



Oriental Land Co.,Ltd.

www.olc.co.jp

www.tokyodisneyresort.co.jp

FACT BOOK

2011

2011年3月期

For the Year Ended March 31, 2011

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2010年4月1日から2011年3月31日までの会計年度および2011年3月31日現在は、'11/3と表記しています。
 2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
 3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '11/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2010, and ended March 31, 2011, or as of March 31, 2011.
 2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
 3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.



Printed in Japan

目次

連結指標
有利子負債の状況
セグメント情報
セグメント別主要施設データ
テーマパークデータ
連結財務諸表
単体財務諸表
業界動向
株式情報

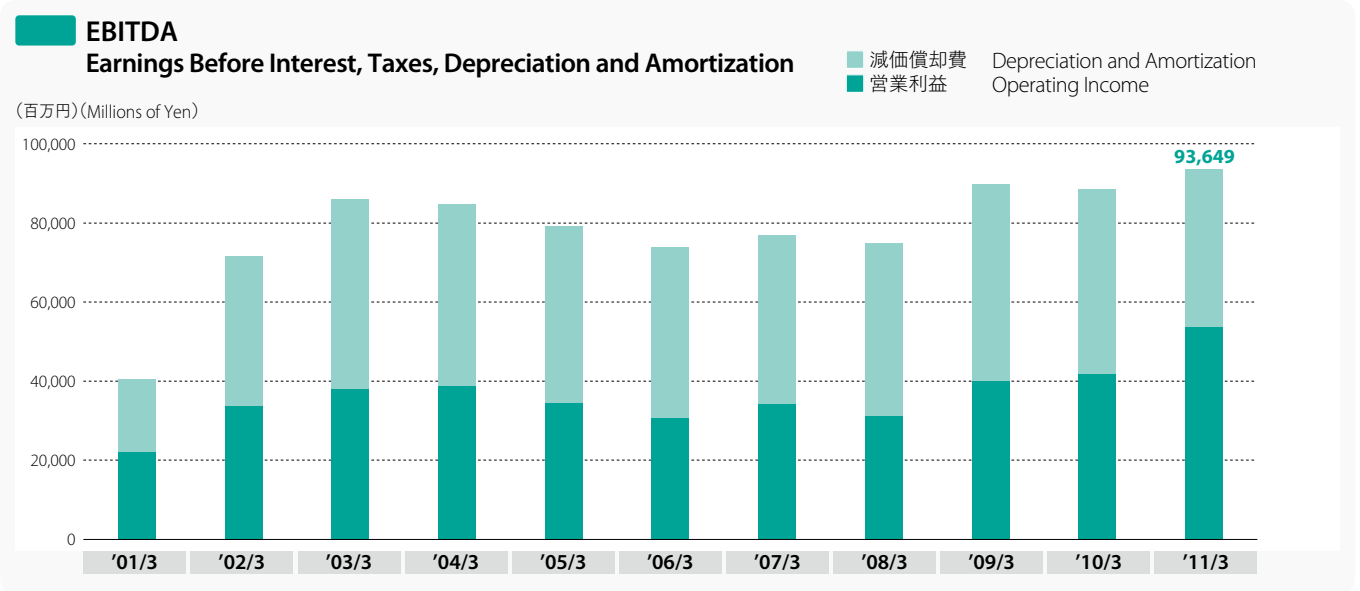
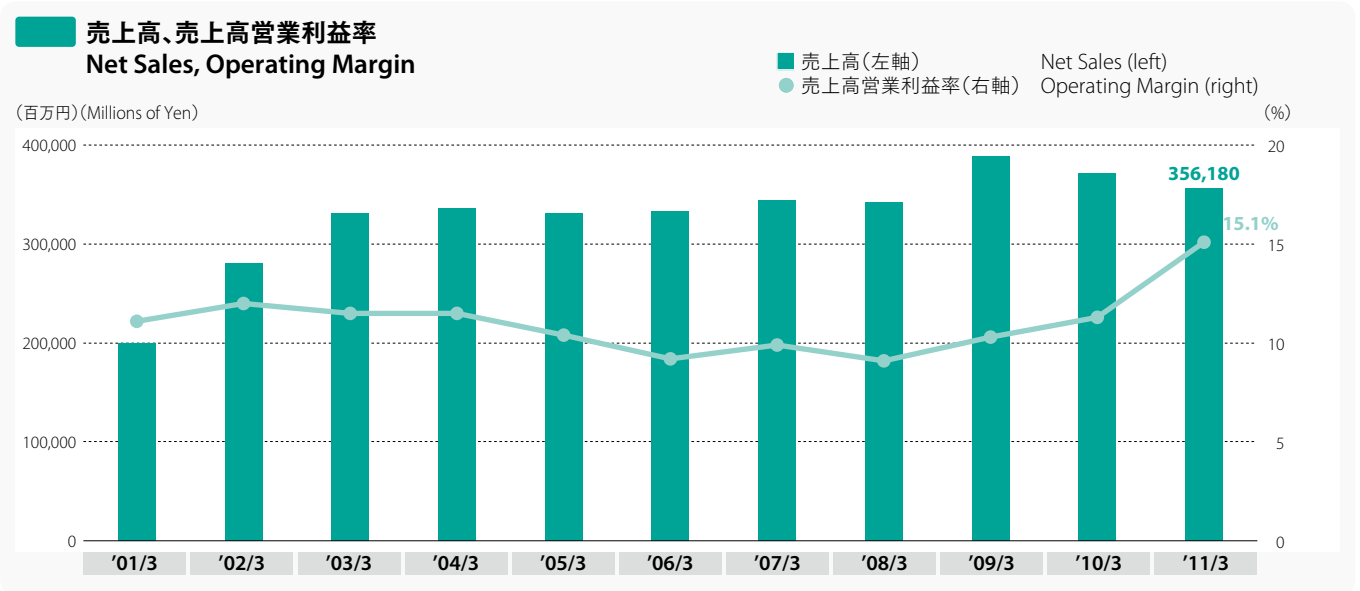
Contents

Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	1
Interest-Bearing Debt	3
Segment Information	5
Principal Facility Data Classified by Segment	7
Theme Park Data	9
Consolidated Financial Statements	13
Nonconsolidated Financial Statements	17
Market Data	21
Stock Information	22

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

		'01/3	'02/3	'03/3
売上高	Net Sales	¥200,191	¥281,081	¥331,753
売上総利益	Gross Profit	40,154	53,032	67,094
営業利益	Operating Income	22,130	33,661	38,028
経常利益	Ordinary Income	12,039	23,786	33,908
当期純利益	Net Income	4,740	12,726	18,931
売上高営業利益率	Operating Margin	11.1%	12.0%	11.5%
売上高当期純利益率	Return on Sales	2.4	4.5	5.7
1株当たり当期純利益(円)	Net Income per Share (Yen)	¥ 47.34	¥ 127.11	¥ 188.24

		'01/3	'02/3	'03/3
EBITDA	EBITDA	¥ 40,551	¥ 71,615	¥85,964
設備投資額	Capital Expenditures	182,225	109,787	14,848
減価償却費	Depreciation and Amortization	18,421	37,953	47,935
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	(159,064)	(59,107)	52,019
自己資本当期純利益率	Return on Equity	1.5%	3.8%	5.5%
総資産当期純利益率	Return on Assets	0.8	1.9	2.7



