



www.olc.co.jp

www.tokyodisneyresort.co.jp

FACT BOOK

2010

2010年3月期
For the year Ended March 31, 2010

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2009年4月1日から2010年3月31日までの会計年度および2010年3月31日現在は、'10/3と表記しています。
 2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
 3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '10/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2009, and ended March 31, 2010, or as of March 31, 2010.
 2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
 3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.



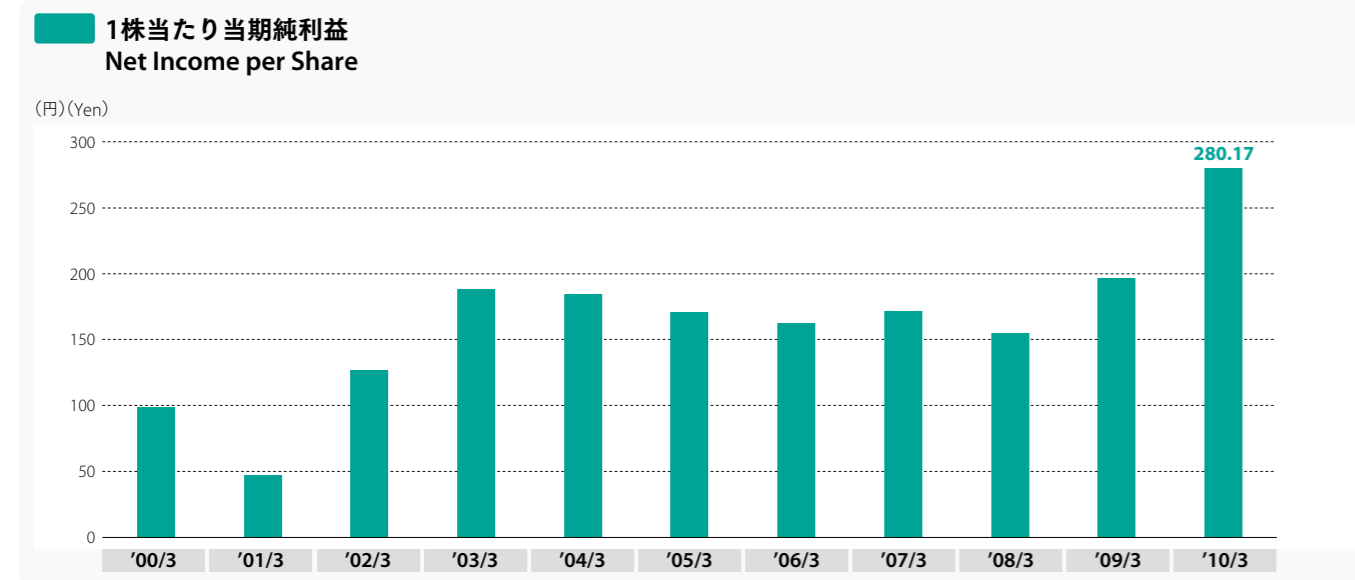
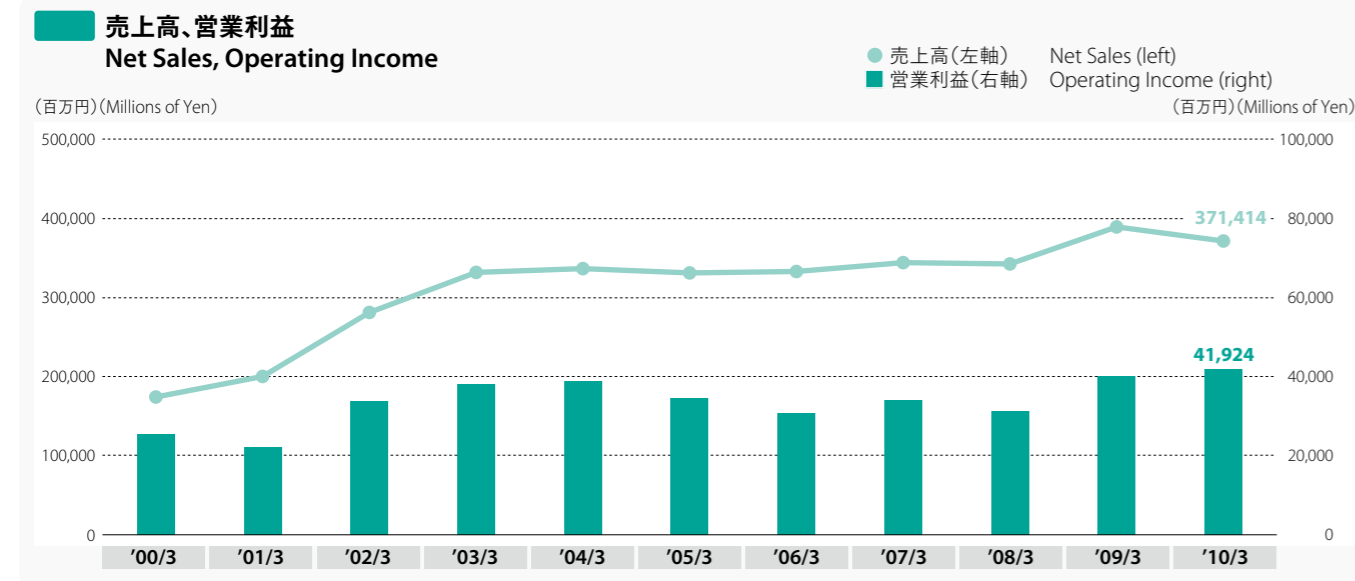
Printed in Japan

目次	Contents
連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated) 1
有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt 3
セグメント情報	Segment Information 5
セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment 7
テーマパークデータ	Theme Park Data 9
連結財務諸表	Consolidated Financial Statements 13
単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements 17
業界動向	Market Data 21
株式情報	Stock Information 22

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

		'00/3	'01/3	'02/3
売上高	Net Sales	¥174,184	¥200,191	¥281,081
売上総利益	Gross Profit	40,531	40,154	53,032
営業利益	Operating Income	25,445	22,130	33,661
経常利益	Ordinary Income	18,762	12,039	23,786
当期純利益	Net Income	9,911	4,740	12,726
売上高営業利益率	Operating Margin	14.6%	11.1%	12.0%
売上高当期純利益率	Return on Sales	5.7	2.4	4.5
1株当たり当期純利益(円)	Net Income per Share (Yen)	¥ 98.99	¥ 47.34	¥ 127.11

		'00/3	'01/3	'02/3
EBITDA	EBITDA	¥ 37,916	¥ 40,551	¥ 71,615
設備投資額	Capital Expenditures	130,483	182,225	109,787
減価償却費	Depreciation and Amortization	12,470	18,421	37,953
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	(108,101)	(159,064)	(59,107)
自己資本当期純利益率	Return on Equity	3.1%	1.5%	3.8%
総資産当期純利益率	Return on Assets	1.9	0.8	1.9



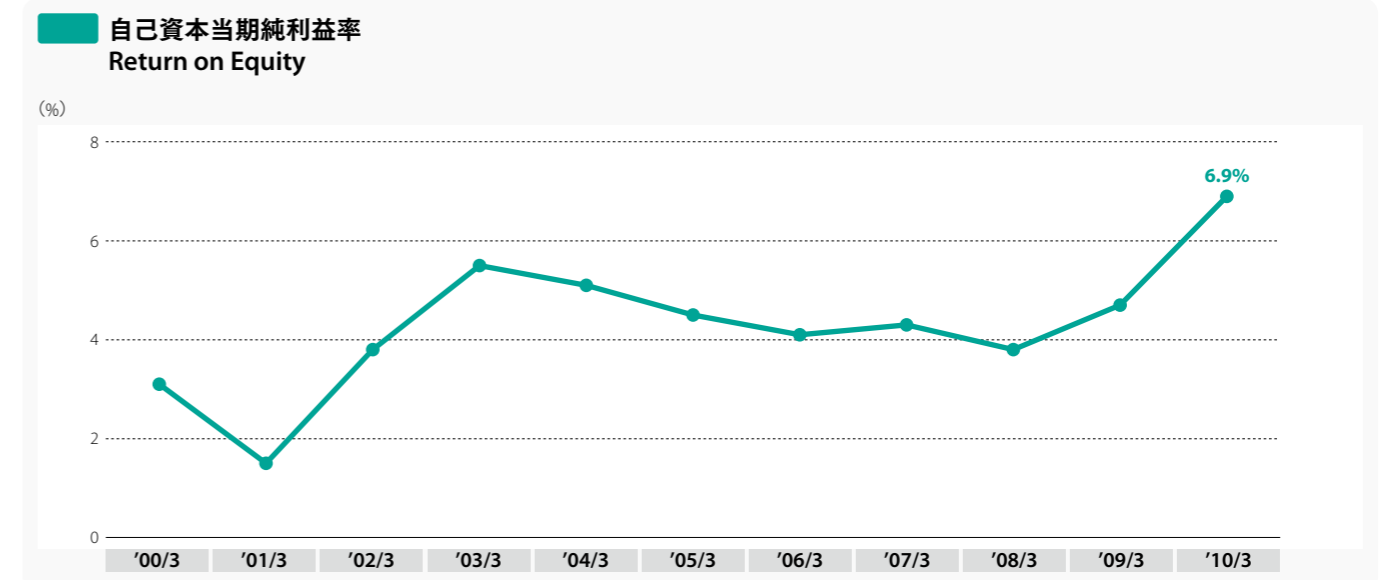
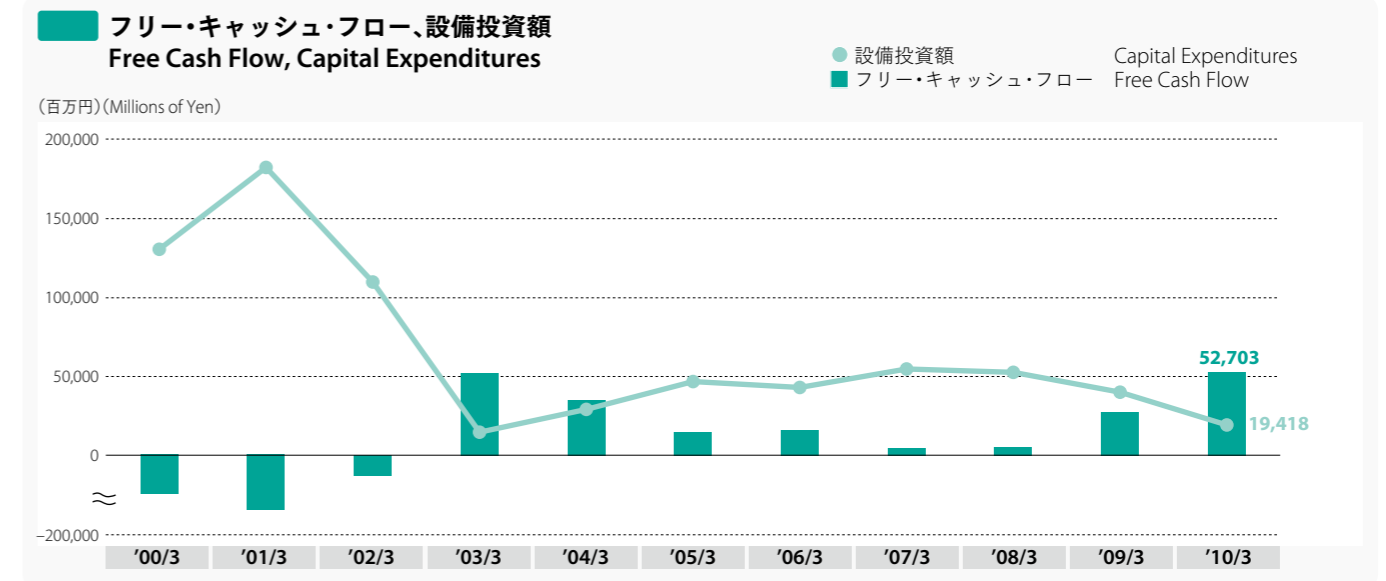
注: 1. EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
2. フリー・キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費 - 設備投資額

