

株式会社 オリエンタルランド

# FACT BOOK 2017

2017年3月期 For the Year Ended March 31, 2017

目次  
Contents

連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	1
有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	3
セグメント情報	Segment Information	5
セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	7
テーマパークデータ	Theme Park Data	9
連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	13
単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	17
業界動向	Market Data	21
株式情報	Stock Information	22

# 連結指標 Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

		'07/3	'08/3	'09/3
売上高	Net Sales	¥344,082	¥342,421	¥389,242
売上総利益	Gross Profit	67,226	64,547	103,091
営業利益	Operating Income	34,110	31,144	40,096
経常利益	Ordinary Income	30,187	27,510	38,824
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	16,309	14,730	18,089
売上高営業利益率	Operating Margin	9.9%	9.1%	10.3%
売上高当期純利益率	Return on Sales	4.7	4.3	4.6
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 42.86	¥ 38.72	¥ 49.21

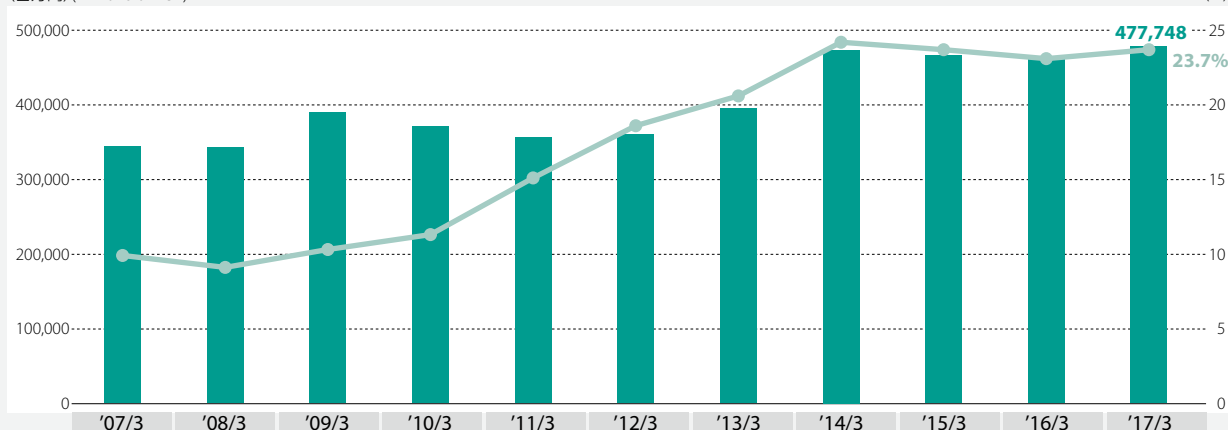
注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
2015年3月期以前の1株当たり当期純利益は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。

		'07/3	'08/3	'09/3
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	¥59,259	¥58,354	¥67,822
設備投資額	Capital Expenditures	54,806	52,691	40,139
減価償却費	Depreciation and Amortization	42,950	43,623	49,733
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	4,452	5,662	27,682
自己資本当期純利益率	Return on Equity	4.3%	3.8%	4.7%
総資産当期純利益率	Return on Assets	2.3	2.0	2.6

注：1. 営業キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費  
2. フリー・キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費－設備投資額

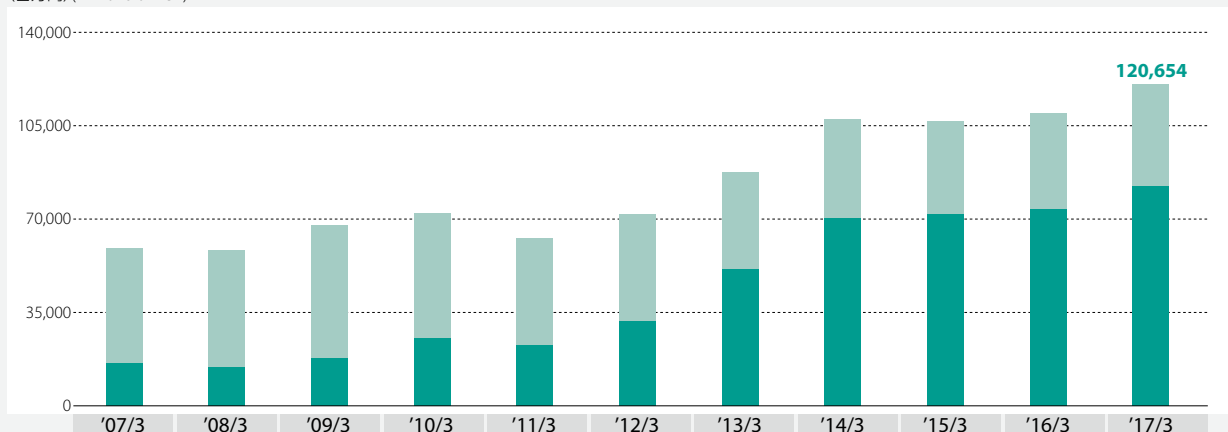
## 売上高、売上高営業利益率 Net Sales, Operating Margin

(百万円) (Millions of Yen)



## 営業キャッシュ・フロー Operating Cash Flow

(百万円) (Millions of Yen)



注：営業キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費

Note: Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
¥371,414	¥356,180	¥360,060	¥395,526	¥473,572	¥466,291	¥465,353	<b>¥477,748</b>
98,884	101,092	111,604	129,580	172,504	170,367	171,135	<b>178,204</b>
41,924	53,664	66,923	81,467	114,491	110,605	107,357	<b>113,152</b>
40,758	52,887	66,238	80,867	112,671	110,486	109,214	<b>114,611</b>
25,427	22,907	32,113	51,484	70,571	72,063	73,928	<b>82,374</b>
11.3%	15.1%	18.6%	20.6%	24.2%	23.7%	23.1%	<b>23.7%</b>
6.8	6.4	8.9	13.0	14.9	15.5	15.9	<b>17.2</b>
¥ 70.04	¥ 66.32	¥ 96.24	¥ 154.24	¥ 211.33	¥ 215.72	¥ 221.26	<b>¥ 248.39</b>

Note: On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares.  
Earnings per share for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015 were restated retroactively.

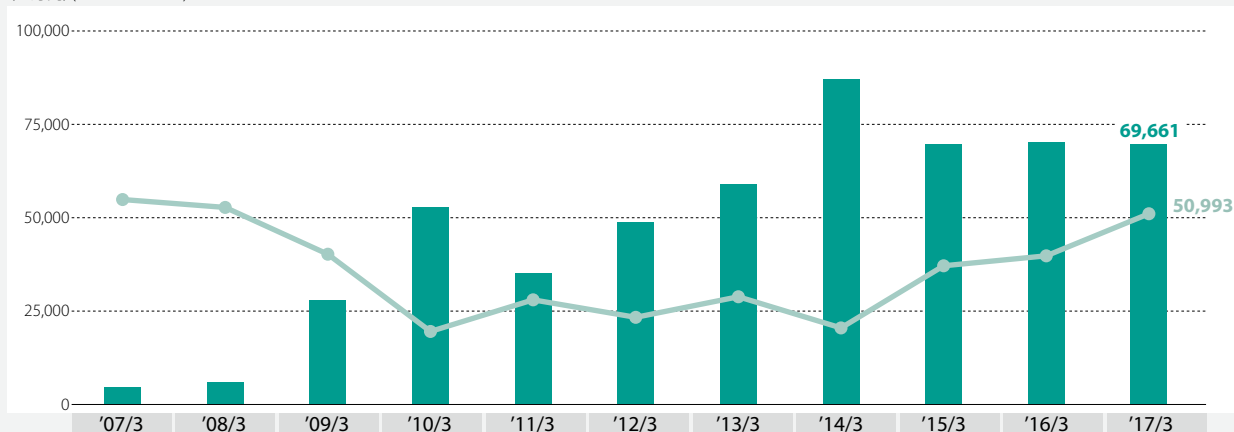
(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
¥72,122	¥62,893	¥71,964	¥87,616	¥107,505	¥106,700	¥109,911	<b>¥120,654</b>
19,418	27,903	23,209	28,729	20,366	37,034	39,706	<b>50,993</b>
46,694	39,985	39,850	36,131	36,934	34,637	35,982	<b>38,280</b>
52,703	34,989	48,754	58,886	87,139	69,666	70,204	<b>69,661</b>
6.9%	6.3%	8.7%	12.6%	15.2%	13.6%	12.4%	<b>12.7%</b>
4.0	3.9	5.4	8.1	10.7	10.2	9.5	<b>9.9</b>

Notes: 1. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization  
2. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures

### フリー・キャッシュ・フロー、設備投資額 Free Cash Flow, Capital Expenditures

(百万円) (Millions of Yen)

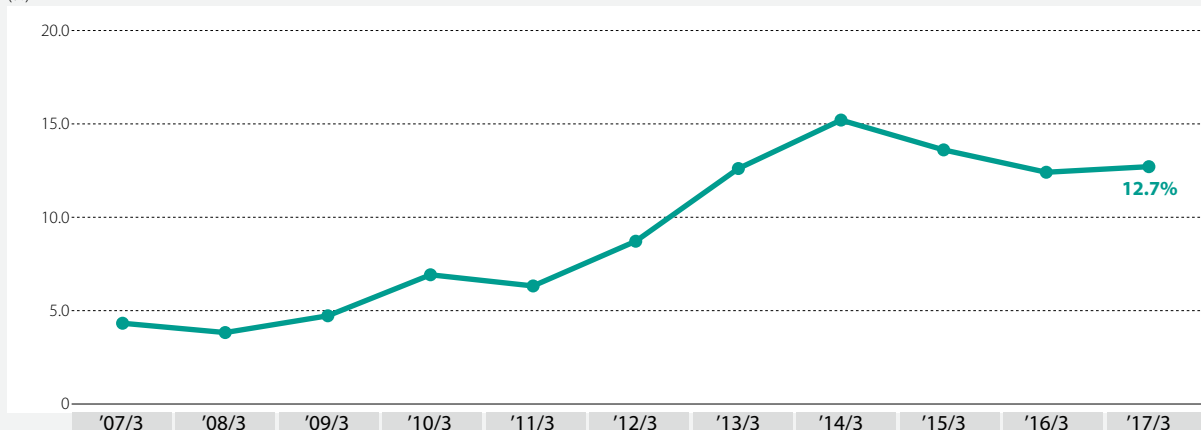


注: フリー・キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額

Note: Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures

### 自己資本当期純利益率 Return on Equity

(%)



# 有利子負債の状況 Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注：上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。

Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.  
Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

## 社債発行総額 Bond Issues

デット・アサンプションの実行により、第9回無担保社債は会計上オフバランスしています。

The following ninth issues of unsecured bonds was accounted for off the balance sheets by taking debt assumptions provisions.