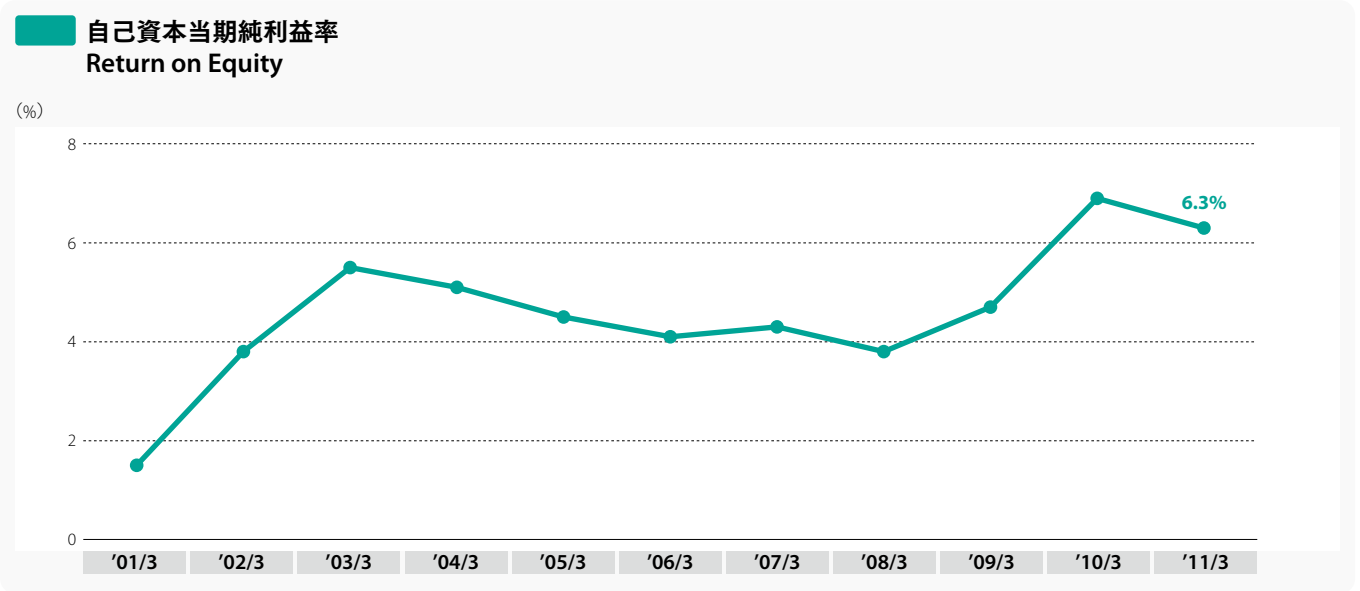
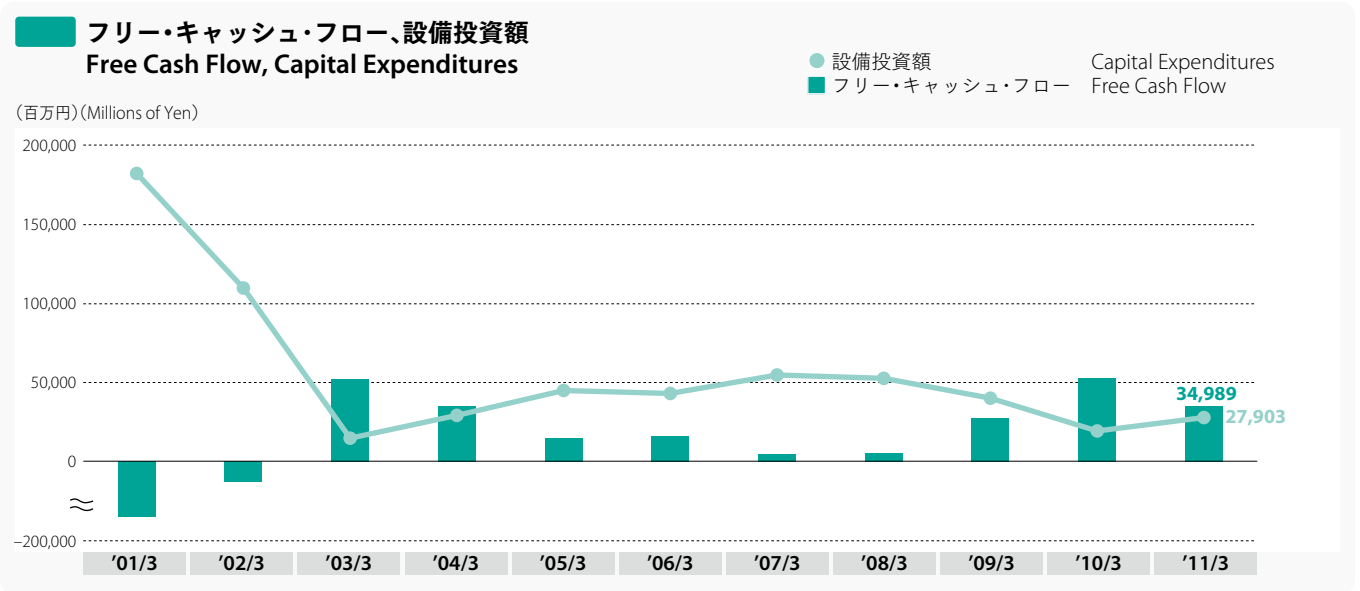
注：1. EBITDA＝営業利益＋減価償却費
2. フリー・キャッシュ・フロー＝当期純利益＋減価償却費－設備投資額

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
¥336,516	¥331,094	¥332,885	¥344,082	¥342,421	¥389,242	¥371,414	¥356,180
69,035	66,105	63,204	67,226	64,547	103,091	98,884	101,092
38,765	34,561	30,604	34,110	31,144	40,096	41,924	53,664
34,372	30,836	26,686	30,187	27,510	38,824	40,758	52,887
18,530	17,224	15,703	16,309	14,730	18,089	25,427	22,907
11.5%	10.4%	9.2%	9.9%	9.1%	10.3%	11.3%	15.1%
5.5	5.2	4.7	4.7	4.3	4.6	6.8	6.4
¥ 184.23	¥ 171.19	¥ 162.73	¥ 171.46	¥ 154.86	¥ 196.84	¥ 280.17	¥ 265.26