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
EBITDA	¥85,964	¥84,746	¥79,116	¥73,978	¥77,061	¥74,767	¥89,829	¥88,618
設備投資額	14,848	29,276	46,855	43,129	54,806	52,691	40,139	19,418
フリー・キャッシュ・フロー	47,935	45,981	44,554	43,373	42,950	43,623	49,733	46,694
自己資本当期純利益率	5.5%	5.1%	4.5%	4.1%	4.3%	3.8%	4.7%	6.9%
総資産当期純利益率	2.7	2.8	2.6	2.3	2.3	2.0	2.6	4.0

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
EBITDA	¥85,964	¥84,746	¥79,116	¥73,978	¥77,061	¥74,767	¥89,829	¥88,618
設備投資額	14,848	29,276	46,855	43,129	54,806	52,691	40,139	19,418
フリー・キャッシュ・フロー	47,935	45,981	44,554	43,373	42,950	43,623	49,733	46,694
自己資本当期純利益率	5.5%	5.1%	4.5%	4.1%	4.3%	3.8%	4.7%	6.9%
総資産当期純利益率	2.7	2.8	2.6	2.3	2.3	2.0	2.6	4.0



Notes: 1. EBITDA = Operating Income + Depreciation and Amortization
2. Free Cash Flow = Net Income + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付	Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA	
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-	

注: 上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。
Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.
Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行状況 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第7回無担保社債 Seventh issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	1.86%	2006年3月23日 Mar. 23, 2006	2016年3月23日 On or before Mar. 23, 2016
第8回無担保社債 Eighth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	1.29%	2006年3月23日 Mar. 23, 2006	2011年3月23日 On or before Mar. 23, 2011
第9回無担保社債 Ninth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	1.70%	2008年1月31日 Jan. 31, 2008	2018年1月31日 On or before Jan. 31, 2018
第10回無担保社債 Tenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	1.31%	2008年1月31日 Jan. 31, 2008	2015年1月30日 On or before Jan. 30, 2015
合計 Total	800億円 ¥80 billion	—	—	—

注: 1. 第1回無担保社債(1,000億円)は2008年4月15日に償還しています。
2. 第2回無担保社債(300億円)は2006年6月1日に償還しています。
3. 第3回無担保社債(200億円)は2004年6月1日に償還しています。
4. 第4回無担保社債(300億円)は2003年4月11日に償還しています。
5. 第5回無担保社債(100億円)は2005年4月11日に償還しています。
6. 第6回無担保社債(200億円)は2009年5月7日に償還しています。
7. 上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Notes: 1. The first issue of unsecured bonds (¥100 billion) was redeemed on April 15, 2008.
2. The second issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on June 1, 2006.
3. The third issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on June 1, 2004.
4. The fourth issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on April 11, 2003.
5. The fifth issue of unsecured bonds (¥10 billion) was redeemed on April 11, 2005.
6. The sixth issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on May 7, 2009.
7. Payment method: full redemption at maturity

借入金等 Loans and Payables

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥34,050	0.48%	2010年6月14日から2011年3月31日 Due June 14, 2010 through Mar. 31, 2011
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	47,519	0.89	2011年5月12日から2030年3月29日 Due May 12, 2011 through Mar. 29, 2030
その他の有利子負債 Other interest-bearing debt			
建物延払条件付譲渡契約による長期未払金(1年以内返済) Current portion of long-term installment payable for buildings	1,298	2.15	—
建物延払条件付譲渡契約による長期未払金(1年超) Long-term installment payable for buildings	10,388	2.15	2019年3月17日 Mar. 17, 2019
その他長期未払金(1年以内返済) Current portion of long-term accounts payables	5	4.18	—
その他長期未払金(1年超) Long-term accounts payables	36	4.18	2018年1月4日 Jan. 4, 2018
合計 Total	¥93,299	—	—

注: 平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。
Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2010

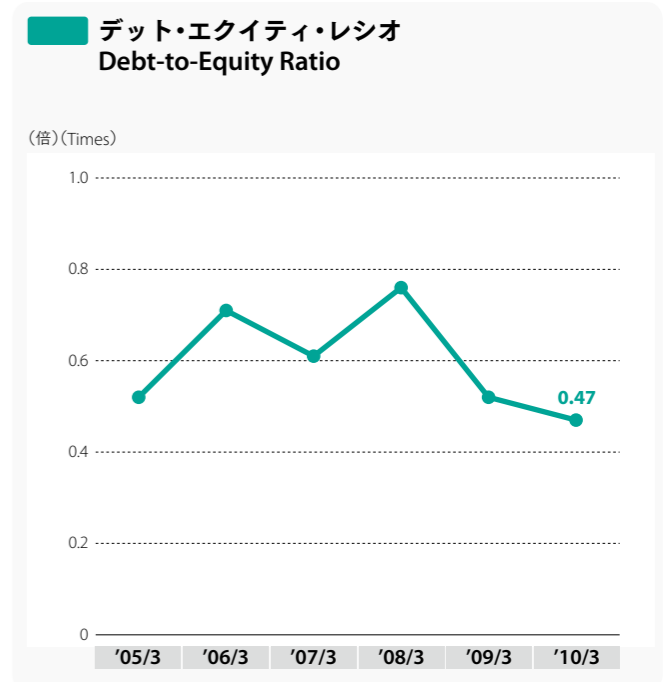
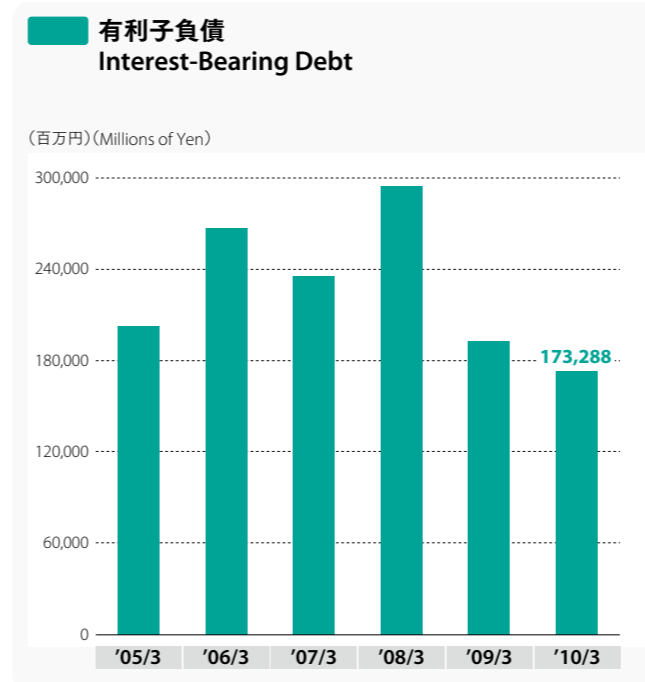
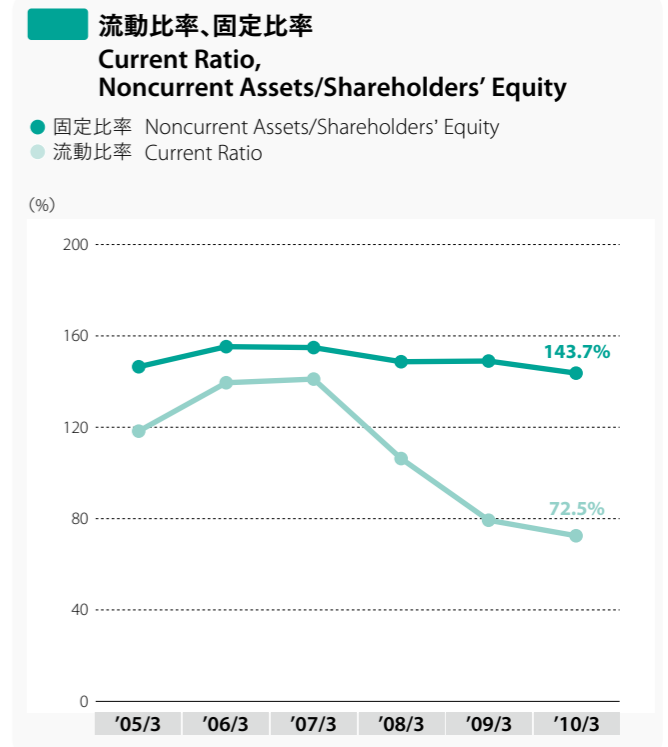
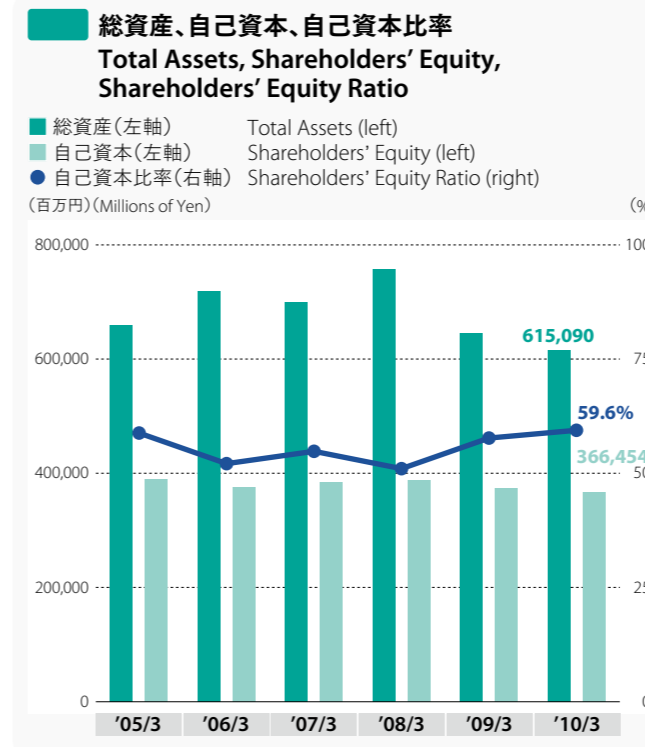
有利子負債の償還/返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

		'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3
社債	Bonds payable	¥20,000	¥ —	¥ —	¥ —	¥10,000	¥30,000
長期借入金	Long-term loans payable	34,050	30,298	15,101	102	105	107
その他の有利子負債	Other interest-bearing debt	1,303	1,303	1,303	1,303	1,303	1,303
合計	Total	¥55,354	¥31,602	¥16,405	¥1,406	¥11,409	¥31,411

連結指標 Key Indicators (Consolidated)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
総資産	Total Assets	¥660,224	¥718,865	¥699,772	¥757,542	¥644,991	¥615,090
自己資本	Shareholders' Equity	389,606	375,832	384,859	388,036	373,641	366,454
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	59.0%	52.3%	55.0%	51.2%	57.9%	59.6%
流動比率	Current Ratio	118.3	139.5	141.1	106.3	79.3	72.5
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	146.5	155.3	154.9	148.7	149.0	143.7
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥202,448	¥266,944	¥235,625	¥294,319	¥193,019	¥173,288
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.52	0.71	0.61	0.76	0.52	0.47

注: 会計基準の変更に伴い、2007年3月期以降の自己資本・自己資本比率は新基準にて算出しています。
Note: Due to changes in the Japanese accounting standards, shareholders' equity and shareholders' equity ratio for fiscal years ended March 2007 and after are calculated according to the revised standards.



(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

2009年3月期より事業の種類別セグメントを変更しました。
The segmentation has been changed effective from the fiscal year ended March 2009.

A. セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥274,467	¥272,853	¥302,412	¥287,320 (77.3%)
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	127,731	127,602	135,074	128,848
商品販売収入	Merchandise	93,278	91,355	107,011	100,350
飲食販売収入	Food and Beverages	52,026	52,110	57,951	55,799
その他の収入	Others	1,430	1,785	2,374	2,321
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	33,712	33,181	45,917	45,230 (12.2%)
東京ディズニーランドホテル	Tokyo Disneyland Hotel	—	—	12,132	14,313
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta	15,610	15,062	15,683	15,158
ディズニーアンバサダーホテル	Disney Ambassador Hotel	13,785	13,922	13,725	11,910
パーム&ファウンテンテラスホテル	Palm & Fountain Terrace Hotel	4,316	4,196	4,375	3,847
■ リTAIL事業	Retail Business Segment	17,858	16,903	16,225	14,760 (4.0%)
■ その他の事業	Other Business Segment:	18,043	19,482	24,687	24,102 (6.5%)
イクスピアリ事業	Ikspiari	9,391	9,357	9,295	8,910
シアトリカル事業	Theatrical	—	—	4,689	6,161
モノレール事業	Monorail	2,784	3,025	3,457	3,474
グループ内従業員食堂運営事業	Employee Cafeterias	2,332	2,331	2,480	2,330
その他	Others	3,535	4,768	4,764	3,225
合計	Total	¥344,082	¥342,421	¥389,242	¥371,414 (100.0%)

B. セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥29,086	¥26,367	¥34,545	¥33,235
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	6,584	5,956	6,224	8,403
■ リTAIL事業	Retail Business Segment	(1,019)	(301)	4	20
■ その他の事業	Other Business Segment	(711)	(684)	(880)	(86)
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	170	(193)	202	350
合計	Total	¥34,110	¥31,144	¥40,096	¥41,924

C. セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥35,844	¥37,063	¥39,639	¥36,252
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	3,225	3,206	5,817	6,029
■ リTAIL事業	Retail Business Segment	517	234	293	292
■ その他の事業	Other Business Segment	3,462	3,215	4,132	4,243
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(99)	(96)	(149)	(123)
合計	Total	¥42,950	¥43,623	¥49,733	¥46,694

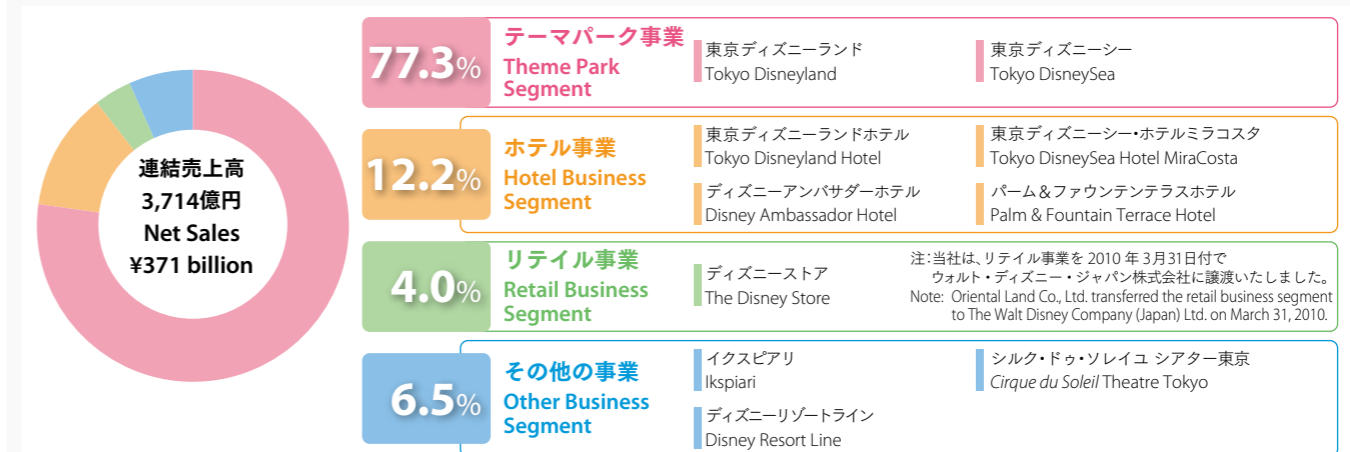
D. セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

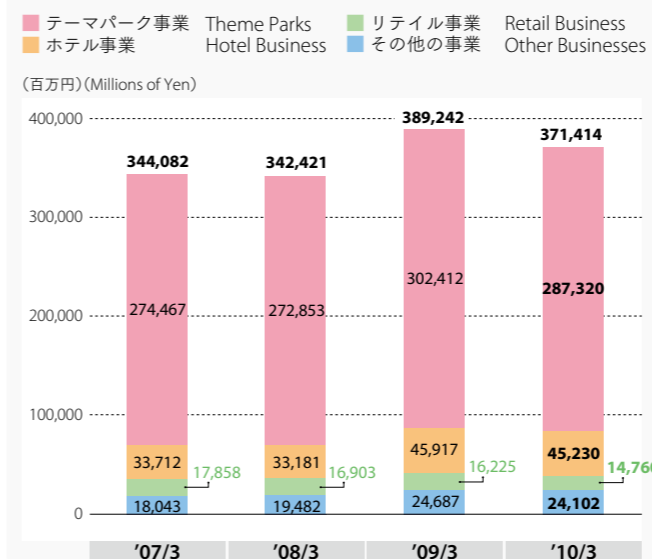
		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥40,752	¥30,614	¥20,440	¥17,645
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	9,944	15,255	11,397	271
■ リTAIL事業	Retail Business Segment	437	395	801	335
■ その他の事業	Other Business Segment	3,772	6,479	7,649	1,169
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(100)	(53)	(149)	(2)
合計	Total	¥54,806	¥52,691	¥40,139	¥19,418

A-1 売上高構成比 Share of Net Sales by Segment

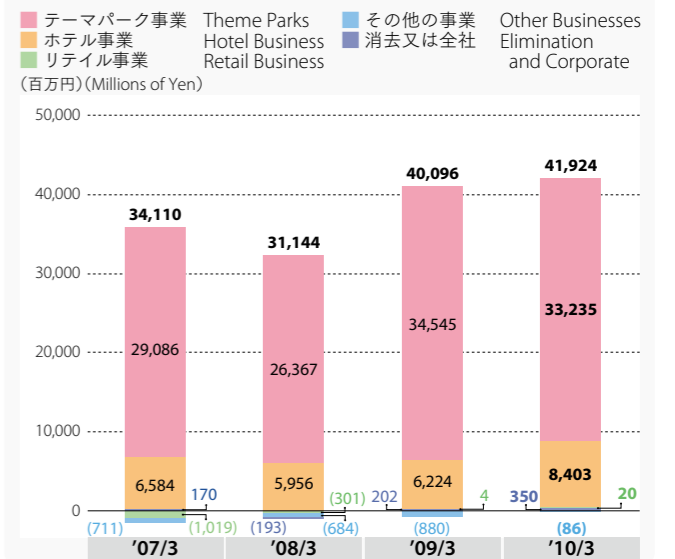
(2010年3月期)
(For the Year Ended March 31, 2010)



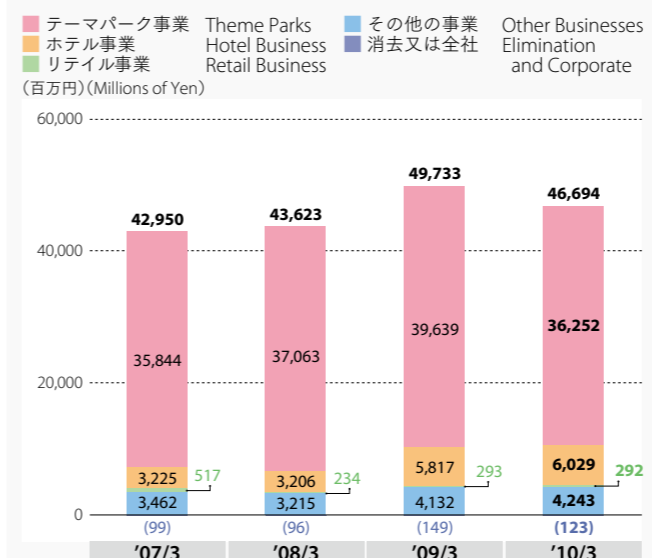
A-2 セグメント別売上高 Net Sales by Segment



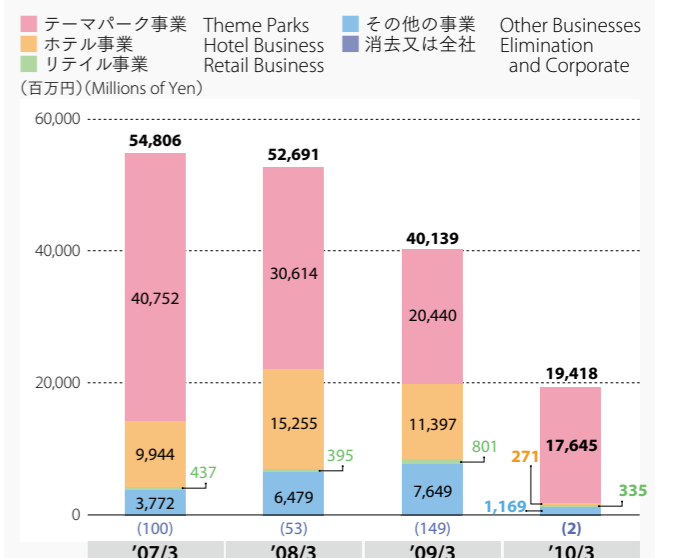
B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment



C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment



D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment



(2010年3月31日現在)
(As of March 31, 2010)

テーマパーク事業

①東京ディズニーランド

開業日	1983年4月15日
面積(テーマパークエリア)	510,000㎡

②東京ディズニーシー

開業日	2001年9月4日
面積(テーマパークエリア)	490,000㎡

③テーマパーク駐車場

東京ディズニーランド・東京ディズニーシー 駐車場(臨時駐車場含む)	約20,000台
-----------------------------------	----------

ホテル事業

④東京ディズニーランドホテル

開業日	2008年7月8日
構造	地上9階
延床面積	約89,000㎡
客室数	705
宴会場	4
料飲施設	3
客室稼働率*	80%台半ば
平均客室単価*	5万円台半ば

⑤東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ

開業日	2001年9月4日
構造	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)
延床面積	約46,000㎡
客室数	502
宴会場	5
料飲施設	4
客室稼働率*	約90%
平均客室単価*	約5万円

⑥ディズニーアンバサダーホテル

開業日	2000年7月7日
構造	地上6階地下1階
延床面積	約47,000㎡
客室数	504
宴会場	7
料飲施設	5
客室稼働率*	約70%
平均客室単価*	4万円台半ば

⑦パーム&ファウンテンテラスホテル

開業日	2005年2月25日
所在地	浦安市内 (東京ディズニーリゾートからシャトルバスで約15分)
構造	「パームテラスホテル」と「ファウンテンテラスホテル」の2館 地上5階
延床面積	約34,000㎡(2館合計)
客室数	702(2館合計)
客室稼働率*	70%台半ば
平均客室単価*	約2万円

*2010年3月実績

Theme Park Segment

①Tokyo Disneyland

Opening date	April 15, 1983
Area (Theme Park)	510,000㎡

②Tokyo DisneySea

Opening date	September 4, 2001
Area (Theme Park)	490,000㎡

③Theme Park Parking Space

Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	Approx. 20,000 cars
---	---------------------

Hotel Business Segment

④Tokyo Disneyland Hotel

Opening date	July 8, 2008
Structure	9 floors above ground
Total floor space	Approx. 89,000㎡
Guest rooms	705
Banquet facilities	4
Restaurants	3
Occupancy rate*	Approx. 85%
Average charge per room*	Approx. ¥55,000

⑤Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta

Opening date	September 4, 2001
Structure	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
Total floor space	Approx. 46,000㎡
Guest rooms	502
Banquet facilities	5
Restaurants	4
Occupancy rate*	Approx. 90%
Average charge per room*	Approx. ¥50,000

⑥Disney Ambassador Hotel

Opening date	July 7, 2000
Structure	6 floors above ground and 1 below
Total floor space	Approx. 47,000㎡
Guest rooms	504
Banquet facilities	7
Restaurants	5
Occupancy rate*	Approx. 70%
Average charge per room*	Approx. ¥45,000

⑦Palm & Fountain Terrace Hotel

Opening date	February 25, 2005
Location	Urayasu City (Approx. 15 minutes by shuttle bus from Tokyo Disney Resort)
Structure	Both Palm Terrace Hotel and Fountain Terrace Hotel 5 floors above ground
Total floor space	Approx. 34,000㎡ (Both buildings combined)
Guest rooms	702 (Both buildings combined)
Occupancy rate*	Approx. 75%
Average charge per room*	Approx. ¥20,000

*For the fiscal year ended March 31, 2010

東京ディズニーリゾート鳥瞰図
Aerial View of Tokyo Disney Resort



その他の事業

⑧イクスピアリ

開業日	2000年7月7日
構造	地上4階地下1階
面積 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	約120,000㎡
延床面積	約117,000㎡
駐車場 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	1,800台
施設概要	
物販施設	100(うち直営5)店
飲食施設	31(うち直営11)店
サービス施設	10(うち直営0)店
シネマコンプレックス	16スクリーン、約3,500席

⑨シルク・ドゥ・ソレイユシアター東京

開業日	2008年10月1日
延床面積	約14,000㎡
客席数	2,170席
公演演目	ZED™(ゼッド)

⑩ディズニーリゾートライン

開業日	2001年7月27日
所要時間	1周約13分(4駅)
定員	537名(6両編成)
輸送力	1時間当たり約10,000人

Other Business Segment

⑧Ikspiari

Opening date	July 7, 2000
Structure	4 floors above ground and 1 below
Area (Including Disney Ambassador Hotel)	Approx. 120,000㎡
Total floor space	Approx. 117,000㎡
Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800 cars
Facilities	
Shops	100 (Directly managed 5)
Restaurants	31 (Directly managed 11)
Service facilities	10 (Directly managed 0)
Cinema Complex	16 screens, approx. 3,500 seats

⑨Cirque du Soleil Theatre Tokyo

Opening date	October 1, 2008
Total floor space	Approx. 14,000㎡
Number of seats	2,170
Show	ZED™

⑩Disney Resort Line

Opening date	July 27, 2001
Time required to make full loop	Approx. 13 minutes (4 stations)
Capacity	537 guests (6 cars)
Transport capacity	Approx. 10,000 guests per hour

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。
注釈の日付はオープン日を示しています。
Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea.
The date of notes indicates opening day.