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第9回無担保社債 Ninth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	1.700%	2008.1.31 Jan. 31, 2008	2018.1.31 Jan. 31, 2018
第11回無担保社債 Eleventh issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	0.232%	2015.3.20 Mar. 20, 2015	2020.3.19 Mar. 19, 2020
第12回無担保社債 Twelfth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.373%	2015.3.20 Mar. 20, 2015	2022.3.18 Mar. 18, 2022
合計 Total	700億円 ¥70 billion	—	—	—

注：1. 第9回無担保社債(200億円)は2013年9月4日にデット・アサンプションを実行しています。

2. 上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Notes: 1. The debt assumption of the ninth issue of unsecured bonds (¥20 billion) was executed on September 4, 2013.

2. The aforementioned unsecured bonds will be redeemed in full at maturity.

## 借入金等 Loans and Payables

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥ 4,760	0.262%	2017年6月15日から2018年3月30日 Due June 15, 2017 through Mar. 30, 2018
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	5,814	0.937%	2018年6月15日から2030年3月29日 Due June 15, 2018 through Mar. 29, 2030
合計 Total	¥10,574	0.633%	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2016.

## 有利子負債の償還/返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

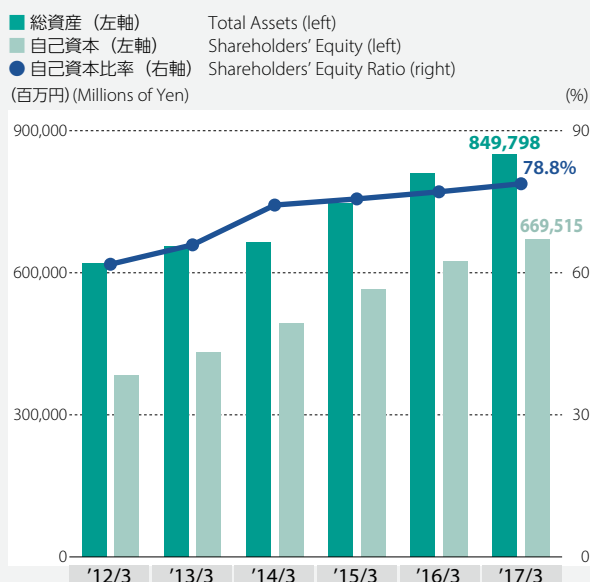
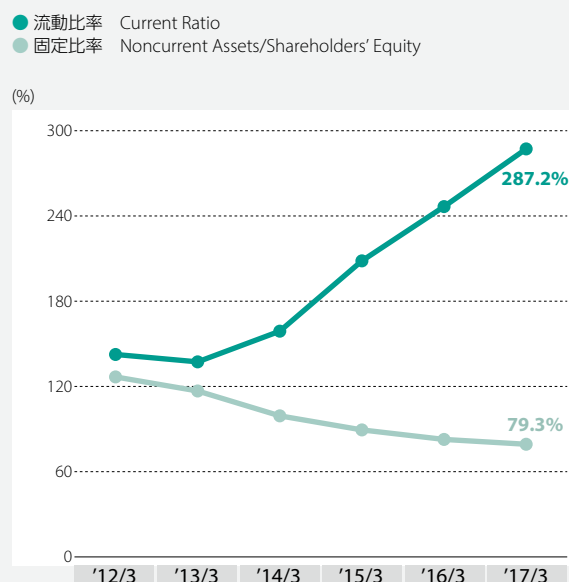
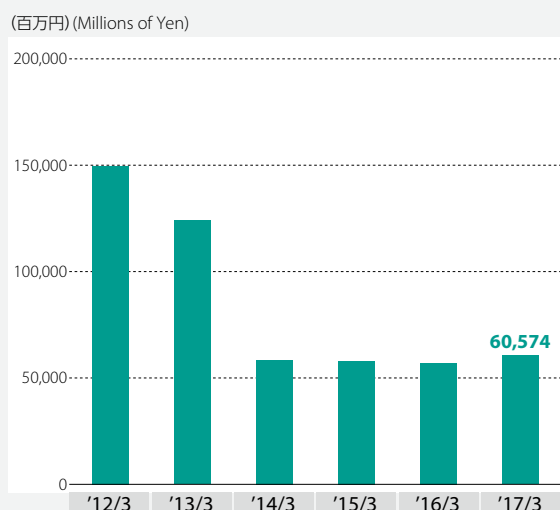
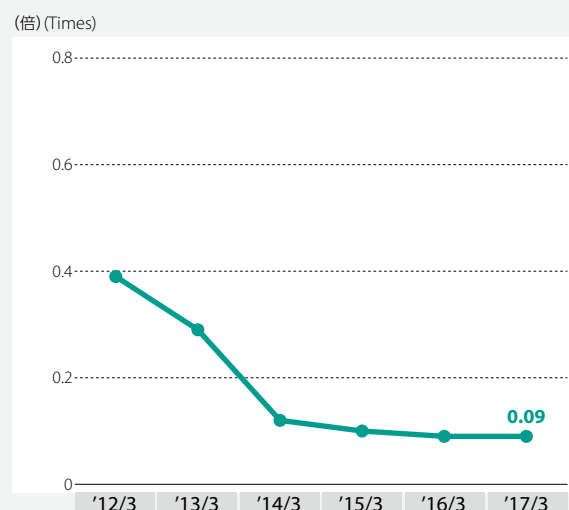
(百万円) (Millions of Yen)

		'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3
社債	Bonds payable	¥ —	¥ —	¥20,000	¥ —	¥30,000	¥ —
長期借入金	Loans payable	4,760	913	2,068	923	808	126
合計	Total	¥4,760	¥913	¥22,068	¥923	¥30,808	¥126

**連結指標 Key Indicators (Consolidated)**

(百万円, %, 倍) (Millions of Yen, %, Times)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
総資産	Total Assets	¥619,493	¥655,544	¥664,538	¥746,641	¥810,268	<b>¥849,798</b>
自己資本	Shareholders' Equity	383,084	432,262	493,697	564,129	624,941	<b>669,515</b>
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	61.8%	65.9%	74.3%	75.6%	77.1%	<b>78.8%</b>
流動比率	Current Ratio	142.5	137.3	158.9	208.4	246.6	<b>287.2</b>
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	126.7	116.8	99.3	89.4	82.7	<b>79.3</b>
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥149,580	¥124,020	¥ 58,447	¥ 57,841	¥ 57,099	<b>¥ 60,574</b>
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.39	0.29	0.12	0.10	0.09	<b>0.09</b>

**総資産、自己資本、自己資本比率**  
**Total Assets, Shareholders' Equity, Shareholders' Equity Ratio**

**流動比率、固定比率**  
**Current Ratio, Noncurrent Assets/Shareholders' Equity**

**有利子負債**  
**Interest-Bearing Debt**

**デット・エクイティ・レシオ**  
**Debt-to-Equity Ratio**


# セグメント情報 Segment Information

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥297,891	¥329,814	¥390,912	¥387,622	¥384,602	<b>¥394,215</b>
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	130,190	143,696	165,695	169,590	175,559	<b>182,355</b>
商品販売収入	Merchandise	108,692	119,946	148,265	142,361	134,586	<b>138,469</b>
飲食販売収入	Food and Beverages	55,930	62,201	71,835	70,786	69,140	<b>67,819</b>
その他の収入	Others	3,077	3,969	5,115	4,883	5,316	<b>5,572</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	42,210	48,924	64,933	61,066	63,173	<b>66,144</b>
東京ディズニーランドホテル	Tokyo Disneyland Hotel	13,413	15,416	17,309	16,674	17,933	<b>17,871</b>
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta	15,122	16,841	17,373	16,080	16,540	<b>18,890</b>
ディズニーアンバサダーホテル	Disney Ambassador Hotel	11,759	12,690	15,278	14,466	14,433	<b>13,863</b>
その他	Others	1,914	3,976	14,971	13,845	14,266	<b>15,519</b>
■ その他の事業	Other Business Segment:	19,959	16,787	17,727	17,603	17,576	<b>17,388</b>
イクスピアリ事業	Ikspiari	8,591	8,633	8,519	8,683	8,788	<b>8,782</b>
シアトリカル事業	Theatrical	3,670	—	—	—	—	<b>—</b>
モノレール事業	Monorail	3,396	3,829	4,262	4,147	4,351	<b>4,481</b>
その他	Others	4,301	4,324	4,944	4,772	4,437	<b>4,124</b>
合計	Total	¥360,060	¥395,526	¥473,572	¥466,291	¥465,353	<b>¥477,748</b>

注：1. ホテル事業において、2013年3月29日付で(株)ブライトンコーポレーションの全株式を取得しました。  
2. シアトリカル事業のシルク・ドゥ・ソレイユ「ZED™(ゼッド)」は、2011年12月31日付で終了しました。

Notes: 1. In the Hotel Business Segment the Company acquired all stocks in the Brighton Corporation on March 29, 2013.  
2. Performances of "ZED™" by Cirque du Soleil in the Theatrical Business ended on December 31, 2011.

## B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥56,433	¥68,484	¥97,154	¥95,665	¥91,692	<b>¥95,880</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	9,555	12,022	15,897	13,138	13,800	<b>14,647</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	733	606	1,261	1,602	1,604	<b>2,400</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	201	353	178	198	259	<b>223</b>
合計	Total	¥66,923	¥81,467	¥114,491	¥110,605	¥107,357	<b>¥113,152</b>

## C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥32,121	¥28,908	¥29,314	¥27,446	¥28,734	<b>¥31,316</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	4,478	4,534	4,879	4,499	4,551	<b>4,590</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	3,288	2,722	2,763	2,713	2,716	<b>2,408</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(38)	(34)	(23)	(21)	(21)	<b>(35)</b>
合計	Total	¥39,850	¥36,131	¥36,934	¥34,637	¥35,982	<b>¥38,280</b>

## D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

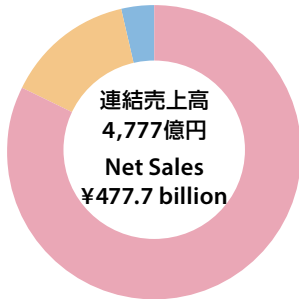
(百万円) (Millions of Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥22,009	¥26,496	¥16,918	¥33,862	¥36,795	<b>¥46,677</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	640	1,056	2,132	1,531	2,108	<b>2,485</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	563	1,195	1,326	1,651	851	<b>1,864</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(3)	(18)	(10)	(11)	(48)	<b>(34)</b>
合計	Total	¥23,209	¥28,729	¥20,366	¥37,034	¥39,706	<b>¥50,993</b>

### 売上高構成比

#### Share of Net Sales by Segment

(2017年3月期)  
(For the Year Ended March 31, 2017)

