ¥45,000

⑦Palm & Fountain Terrace Hotel

Opening date	February 25, 2005
Location	Urayasu City (Approx. 15 minutes by shuttle bus from Tokyo Disney Resort)
Structure	Both Palm Terrace Hotel and Fountain Terrace Hotel 5 floors above ground
Total floor space	Approx. 38,000㎡ (Both buildings combined)
Guest rooms	702 (Both buildings combined)
Occupancy rate*	High 70% range
Average charge per room*	Approx. ¥20,000

*Results for the fiscal year ended March 31, 2013.



その他の事業

⑧イクスピアリ

開業日	2000年7月7日
構造	地上4階地下1階
面積 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	約120,000㎡
延床面積	約117,000㎡
駐車場 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	1,800台
施設概要	
物販施設	103 (うち直営5) 店
飲食施設	30 (うち直営10) 店
サービス施設	10 (うち直営0) 店
シネマコンプレックス	16スクリーン、3,152席

⑨ディズニーリゾートライン

開業日	2001年7月27日
所要時間	1周約13分(4駅)
定員	537名(6両編成)
輸送力	1時間当たり約10,000人

⑩舞浜アンフィシアター

開業日	2012年9月1日
延床面積	約14,000㎡
客席数	2,170席

Other Business Segment

⑧ Ikspiari

Opening date	July 7, 2000
Structure	4 floors above ground and 1 below
Area (Including Disney Ambassador Hotel)	Approx. 120,000㎡
Total floor space	Approx. 117,000㎡
Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800 cars
Facilities	
Shops	103 (Directly managed 5)
Restaurants	30 (Directly managed 10)
Service facilities	10 (Directly managed 0)
Cinema complex	16 screens, 3,152 seats

⑨ Disney Resort Line

Opening date	July 27, 2001
Time required to make full loop	Approx. 13 minutes (4 stations)
Capacity	537 guests (6 cars)
Transport capacity	Approx. 10,000 guests per hour

⑩ MAIHAMA Amphitheater

Opening date	September 1, 2012
Total floor space	Approx. 14,000㎡
Number of seats	2,170

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

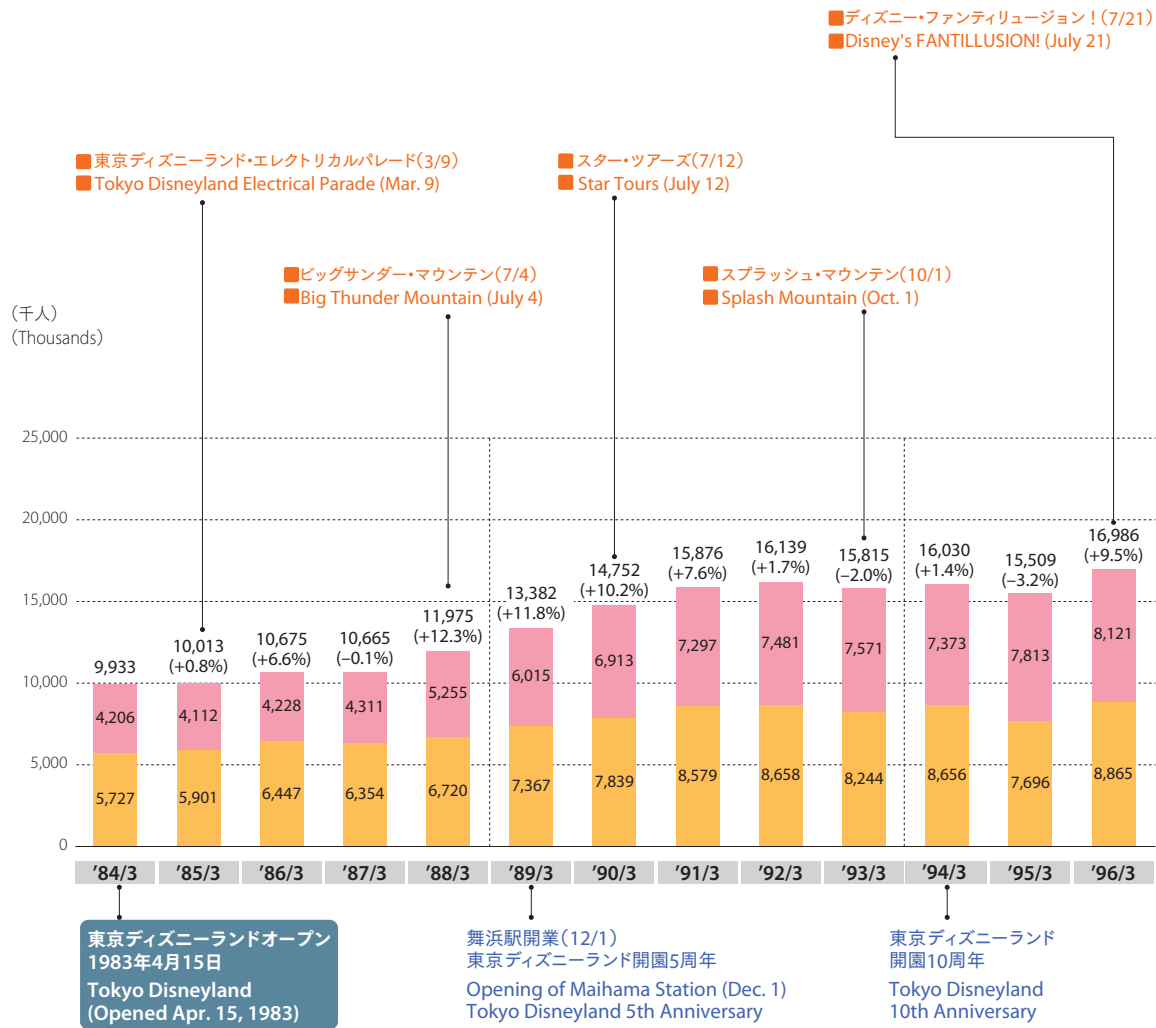
年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移
Annual Attendance and New Attractions/Shows

東京ディズニーランドにおける
At Tokyo Disneyland

- アトラクション・ショー
- Attractions/Shows

東京ディズニーシーにおける
At Tokyo DisneySea

- アトラクション・ショー
- Attractions/Shows



テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド/東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—	39/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—	59/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—	40/—