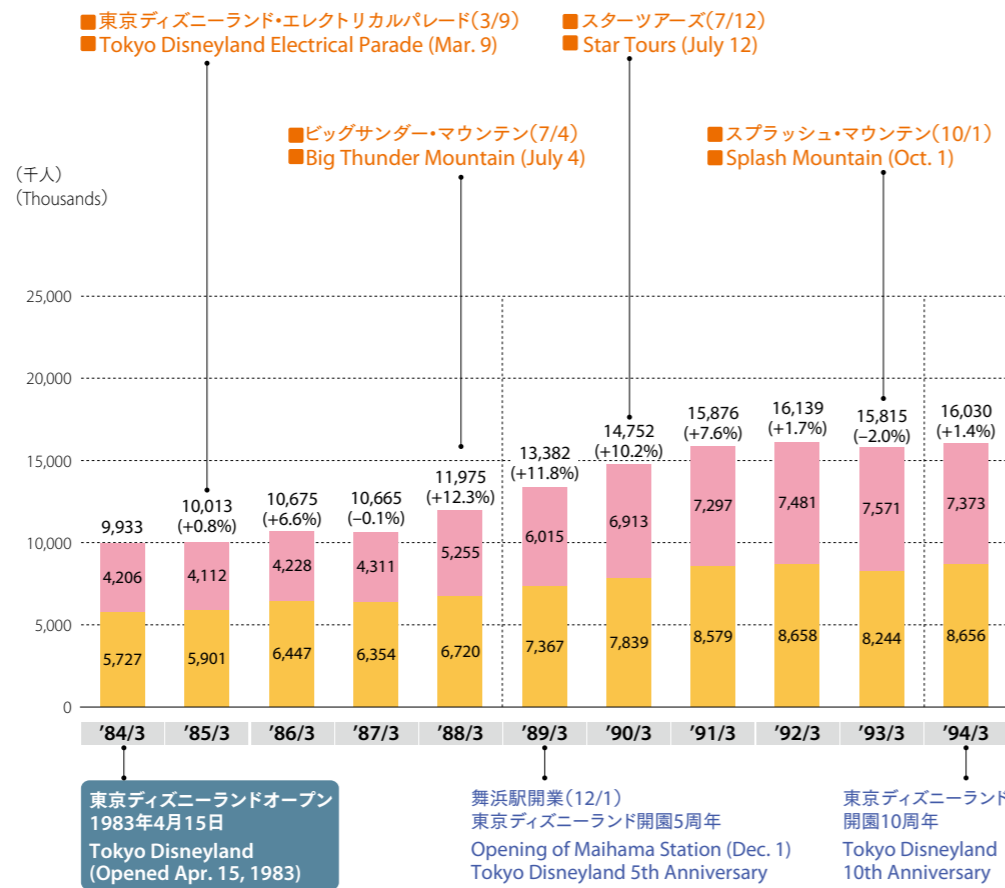
年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移
Annual Attendance and New Attractions/Shows

東京ディズニーランドにおける
At Tokyo Disneyland

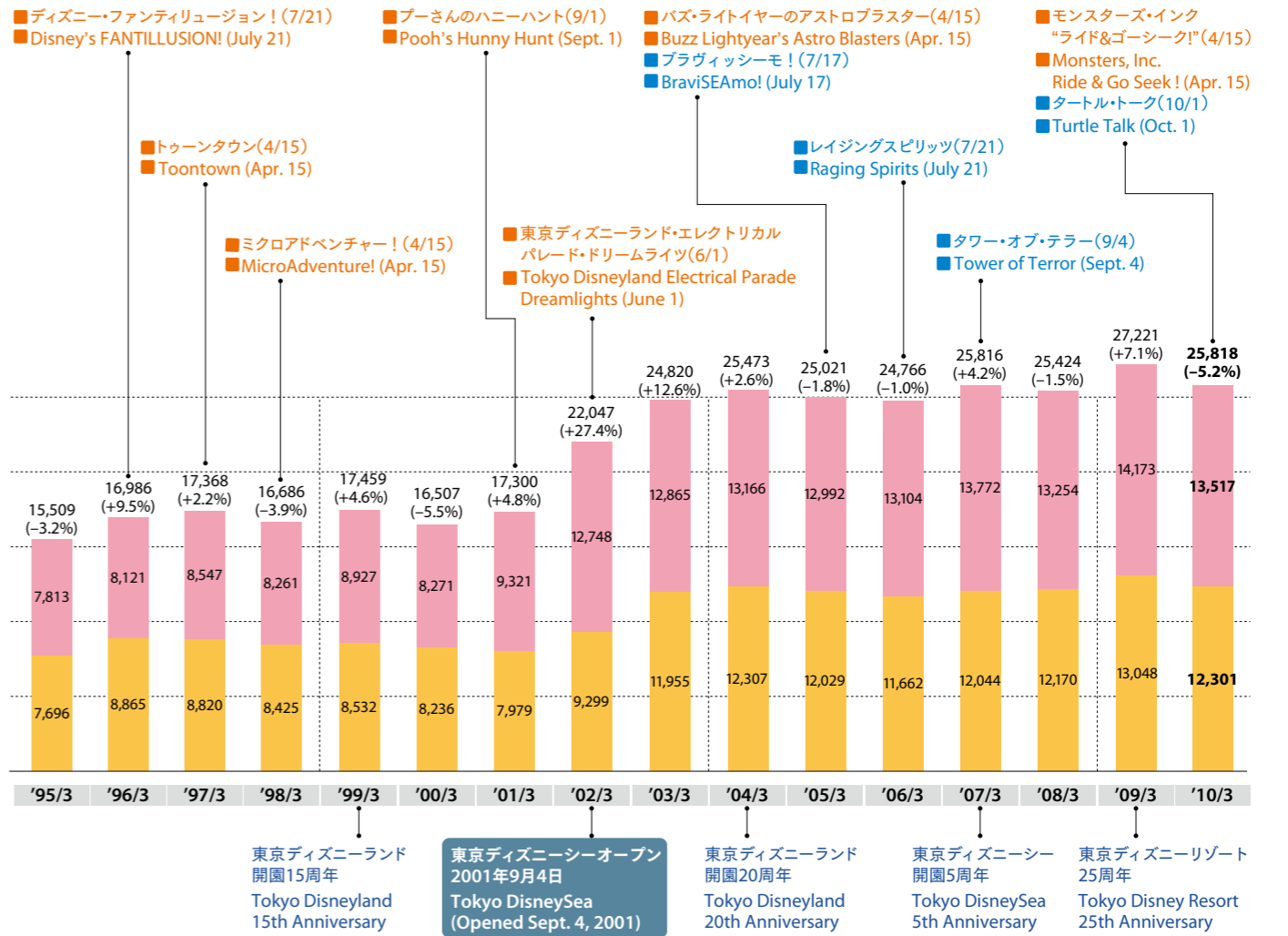
- アトラクション・ショー
■ Attractions/Shows

東京ディズニーシーにおける
At Tokyo DisneySea

- アトラクション・ショー
■ Attractions/Shows



■ 下半期 2nd Half
■ 上半期 1st Half



テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド/東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—

	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
アトラクション Attractions	39/—	39/—	48/—	48/—	46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27
商品施設 Shops	57/—	59/—	63/—	63/—	61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39
飲食施設 Restaurants and Refreshments	37/—	40/—	49/—	54/—	53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39

チケット料金の推移 Ticket Prices (* チケット料金改定日: 年/月/日 Price Revision Dates: YY/M/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3
1デーパスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800