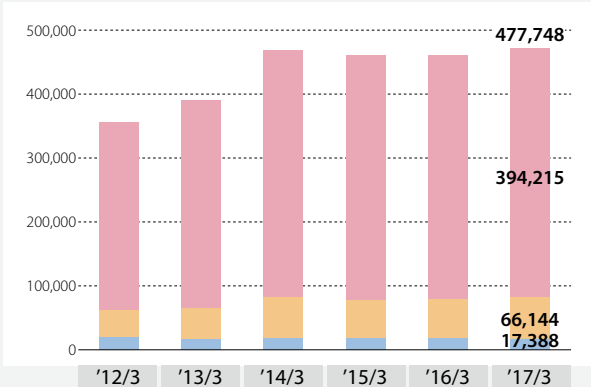


82.5%	テーマパーク事業 Theme Park Segment	東京ディズニーランド Tokyo Disneyland	東京ディズニーシー Tokyo DisneySea
		東京ディズニーランドホテル Tokyo Disneyland Hotel	東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta
13.9%	ホテル事業 Hotel Business Segment	ディズニーアンバサダーホテル Disney Ambassador Hotel	その他 Others
		イクスピアリ Ikspiari	舞浜アンフィシアター MAIHAMA Amphitheater
3.6%	その他の事業 Other Business Segment	ディズニーリゾートライン Disney Resort Line	その他 Others

### A セグメント別売上高 Net Sales by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business

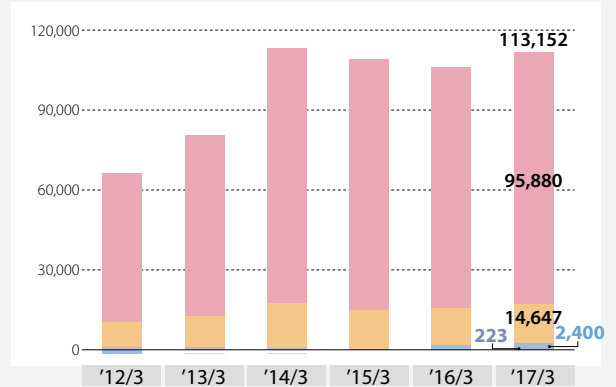
(百万円) (Millions of Yen)



### B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate

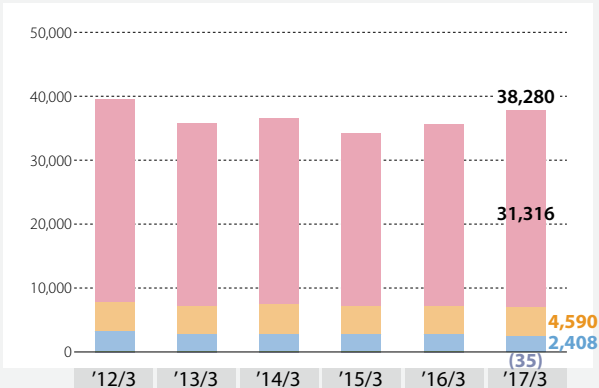
(百万円) (Millions of Yen)



### C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate

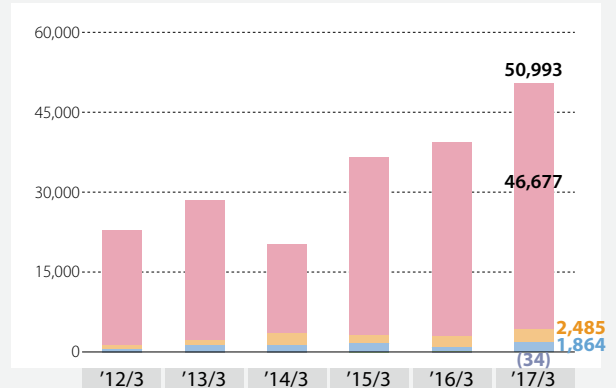
(百万円) (Millions of Yen)



### D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate

(百万円) (Millions of Yen)



# セグメント別主要施設データ

# Principal Facility Data Classified by Segment

(2017年3月31日現在)  
(As of March 31, 2017)

## テーマパーク事業

### ① 東京ディズニーランド

開業日	1983年4月15日
面積(テーマパークエリア)	510,000m <sup>2</sup>

### ② 東京ディズニーシー

開業日	2001年9月4日
面積(テーマパークエリア)	490,000m <sup>2</sup>

### ③ テーマパーク駐車場

東京ディズニーランド・ 東京ディズニーシー駐車場(臨時駐車場含む)	約20,000台
--------------------------------------	----------

## Theme Park Segment

### ① Tokyo Disneyland

Opening date	April 15, 1983
Area (Theme Park)	510,000m <sup>2</sup>

### ② Tokyo DisneySea

Opening date	September 4, 2001
Area (Theme Park)	490,000m <sup>2</sup>

### ③ Theme Park Parking Space

Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	Approx. 20,000 cars
---	---------------------

## ホテル事業

### ④ 東京ディズニーランドホテル

開業日	2008年7月8日
構造	地上9階
延床面積	約89,000m <sup>2</sup>
客室数	706
宴会場	4
料飲施設	3
客室稼働率*	90%台後半
平均客室単価*	約6万円

### ⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ

開業日	2001年9月4日
構造	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)
延床面積	約46,000m <sup>2</sup>
客室数	502
宴会場	5
料飲施設	4
客室稼働率*	90%台後半
平均客室単価*	約6万円台半ば

### ⑥ ディズニーアンバサダーホテル

開業日	2000年7月7日
構造	地上6階地下1階
延床面積	約47,000m <sup>2</sup>
客室数	504
宴会場	7
料飲施設	5
客室稼働率*	80%台後半
平均客室単価*	約5万円

\* 2017年3月期実績

## Hotel Business Segment

### ④ Tokyo Disneyland Hotel

Opening date	July 8, 2008
Structure	9 floors above ground
Total floor space	Approx. 89,000m <sup>2</sup>
Guest rooms	706
Banquet facilities	4
Restaurants	3
Occupancy rate*	96-99%
Average charge per room*	Approx. ¥60,000

### ⑤ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta

Opening date	September 4, 2001
Structure	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
Total floor space	Approx. 46,000m <sup>2</sup>
Guest rooms	502
Banquet facilities	5
Restaurants	4
Occupancy rate*	96-99%
Average charge per room*	Approx. ¥65,000

### ⑥ Disney Ambassador Hotel

Opening date	July 7, 2000
Structure	6 floors above ground and 1 below
Total floor space	Approx. 47,000m <sup>2</sup>
Guest rooms	504
Banquet facilities	7
Restaurants	5
Occupancy rate*	86-89%
Average charge per room*	Approx. ¥50,000

\* Results for the fiscal year ended March 31, 2017



## 東京ディズニーリゾート鳥瞰図 Aerial View of Tokyo Disney Resort



### その他の事業

#### ⑦ イクスピアリ

開業日	2000年7月7日
構造	地上4階地下1階
面積 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	約120,000m <sup>2</sup>
延床面積	約117,000m <sup>2</sup>
駐車場 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	1,800台
施設概要	
物販施設	100(うち直営 3)店
飲食施設	33(うち直営11)店
サービス施設	14(うち直営 0)店
シネマコンプレックス	16スクリーン、3,152席

#### ⑧ ディズニーリゾートライン

開業日	2001年7月27日
所要時間	1周約13分(4駅)
定員	537名(6両編成)
輸送力	1時間当たり約10,000人

#### ⑨ 舞浜アンフィシアター

開業日	2012年9月1日
延床面積	約14,000m <sup>2</sup>
客席数	2,170席

### Other Business Segment

#### ⑦ Ikspiari

Opening date	July 7, 2000
Structure	4 floors above ground and 1 below
Area (Including Disney Ambassador Hotel)	Approx. 120,000m <sup>2</sup>
Total floor space	Approx. 117,000m <sup>2</sup>
Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800 cars
Facilities	
Shops	100 (Directly managed 3)
Restaurants	33 (Directly managed 11)
Service facilities	14 (Directly managed 0)
Cinema complex	16 screens, 3,152 seats

#### ⑧ Disney Resort Line

Opening date	July 27, 2001
Time required to make full loop	Approx. 13 minutes (4 stations)
Capacity	537 guests (6 cars)
Transport capacity	Approx. 10,000 guests per hour

#### ⑨ MAIHAMA Amphitheater

Opening date	September 1, 2012
Total floor space	Approx. 14,000m <sup>2</sup>
Number of seats	2,170

# テーマパークデータ Theme Park Data

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

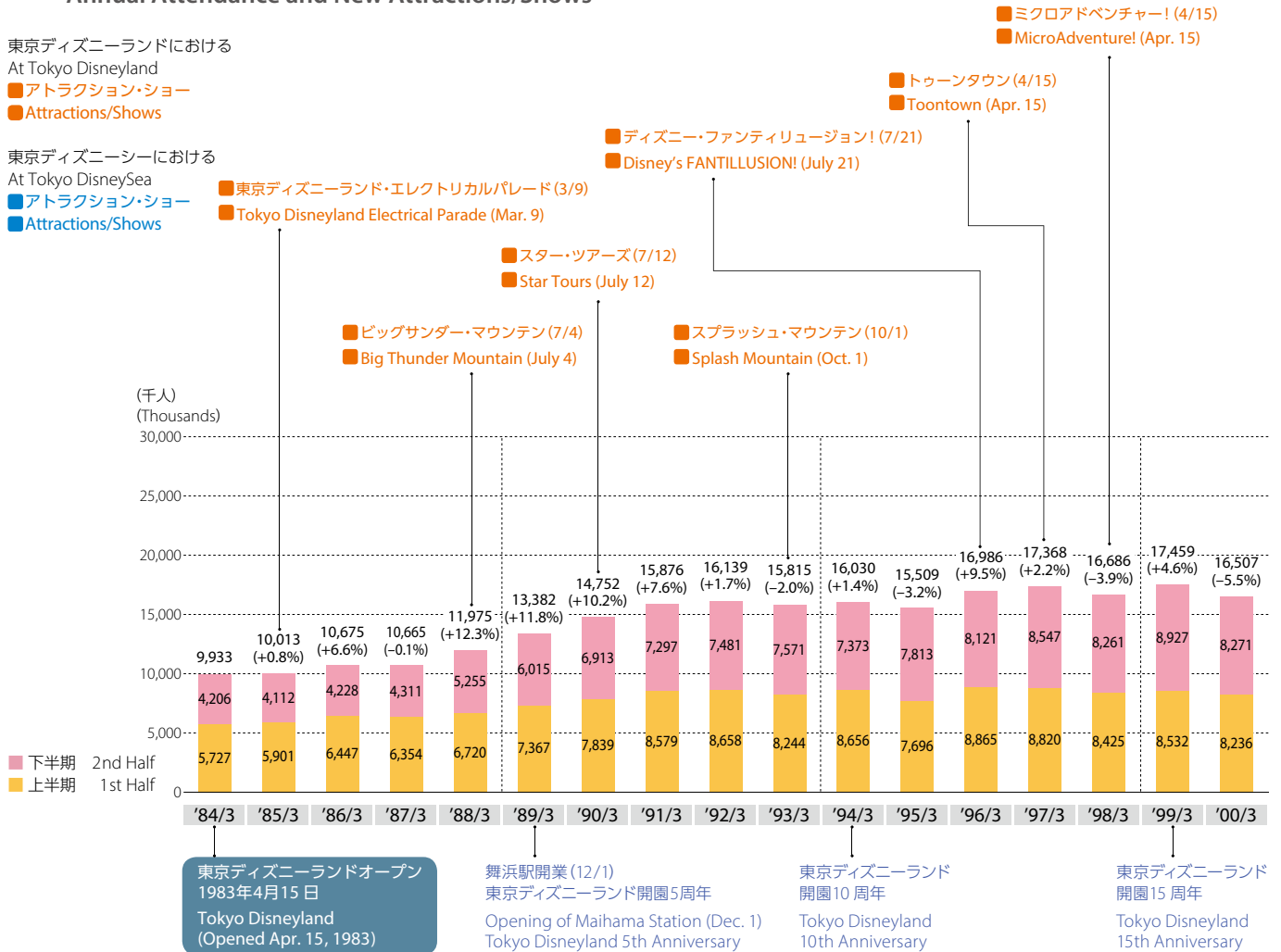
## 年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移 Annual Attendance and New Attractions/Shows