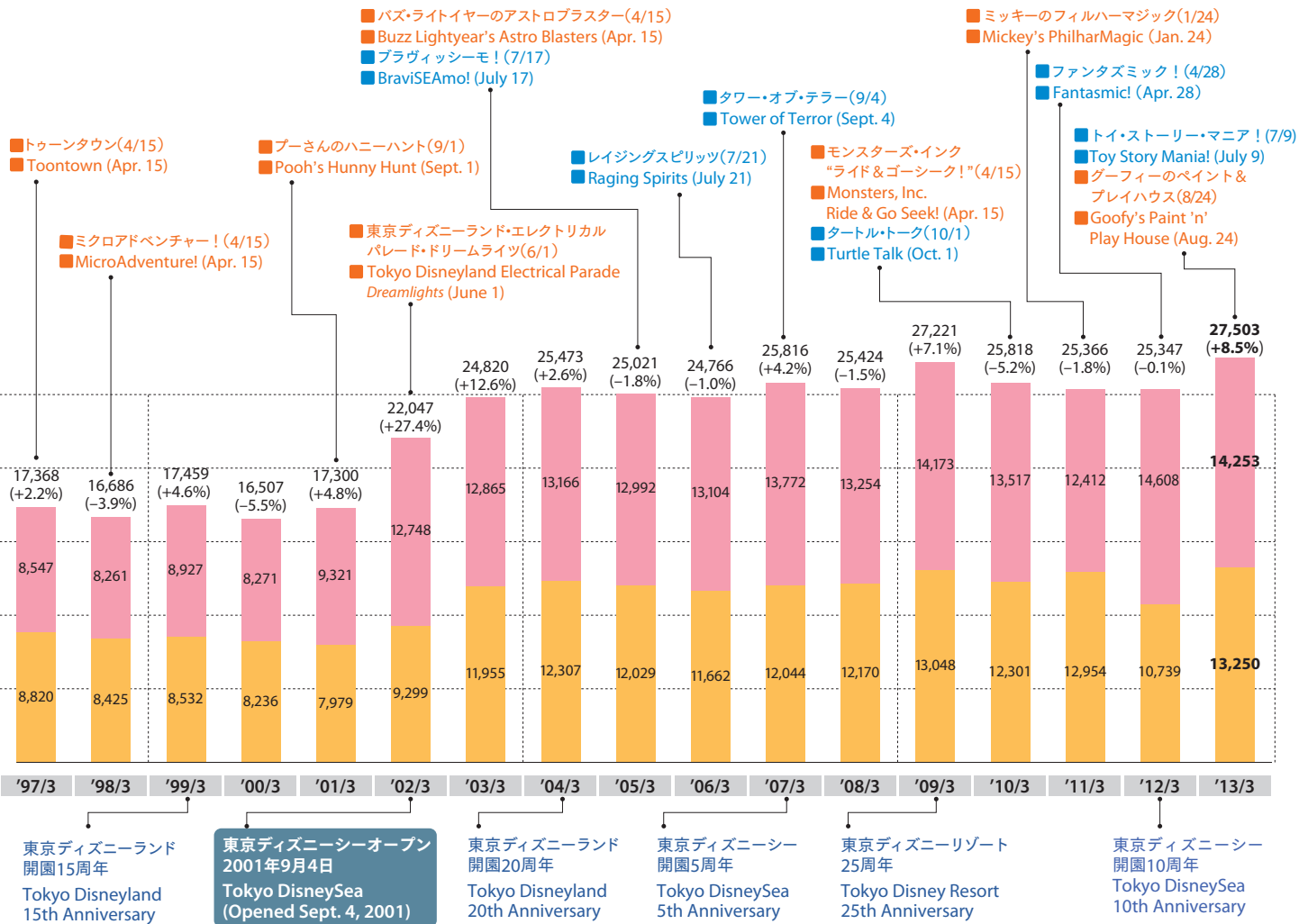
チケット料金の推移 Ticket Prices (*チケット料金改定日:年/月/日 Price Revision Dates: YY/M/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3
1デーパスポート(大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800	4,800
		'85/3/1*					'89/7/20*			'92/11/1*			

平均滞在時間 Average Length of Visit

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3
平均滞在時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7	8.0

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。
注釈の日付はオープン日を示しています。
Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea.
The date of notes indicates opening day.



注：震災に伴い、東京ディズニーランドは2011年3月12日から4月14日まで、東京ディズニーシーは2011年3月12日から4月27日まで休園しました。
Note: Due to the Great East Japan Earthquake, Tokyo Disneyland was closed from March 12 through April 14, 2011, and Tokyo DisneySea from March 12 through April 27, 2011.

'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
48/—	48/—	46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34	44/35
63/—	63/—	61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39	52/39
49/—	54/—	53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39	53/39

注：2010年4月より、アトラクションのカウント方法を変更しました。
Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

(円) (Yen)

'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
5,100	5,200	5,200	5,200	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	6,200	6,200

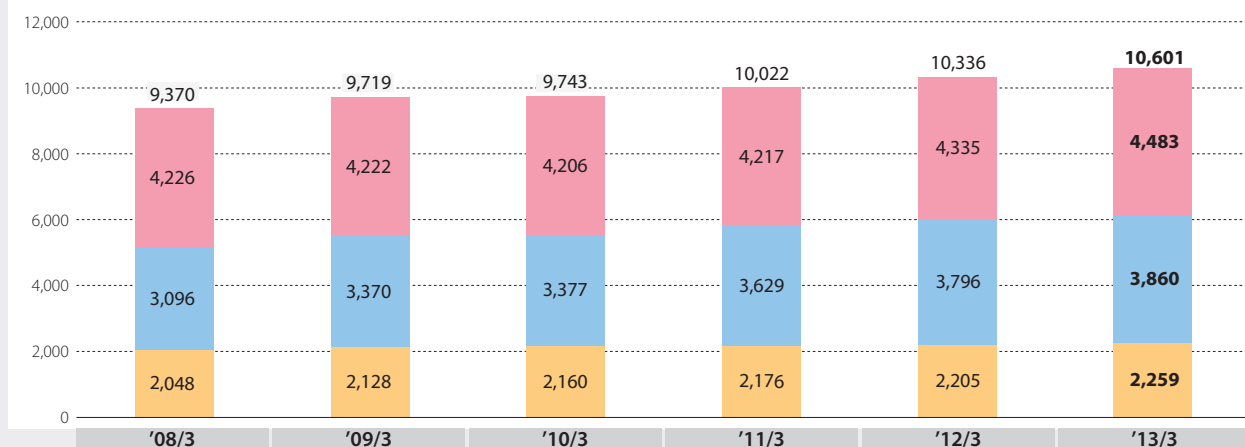
'96/4/1* '97/4/1* '00/9/1* '06/9/1* '11/4/23*

(時間) (Hours)

'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
8.0	8.3	8.4	8.1	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.7	8.7

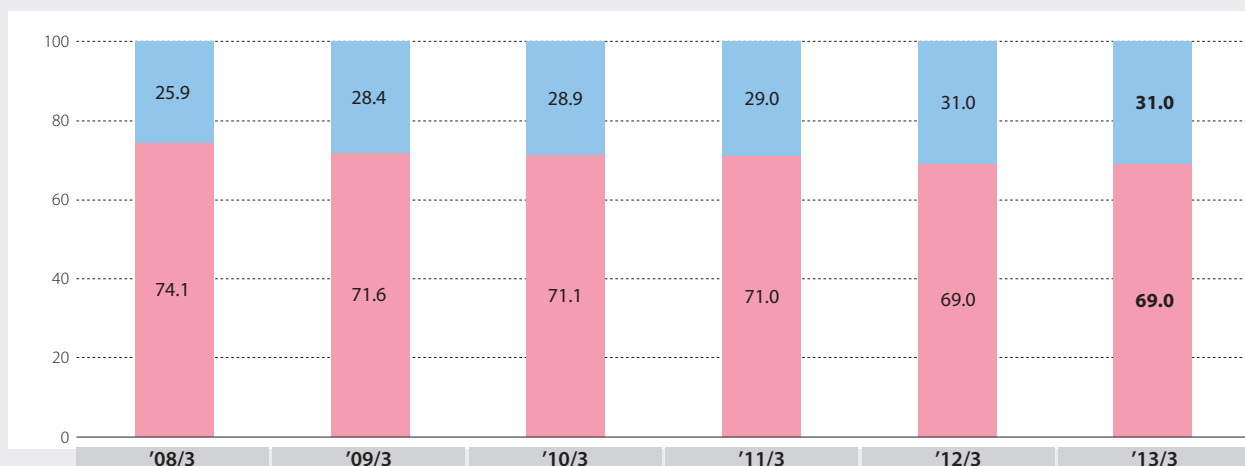
ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest

(円)(Yen)



男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender

(%)



ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest

(円)(Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥4,226	¥4,222	¥4,206	¥ 4,217	¥ 4,335	¥ 4,483
商品販売収入	Merchandise	3,096	3,370	3,377	3,629	3,796	3,860
飲食販売収入	Food and Beverages	2,048	2,128	2,160	2,176	2,205	2,259
合計	Total Net Sales per Guest	¥9,370	¥9,719	¥9,743	¥10,022	¥10,336	¥10,601

男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender

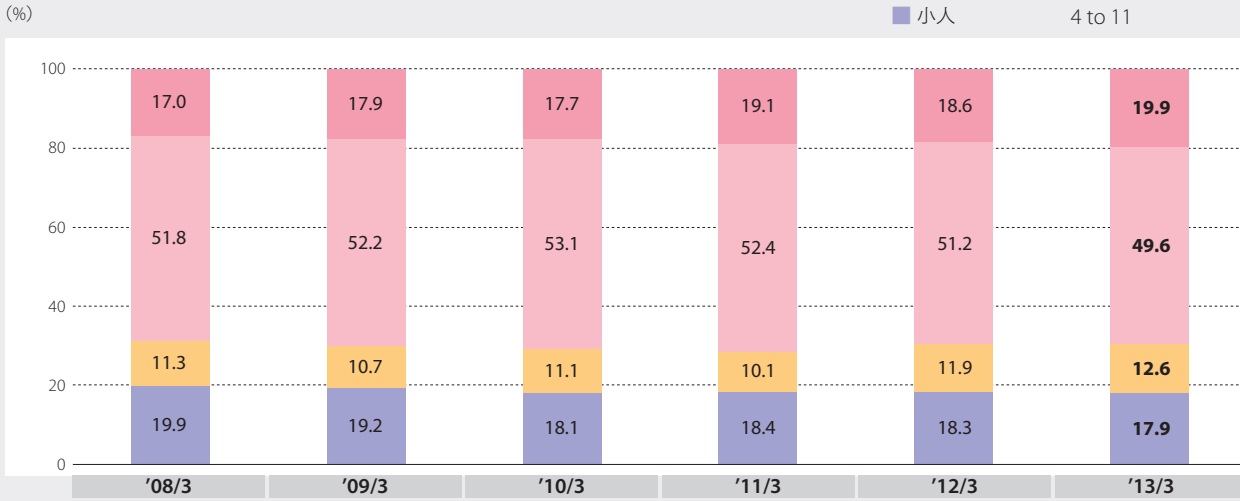
(%)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
男性	Male	25.9%	28.4%	28.9%	29.0%	31.0%	31.0%
女性	Female	74.1	71.6	71.1	71.0	69.0	69.0

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.
注：2012年3月期より、年代別来園者比率の集計方法を変更しました。
Note: From the fiscal year ended March 31, 2012, the method of aggregating the breakdown of guests by Age was changed.

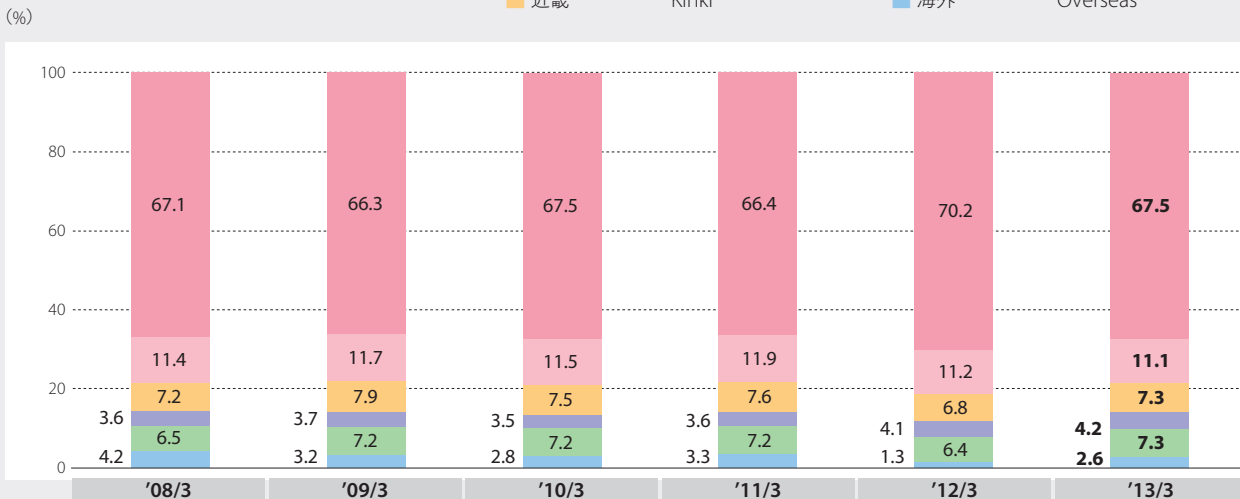
年代別来園者比率
Breakdown of Guests by Age

■ 大人(40歳以上) Over 40
■ 大人(18~39歳) 18 to 39
■ 中人 12 to 17
■ 小人 4 to 11



地域別来園者比率
Breakdown of Guests by Region

■ 関東 Kanto
■ 中部・甲信越 Chubu/Koshinetsu
■ 近畿 Kinki
■ 東北 Tohoku
■ その他国内 Others (Japan)
■ 海外 Overseas



年代別来園者比率 Breakdown of Guests by Age

(%)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
大人	Over 18	68.8%	70.1%	70.8%	71.5%	69.8%	69.5%
40歳以上	Over 40	17.0	17.9	17.7	19.1	18.6	19.9
18~39歳	18 to 39	51.8	52.2	53.1	52.4	51.2	49.6
中人	12 to 17	11.3	10.7	11.1	10.1	11.9	12.6
小人	4 to 11	19.9	19.2	18.1	18.4	18.3	17.9

地域別来園者比率 Breakdown of Guests by Region

(%)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
関東	Kanto	67.1%	66.3%	67.5%	66.4%	70.2%	67.5%
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	11.4	11.7	11.5	11.9	11.2	11.1
近畿	Kinki	7.2	7.9	7.5	7.6	6.8	7.3
東北	Tohoku	3.6	3.7	3.5	3.6	4.1	4.2
その他国内	Others (Japan)	6.5	7.2	7.2	7.2	6.4	7.3
海外	Overseas	4.2	3.2	2.8	3.3	1.3	2.6