* '85/3/1* * '89/7/20* * '92/11/1*

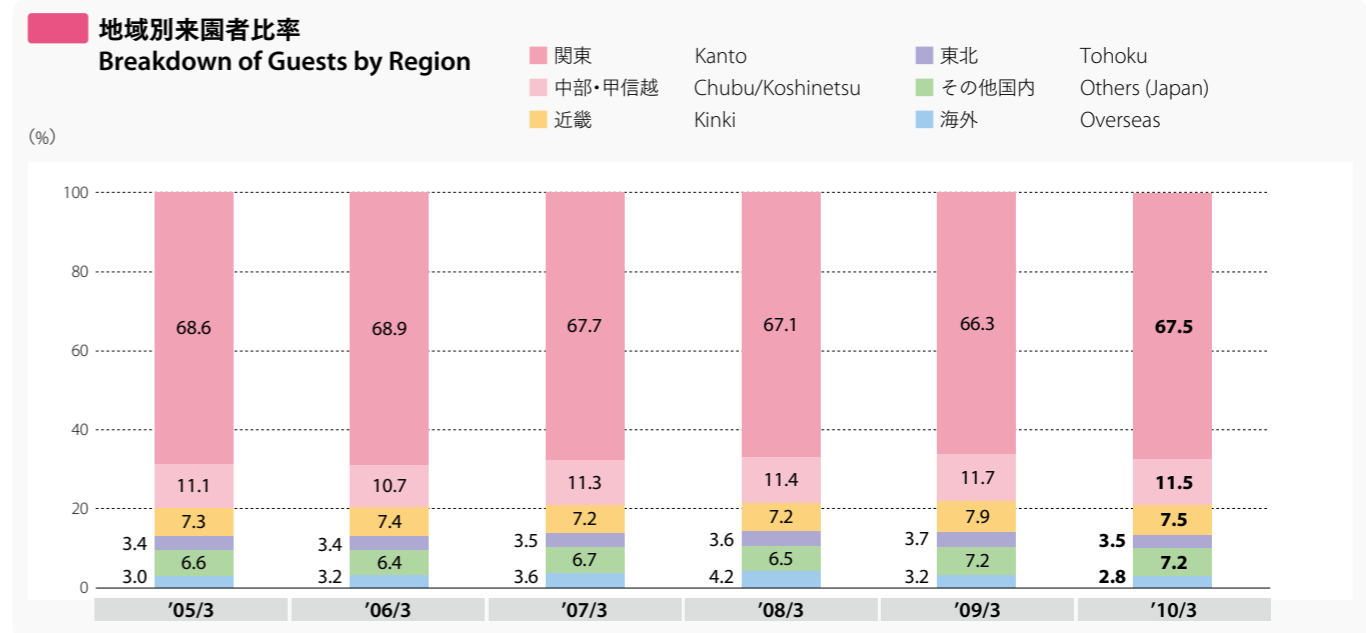
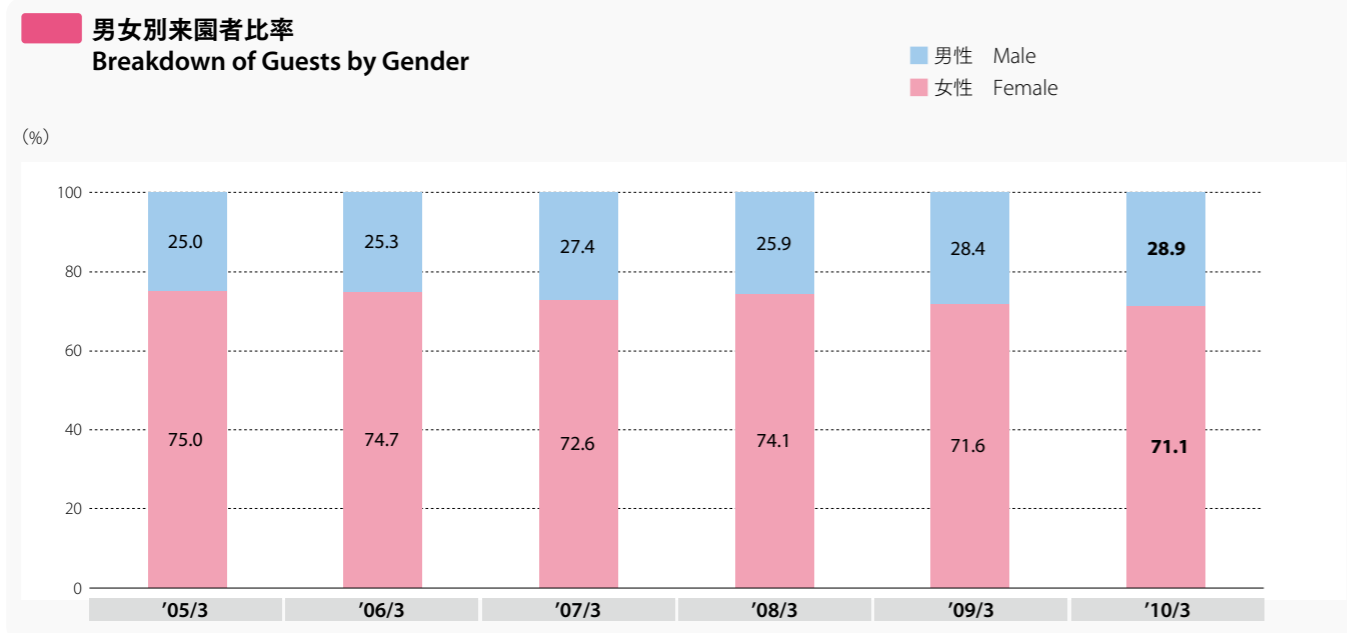
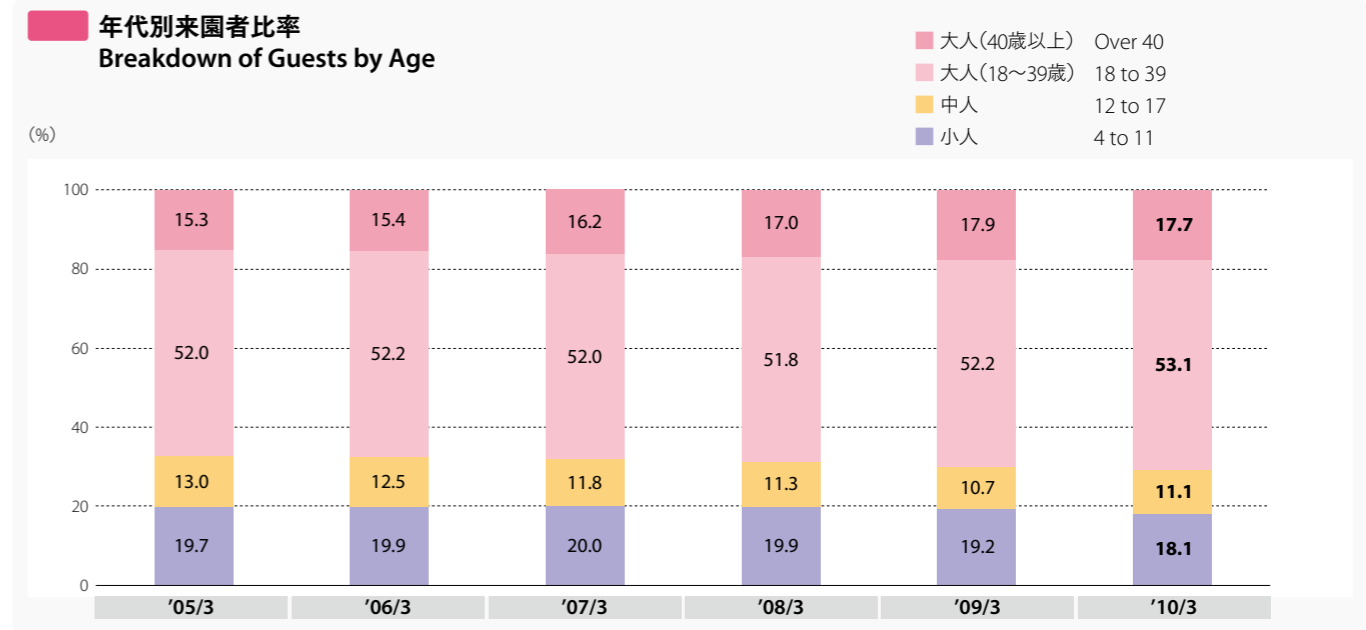
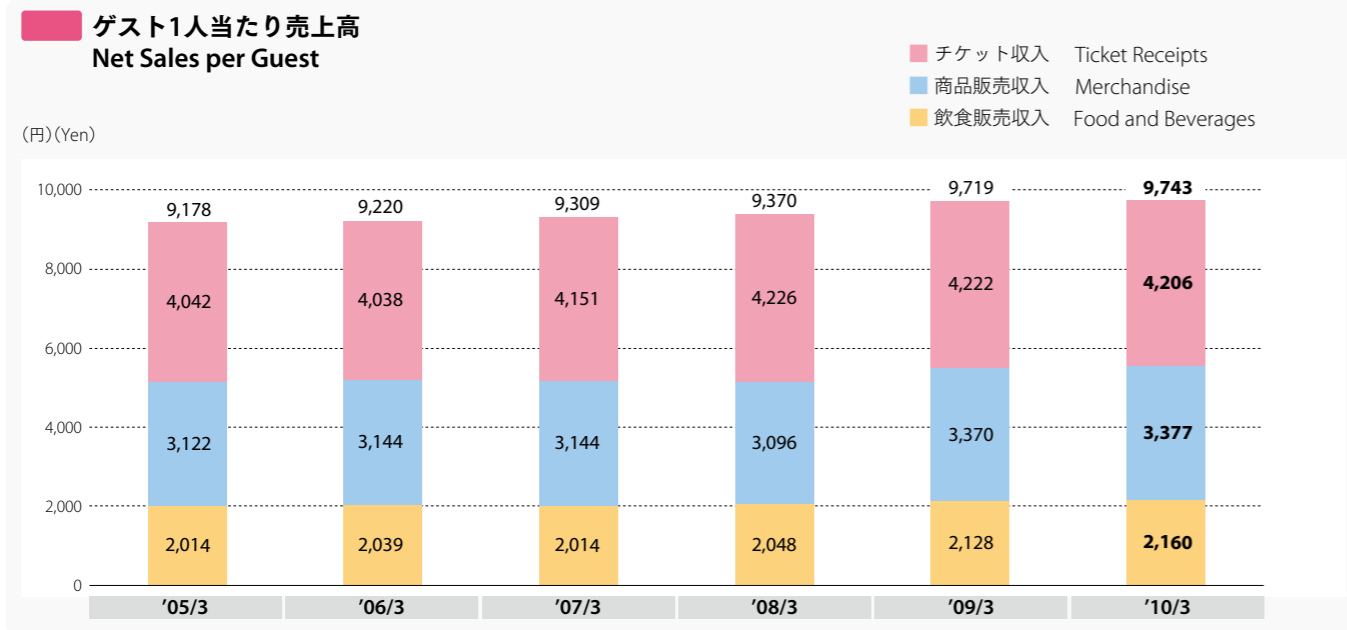
	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
1デーパスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	4,800	4,800	5,100	5,200	5,200	5,200	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,800	5,800	5,800	5,800

* '96/4/1* * '97/4/1* * '00/9/1* * '06/9/1*

平均滞在時間 Average Length of Visit

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3
平均滞在時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7

	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
平均滞在時間 Average Length of Visit	7.7	8.0	8.0	8.3	8.4	8.1	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4



ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥4,042	¥4,038	¥4,151	¥4,226	¥4,222	¥4,206
商品販売収入	Merchandise	3,122	3,144	3,144	3,096	3,370	3,377
飲食販売収入	Food and Beverages	2,014	2,039	2,014	2,048	2,128	2,160
合計	Total Net Sales per Guest	¥9,178	¥9,220	¥9,309	¥9,370	¥9,719	¥9,743

年代別来園者比率 Breakdown of Guests by Age

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
大人	Over18	67.3%	67.6%	68.2%	68.8%	70.1%	70.8%
40歳以上	Over 40	15.3	15.4	16.2	17.0	17.9	17.7
18~39歳	18 to 39	52.0	52.2	52.0	51.8	52.2	53.1
中人	12 to 17	13.0	12.5	11.8	11.3	10.7	11.1
小人	4 to 11	19.7	19.9	20.0	19.9	19.2	18.1

男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
男性	Male	25.0%	25.3%	27.4%	25.9%	28.4%	28.9%
女性	Female	75.0	74.7	72.6	74.1	71.6	71.1

地域別来園者比率 Breakdown of Guests by Region

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
関東	Kanto	68.6%	68.9%	67.7%	67.1%	66.3%	67.5%
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	11.1	10.7	11.3	11.4	11.7	11.5
近畿	Kinki	7.3	7.4	7.2	7.2	7.9	7.5
東北	Tohoku	3.4	3.4	3.5	3.6	3.7	3.5
その他国内	Others (Japan)	6.6	6.4	6.7	6.5	7.2	7.2
海外	Overseas	3.0	3.2	3.6	4.2	3.2	2.8

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園者に対するサンプリング調査の結果を記載しています。
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 47,678	¥ 47,833	¥ 25,393	¥ 52,403	¥ 15,420	¥ 34,233
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable - trade	11,455	12,356	12,210	13,362	15,697	16,942
有価証券	Short-term investment securities	10,048	40,788	44,472	92,210	35,519	17,000
たな卸資産	Inventories	8,099	9,036	8,965	10,563	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	—	—	—	—	6,306	7,378
仕掛品	Work in process	—	—	—	—	628	142
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	—	—	—	—	3,745	3,719
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,804	4,901	6,314	5,795	6,678	6,914
その他	Other	7,531	20,145	6,369	6,219	4,204	2,289
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1)	(0)	(0)	(0)	(2)	(3)
流動資産合計	Total current assets	89,616	135,061	103,725	180,554	88,199	88,616
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	323,440	325,184	327,654	323,376	347,692	332,848
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	72,442	62,878	62,693	53,010	48,397	45,324
土地	Land	91,974	94,384	93,301	93,301	93,301	93,301
建設仮勘定	Construction in progress	12,100	18,872	26,823	47,260	12,605	5,429
その他	Other	20,763	17,615	15,743	14,529	14,042	10,966
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	520,721	518,936	526,216	531,479	516,039	487,870
無形固定資産	Intangible assets						
営業権	Goodwill	—	190	—	—	—	—
連結調整勘定	Consolidated adjustments (goodwill)	2,222	2,091	—	—	—	—
のれん	Goodwill	—	—	2,103	1,830	—	—
その他	Other	9,392	10,890	11,634	11,712	11,212	9,202
無形固定資産合計	Total intangible assets	11,615	13,172	13,738	13,542	11,212	9,202
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	23,394	38,976	44,164	19,397	14,788	16,632
長期貸付金	Long-term loans receivable	18	16	41	7	5	1,569
繰延税金資産	Deferred tax assets	868	444	252	3,694	3,115	2,452
その他	Other	14,158	12,424	11,824	8,972	11,716	8,833
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(181)	(183)	(190)	(105)	(86)	(87)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	38,258	51,677	56,092	31,966	29,540	29,400
固定資産合計	Total noncurrent assets	570,594	583,786	596,047	576,988	556,792	526,473
繰延資産	Deferred assets						
開業費	Initial cost of business	11	—	—	—	—	—
社債発行差金	Discount on bonds	1	18	—	—	—	—
繰延資産合計	Total deferred assets	13	18	—	—	—	—
資産合計	Total assets	¥660,224	¥718,865	¥699,772	¥757,542	¥644,991	¥615,090