東京ディズニーランドにおける  
At Tokyo Disneyland

■アトラクション・ショー  
■Attractions/Shows

東京ディズニーシーにおける  
At Tokyo DisneySea

■アトラクション・ショー  
■Attractions/Shows



## テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド/東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—	39/—	48/—	48/—	46/—	46/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—	59/—	63/—	63/—	61/—	60/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—	40/—	49/—	54/—	53/—	53/—

## チケット料金の推移 Ticket Prices (\*チケット料金改定日:年/月/日 Price Revision Dates: YY/M/D)

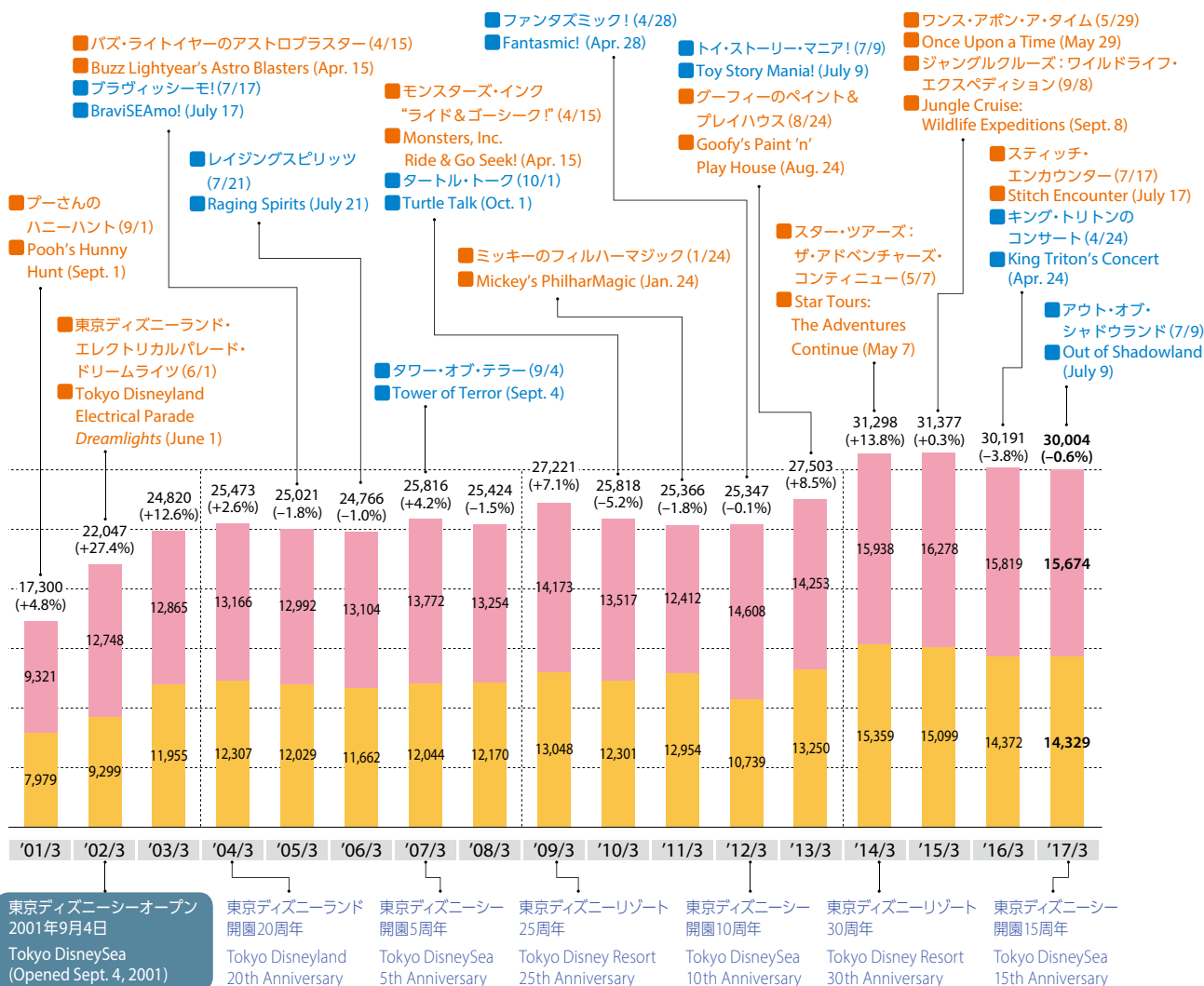
	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3
1デーパスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800	4,800	5,100	5,200	5,200	5,200
		'85/3/1*					'89/7/20*			'92/11/1*				'96/4/1*	'97/4/1*		

## 平均滞在時間 Average Length of Visit

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3
平均滞在時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7	8.0	8.0	8.3	8.4	8.1

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。  
注釈の日付はオープン日を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea. The date of notes indicates opening day.



注：震災に伴い、東京ディズニーランドは2011年3月12日から4月14日まで、東京ディズニーシーは2011年3月12日から4月27日まで休園しました。  
Note: Due to the Great East Japan Earthquake, Tokyo Disneyland was closed from March 12 through April 14, 2011, and Tokyo DisneySea from March 12 through April 27, 2011.

'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34	44/35	44/35	43/35	44/35	<b>43/34</b>
61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39	52/39	52/39	52/39	50/39	<b>50/39</b>
53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39	53/39	53/38	53/39	51/39	<b>52/40</b>

注：2010年4月より、アトラクションのカウント方法を変更しました。  
Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

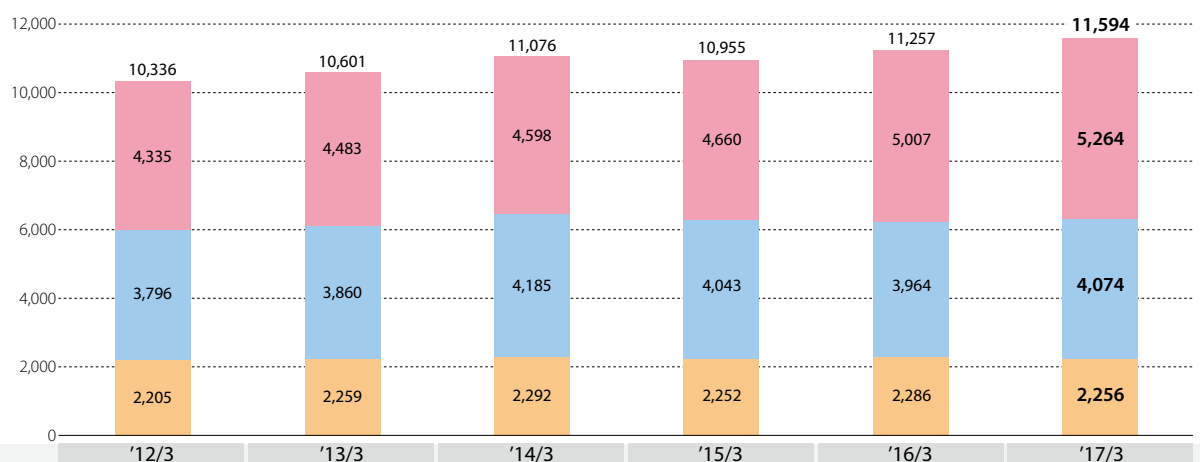
'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	6,200	6,200	6,200	6,400	6,900	<b>7,400</b>

(時間) (Hours)

'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.7	8.7	8.9	9.0	9.0	<b>8.9</b>

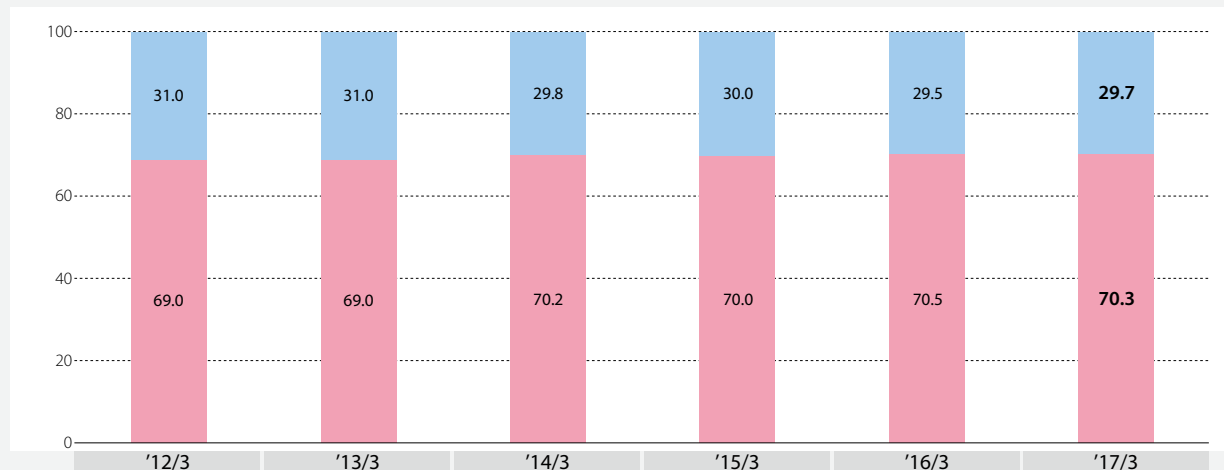
**ゲスト1人当たり売上高**  
Net Sales per Guest

(円) (Yen)