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 52,403	¥ 15,420	¥ 34,233	¥ 25,886	¥ 66,512	¥ 88,585
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	13,362	15,697	16,942	9,050	17,753	19,461
有価証券	Short-term investment securities	92,210	35,519	17,000	9,500	30,998	20,699
たな卸資産	Inventories	10,563	—	—	—	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	—	6,306	7,378	8,257	7,538	9,583
仕掛品	Work in process	—	628	142	131	107	123
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	—	3,745	3,719	3,911	3,884	4,530
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,795	6,678	6,914	5,960	5,027	5,516
その他	Other	6,219	4,204	2,289	2,661	2,379	2,347
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(0)	(2)	(3)	(1)	(2)	(1)
流動資産合計	Total current assets	180,554	88,199	88,616	65,359	134,199	150,844
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	323,376	347,692	332,848	316,880	299,910	298,527
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	53,010	48,397	45,324	39,898	36,260	34,285
土地	Land	93,301	93,301	93,301	93,301	93,301	106,681
建設仮勘定	Construction in progress	47,260	12,605	5,429	13,548	10,471	9,492
その他	Other	14,529	14,042	10,966	8,522	7,166	7,912
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	531,479	516,039	487,870	472,151	447,110	456,900
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	1,830	—	—	—	—	1,239
その他	Other	11,712	11,212	9,202	7,680	6,062	7,269
無形固定資産合計	Total intangible assets	13,542	11,212	9,202	7,680	6,062	8,509
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	19,397	14,788	16,632	17,559	21,808	32,637
長期貸付金	Long-term loans receivable	7	5	1,569	1,048	630	436
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,694	3,115	2,452	4,030	4,042	852
その他	Other	8,972	11,716	8,833	6,891	5,739	5,466
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(105)	(86)	(87)	(85)	(99)	(102)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	31,966	29,540	29,400	29,443	32,121	39,290
固定資産合計	Total noncurrent assets	576,988	556,792	526,473	509,275	485,294	504,700
資産合計	Total assets	¥757,542	¥644,991	¥615,090	¥574,634	¥619,493	¥655,544

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	¥ 15,377	¥ 16,358	¥ 14,059	¥ 11,891	¥ 15,935	¥ 19,641
短期借入金	Short-term loans payable	—	—	—	10,000	—	—
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	100,000	19,999	19,998	—	—	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	—	20,800	34,050	30,298	15,600	19,343
未払法人税等	Income taxes payable	6,164	11,220	8,273	9,379	18,548	20,277
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	—	—	—	3,398	488	207
その他	Other	48,365	42,828	45,877	42,012	43,618	50,376
流動負債合計	Total current liabilities	169,907	111,207	122,258	106,981	94,192	109,845
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	99,982	79,986	59,991	59,992	59,994	49,997
長期借入金	Long-term loans payable	80,000	59,200	47,519	32,220	73,954	54,654
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	12	—	—	—	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,502	2,870	3,422	3,905	4,114	4,919
その他	Other	16,968	18,054	15,425	13,756	4,153	3,865
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	199,453	160,124	126,358	109,875	142,216	113,436
負債合計	Total liabilities	¥369,361	¥271,331	¥248,617	¥216,856	¥236,409	¥223,282
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥63,201
資本剰余金	Capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,417	111,584
利益剰余金	Retained earnings	212,703	225,211	218,920	232,322	256,094	298,400
自己株式	Treasury stock	(15)	(24,463)	(26,094)	(47,215)	(47,165)	(46,876)
株主資本合計	Total shareholders' equity	387,292	375,352	367,430	359,711	383,548	426,309
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	1,059	(1,403)	(502)	(1,178)	210	5,952
繰越ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	(315)	(307)	(473)	(763)	(673)	—
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	743	(1,711)	(975)	(1,941)	(463)	5,952
少数株主持分	Minority interests	144	18	18	8	—	—
純資産合計	Total net assets	¥388,180	¥373,660	¥366,473	¥357,778	¥383,084	¥432,262
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥757,542	¥644,991	¥615,090	¥574,634	¥619,493	¥655,544

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
売上高	Net sales	¥342,421	¥389,242	¥371,414	¥356,180	¥360,060	¥395,526
売上原価	Cost of sales	277,873	286,150	272,530	255,088	248,456	265,946
売上総利益	Gross profit	64,547	103,091	98,884	101,092	111,604	129,580
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	33,403	62,995	56,960	47,428	44,680	48,113
営業利益	Operating income	31,144	40,096	41,924	53,664	66,923	81,467
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	781	251	96	171	240	380
受取配当金	Dividends income	240	269	233	268	336	373
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	33	35	52	37	57	103
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	354	448	365	356	338	379
為替差益	Foreign exchange gains	—	462	—	—	—	—
その他	Other	744	721	784	795	630	612
営業外収益合計	Total non-operating income	2,153	2,188	1,532	1,628	1,603	1,848
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	4,736	2,808	2,201	2,010	1,857	1,673
社債償還損	Loss on Bond Redemption	—	—	—	—	—	249
支払手数料	Commission	—	—	—	—	154	261
その他	Other	1,051	651	496	394	276	265
営業外費用合計	Total non-operating expenses	5,787	3,460	2,697	2,404	2,288	2,449
経常利益	Ordinary income	27,510	38,824	40,758	52,887	66,238	80,867
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	21	153	—	1	—	—
特別利益合計	Total extraordinary income	21	153	—	1	—	—
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	—	375	—	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	59	—	—	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	2,134	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	79	604	—	1,546	—	—
減損損失	Impairment loss	1,545	988	237	3,367	6,331	—
貸倒損失	Bad debts written off	431	—	—	—	—	—
事業整理損	Loss on liquidation of business	—	706	—	—	—	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	1,778	—	—	—	—
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	—	—	162	—	—
災害による損失	Loss on disaster	—	—	—	9,727	3,617	—
その他	Other	—	—	230	—	999	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	2,057	4,137	2,978	14,803	10,948	—
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	25,474	34,840	37,779	38,085	55,289	80,867
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	10,491	15,341	12,436	15,052	23,218	30,050
法人税等調整額	Income taxes—deferred	247	1,537	(83)	135	(34)	(667)
法人税等合計	Total income taxes	10,739	16,878	12,353	15,188	23,183	29,382
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	—	—	22,897	32,105	51,484
少数株主利益(損失)	Minority interests in income (loss)	4	(126)	(0)	(10)	(8)	—
当期純利益	Net income	¥ 14,730	¥ 18,089	¥ 25,427	¥ 22,907	¥ 32,113	¥ 51,484

セグメント情報 Segment Information

(百万円) (Millions of Yen)

		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	合計 Total	調整額 Adjustment	連結財務諸表 計上額 Amount stated on the Consolidated Statements of Income
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net sales							
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	¥329,814	¥48,924	¥378,739	¥16,787	¥395,526	¥ —	¥395,526
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	5,202	568	5,771	3,751	9,523	(9,523)	—
計	Total	335,016	49,493	384,510	20,539	405,050	(9,523)	395,526
セグメント利益	Segment income	68,484	12,022	80,507	606	81,113	353	81,467
セグメント資産	Segment assets	384,344	97,448	481,792	51,749	533,542	122,002	655,544
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	28,908	4,534	33,443	2,722	36,166	(34)	36,131
有形固定資産及び無形固定資産の増加	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	26,496	20,958	47,455	1,195	48,650	(18)	48,632