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
¥84,746	¥79,116	¥73,978	¥77,061	¥74,767	¥89,829	¥88,618	¥93,649
29,276	46,855	43,129	54,806	52,691	40,139	19,418	27,903
45,981	44,554	43,373	42,950	43,623	49,733	46,694	39,985
35,235	14,923	15,948	4,452	5,662	27,682	52,703	34,989
5.1%	4.5%	4.1%	4.3%	3.8%	4.7%	6.9%	6.3%
2.8	2.6	2.3	2.3	2.0	2.6	4.0	3.9



Notes: 1. EBITDA＝Operating Income＋Depreciation and Amortization
2. Free Cash Flow＝Net Income＋Depreciation and Amortization－Capital Expenditures

有利子負債の状況

Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付	Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA	
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA	

注：上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。
Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.
Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行状況 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率（年） Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第7回無担保社債 Seventh issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	1.86%	2006年3月23日 Mar. 23, 2006	2016年3月23日 On or before Mar. 23, 2016
第9回無担保社債 Ninth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	1.70%	2008年1月31日 Jan. 31, 2008	2018年1月31日 On or before Jan. 31, 2018
第10回無担保社債 Tenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	1.31%	2008年1月31日 Jan. 31, 2008	2015年1月30日 On or before Jan. 30, 2015
合計 Total	600億円 ¥60 billion	—	—	—

注：1. 第1回無担保社債（1,000億円）は2008年4月15日に償還しています。
2. 第2回無担保社債（300億円）は2006年6月1日に償還しています。
3. 第3回無担保社債（200億円）は2004年6月1日に償還しています。
4. 第4回無担保社債（300億円）は2003年4月11日に償還しています。
5. 第5回無担保社債（100億円）は2005年4月11日に償還しています。
6. 第6回無担保社債（200億円）は2009年5月7日に償還しています。
7. 第8回無担保社債（200億円）は2011年3月23日に償還しています。
8. 上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Notes: 1. The first issue of unsecured bonds (¥100 billion) was redeemed on April 15, 2008.
2. The second issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on June 1, 2006.
3. The third issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on June 1, 2004.
4. The fourth issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on April 11, 2003.
5. The fifth issue of unsecured bonds (¥10 billion) was redeemed on April 11, 2005.
6. The sixth issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on May 7, 2009.
7. The eighth issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on March 23, 2011.
8. Payment method: full redemption at maturity

借入金等 Loans and Payables

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
短期借入金 Short-term loans payable	¥10,000	0.29%	—
長期借入金（1年以内返済予定） Current portion of long-term loans payable	30,298	0.69	—
長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く） Long-term loans payable (excluding current portion)	32,220	0.69	2012年6月29日から2030年3月29日 Due Jun. 29, 2012 through Mar. 29, 2030
その他の有利子負債 Other interest-bearing debt			
建物延払条件付譲渡契約による長期未払金（1年以内返済） Current portion of long-term installment payable for buildings	1,298	2.15	—
建物延払条件付譲渡契約による長期未払金（1年超） Long-term installment payable for buildings	9,090	2.15	2019年3月17日 Mar. 17, 2019
その他長期未払金（1年以内返済） Current portion of long-term accounts payables	5	4.18	—
その他長期未払金（1年超） Long-term accounts payables	30	4.18	2018年1月4日 Jan. 4, 2018
合計 Total	¥82,944	—	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。
Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2010