**男女別来園者比率**  
Breakdown of Guests by Gender

(%)



**ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest**

(円) (Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥ 4,335	¥ 4,483	¥ 4,598	¥ 4,660	¥ 5,007	¥ 5,264
商品販売収入	Merchandise	3,796	3,860	4,185	4,043	3,964	4,074
飲食販売収入	Food and Beverages	2,205	2,259	2,292	2,252	2,286	2,256
合計	Total Net Sales per Guest	¥10,336	¥10,601	¥11,076	¥10,955	¥11,257	¥11,594

**男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender**

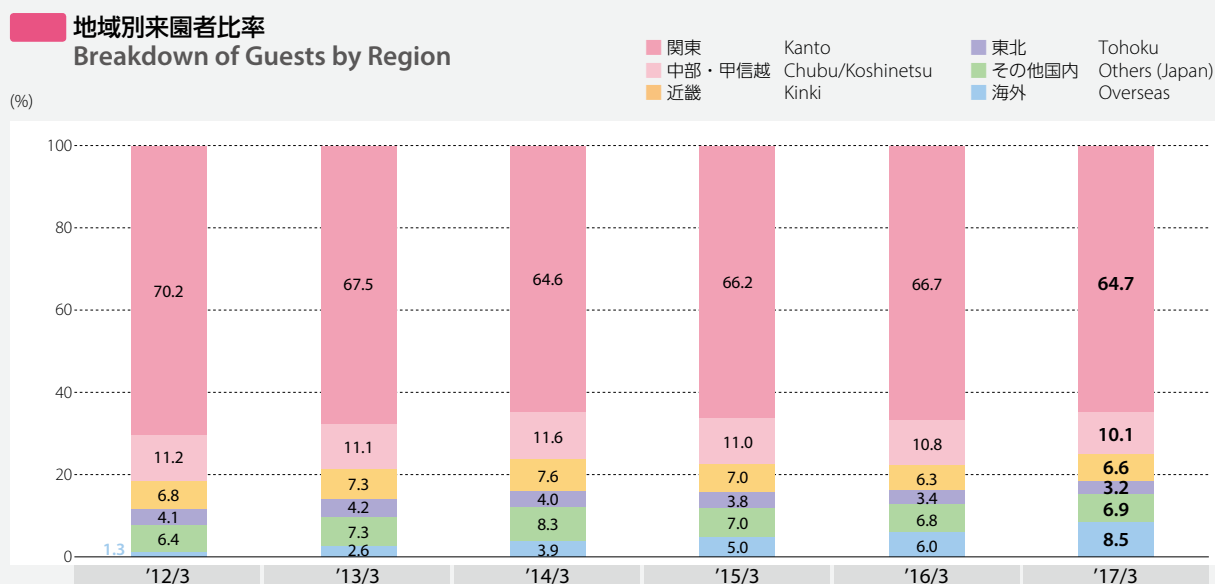
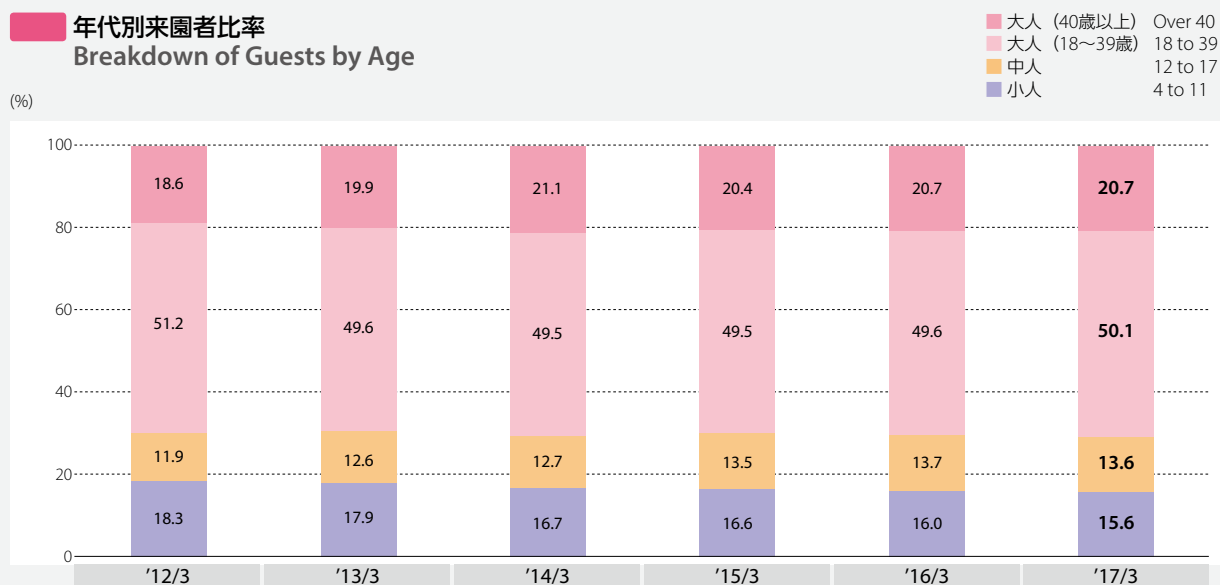
(%)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
男性	Male	31.0%	31.0%	29.8%	30.0%	29.5%	29.7%
女性	Female	69.0	69.0	70.2	70.0	70.5	70.3

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。  
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.

注：2012年3月期より、年代別来園者比率の集計方法を変更しました。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2012, the method of aggregating the breakdown of guests by Age was changed.



年代別来園者比率 Breakdown of Guests by Age

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
大人	Over 18	69.8%	69.5%	70.6%	69.9%	70.3%	<b>70.8%</b>
40歳以上	Over 40	18.6	19.9	21.1	20.4	20.7	<b>20.7</b>
18~39歳	18 to 39	51.2	49.6	49.5	49.5	49.6	<b>50.1</b>
中人	12 to 17	11.9	12.6	12.7	13.5	13.7	<b>13.6</b>
小人	4 to 11	18.3	17.9	16.7	16.6	16.0	<b>15.6</b>

地域別来園者比率 Breakdown of Guests by Region

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
関東	Kanto	70.2%	67.5%	64.6%	66.2%	66.7%	<b>64.7%</b>
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	11.2	11.1	11.6	11.0	10.8	<b>10.1</b>
近畿	Kinki	6.8	7.3	7.6	7.0	6.3	<b>6.6</b>
東北	Tohoku	4.1	4.2	4.0	3.8	3.4	<b>3.2</b>
その他国内	Others (Japan)	6.4	7.3	8.3	7.0	6.8	<b>6.9</b>
海外	Overseas	1.3	2.6	3.9	5.0	6.0	<b>8.5</b>

# 連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 66,512	¥ 88,585	¥ 93,518	¥149,779	¥209,138	<b>¥263,801</b>
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	17,753	19,461	20,750	24,696	25,740	<b>18,874</b>
有価証券	Short-term investment securities	30,998	20,699	36,509	41,499	32,999	<b>10,999</b>
商品及び製品	Merchandise and finished goods	7,538	9,583	9,371	11,627	10,206	<b>9,874</b>
仕掛品	Work in process	107	123	57	130	71	<b>151</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	3,884	4,530	5,180	5,584	6,836	<b>7,222</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,027	5,516	6,273	6,235	5,604	<b>5,265</b>
その他	Other	2,379	2,347	2,692	2,778	3,134	<b>2,880</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(2)	(1)	(1)	(2)	(2)	<b>(1)</b>
流動資産合計	Total current assets	134,199	150,844	174,352	242,330	293,728	<b>319,069</b>
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	299,910	298,527	285,990	275,971	274,739	<b>275,114</b>
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	36,260	34,285	30,974	27,327	30,785	<b>27,753</b>
土地	Land	93,301	106,681	107,976	110,379	110,391	<b>115,082</b>
建設仮勘定	Construction in progress	10,471	9,492	5,962	13,842	9,072	<b>18,306</b>
その他	Other	7,166	7,912	7,884	9,016	14,063	<b>15,717</b>
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	447,110	456,900	438,788	436,537	439,052	<b>451,973</b>
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	—	1,239	991	743	495	<b>247</b>
その他	Other	6,062	7,269	8,742	10,354	10,429	<b>9,328</b>
無形固定資産合計	Total intangible assets	6,062	8,509	9,734	11,098	10,925	<b>9,576</b>
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	21,808	32,637	33,478	47,413	55,440	<b>57,535</b>
長期貸付金	Long-term loans receivable	630	436	354	1	—	<b>—</b>
退職給付に係る資産	Net defined benefit assets	—	—	2,096	3,179	3,566	<b>3,221</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,042	852	884	874	1,279	<b>1,471</b>
その他	Other	5,739	5,466	4,969	5,318	6,361	<b>7,041</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(99)	(102)	(120)	(113)	(85)	<b>(92)</b>
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	32,121	39,290	41,664	56,675	66,562	<b>69,178</b>
固定資産合計	Total noncurrent assets	485,294	504,700	490,186	504,311	516,540	<b>530,728</b>
資産合計	Total assets	¥619,493	¥655,544	¥664,538	¥746,641	¥810,268	<b>¥849,798</b>

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 15,935	¥ 19,641	¥ 20,216	¥ 18,835	¥ 18,723	<b>¥ 17,498</b>
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	15,600	19,343	5,579	4,461	4,257	<b>4,760</b>
未払法人税等	Income taxes payable	18,548	20,277	27,240	21,181	20,660	<b>17,412</b>
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	488	207	106	83	12	<b>2</b>
その他	Other	43,618	50,376	56,563	71,722	75,441	<b>71,429</b>
流動負債合計	Total current liabilities	94,192	109,845	109,706	116,284	119,095	<b>111,103</b>
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	59,994	49,997	—	50,000	50,000	<b>50,000</b>
長期借入金	Long-term loans payable	73,954	54,654	52,849	3,365	2,842	<b>5,814</b>
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	4,114	4,919	—	—	—	<b>—</b>
退職給付に係る負債	Net defined benefit liabilities	—	—	2,930	3,185	4,101	<b>4,400</b>
その他	Other	4,153	3,865	5,355	9,676	9,288	<b>8,963</b>
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	142,216	113,436	61,135	66,227	66,232	<b>69,179</b>
負債合計	Total liabilities	¥236,409	¥223,282	¥170,841	¥182,511	¥185,327	<b>¥180,282</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	<b>¥ 63,201</b>
資本剰余金	Capital surplus	111,417	111,584	111,860	111,911	111,911	<b>111,911</b>
利益剰余金	Retained earnings	256,094	298,400	358,955	418,716	480,925	<b>551,630</b>
自己株式	Treasury stock	(47,165)	(46,876)	(46,684)	(46,863)	(46,721)	<b>(70,464)</b>
株主資本合計	Total shareholders' equity	383,548	426,309	487,332	546,966	609,317	<b>656,279</b>
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	210	5,952	6,014	15,107	14,362	<b>12,405</b>
繰延ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	(673)	—	—	4	(585)	<b>(319)</b>
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	—	—	350	2,051	1,847	<b>1,149</b>
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	(463)	5,952	6,365	17,162	15,624	<b>13,235</b>
純資産合計	Total net assets	¥383,084	¥432,262	¥493,697	¥564,129	¥624,941	<b>¥669,515</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥619,493	¥655,544	¥664,538	¥746,641	¥810,268	<b>¥849,798</b>