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
人件費	Personnel expenses	¥12,817	¥22,338	¥20,753	¥17,569	¥17,321	¥18,485
経費	Administrative expenses	18,923	33,178	28,708	23,772	21,983	24,323
減価償却費	Depreciation and amortization	1,662	7,478	7,498	6,085	5,376	5,305
合計	Total	¥33,403	¥62,995	¥56,960	¥47,428	¥44,680	¥48,113

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥ 25,474	¥ 34,840	¥ 37,779	¥ 38,085	¥55,289	¥80,867
減価償却費	Depreciation and amortization	43,623	49,733	46,694	42,286	41,944	36,131
減損損失	Impairment loss	1,545	988	237	3,367	6,331	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	154	1,908	—	—	—	—
引当金の増減額	Increase (decrease) in provision	9	316	537	3,877	(2,685)	(166)
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(1,021)	(520)	(330)	(439)	(577)	(753)
支払利息	Interest expenses	4,736	2,808	2,201	2,010	1,857	1,673
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	(5)	(0)	(25)	(11)	4	19
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	(21)	(93)	—	(1)	—	—
関係会社株式売却損益	Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	2,134	—	—	—
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on valuation of investment securities	79	604	—	1,546	—	—
持分法による投資損益	Equity in (earnings) losses of affiliates	(33)	(35)	(52)	(37)	(57)	(103)
社債償還損	Loss on bond redemption	—	—	—	—	—	249
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	(463)	(2,640)	(720)	7,464	(8,363)	(1,270)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(1,597)	(117)	(1,506)	(1,060)	769	(2,652)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	682	(922)	(1,767)	(4,707)	5,044	3,136
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	(152)	343	1,577	(1,937)	1,560	(198)
その他	Other, net	2,176	4,533	2,709	(408)	4,701	4,439
小計	Sub-total	75,187	91,747	89,471	90,033	105,820	121,372
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	797	735	344	436	483	755
利息の支払額	Interest expenses paid	(4,617)	(4,075)	(2,344)	(2,080)	(1,941)	(1,761)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(13,649)	(10,284)	(15,377)	(14,062)	(14,034)	(28,383)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	57,718	78,122	72,094	74,327	90,327	91,982
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(11,000)	—	(19,000)	(8,000)	(60,500)	(94,500)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	8,000	4,000	15,000	12,000	11,500	95,500
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	(72,926)	—	—	—	(1,999)	(3,499)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	61,471	41,978	726	10	1,999	3,499
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(49,084)	(40,924)	(17,055)	(25,101)	(23,463)	(23,310)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	—	151	1	12	1,577	8
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(1,157)	(1,205)	(302)	(3,499)	(1,999)	(2,751)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	5,238	357	0	8	—	—
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	3,000	—	—	—	—	—
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	10	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の売却による支出	Payments for sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	(1,267)	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in changes in scope of consolidation	—	—	—	—	—	(366)
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(17,502)
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	34	2	1	522	418	196
その他	Other, net	(3,151)	1,392	(839)	(1,170)	(1,246)	(2,651)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(59,575)	5,751	(22,726)	(25,218)	(73,713)	(45,377)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
短期借入れによる収入	Increase in short-term loans payable	—	24,500	10,000	10,000	20,000	—
短期借入れ金の返済による支出	Decrease in short-term loans payable	—	(24,500)	(10,000)	—	(30,000)	—
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	30,000	—	12,370	15,000	56,137	—
長期借入れ金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	—	—	(10,800)	(34,050)	(30,363)	(15,556)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	29,873	—	—	—	—	—
社債の償還による支出	Redemption of bonds	—	(100,000)	(20,000)	(20,000)	—	(10,249)
配当金の支払額	Cash dividends paid	(5,694)	(5,596)	(7,258)	(9,486)	(8,338)	(9,150)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(1)	(24,448)	(26,075)	(21,120)	—	(0)
長期未払金の返済による支出	Repayment of long-term accounts payable—other	—	—	—	(1,298)	(10,388)	(5)
その他	Other, net	(1,303)	(815)	(1,317)	(14)	(532)	446
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	52,874	(130,859)	(53,081)	(60,971)	(3,485)	(34,515)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	6	2	26	15	(3)	(18)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	51,023	(46,982)	(3,686)	(11,846)	13,124	12,071
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	46,878	97,901	50,919	47,233	35,386	48,511
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 97,901	¥ 50,919	¥ 47,233	¥ 35,386	¥48,511	¥60,582

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 50,812	¥ 13,822	¥ 32,990	¥ 24,685	¥ 65,118	¥ 86,373
売掛金	Accounts receivable—trade	11,275	13,358	14,605	8,365	15,301	16,527
有価証券	Short-term investment securities	92,195	35,519	17,000	9,500	30,998	20,699
商品	Merchandise	4,047	—	—	—	—	—
原材料	Raw materials	429	—	—	—	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	—	4,021	4,512	5,545	5,022	7,167
貯蔵品	Supplies	2,433	—	—	—	—	—
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	—	3,051	3,090	3,168	3,247	3,785
前払費用	Prepaid expenses	557	787	805	703	717	688
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,032	5,986	6,099	5,205	4,041	4,389
その他	Other	4,844	1,959	1,079	1,659	1,261	1,778
流動資産合計	Total current assets	171,628	78,507	80,182	58,833	125,709	141,410
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	210,909	235,966	227,616	217,150	205,793	199,691
構築物	Structures	79,341	79,833	74,942	70,267	65,948	63,184
機械及び装置	Machinery and equipment	45,162	40,336	38,520	34,159	29,583	28,512
船舶	Vessels	2,827	2,466	2,249	2,004	3,772	3,397
車両運搬具	Vehicles	1,161	1,405	1,087	788	555	434
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	12,807	11,698	9,958	7,667	6,476	6,317
土地	Land	93,631	93,631	93,631	93,631	93,631	97,845
建設仮勘定	Construction in progress	46,040	12,527	5,394	13,463	10,413	9,482
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	491,882	477,865	453,401	439,133	416,174	408,865
無形固定資産	Intangible assets						
商標権	Right of trademark	0	1	0	—	—	—
ソフトウェア	Software	5,982	5,950	4,848	3,934	3,084	4,693
水道施設利用権	Right of using water facilities	4,000	3,537	3,073	2,609	2,145	1,682
その他	Other	757	682	606	529	453	377
無形固定資産合計	Total intangible assets	10,741	10,171	8,528	7,073	5,683	6,752
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	10,643	6,916	7,737	9,797	11,002	17,001
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	16,437	11,705	16,061	14,985	16,894	21,141
出資金	Investments in capital	250	0	0	0	0	0
長期貸付金	Long-term loans receivable	—	—	1,565	1,044	627	431
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	7	5	4	3	2	4
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	42,109	42,665	28,726	24,521	22,336	30,096
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	3,720	6,837	5,717	3,724	2,504	1,870
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,455	3,112	1,814	3,558	3,480	63
その他	Other	2,776	2,509	2,471	2,444	2,480	2,500
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(3,123)	(4,566)	(1,617)	(656)	(672)	(693)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	77,277	69,187	62,482	59,422	58,655	72,416
固定資産合計	Total noncurrent assets	579,901	557,224	524,412	505,630	480,513	488,034
資産合計	Total assets	¥751,530	¥635,731	¥604,595	¥564,463	¥606,223	¥629,445