(百万円) (Millions of Yen)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable - trade	¥ 14,585	¥ 14,715	¥ 15,367	¥ 15,377	¥ 16,358	¥ 14,059
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	10,000	30,000	—	100,000	19,999	19,998
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	5,200	—	—	—	20,800	34,050
未払法人税等	Income taxes payable	7,280	7,084	10,051	6,164	11,220	8,273
その他	Other	38,666	45,033	48,100	48,365	42,828	45,877
流動負債合計	Total current liabilities	75,732	96,833	73,520	169,907	111,207	122,258
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	150,000	170,000	169,984	99,982	79,986	59,991
長期借入金	Long-term loans payable	19,000	50,000	50,000	80,000	59,200	47,519
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	2,826	650	—	12	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,052	2,307	2,396	2,502	2,870	3,422
役員退職慰労引当金	Retirement allowances for directors	557	—	—	—	—	—
その他	Other	23,168	20,952	18,219	16,968	18,054	15,425
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	194,778	246,086	241,251	199,453	160,124	126,358
負債合計	Total liabilities	¥270,510	¥342,919	¥314,771	¥369,361	¥271,331	¥248,617
少数株主持分	MINORITY INTERESTS						
少数株主持分	Minority interests	¥ 107	¥ 113	—	—	—	—
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	—	—	—	—
資本剰余金	Capital surplus	111,403	111,403	—	—	—	—
利益剰余金	Retained earnings	210,725	222,439	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	4,288	9,052	—	—	—	—
自己株式	Treasury stock	(11)	(30,263)	—	—	—	—
資本合計	Total shareholders' equity	¥389,606	¥375,832	—	—	—	—
負債、少数株主持分及び資本合計	Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	¥660,224	¥718,865	—	—	—	—
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	—	—	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	—	—	111,403	111,403	111,403	111,403
利益剰余金	Retained earnings	—	—	233,932	212,703	225,211	218,920
自己株式	Treasury stock	—	—	(30,265)	(15)	(24,463)	(26,094)
株主資本合計	Total shareholders' equity	—	—	378,270	387,292	375,352	367,430
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	—	6,348	1,059	(1,403)	(502)
繰延ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	—	—	240	(315)	(307)	(473)
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	—	—	6,588	743	(1,711)	(975)
少数株主持分	Minority interests	—	—	141	144	18	18
純資産合計	Total net assets	—	—	¥385,000	¥388,180	¥373,660	¥366,473
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	—	—	¥699,772	¥757,542	¥644,991	¥615,090

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
売上高	Net sales	¥331,094	¥332,885	¥344,082	¥342,421	¥389,242	¥371,414
売上原価	Cost of sales	264,989	269,680	276,855	277,873	286,150	272,530
売上総利益	Gross profit	66,105	63,204	67,226	64,547	103,091	98,884
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	31,543	32,600	33,116	33,403	62,995	56,960
営業利益	Operating income	34,561	30,604	34,110	31,144	40,096	41,924
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	132	111	302	781	251	96
受取配当金	Dividends income	108	118	188	240	269	233
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	—	79	—	33	35	52
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	395	331	373	354	448	365
為替差益	Foreign exchange gains	—	—	—	—	462	—
レバレッジドリース投資利益	Gain on leveraged-lease investments	1,429	—	—	—	—	—
その他	Other	948	699	576	744	721	784
営業外収益合計	Total non-operating income	3,014	1,341	1,441	2,153	2,188	1,532
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	3,819	3,784	4,301	4,736	2,808	2,201
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliates	429	—	1	—	—	—
退職給付費用	Retirement benefit expenses	—	635	394	—	—	—
その他	Other	2,491	839	666	1,051	651	496
営業外費用合計	Total non-operating expenses	6,740	5,259	5,364	5,787	3,460	2,697
経常利益	Ordinary income	30,836	26,686	30,187	27,510	38,824	40,758
特別利益	Extraordinary income						
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	—	—	181	—	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	578	—	—	21	153	—
特別利益合計	Total extraordinary income	578	—	181	21	153	—
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	565	—	—	—	—	375
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	—	—	—	59	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	—	2,134
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	401	85	769	79	604	—
退職給付費用	Retirement benefit expenses	—	153	—	—	—	—
事業再編損失	Loss on business reorganization	—	—	735	—	—	—
減損損失	Impairment loss	—	—	—	1,545	988	237
貸倒損失	Bad debts written off	—	—	—	431	—	—
事業整理損	Loss on liquidation of business	—	—	—	—	706	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	—	—	—	1,778	—
その他	Other	—	—	—	—	—	230
特別損失合計	Total extraordinary losses	966	238	1,505	2,057	4,137	2,978
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	30,447	26,447	28,863	25,474	34,840	37,779
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	12,909	10,822	14,284	10,491	15,341	12,436
法人税等調整額	Income taxes - deferred	312	(85)	(1,738)	247	1,537	(83)
少数株主利益(損失)	Minority interests in income (loss)	1	6	8	4	(126)	(0)
当期純利益	Net income	¥ 17,224	¥ 15,703	¥ 16,309	¥ 14,730	¥ 18,089	¥ 25,427

セグメント情報 Segment Information

(百万円) (Millions of Yen)

	テーマパーク事業	ホテル事業	リテール事業	その他の事業	計	消去又は全社	連結
	Theme Parks	Hotel Business	Retail Business	Other Businesses	Total	Elimination and Corporate	Consolidated
売上高	Net Sales						
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	¥287,320	¥45,230	¥14,760	¥24,102	¥371,414	¥ —
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	4,667	622	959	6,040	12,289	(12,289)
計	Total	291,987	45,853	15,719	30,143	383,704	(12,289)
営業費用	Operating expenses	258,752	37,449	15,699	30,229	342,130	(12,639)
営業利益(損失)	Operating income (loss)	33,235	8,403	20	(86)	41,574	350
資産	Total assets	402,897	90,743	—	69,196	562,838	52,252
減価償却費	Depreciation and amortization	36,252	6,029	292	4,243	46,818	(123)
減損損失	Impairment loss	—	—	125	112	237	—
資本的支出	Capital expenditures	17,645	271	335	1,169	19,421	(2)

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	
人件費	Personnel expenses	¥11,705	¥12,135	¥13,186	¥12,817	¥22,338	¥20,753
経費	Administrative expenses	17,572	18,564	18,277	18,923	33,178	28,708
減価償却費	Depreciation and amortization	2,265	1,899	1,651	1,662	7,478	7,498
合計	Total	¥31,543	¥32,600	¥33,116	¥33,403	¥62,995	¥56,960

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円) (Millions of Yen)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥ 30,447	¥ 26,447	¥ 28,863	¥ 25,474	¥ 34,840	¥ 37,779
減価償却費	Depreciation and amortization	44,554	43,373	42,950	43,623	49,733	46,694
減損損失	Impairment loss	—	—	—	1,545	988	237
連結調整勘定償却額	Amortization of consolidated adjustments (goodwill)	130	130	—	—	—	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	—	178	154	1,908	—
引当金の増減額	Increase (decrease) in provision	113	(303)	246	9	316	537
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(241)	(230)	(490)	(1,021)	(520)	(330)
支払利息	Interest expenses	3,819	3,784	4,301	4,736	2,808	2,201
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	15	(13)	(2)	(5)	(0)	(25)
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	(578)	—	—	(21)	(93)	—
関係会社株式売却損益	Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	—	2,134
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on valuation of investment securities	401	85	769	79	604	—
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	—	—	(181)	—	—	—
固定資産除却損	Loss on disposal of noncurrent assets	565	—	—	—	—	—
持分法による投資損益	Equity in (earnings) losses of affiliates	429	(79)	1	(33)	(35)	(52)
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	(1,160)	(1,256)	(857)	(463)	(2,640)	(720)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(1,491)	(937)	71	(1,597)	(117)	(1,506)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	1,272	(94)	1,349	682	(922)	(1,767)
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	(1,380)	392	637	(152)	343	1,577
その他	Other, net	950	2,876	4,241	2,176	4,533	2,709
小計	Sub-total	77,849	74,175	82,079	75,187	91,747	89,471
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	251	225	448	797	735	344
利息の支払額	Interest expenses paid	(3,879)	(3,898)	(4,359)	(4,617)	(4,075)	(2,344)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(14,306)	(11,331)	(11,664)	(13,649)	(10,284)	(15,377)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	59,915	59,169	66,503	57,718	78,122	72,094
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	—	—	(1,000)	(11,000)	—	(19,000)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	—	—	—	8,000	4,000	15,000
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	(6,349)	(20,695)	(34,869)	(72,926)	—	—
有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	4,000	—	—	—	—	—
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	25,485	8,549	30,190	61,471	41,978	726
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(45,946)	(33,571)	(50,842)	(49,084)	(40,924)	(17,055)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	18	—	1,797	—	151	1
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(3,385)	(10,614)	(10,488)	(1,157)	(1,205)	(302)
投資有価証券の解約による収入	Proceeds from cancellation of investment securities	499	—	—	—	—	—
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	449	561	—	5,238	357	0
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	6,067	3,032	—	3,000	—	—
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	—	10
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	Payments for sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	—	—	(1,267)
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(1)	(2)	(32)	(0)	(0)	(0)
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	14	4	8	34	2	1
繰延資産の取得による支出	Acquisition of deferred assets	(331)	(50)	—	—	—	—
譲渡性預金の取得による支出	Acquisition of certified deposit	—	(5,000)	(7,000)	—	—	—
譲渡性預金の満期に伴う収入	Repayment of certified deposit	—	—	9,000	—	—	—
営業の譲受けによる支出	Payment for purchase of business	—	(835)	—	—	—	—
その他	Other, net	(1,630)	(4,966)	(4,683)	(3,151)	1,392	(839)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(21,110)	(63,587)	(67,919)	(59,575)	5,751	(22,726)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
短期借入れによる収入	Increase in short-term loans payable	—	—	—	—	24,500	10,000
短期借入金の返済による支出	Decrease in short-term loans payable	—	—	—	—	(24,500)	(10,000)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	16,000	31,000	—	30,000	—	12,370
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(21,500)	(5,200)	—	—	—	(10,800)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	19,998	49,805	—	29,873	—	—
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(20,000)	(10,000)	(30,000)	—	(100,000)	(20,000)
配当金の支払額	Cash dividends paid	(2,987)	(3,887)	(4,732)	(5,694)	(5,596)	(7,258)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	—	(30,251)	(2)	(1)	(24,448)	(26,075)
その他	Other, net	(1,340)	(1,306)	(1,303)	(1,303)	(815)	(1,317)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(9,830)	30,158	(36,038)	52,874	(130,859)	(53,081)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(16)	10	4	6	2	26
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	28,957	25,751	(37,450)	51,023	(46,982)	(3,686)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	29,619	58,577	84,328	46,878	97,901	50,919
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 58,577	¥ 84,328	¥ 46,878	¥ 97,901	¥ 50,919	¥ 47,233