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円)(Millions of Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
売上高	Net sales	¥360,060	¥395,526	¥473,572	¥466,291	¥465,353	¥477,748
売上原価	Cost of sales	248,456	265,946	301,068	295,924	294,217	299,543
売上総利益	Gross profit	111,604	129,580	172,504	170,367	171,135	178,204
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	44,680	48,113	58,012	59,762	63,778	65,052
営業利益	Operating income	66,923	81,467	114,491	110,605	107,357	113,152
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	240	380	359	407	575	339
受取配当金	Dividends income	336	373	515	503	629	652
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	57	103	112	132	147	150
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	338	379	489	571	475	524
固定資産受贈益	Gain on donation of noncurrent assets	—	—	—	1	399	—
その他	Other	630	612	1,267	922	758	814
営業外収益合計	Total non-operating income	1,603	1,848	2,744	2,539	2,986	2,480
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	1,857	1,673	1,161	486	217	210
社債償還損	Loss on bond redemption	—	249	2,761	—	—	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	—	28	1,071	77	107
支払手数料	Commission paid	—	—	262	687	532	537
その他	Other	431	526	350	413	301	164
営業外費用合計	Total non-operating expenses	2,288	2,449	4,563	2,658	1,129	1,021
経常利益	Ordinary income	66,238	80,867	112,671	110,486	109,214	114,611
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	—	—	130	—
特別利益合計	Total extraordinary income	—	—	—	—	130	—
特別損失	Extraordinary loss						
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	210	—
減損損失	Impairment loss	6,331	—	—	—	—	—
災害による損失	Loss on disaster	3,617	—	—	—	—	—
その他	Other	999	—	—	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	10,948	—	—	—	210	—
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	55,289	80,867	112,671	110,486	109,135	114,611
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	23,218	30,050	41,307	38,422	34,518	31,788
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(34)	(667)	792	0	687	449
法人税等合計	Total income taxes	23,183	29,382	42,099	38,422	35,206	32,237
当期純利益	Profit	32,105	51,484	70,571	72,063	73,928	82,374
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	(8)	—	—	—	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	¥ 32,113	¥ 51,484	¥ 70,571	¥ 72,063	¥ 73,928	¥ 82,374

セグメント情報 Segment Information

(百万円)(Millions of Yen)

		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	合計 Total	調整額 Adjustment	連結財務諸表 計上額 Amount stated on the Consolidated Statements of Income
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net sales							
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	¥394,215	¥66,144	¥460,360	¥17,388	¥477,748	¥ —	¥477,748
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	6,555	628	7,183	3,751	10,935	(10,935)	—
計	Total	400,771	66,772	467,543	21,140	488,683	(10,935)	477,748
セグメント利益	Segment income	95,880	14,647	110,528	2,400	112,928	223	113,152
セグメント資産	Segment assets	524,424	90,175	614,599	44,997	659,597	190,200	849,798
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	31,316	4,590	35,906	2,408	38,315	(35)	38,280
有形固定資産及び 無形固定資産の増加	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	46,677	2,485	49,163	1,864	51,027	(34)	50,993

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

(百万円)(Millions of Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
人件費	Personnel expenses	¥17,321	¥18,485	¥22,712	¥23,462	¥23,422	¥23,843
経費	Administrative expenses	21,983	24,323	29,726	31,042	34,837	34,978
減価償却費	Depreciation and amortization	5,376	5,305	5,574	5,257	5,518	6,230
合計	Total	¥44,680	¥48,113	¥58,012	¥59,762	¥63,778	¥65,052



## 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円) (Millions of Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥ 55,289	¥ 80,867	¥112,671	¥110,486	¥ 109,135	<b>¥114,611</b>
減価償却費	Depreciation and amortization	41,944	36,131	36,934	34,637	35,982	<b>38,280</b>
減損損失	Impairment loss	6,331	—	—	—	—	<b>—</b>
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	—	247	247	247	<b>247</b>
引当金の増減額	Increase (decrease) in provision	(2,685)	(166)	(83)	(30)	(98)	<b>—</b>
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in net defined benefit liabilities	—	—	(2,060)	285	687	<b>380</b>
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(577)	(753)	(874)	(911)	(1,204)	<b>(992)</b>
支払利息	Interest expenses	1,857	1,673	1,161	486	217	<b>210</b>
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	4	19	12	44	(15)	<b>26</b>
持分法による投資損益	Equity in (earnings) losses of affiliates	(57)	(103)	(112)	(132)	(147)	<b>(150)</b>
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	—	—	—	—	(130)	<b>—</b>
関係会社株式売却損益	Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	210	<b>—</b>
社債償還損	Loss on bond redemption	—	249	2,761	—	—	<b>—</b>
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable — trade	(8,363)	(1,270)	(1,415)	(3,749)	(1,001)	<b>6,868</b>
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	769	(2,652)	(373)	(2,732)	205	<b>(135)</b>
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable — trade	5,044	3,136	1,987	129	(1,399)	<b>(1,215)</b>
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	1,560	(198)	1,289	3,921	(3,839)	<b>592</b>
その他	Other, net	4,701	4,439	2,913	6,953	6,455	<b>(6,522)</b>
小計	Sub-total	105,820	121,372	155,060	149,635	145,304	<b>152,203</b>
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	483	755	982	870	1,158	<b>1,241</b>
利息の支払額	Interest expenses paid	(1,941)	(1,761)	(927)	(583)	(217)	<b>(210)</b>
法人税等の支払額	Income taxes paid	(14,034)	(28,383)	(34,440)	(44,409)	(35,334)	<b>(35,623)</b>
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	90,327	91,982	120,674	105,513	110,910	<b>117,611</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(60,500)	(94,500)	(70,000)	(95,000)	(170,500)	<b>(188,500)</b>
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	11,500	95,500	68,000	70,000	95,000	<b>213,000</b>
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	(1,999)	(3,499)	—	(17,499)	(29,000)	<b>(25,998)</b>
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	1,999	3,499	700	7,510	32,999	<b>23,999</b>
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(23,463)	(23,310)	(18,594)	(27,973)	(33,839)	<b>(48,199)</b>
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	1,577	8	19	7	19	<b>35</b>
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	—	—	—	—	(3,582)	<b>(2,107)</b>
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(1,999)	(2,751)	(690)	(709)	(10,000)	<b>(4,797)</b>
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	—	—	—	—	481	<b>—</b>
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in changes in scope of consolidation	—	(366)	—	—	—	<b>—</b>
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(0)	(17,502)	(2)	(1)	—	<b>—</b>
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	418	196	85	350	3	<b>—</b>
その他	Other, net	(1,246)	(2,651)	(2,874)	(4,784)	(335)	<b>(1,063)</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(73,713)	(45,377)	(23,356)	(68,100)	(118,754)	<b>(33,631)</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
短期借入れによる収入	Increase in short-term loans payable	20,000	—	—	—	—	<b>—</b>
短期借入金の返済による支出	Decrease in short-term loans payable	(30,000)	—	—	—	—	<b>—</b>
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	56,137	—	3,783	5,000	3,850	<b>7,850</b>
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(30,363)	(15,556)	(19,353)	(55,601)	(4,577)	<b>(4,374)</b>
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	—	—	—	49,852	—	<b>—</b>
社債の償還による支出	Redemption of bonds	—	(10,249)	(52,761)	—	—	<b>—</b>
配当金の支払額	Cash dividends paid	(8,338)	(9,150)	(9,991)	(10,844)	(11,666)	<b>(11,611)</b>
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	—	(0)	—	(0)	(22)	<b>(25,234)</b>
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury shares	—	—	—	—	620	<b>4,585</b>
長期未払金の返済による支出	Repayment of long-term accounts payable — other	(10,388)	(5)	(5)	(5)	(14)	<b>—</b>
その他	Other, net	(532)	446	459	491	(3)	<b>(2)</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(3,485)	(34,515)	(77,868)	(11,107)	(11,814)	<b>(28,788)</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(3)	(18)	(14)	(44)	15	<b>(26)</b>
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	13,124	12,071	19,434	26,261	(19,642)	<b>55,164</b>
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	35,386	48,511	60,582	80,017	106,279	<b>86,636</b>
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 48,511	¥ 60,582	¥ 80,017	¥106,279	¥ 86,636	<b>¥141,801</b>

# 単体財務諸表 Nonconsolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 65,118	¥ 86,373	¥ 91,211	¥146,802	¥204,698	<b>¥259,258</b>
売掛金	Accounts receivable — trade	15,301	16,527	17,685	21,465	22,337	<b>16,031</b>
有価証券	Short-term investment securities	30,998	20,699	36,509	41,499	32,999	<b>10,999</b>
商品及び製品	Merchandise and finished goods	5,022	7,167	7,106	9,304	8,006	<b>7,742</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	3,247	3,785	4,391	4,717	6,040	<b>6,400</b>
前払費用	Prepaid expenses	717	688	628	699	658	<b>1,004</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,041	4,389	5,096	5,184	4,511	<b>3,878</b>
その他	Other	1,261	1,778	1,737	1,852	2,372	<b>1,848</b>
流動資産合計	Total current assets	125,709	141,410	164,367	231,525	281,624	<b>307,164</b>
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	205,793	199,691	191,801	185,007	186,607	<b>188,243</b>
構築物	Structures	65,948	63,184	59,751	57,505	56,067	<b>54,747</b>
機械及び装置	Machinery and equipment	29,583	28,512	25,625	23,235	25,913	<b>22,685</b>
船舶	Vessels	3,772	3,397	2,983	1,743	1,956	<b>2,000</b>
車両運搬具	Vehicles	555	434	434	591	1,197	<b>1,174</b>
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	6,476	6,317	6,489	7,647	12,334	<b>13,730</b>
土地	Land	93,631	97,845	99,140	101,543	101,555	<b>106,246</b>
建設仮勘定	Construction in progress	10,413	9,482	5,911	13,757	8,725	<b>18,042</b>
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	416,174	408,865	392,139	391,032	394,357	<b>406,872</b>
無形固定資産	Intangible assets						
ソフトウェア	Software	3,084	4,693	6,546	8,708	9,226	<b>8,409</b>
水道施設利用権	Right of using water facilities	2,145	1,682	1,218	755	308	<b>56</b>
その他	Other	453	377	301	239	163	<b>115</b>
無形固定資産合計	Total intangible assets	5,683	6,752	8,066	9,703	9,698	<b>8,582</b>
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	11,002	17,001	19,024	25,760	33,297	<b>38,582</b>
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	16,894	21,141	19,877	26,874	27,927	<b>24,517</b>
出資金	Investments in capital	0	0	0	0	0	<b>0</b>
長期貸付金	Long-term loans receivable	627	431	349	—	—	<b>—</b>
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	2	4	4	0	0	<b>0</b>
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	22,336	30,096	24,296	17,447	11,533	<b>6,933</b>
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	2,504	1,870	1,393	1,446	1,115	<b>945</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,480	63	—	—	—	<b>—</b>
その他	Other	2,480	2,500	3,914	2,785	4,230	<b>5,381</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(672)	(693)	(698)	(692)	(82)	<b>(84)</b>
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	58,655	72,416	68,161	73,621	78,023	<b>76,275</b>
固定資産合計	Total noncurrent assets	480,513	488,034	468,366	474,357	482,079	<b>491,729</b>
資産合計	Total assets	¥606,223	¥629,445	¥632,734	¥705,883	¥763,703	<b>¥798,894</b>