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable—trade	¥ 13,119	¥ 14,044	¥ 13,329	¥ 11,524	¥ 15,330	¥ 18,370
短期借入金	Short-term loans payable	—	—	—	10,000	—	—
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	100,000	19,999	19,998	—	—	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	—	20,800	34,000	30,200	15,499	19,241
未払金	Accounts payable—other	17,347	11,405	12,623	13,766	10,506	13,442
未払費用	Accrued expenses	8,845	9,909	10,487	7,653	10,000	10,487
未払法人税等	Income taxes payable	5,288	9,317	6,621	8,554	15,641	17,421
未払消費税等	Accrued consumption taxes	1,525	1,660	3,378	1,417	2,880	2,704
前受金	Advances received	10,136	10,325	11,374	12,867	12,168	14,818
預り金	Deposits received	11,171	13,896	15,271	13,506	17,926	12,399
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	—	—	—	3,304	488	195
その他	Other	37	90	143	799	778	95
流動負債合計	Total current liabilities	167,471	111,451	127,227	113,594	101,220	109,175
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	99,982	79,986	59,991	59,992	59,994	49,997
長期借入金	Long-term loans payable	80,000	59,200	45,200	30,000	21,835	2,638
関係会社長期借入金	Long-term loans payable to subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	50,000	50,000
長期未払金	Long-term accounts payable—other	13,324	14,091	11,539	9,560	180	180
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	1,756	1,935	2,272	2,521	2,484	2,361
その他	Other	843	1,163	1,188	993	898	287
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	195,907	156,376	120,191	103,067	135,394	105,466
負債合計	Total liabilities	¥363,379	¥267,827	¥247,418	¥216,662	¥236,615	¥214,641
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
その他資本剰余金	Other capital surplus	—	—	—	—	14	181
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,403	111,403	111,403	111,403	111,417	111,584
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	187,700	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	23,597	63,145	53,358	66,024	86,352	124,773
利益剰余金合計	Total retained earnings	212,439	219,488	209,701	222,367	242,694	281,115
自己株式	Treasury stock	(15)	(24,463)	(26,094)	(47,215)	(47,165)	(46,876)
株主資本合計	Total shareholders' equity	387,028	369,628	358,211	349,756	370,148	409,025
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	1,431	(1,403)	(564)	(1,191)	133	5,778
繰越ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(308)	(321)	(470)	(763)	(673)	—
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	1,123	(1,724)	(1,035)	(1,955)	(540)	5,778
純資産合計	Total net assets	¥388,151	¥367,903	¥357,176	¥347,801	¥369,608	¥414,803
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥751,530	¥635,731	¥604,595	¥564,463	¥606,223	¥629,445

■ 単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥128,150	¥140,019	¥135,092	¥132,687	¥134,202	¥144,211
商品販売収入	Merchandise	91,446	107,309	100,635	104,461	108,831	120,077
飲食販売収入	Food and beverages	52,377	58,112	55,964	55,330	56,011	62,202
その他の収入	Other revenue	10,551	13,026	13,732	13,794	13,951	14,836
営業収益合計	Total operating revenue	282,525	318,467	305,425	306,273	312,996	341,327
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	240,684	267,753	256,261	245,570	239,468	256,959
売上総利益	Gross profit	41,840	50,714	49,163	60,703	73,527	84,367
一般管理費	General and administrative expenses	15,068	15,934	14,505	13,781	14,072	13,612
営業費用合計	Total operating expenses	255,753	283,687	270,767	259,351	253,541	270,571
営業利益	Operating income	26,772	34,780	34,658	46,921	59,454	70,755
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	292	205	274	384	407	541
有価証券利息	Interest on securities	562	130	36	36	38	37
受取配当金	Dividends income	929	612	2,250	3,080	895	3,182
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	345	446	362	354	336	371
為替差益	Foreign exchange gains	—	447	—	—	—	—
雑収入	Miscellaneous income	699	713	704	791	618	541
営業外収益合計	Total non-operating income	2,828	2,555	3,628	4,648	2,296	4,673
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	1,001	1,348	967	716	844	698
社債利息	Interest on bonds	3,784	1,512	1,250	1,228	966	944
社債償還損	Loss on Bond Redemption	—	—	—	—	—	249
支払手数料	Commission	—	—	—	—	150	257
雑支出	Miscellaneous expenses	1,276	487	151	220	169	152
営業外費用合計	Total non-operating expenses	6,062	3,347	2,370	2,165	2,131	2,302
経常利益	Ordinary income	23,538	33,988	35,916	49,404	59,620	73,126
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	—	1	—	—
抱合せ株式消滅差益	Gain on extinguishment of tie-in shares	—	—	58	—	—	—
特別利益合計	Total extraordinary income	—	—	58	1	—	—
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産除却損	Loss on disposal of noncurrent assets	—	—	331	—	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	59	—	—	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	30	—	2,554	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	79	10	—	1,546	—	—
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	29	4,318	144	—	—	—
減損損失	Impairment loss	1,237	—	—	3,326	6,318	—
貸倒損失	Bad debts written off	—	—	54	112	—	—
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	1,526	1,460	150	157	—	—
関係会社支援損	Loss on support to subsidiaries and affiliates	—	—	—	340	—	—
災害による損失	Loss on disaster	—	—	—	8,668	3,153	—
その他	Others	—	—	—	—	1,002	—
特別損失合計	Total extraordinary loss	2,904	5,849	3,236	14,151	10,475	—
税引前当期純利益	Income before income taxes	20,633	28,139	32,737	35,254	49,144	73,126
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	8,976	13,187	10,066	13,308	20,130	25,770
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(530)	2,321	739	(225)	345	(243)
法人税等合計	Total income taxes	8,446	15,509	10,806	13,082	20,475	25,527
当期純利益	Net income	¥ 12,187	¥ 12,629	¥ 21,931	¥ 22,171	¥ 28,669	¥ 47,599

営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥128,150	¥140,019	¥135,092	¥132,687	¥134,202	¥144,211
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	107,442	114,919	108,588	106,957	109,882	123,290
その他	Others	20,707	25,100	26,504	25,729	24,319	20,920
商品販売収入	Merchandise	91,446	107,309	100,635	104,461	108,831	120,077
玩具・雑貨	Toys and sundries	31,717	37,430	38,818	45,294	40,608	43,872
菓子	Confectionery	29,392	34,035	30,330	29,101	29,698	32,437
衣料品	Apparel	19,790	22,430	21,454	19,881	29,053	34,399
その他	Others	10,546	13,411	10,032	10,183	9,471	9,367
飲食販売収入	Food and beverages	52,377	58,112	55,964	55,330	56,011	62,202
料理	Food	44,960	50,457	49,029	48,612	49,261	54,801
飲料	Beverages	7,416	7,655	6,934	6,718	6,749	7,400
その他の収入	Others	10,551	13,026	13,732	13,794	13,951	14,836
合計	Total	¥282,525	¥318,467	¥305,425	¥306,273	¥312,996	¥341,327