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

単体財務諸表

単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 46,181	¥ 46,351	¥ 23,649	¥ 50,812	¥ 13,822	¥ 32,990
売掛金	Accounts receivable - trade	8,426	9,701	10,203	11,275	13,358	14,605
有価証券	Short-term investment securities	10,048	40,788	44,472	92,195	35,519	17,000
商品	Merchandise	3,104	3,359	2,991	4,047	—	—
原材料	Raw materials	419	476	497	429	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	—	—	—	—	4,021	4,512
貯蔵品	Supplies	2,062	2,097	2,215	2,433	—	—
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	—	—	—	—	3,051	3,090
前払費用	Prepaid expenses	1,503	721	813	557	787	805
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,241	4,272	5,353	5,032	5,986	6,099
短期貸付金	Short-term loans receivable	—	15,968	205	—	—	—
その他	Other	5,295	3,553	3,637	4,844	1,959	1,079
流動資産合計	Total current assets	81,284	127,290	94,040	171,628	78,507	80,182
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	205,493	208,531	214,477	210,909	235,966	227,616
構築物	Structures	81,957	81,932	79,542	79,341	79,833	74,942
機械及び装置	Machinery and equipment	62,113	54,808	53,375	45,162	40,336	38,520
船舶	Vessels	1,851	1,246	3,360	2,827	2,466	2,249
車両運搬具	Vehicles	2,130	1,576	1,553	1,161	1,405	1,087
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	18,285	15,396	13,813	12,807	11,698	9,958
土地	Land	92,304	94,714	93,631	93,631	93,631	93,631
建設仮勘定	Construction in progress	11,939	18,755	25,332	46,040	12,527	5,394
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	476,075	476,959	485,087	491,882	477,865	453,401
無形固定資産	Intangible assets						
営業権	Goodwill	—	190	—	—	—	—
のれん	Goodwill	—	—	142	—	—	—
商標権	Right of trademark	3	2	1	0	1	0
ソフトウェア	Software	2,717	4,465	5,783	5,982	5,950	4,848
水道施設利用権	Right of using water facilities	5,220	4,763	4,306	4,000	3,537	3,073
その他	Other	896	827	758	757	682	606
無形固定資産合計	Total intangible assets	8,838	10,249	10,992	10,741	10,171	8,528
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	20,782	27,121	32,301	10,643	6,916	7,737
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	11,464	20,158	19,338	16,437	11,705	16,061
出資金	Investments in capital	847	842	835	250	0	0
長期貸付金	Long-term loans receivable	—	—	—	—	—	1,565
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	18	16	9	7	5	4
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	43,211	43,661	44,991	42,109	42,665	28,726
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	6,314	5,164	4,567	3,720	6,837	5,717
繰延税金資産	Deferred tax assets	469	—	—	4,455	3,112	1,814
その他	Other	5,380	4,327	4,438	2,776	2,509	2,471
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(177)	(179)	(1,683)	(3,123)	(4,566)	(1,617)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	88,311	101,110	104,798	77,277	69,187	62,482
固定資産合計	Total noncurrent assets	573,224	588,320	600,878	579,901	557,224	524,412
繰延資産	Deferred assets						
社債発行差金	Discount on bonds	1	18	—	—	—	—
繰延資産合計	Total deferred assets	1	18	—	—	—	—
資産合計	Total assets	¥654,511	¥715,629	¥694,918	¥751,530	¥635,731	¥604,595

(百万円) (Millions of Yen)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable - trade	¥ 12,340	¥ 12,520	¥ 13,341	¥ 13,119	¥ 14,044	¥ 13,329
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	10,000	30,000	—	100,000	19,999	19,998
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	5,200	—	—	—	20,800	34,000
未払金	Accounts payable - other	10,626	15,659	16,100	17,347	11,405	12,623
未払費用	Accrued expenses	7,291	7,520	9,622	8,845	9,909	10,487
未払法人税等	Income taxes payable	5,641	5,583	8,306	5,288	9,317	6,621
未払消費税等	Accrued consumption taxes	1,498	1,152	1,984	1,525	1,660	3,378
前受金	Advances received	9,666	10,003	9,642	10,136	10,325	11,374
預り金	Deposits received	8,945	11,247	11,719	11,171	13,896	15,271
その他	Other	70	65	63	37	90	143
流動負債合計	Total current liabilities	71,280	93,751	70,782	167,471	111,451	127,227
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	150,000	170,000	169,984	99,982	79,986	59,991
長期借入金	Long-term loans payable	19,000	50,000	50,000	80,000	59,200	45,200
長期未払金	Long-term accounts payable - other	16,881	15,999	14,700	13,324	14,091	11,539
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	2,820	114	—	—	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	1,662	1,838	1,816	1,756	1,935	2,272
役員退職慰労引当金	Retirement allowances for directors	557	—	—	—	—	—
その他	Other	2,702	1,598	376	843	1,163	1,188
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	190,804	242,256	236,992	195,907	156,376	120,191
負債合計	Total liabilities	¥262,084	¥336,008	¥307,774	¥363,379	¥267,827	¥247,418
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	—	—	—	—
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	—	—	—	—
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,403	111,403	—	—	—	—
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	—	—	—	—
任意積立金	Voluntary reserve	—	—	—	—	—	—
別途積立金	General reserve	191,200	206,200	—	—	—	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	21,202	18,893	—	—	—	—
利益剰余金合計	Total retained earnings	213,545	226,236	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	4,288	9,043	—	—	—	—
自己株式	Treasury stock	(11)	(30,263)	—	—	—	—
資本合計	Total shareholders' equity	¥392,426	¥379,620	—	—	—	—
負債・資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	¥654,511	¥715,629	—	—	—	—
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	—	—	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	—	—	111,403	111,403	111,403	111,403
資本剰余金合計	Total capital surpluses	—	—	111,403	111,403	111,403	111,403
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	—	—	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings	—	—	—	—	—	—
別途積立金	General reserve	—	—	217,700	187,700	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	—	—	17,368	23,597	63,145	53,358
利益剰余金合計	Total retained earnings	—	—	236,210	212,439	219,488	209,701
自己株式	Treasury stock	—	—	(30,265)	(15)	(24,463)	(26,094)
株主資本合計	Total shareholders' equity	—	—	380,549	387,028	369,628	358,211
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	—	6,354	1,431	(1,403)	(564)
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	—	—	240	(308)	(321)	(470)
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	—	—	6,594	1,123	(1,724)	(1,035)
純資産合計	Total net assets	—	—	¥387,144	¥388,151	¥367,903	¥357,176
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	—	—	¥694,918	¥751,530	¥635,731	¥604,595

Nonconsolidated Financial Statements

■ 単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥122,565	¥121,731	¥128,253	¥128,150	¥140,019	¥135,092
商品販売収入	Merchandise	89,116	89,359	93,377	91,446	107,309	100,635
飲食販売収入	Food and beverages	50,476	50,736	52,320	52,377	58,112	55,964
その他の収入	Other revenue	9,277	10,211	10,576	10,551	13,026	13,732
営業収益合計	Total operating revenue	271,435	272,039	284,528	282,525	318,467	305,425
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	230,215	234,177	240,930	240,684	267,753	256,261
売上総利益	Gross profit	41,220	37,862	43,598	41,840	50,714	49,163
一般管理費	General and administrative expenses	13,921	14,107	14,593	15,068	15,934	14,505
営業費用合計	Total operating expenses	244,136	248,284	255,523	255,753	283,687	270,767
営業利益	Operating income	27,298	23,754	29,005	26,772	34,780	34,658
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	425	358	438	292	205	274
有価証券利息	Interest on securities	129	107	245	562	130	36
受取配当金	Dividends income	5,481	4,985	1,423	929	612	2,250
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	386	317	365	345	446	362
為替差益	Foreign exchange gains	—	—	—	—	447	—
レバレッジドリース投資利益	Gain on leveraged-lease investments	1,429	—	—	—	—	—
雑収入	Miscellaneous income	833	624	506	699	713	704
営業外収益合計	Total non-operating income	8,685	6,393	2,979	2,828	2,555	3,628
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	612	653	751	1,001	1,348	967
社債利息	Interest on bonds	3,209	3,135	3,585	3,784	1,512	1,250
退職給付費用	Retirement benefit expenses	625	635	394	—	—	—
雑支出	Miscellaneous expenses	756	773	577	1,276	487	151
営業外費用合計	Total non-operating expenses	5,203	5,197	5,308	6,062	3,347	2,370
経常利益	Ordinary income	30,780	24,950	26,675	23,538	33,988	35,916
特別利益	Extraordinary income						
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	—	—	181	—	—	—
抱合せ株式消滅差益	Gain on extinguishment of tie-in shares	—	—	—	—	—	58
関係会社株式売却益	Gain on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	85	—	—	—	—	—
特別利益合計	Total extraordinary income	85	—	181	—	—	58
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産除却損	Loss on disposal of noncurrent assets	565	—	—	—	—	331
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	—	—	—	59	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	191	—	—	30	—	2,554
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	401	85	669	79	10	—
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	449	29	4,318	144
退職給付費用	Retirement benefit expenses	—	153	—	—	—	—
減損損失	Impairment loss	—	—	—	1,237	—	—
貸倒損失	Bad debts written off	—	—	—	—	—	54
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	—	1,496	1,526	1,460	150
特別損失合計	Total extraordinary loss	1,158	238	2,616	2,904	5,849	3,236
税引前当期純利益	Income before income taxes	29,707	24,711	24,240	20,633	28,139	32,737
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	9,692	8,004	11,574	8,976	13,187	10,066
法人税等調整額	Income taxes - deferred	204	27	(2,124)	(530)	2,321	739
当期純利益	Net income	19,811	16,680	¥ 14,790	¥ 12,187	¥ 12,629	¥ 21,931
前期繰越利益	Retained earnings brought forward	2,893	4,115	—	—	—	—
中間配当額	Interim dividend	1,501	1,902	—	—	—	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	¥ 21,202	¥ 18,893	—	—	—	—

■ 営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

(百万円) (Millions of Yen)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥122,565	¥121,731	¥128,253	¥128,150	¥140,019	¥135,092
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	101,129	100,006	107,173	107,442	114,919	108,588
その他	Others	21,436	21,725	21,080	20,707	25,100	26,504
商品販売収入	Merchandise	89,116	89,359	93,377	91,446	107,309	100,635
玩具・雑貨	Toys and sundries	31,888	31,103	32,066	31,717	37,430	38,818
菓子	Confectionery	28,962	28,303	30,025	29,392	34,035	30,330
衣料品	Apparel	19,164	19,718	20,315	19,790	22,430	21,454
その他	Others	9,100	10,233	10,969	10,546	13,411	10,032
飲食販売収入	Food and beverages	50,476	50,736	52,320	52,377	58,112	55,964
料理	Food	42,501	43,024	44,520	44,960	50,457	49,029
飲料	Beverages	7,974	7,711	7,800	7,416	7,655	6,934
その他の収入	Others	9,277	10,211	10,576	10,551	13,026	13,732
合計	Total	¥271,435	¥272,039	¥284,528	¥282,525	¥318,467	¥305,425

■ 売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

(百万円) (Millions of Yen)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 41,942	¥ 41,915	¥ 43,901	¥ 42,633	¥ 49,198	¥ 43,912
飲食売上原価	Food and beverages	21,524	21,367	21,988	22,432	25,165	24,247
材料費	Materials	14,260	14,098	14,422	14,643	16,622	15,703
人件費	Personnel expenses	5,727	5,644	5,791	5,915	6,664	6,734
給料・手当	Salaries	4,795	4,778	4,796	4,946	5,467	5,471
賞与	Bonuses	363	320	422	383	517	512
その他	Others	568	546	572	585	680	750
経費	Administrative expenses	1,536	1,623	1,774	1,874	1,877	1,809
水道光熱費	Utilities expenses	564	533	560	569	624	537
減価償却費	Depreciation and amortization	402	432	457	467	562	548
その他	Others	568	657	756	837	691	722
人件費	Personnel expenses	42,390	43,562	44,544	43,380	48,894	53,979
給料・手当	Salaries	33,094	34,439	34,106	33,626	36,973	40,729
賞与	Bonuses	4,535	4,380	5,526	4,962	6,321	6,703
その他	Others	4,761	4,741	4,911	4,791	5,599	6,547
その他の営業費	Other operating expenses	124,357	127,331	130,494	132,237	144,493	134,122
営業資材費	Materials and other outside costs	10,690	10,976	10,873	10,750	11,758	10,524
施設更新関連費	Renovation of facilities	11,986	12,794	14,210	15,448	14,613	15,472
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	13,463	14,487	13,008	12,646	15,420	10,716
業務委託費	Outsourcing	7,875	8,658	10,363	10,230	9,544	9,175
販促活動費	Marketing expenses	8,013	8,523	8,410	8,548	9,150	8,683
ロイヤルティ	Royalties	18,534	18,467	19,492	19,454	22,119	20,911
租税公課	Taxes and public dues	5,322	5,275	4,902	5,052	5,334	5,313
減価償却費	Depreciation and amortization	38,754	37,887	38,256	39,178	44,547	41,704
その他	Others	9,716	10,260	10,976	10,929	12,005	11,619
合計	Total	¥230,215	¥234,177	¥240,930	¥240,684	¥267,753	¥256,261