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 15,330	¥ 18,370	¥ 19,678	¥ 18,330	¥ 18,362	¥ 17,110
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	15,499	19,241	5,473	4,353	4,146	4,647
未払金	Accounts payable — other	10,506	13,442	14,074	19,572	21,528	20,507
未払費用	Accrued expenses	10,000	10,487	10,641	10,554	8,519	9,916
未払法人税等	Income taxes payable	15,641	17,421	23,292	18,610	18,122	14,473
未払消費税等	Accrued consumption taxes	2,880	2,704	3,848	6,962	3,736	4,081
前受金	Advances received	12,168	14,818	19,296	24,462	30,131	25,003
預り金	Deposits received	17,926	12,399	15,865	17,048	20,189	25,282
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	488	195	94	71	—	—
その他	Other	778	95	46	78	227	133
流動負債合計	Total current liabilities	101,220	109,175	112,313	120,044	124,964	121,157
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	59,994	49,997	—	50,000	50,000	50,000
長期借入金	Long-term loans payable	21,835	2,638	938	1,562	1,150	4,235
関係会社長期借入金	Long-term loans payable to subsidiaries and affiliates	50,000	50,000	50,000	—	—	—
長期未払金	Long-term accounts payable — other	180	180	201	162	145	145
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	1,604	4,568	4,169	3,758
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,484	2,361	—	165	—	—
その他	Other	898	287	128	242	895	1,051
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	135,394	105,466	52,872	56,702	56,360	59,191
負債合計	Total liabilities	¥236,615	¥214,641	¥165,186	¥176,746	¥181,324	¥180,348
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
その他資本剰余金	Other capital surplus	14	181	457	508	508	508
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,417	111,584	111,860	111,911	111,911	111,911
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	86,352	124,773	176,991	229,693	283,901	345,579
利益剰余金合計	Total retained earnings	242,694	281,115	333,334	386,036	440,244	501,922
自己株式	Treasury stock	(47,165)	(46,876)	(46,684)	(46,863)	(46,721)	(70,464)
株主資本合計	Total shareholders' equity	370,148	409,025	461,711	514,286	568,636	606,571
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	133	5,778	5,837	14,846	14,328	12,294
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(673)	—	—	4	(585)	(319)
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	(540)	5,778	5,837	14,850	13,742	11,975
純資産合計	Total net assets	¥369,608	¥414,803	¥467,548	¥529,136	¥582,378	¥618,546
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥606,223	¥629,445	¥632,734	¥705,883	¥763,703	¥798,894

■ 単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

(百万円)(Millions of Yen)

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥134,202	¥144,211	¥166,189	¥170,109	¥176,063	<b>¥182,864</b>
商品販売収入	Merchandise	108,831	120,077	148,362	142,449	134,587	<b>138,470</b>
飲食販売収入	Food and beverages	56,011	62,202	71,836	70,787	69,141	<b>67,819</b>
その他の収入	Other revenue	13,951	14,836	16,117	15,888	16,469	<b>17,357</b>
営業収益合計	Total operating revenue	312,996	341,327	402,506	399,234	396,262	<b>406,513</b>
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	239,468	256,959	289,116	285,555	284,472	<b>291,204</b>
売上総利益	Gross profit	73,527	84,367	113,389	113,678	111,790	<b>115,309</b>
一般管理費	General and administrative expenses	14,072	13,612	14,185	15,580	17,835	<b>17,083</b>
営業費用合計	Total operating expenses	253,541	270,571	303,301	301,136	302,307	<b>308,287</b>
営業利益	Operating income	59,454	70,755	99,204	98,097	93,955	<b>98,225</b>
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	407	541	528	522	622	<b>347</b>
有価証券利息	Interest on securities	38	37	33	46	59	<b>28</b>
受取配当金	Dividends income	895	3,182	1,572	1,642	2,269	<b>2,681</b>
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	336	371	480	568	444	<b>512</b>
雑収入	Miscellaneous income	618	541	1,070	669	1,102	<b>804</b>
営業外収益合計	Total non-operating income	2,296	4,673	3,686	3,448	4,498	<b>4,374</b>
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	844	698	509	446	21	<b>9</b>
社債利息	Interest on bonds	966	944	614	5	158	<b>158</b>
社債償還損	Loss on bond redemption	—	249	2,761	—	—	<b>—</b>
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	—	0	1,057	—	<b>—</b>
支払手数料	Commission paid	—	—	258	683	529	<b>529</b>
雑支出	Miscellaneous expenses	320	410	114	379	125	<b>197</b>
営業外費用合計	Total non-operating expenses	2,131	2,302	4,258	2,572	834	<b>894</b>
経常利益	Ordinary income	59,620	73,126	98,632	98,974	97,619	<b>101,705</b>
特別損失	Extraordinary loss						
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	289	<b>—</b>
減損損失	Impairment loss	6,318	—	—	—	—	<b>—</b>
災害による損失	Loss on disaster	3,153	—	—	—	—	<b>—</b>
その他	Others	1,002	—	—	—	—	<b>—</b>
特別損失合計	Total extraordinary loss	10,475	—	—	—	289	<b>—</b>
税引前当期純利益	Income before income taxes	49,144	73,126	98,632	98,974	97,330	<b>101,705</b>
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	20,130	25,770	35,473	34,199	30,138	<b>27,363</b>
法人税等調整額	Income taxes — deferred	345	(243)	923	(383)	1,263	<b>995</b>
法人税等合計	Total income taxes	20,475	25,527	36,397	33,815	31,401	<b>28,358</b>
当期純利益	Net income	¥ 28,669	¥ 47,599	¥ 62,235	¥ 65,159	¥ 65,928	<b>¥ 73,347</b>

## 営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥134,202	¥144,211	¥166,189	¥170,109	¥176,063	¥182,864
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	109,882	123,290	143,904	146,212	151,158	157,928
その他	Others	24,319	20,920	22,285	23,896	24,905	24,935
商品販売収入	Merchandise	108,831	120,077	148,362	142,449	134,587	138,470
玩具・雑貨	Toys and sundries	40,608	43,872	61,568	58,976	60,655	62,117
菓子	Confectionery	29,698	32,437	39,772	37,413	35,636	34,807
衣料品	Apparel	29,053	34,399	46,883	45,829	38,069	41,296
その他	Others	9,471	9,367	138	230	226	249
飲食販売収入	Food and beverages	56,011	62,202	71,836	70,787	69,141	67,819
料理	Food	49,261	54,801	63,474	62,104	60,804	59,598
飲料	Beverages	6,749	7,400	8,361	8,683	8,336	8,220
その他の収入	Others	13,951	14,836	16,117	15,888	16,469	17,357
合計	Total	¥312,996	¥341,327	¥402,506	¥399,234	¥396,262	¥406,513

注：1. 2012年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

2. 2014年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

3. 2016年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

Notes: 1. From the fiscal year ended March 31, 2012, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

2. From the fiscal year ended March 31, 2014, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

3. From the fiscal year ended March 31, 2016, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

## 売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 45,026	¥ 50,602	¥ 62,916	¥ 61,852	¥ 59,563	¥ 58,613
飲食売上原価	Food and beverages	22,268	25,272	29,792	30,402	31,040	31,107
材料費	Materials	14,929	16,874	20,790	21,076	21,613	21,386
人件費	Personnel expenses	5,806	6,654	7,062	7,270	7,301	7,642
給料・手当	Salaries	4,615	5,341	5,670	5,881	6,020	6,190
賞与	Bonuses	443	465	476	460	351	485
その他	Others	747	847	914	928	928	966
経費	Administrative expenses	1,532	1,743	1,940	2,055	2,125	2,079
水道光熱費	Utilities expenses	509	599	677	738	657	584
減価償却費	Depreciation and amortization	376	382	401	436	473	479
その他	Others	646	761	860	880	994	1,015
人件費	Personnel expenses	51,324	55,715	59,607	58,961	58,041	61,474
給料・手当	Salaries	38,036	41,947	44,808	44,970	45,331	47,039
賞与	Bonuses	6,238	6,070	6,672	6,129	5,209	6,597
その他	Others	7,049	7,697	8,126	7,861	7,500	7,837
その他の営業費	Other operating expenses	120,849	125,368	136,800	134,338	135,825	140,009
営業資材費	Materials and other outside costs	9,769	11,217	12,988	12,965	12,332	11,552
施設更新関連費	Renovation of facilities	13,985	17,676	19,299	18,821	19,511	20,843
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	7,753	5,575	5,555	5,408	5,449	6,525
業務委託費	Outsourcing	8,285	8,982	9,666	10,122	10,462	11,142
販促活動費	Marketing expenses	7,663	8,553	9,157	8,390	8,066	8,155
ロイヤルティー	Royalties	20,723	22,929	27,108	27,066	27,212	27,972
租税公課	Taxes and public dues	4,056	4,001	3,975	4,354	4,725	4,833
減価償却費	Depreciation and amortization	36,419	32,597	32,986	30,753	31,732	33,063
その他	Others	12,193	13,834	16,062	16,456	16,332	15,919
合計	Total	¥239,468	¥256,959	¥289,116	¥285,555	¥284,472	¥291,204

## 原価率 Ratio of Cost of Sales

		(%)					
		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
商品原価率	Merchandise	41.4%	42.1%	42.4%	43.4%	44.3%	42.3%
飲食原価率	Food and beverages	39.8	40.6	41.5	42.9	44.9	45.9