注：2012年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2012, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

(百万円) (Millions of Yen)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 42,633	¥ 49,198	¥ 43,912	¥ 44,434	¥ 45,026	¥ 50,602
飲食売上原価	Food and beverages	22,432	25,165	24,247	22,704	22,268	25,272
材料費	Materials	14,643	16,622	15,703	14,852	14,929	16,874
人件費	Personnel expenses	5,915	6,664	6,734	6,167	5,806	6,654
給料・手当	Salaries	4,946	5,467	5,471	5,018	4,615	5,341
賞与	Bonuses	383	517	512	384	443	465
その他	Others	585	680	750	763	747	847
経費	Administrative expenses	1,874	1,877	1,809	1,684	1,532	1,743
水道光熱費	Utilities expenses	569	624	537	519	509	599
減価償却費	Depreciation and amortization	467	562	548	453	376	382
その他	Others	837	691	722	712	646	761
人件費	Personnel expenses	43,380	48,894	53,979	51,010	51,324	55,715
給料・手当	Salaries	33,626	36,973	40,729	39,086	38,036	41,947
賞与	Bonuses	4,962	6,321	6,703	5,288	6,238	6,070
その他	Others	4,791	5,599	6,547	6,635	7,049	7,697
その他の営業費	Other operating expenses	132,237	144,493	134,122	127,420	120,849	125,368
営業資材費	Materials and other outside costs	10,750	11,758	10,524	10,367	9,769	11,217
施設更新関連費	Renovation of facilities	15,448	14,613	15,472	16,098	13,985	17,676
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	12,646	15,420	10,716	9,895	7,753	5,575
業務委託費	Outsourcing	10,230	9,544	9,175	8,400	8,285	8,982
販促活動費	Marketing expenses	8,548	9,150	8,683	8,098	7,663	8,553
ロイヤルティー	Royalties	19,454	22,119	20,911	20,561	20,723	22,929
租税公課	Taxes and public dues	5,052	5,334	5,313	5,128	4,056	4,001
減価償却費	Depreciation and amortization	39,178	44,547	41,704	36,155	36,419	32,597
その他	Others	10,929	12,005	11,619	12,713	12,193	13,834
合計	Total	¥240,684	¥267,753	¥256,261	¥245,570	¥239,468	¥256,959

原価率 Ratio of Cost of Sales

(%)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
商品原価率	Merchandise	46.6%	45.8%	43.6%	42.5%	41.4%	42.1%
飲食原価率	Food and beverages	42.8	43.3	43.3	41.0	39.8	40.6

一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

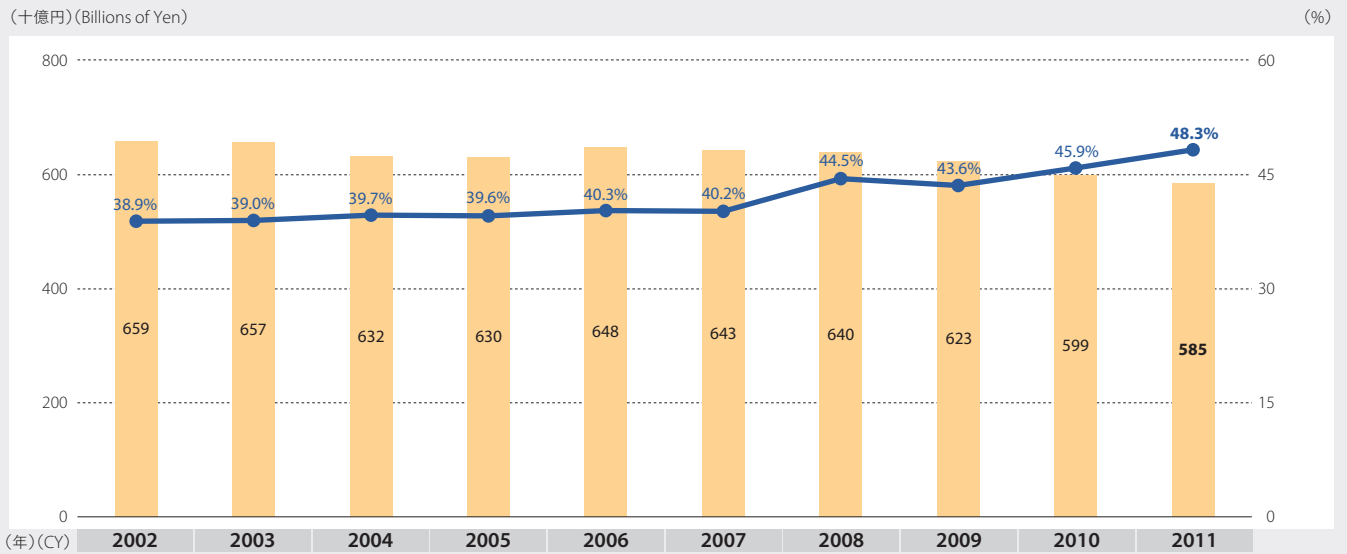
		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3
人件費	Personnel expenses	¥ 6,360	¥ 6,774	¥ 6,813	¥ 6,522	¥ 6,566	¥ 6,818
経費	Administrative expenses	7,624	8,031	6,640	6,284	6,670	6,052
減価償却費	Depreciation and amortization	1,083	1,127	1,052	974	835	741
合計	Total	¥15,068	¥15,934	¥14,505	¥13,781	¥14,072	¥13,612

注：単体財務諸表には、2009年3月期から2012年3月期までシルク・ドゥ・ソレイユシアター東京の実績も含まれております。

Note: The nonconsolidated financial statements from the term ended March 31, 2009 to the term ended March 31, 2012 include the result of operations by *Cirque du Soleil* Theatre Tokyo.

遊園地・レジャーランド市場規模
Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

■ 遊園地・レジャーランド市場規模(左軸) Market Size of Amusement and Leisure Park Industry (left)
● 遊園地・レジャーランド市場における当社占有率(右軸) Oriental Land's Market Share in the Industry (right)



遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

(十億円, %) (Billions of Yen, %)

年 (CY)	2006	2007	2008	2009	2010	2011
遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry	¥648	¥643	¥640	¥623	¥599	¥585
遊園地・レジャーランド市場における当社占有率 Oriental Land's Market Share in the Industry	40.3%	40.2%	44.5%	43.6%	45.9%	48.3%

出典: 「レジャー白書2012」(2012年10月/公益財団法人日本生産性本部)

Source: White Paper of Leisure 2012, Japan Productivity Center, October 2012

注: 占有率算出に使用した当社データは、会計年度(例えば2011年は2011年4月1日から2012年3月31日までの1年間)の数値です。

Note: Oriental Land's net sales are based on fiscal year data. Therefore, 2011, for example, refers to the period beginning April 1, 2011, and ended March 31, 2012.