■ 原価率 Ratio of Cost of Sales

(%)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
商品原価率	Merchandise	47.1%	46.9%	47.0%	46.6%	45.8%	43.6%
飲食原価率	Food and beverages	42.6	42.1	42.0	42.8	43.3	43.3

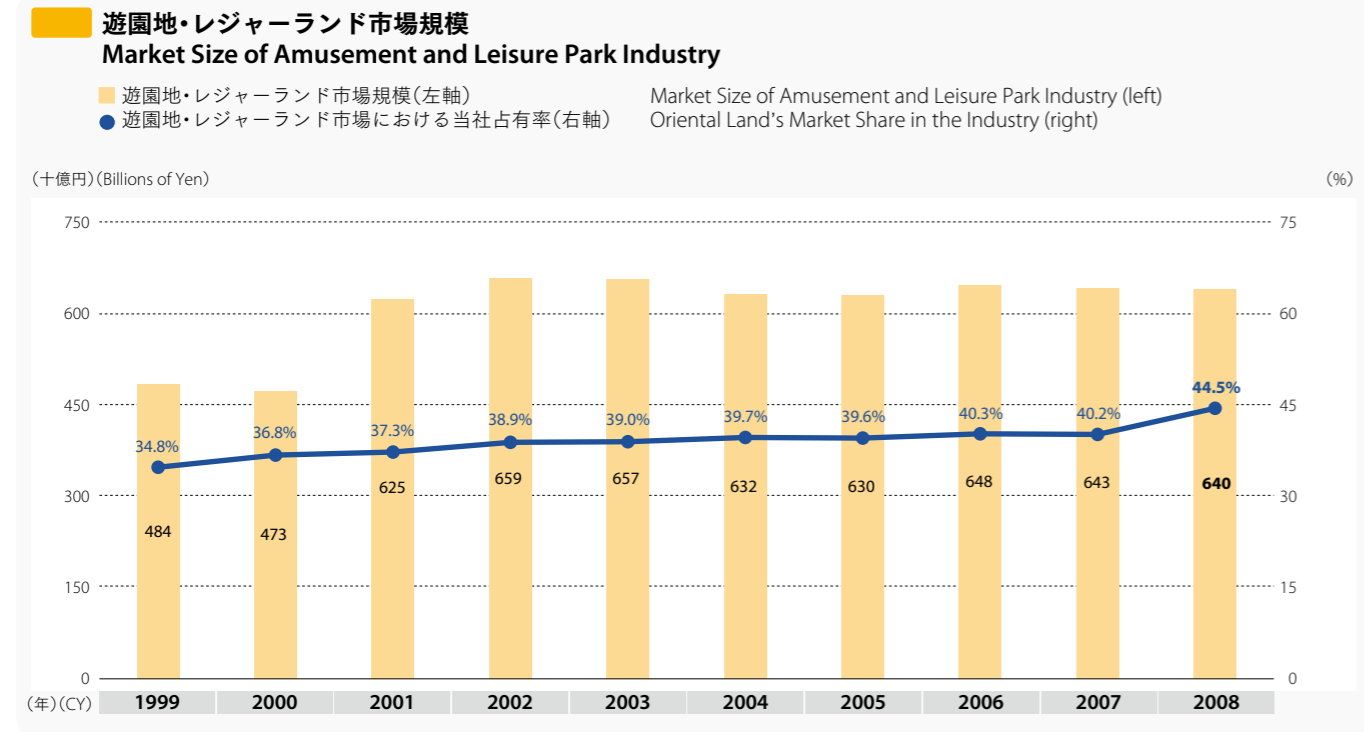
■ 一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

		'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
人件費	Personnel expenses	¥ 5,414	¥ 5,853	¥ 6,503	¥ 6,360	¥ 6,774	¥ 6,813
経費	Administrative expenses	6,820	7,062	7,131	7,624	8,031	6,640
減価償却費	Depreciation and amortization	1,686	1,191	958	1,083	1,127	1,052
合計	Total	¥13,921	¥14,107	¥14,593	¥15,068	¥15,934	¥14,505

注: 単体財務諸表には、2009年3月期よりシルク・ドゥ・ソレイユシアター東京の実績も含まれております。

Note: Beginning with the term ended March 31, 2009, the nonconsolidated financial statements include the result of operations by Cirque du Soleil Theatre Tokyo.



遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

年(CY)	2003	2004	2005	2006	2007	2008
市場規模 (十億円, %) (Billions of Yen, %)	¥657	¥632	¥630	¥648	¥643	¥640
当社占有率	39.0%	39.7%	39.6%	40.3%	40.2%	44.5%

出典: 「レジャー白書 2009」(2009年7月/財団法人社会経済生産性本部)
 Source: White Paper of Leisure 2009, Japan Productivity Center for Socio-Economic Development, July 2009
 注: 占有率算出に使用した当社データは、会計年度(例えば2008年は2008年4月1日から2009年3月31日までの1年間)の数値です。
 Note: Oriental Land's net sales are based on fiscal year data. Therefore, 2008, for example, refers to the period beginning April 1, 2008, and ended March 31, 2009.

テーマパークの年間入場者数 (2009年3月期)

施設名	入場者数 (千人)	所在地	開業年
1 東京ディズニーランド 東京ディズニーシー	27,221	千葉県	1983 2001
2 ユニバーサル・スタジオ・ジャパン	8,138	大阪府	2001
3 ナムコ・ナンジャタウン	2,053	東京都	1996
4 ハウステンボス	1,870	長崎県	1992
5 志摩スペイン村 パルケエスパーニャ	1,630	三重県	1994
6 スペースワールド	1,540	福岡県	1990
7 サンリオピューロランド	1,114	東京都	1990
8 東映太秦映画村	1,028	京都府	1975
9 倉敷チボリ公園	925	岡山県	1997
10 キッザニア東京	915	東京都	2006

出典: 「月刊 レジャー産業資料」2009年8月号

Annual Theme Park Attendance (For the Year Ended March 31, 2009)

Facility	Annual Attendance (Thousands)	Location	Opening Year
1 Tokyo Disneyland Tokyo DisneySea	27,221	Chiba	1983 2001
2 UNIVERSAL STUDIOS JAPAN	8,138	Osaka	2001
3 NAMJATOWN	2,053	Tokyo	1996
4 HUIS TEN BOSCH	1,870	Nagasaki	1992
5 Shima Spain Mura PARQUE ESPAÑA	1,630	Mie	1994
6 SPACE WORLD	1,540	Fukuoka	1990
7 Sanrio Puroland	1,114	Tokyo	1990
8 KYOTO STUDIO PARK	1,028	Kyoto	1975
9 KURASHIKI TIVOLI PARK	925	Okayama	1997
10 KidZania Tokyo	915	Tokyo	2006

Source: Leisure Industry Data, August 2009

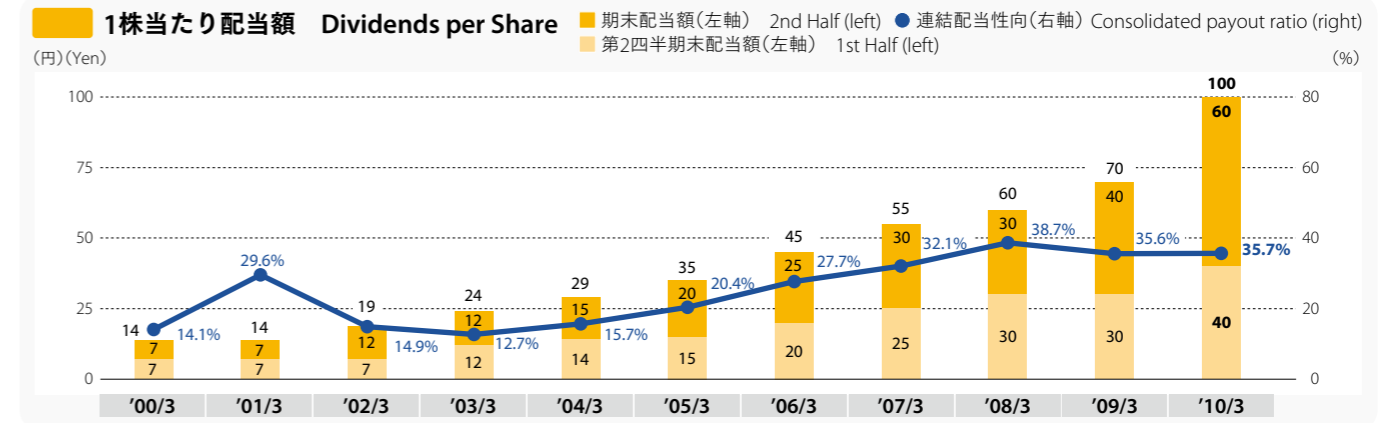
(2010年3月31日現在) (As of March 31, 2010)

発行済株式総数	90,922,540 株	Number of Shares Issued:	90,922,540 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第一部	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, First Section
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	128,980名	Number of Stockholders:	128,980

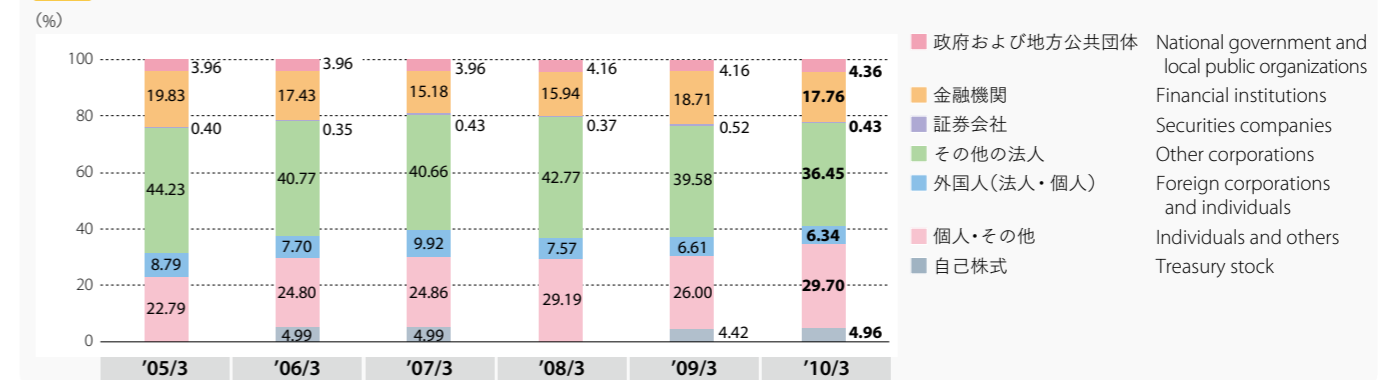
発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3
発行済株式総数 (千株) (Thousands of Shares)	100,122	100,122	100,122	95,122	95,122	90,922

注: 2010年3月31日時点における自己株式控除後の値は86,416千株です。 Note: The number of shares (after deduction of treasury stock) in the fiscal year ended March 31, 2010, is 86,416 thousand shares.



所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders



大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
京成電鉄株式会社	18,157	19.97
三井不動産株式会社	10,689	11.76
千葉県	3,300	3.63
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	1,932	2.13
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,891	2.08
第一生命保険株式会社	1,640	1.80
みずほ信託退職給付信託 みずほコーポレート銀行口 再信託受託者 資産管理サービス 信託銀行株式会社	1,480	1.63
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口 4)	1,038	1.14
日本生命保険相互会社	917	1.01
中央三井信託銀行株式会社	832	0.92

注: 上記のほか、自己株式が4,506千株あります。

Principal Stockholders*1

Stockholders	Number of Shares (Thousands)	Percentage Held (%)
Keisei Electric Railway Co., Ltd.	18,157	19.97
Mitsui Fudosan Co., Ltd.	10,689	11.76
Chiba Prefecture	3,300	3.63
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts)	1,932	2.13
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts)	1,891	2.08
The Dai-ichi Mutual Life Insurance Company, Limited	1,640	1.80
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*2	1,480	1.63
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4)	1,038	1.14
Nippon Life Insurance Company	917	1.01
The Chuo Mitsui Trust and Banking Company, Limited	832	0.92

*1. In addition to the above, 4,506 thousand shares are held in treasury.
 *2. Shares held in a pension trust account with Mizuho Trust & Banking Co., Ltd., for the benefit of retirement plans of Mizuho Corporate Bank, Ltd.