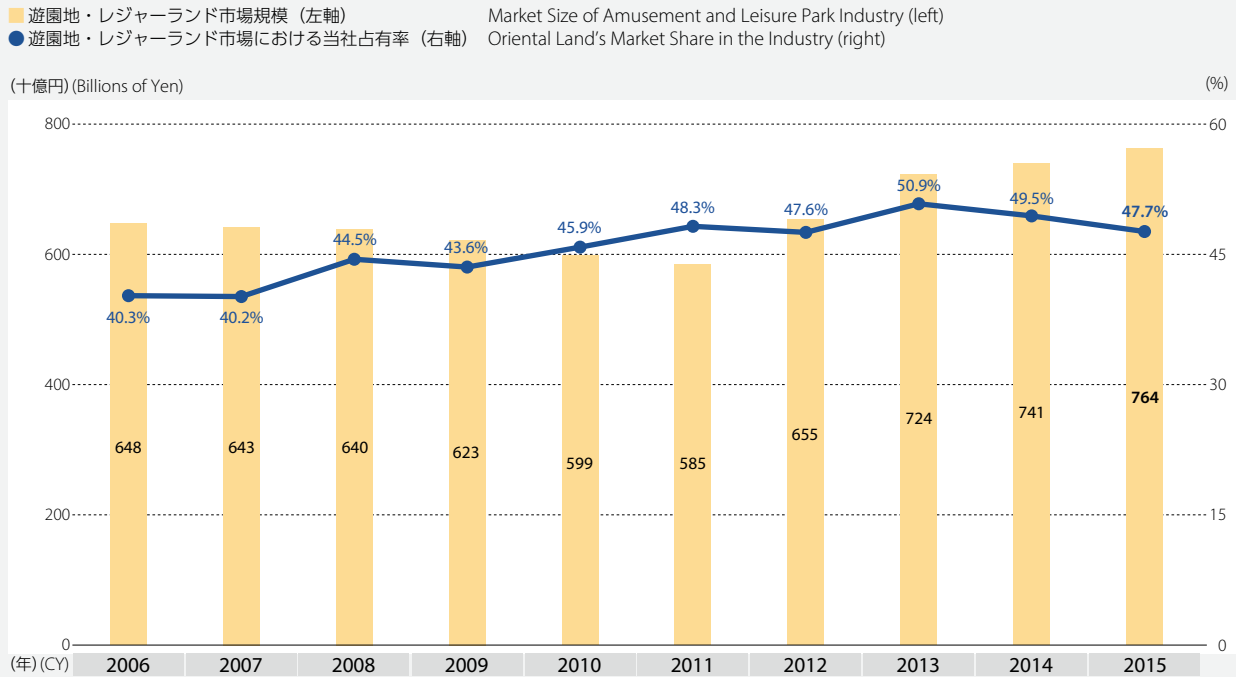
## 一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
人件費	Personnel expenses	¥ 6,566	¥ 6,818	¥ 6,808	¥ 7,231	¥ 6,820	¥ 7,227
経費	Administrative expenses	6,670	6,052	6,738	7,683	10,130	8,288
減価償却費	Depreciation and amortization	835	741	638	665	884	1,566
合計	Total	¥14,072	¥13,612	¥14,185	¥15,580	¥17,835	¥17,083

注：単体財務諸表には、2012年3月期までシルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京の実績も含まれております。

Note: The nonconsolidated financial statements to the term ended March 31, 2012 include the result of operations by Cirque du Soleil Theatre Tokyo.

遊園地・レジャーランド市場規模  
Market Size of Amusement and Leisure Park Industry



遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

(十億円, %) (Billions of Yen, %)

(年) (CY)	2010	2011	2012	2013	2014	2015
遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry	¥599	¥585	¥655	¥724	¥741	<b>¥764</b>
遊園地・レジャーランド市場における当社占有率 Oriental Land's Market Share in the Industry	45.9%	48.3%	47.6%	50.9%	49.5%	<b>47.7%</b>

出典: 「レジャー白書2016」

Source: White Paper of Leisure 2016

注: 占有率算出に使用した当社データは、会計年度 (例えば2015年は2015年4月1日から2016年3月31日までの1年間) の数値です。

Note: Oriental Land's net sales are based on fiscal year data. Therefore, 2015, for example, refers to the period beginning April 1, 2015, and ended March 31, 2016.

テーマパークの年間入場者数

(2016年3月期)

	施設名	入場者数 (千人)	所在地	開業年
1	東京ディズニーランド 東京ディズニーシー	30,191	千葉県	1983 2001
2	ユニバーサル・スタジオ・ジャパン	13,900	大阪府	2001
3	ハウステンボス	3,107	長崎県	1992
4	サンリオピューロランド	1,580	東京都	1990
5	琉球村	1,360	沖縄県	1982
6	志摩スペイン村パルクエスパニーヤ	1,282	三重県	1994
7	東京ドイツ村	1,070	千葉県	2001
8	東映太秦映画村	950	京都府	1975
9	キッズニア東京	860	東京都	2006
10	キッズニア甲子園	730	兵庫県	2009

出典: 「レジャーランド&レクパーク総覧2017」

Annual Theme Park Attendance

(For the Year Ended March 31, 2016)

	Facility	Annual Attendance (Thousands)	Location	Opening Year
1	Tokyo Disneyland Tokyo DisneySea	30,191	Chiba	1983 2001
2	UNIVERSAL STUDIOS JAPAN	13,900	Osaka	2001
3	HUIS TEN BOSCH	3,107	Nagasaki	1992
4	Sanrio Puroland	1,580	Tokyo	1990
5	Ryukyu Mura	1,360	Okinawa	1982
6	Shima Spain Village "PARQUE ESPAÑA"	1,282	Mie	1994
7	Country Farm Tokyo German Village	1,070	Chiba	2001
8	Kyoto Uzumasa Eiga Mura	950	Kyoto	1975
9	KidZania Tokyo	860	Tokyo	2006
10	KidZania Koshien	730	Hyogo	2009

Source: Japan Amusement & Recreation Park Data Book 2017

# 株式情報 Stock Information

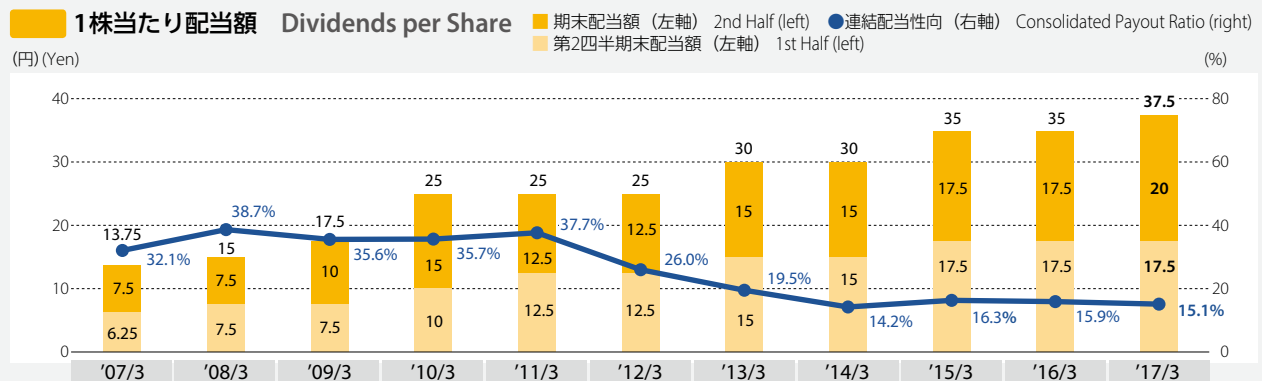
(2017年3月31日現在)  
(As of March 31, 2017)

発行済株式総数	363,690,160株	Number of Shares Issued:	363,690,160 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第一部	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, First Section
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	214,910名	Number of Stockholders:	214,910

## 発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
発行済株式総数	Number of Shares Issued	90,922	90,922	90,922	90,922	363,690	<b>363,690</b>

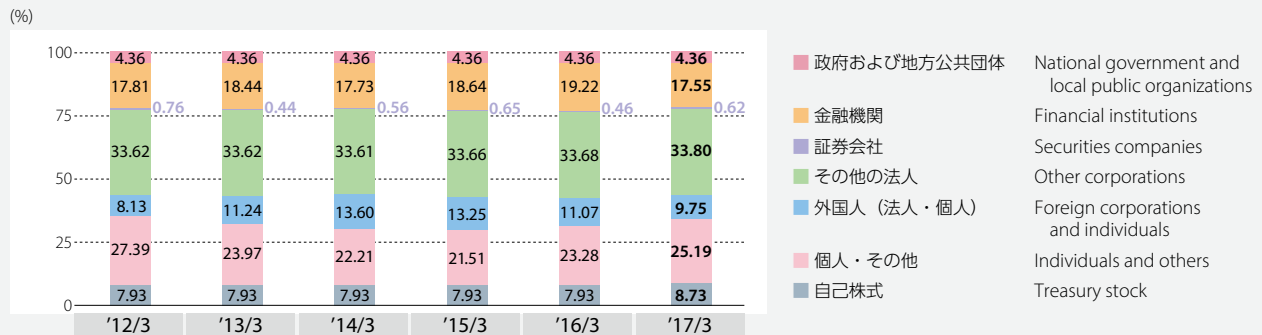
注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
Note: The Company conducted a 4-for-1 stock split effective from April 1, 2015.



注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
2015年3月期以前の配当額は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。

Note: On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares. Dividends for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015, were restated retroactively.

## 所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders



## 大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
京成電鉄株式会社	72,628	19.97
三井不動産株式会社	30,757	8.46
千葉県	13,200	3.63
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	7,495	2.06
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	6,767	1.86
第一生命保険株式会社	6,560	1.80
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	6,273	1.72
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4)	4,335	1.19
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口5)	4,148	1.14
三井住友信託銀行株式会社	3,451	0.95

注：上記のほか、自己株式が31,743千株あります。  
自己株式には信託所有の当社株式598千株は含まれておりません。

## Principal Stockholders\*1

Stockholders	Number of Shares (Thousands)	Percentage Held (%)
Keisei Electric Railway Co., Ltd.	72,628	19.97
Mitsui Fudosan Co., Ltd.	30,757	8.46
Chiba Prefecture	13,200	3.63
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*2	7,495	2.06
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts)	6,767	1.86
The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	6,560	1.80
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts)	6,273	1.72
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4)	4,335	1.19
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 5)	4,148	1.14
Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited	3,451	0.95

\*1. In addition to the above, 31,743 thousand shares are held in treasury. Treasury stock does not include 598 thousand shares of the Company's stock that are held in trust.  
\*2. Trust & Custody Services Bank, Ltd. as trustee for Mizuho Bank, Ltd.  
Retirement Benefit Trust Account re-entrusted by Mizuho Trust and Banking Co., Ltd.

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2016年4月1日から2017年3月31日までの会計年度および2017年3月31日現在は、'17/3と表記しています。
  2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
  3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '17/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2016, and ended March 31, 2017, or as of March 31, 2017.
  2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
  3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.