テーマパークの年間入場者数

(2012年3月期)

施設名	入場者数 (千人)	所在地	開業年
1 東京ディズニーランド 東京ディズニーシー	25,347	千葉県	1983 2001
2 ユニバーサル・スタジオ・ジャパン	9,000	大阪府	2001
3 ナムコ・ナンジャタウン	2,117	東京都	1996
4 ハウステンボス	1,790	長崎県	1992
5 スペースワールド	1,590	福岡県	1990
6 志摩スペイン村 パルケエスパーニャ	1,437	三重県	1994
7 琉球村	1,200	沖縄県	1982
8 サンリオピューロランド	1,133	東京都	1990
9 キッザニア東京	835	東京都	2006
10 キッザニア甲子園	700	兵庫県	2009

出典: 「レジャーランド&レクパーク総覧2013」
(ユニバーサル・スタジオ・ジャパンの値は推計です。)

Annual Theme Park Attendance

(For the Year Ended March 31, 2012)

Facility	Annual Attendance (Thousands)	Location	Opening Year
1 Tokyo Disneyland Tokyo DisneySea	25,347	Chiba	1983 2001
2 UNIVERSAL STUDIOS JAPAN	9,000	Osaka	2001
3 NAMJATOWN	2,117	Tokyo	1996
4 HUIS TEN BOSCH	1,790	Nagasaki	1992
5 SPACE WORLD	1,590	Fukuoka	1990
6 Shima Spain Village "PARQUE ESPAÑA"	1,437	Mie	1994
7 Ryukyu Mura	1,200	Okinawa	1982
8 Sanrio Puroland	1,133	Tokyo	1990
9 KidZania Tokyo	835	Tokyo	2006
10 KidZania Koshien	700	Hyogo	2009

Source: Japan Amusement & Recreation Park Data Book 2013
(Figures for UNIVERSAL STUDIOS JAPAN are estimates.)

(2013年3月31日現在)
(As of March 31, 2013)

発行済株式総数 90,922,540株
上場金融商品取引所 東京証券取引所 市場第一部
証券コード 4661
1単元の株式数 100株
株主数 107,424名

Number of Shares Issued: 90,922,540 shares
Stock Listing: Tokyo Stock Exchange, First Section
Code Number: 4661
Investment Unit: 100 shares
Number of Stockholders: 107,424

発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

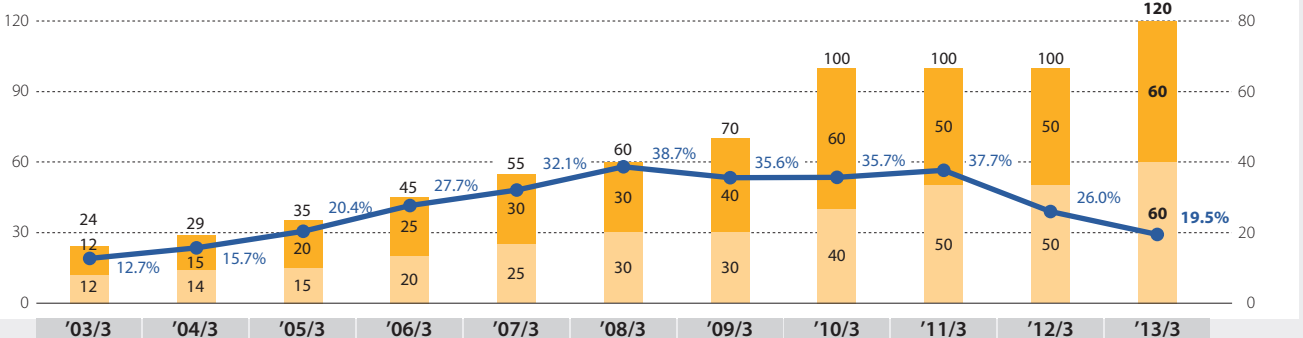
(千株) (Thousands of Shares)

		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	12/3	'13/3
発行済株式総数	Number of Shares Issued	95,122	95,122	90,922	90,922	90,922	90,922

1株当たり配当額 Dividends per Share

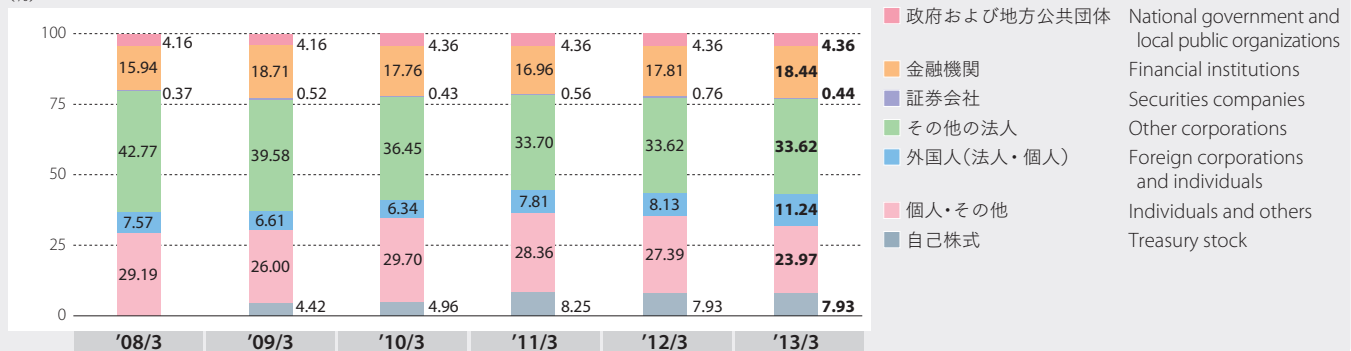
(円) (Yen)

● 期末配当額(左軸) 2nd Half (left) ● 連結配当性向(右軸) Consolidated Payout Ratio (right)
■ 第2四半期末配当額(左軸) 1st Half (left)



所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders

(%)



大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
京成電鉄株式会社	18,157	19.97
三井不動産株式会社	7,689	8.46
千葉県	3,300	3.63
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,165	2.38
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	1,789	1.97
第一生命保険株式会社	1,640	1.80
みずほ信託退職給付信託みずほコーポレート銀行口	1,480	1.63
再信託受託者資産管理サービス信託銀行株式会社	1,307	1.44
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT—TREATY CLIENTS	1,307	1.44
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4)	1,057	1.16
三井住友信託銀行株式会社	862	0.95

注: 上記のほか、自己株式が7,205千株あります。
自己株式には信託所有の当社株式246千株は含まれておりません。

Principal Stockholders*1

Stockholders	Number of Shares (Thousands)	Percentage Held (%)
Keisei Electric Railway Co., Ltd.	18,157	19.97
Mitsui Fudosan Co., Ltd.	7,689	8.46
Chiba Prefecture	3,300	3.63
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts)	2,165	2.38
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts)	1,789	1.97
The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	1,640	1.80
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*2	1,480	1.63
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT—TREATY CLIENTS	1,307	1.44
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4)	1,057	1.16
Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited	862	0.95

*1. In addition to the above, 7,205 thousand shares are held in treasury.
Treasury stock does not include 246 thousand shares of the Company's stock that are held in trust.

*2. Shares held in a pension trust account with Mizuho Trust & Banking Co., Ltd., for the benefit of retirement plans of Mizuho Corporate Bank, Ltd.

- 注:
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2012年4月1日から2013年3月31日までの会計年度および2013年3月31日現在は、'13/3と表記しています。
 2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
 3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '13/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2012, and ended March 31, 2013, or as of March 31, 2013.
 2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
 3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.