有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

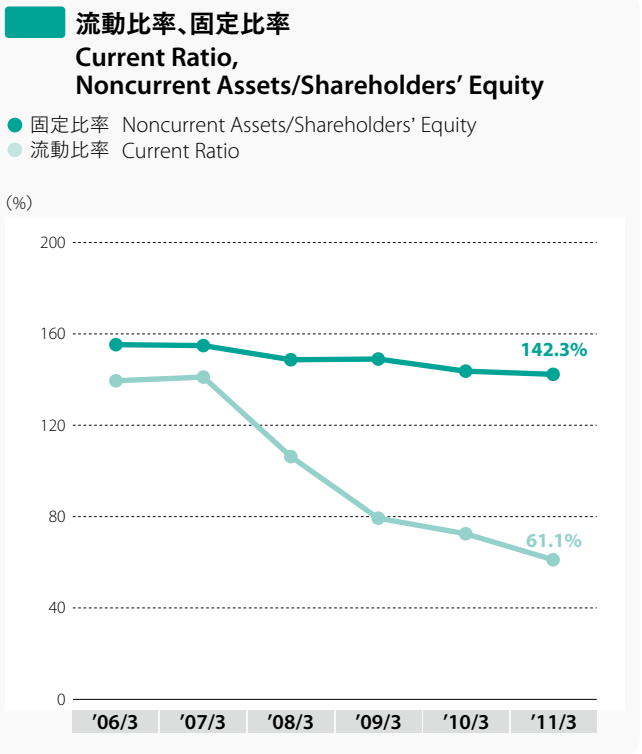
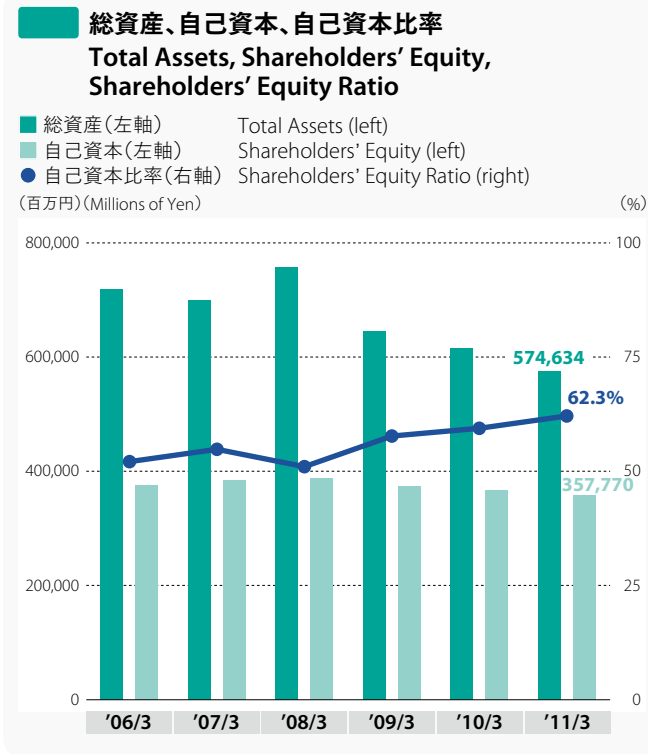
		'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3
社債	Bonds payable	¥ —	¥ —	¥ —	¥10,000	¥30,000	¥ —
借入金	Loans payable	40,298	15,101	15,102	105	107	110
その他の有利子負債	Other interest-bearing debt	1,303	1,303	1,303	1,303	1,303	1,303
合計	Total	¥41,602	¥16,405	¥16,406	¥11,409	¥31,411	¥1,414

有利子負債の状況
Interest-Bearing Debt

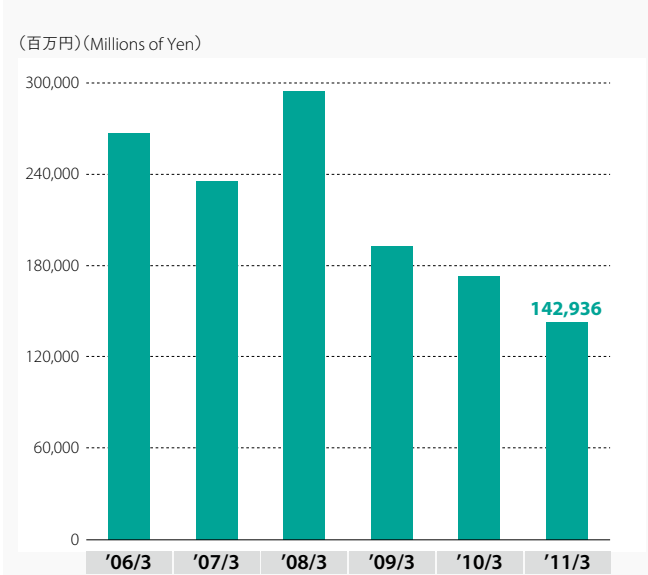
連結指標 Key Indicators (Consolidated)

		(百万円, %, 倍) (Millions of Yen, %, Times)					
		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
総資産	Total Assets	¥718,865	¥699,772	¥757,542	¥644,991	¥615,090	¥574,634
自己資本	Shareholders' Equity	375,832	384,859	388,036	373,641	366,454	357,770
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	52.3%	55.0%	51.2%	57.9%	59.6%	62.3%
流動比率	Current Ratio	139.5	141.1	106.3	79.3	72.5	61.1
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	155.3	154.9	148.7	149.0	143.7	142.3
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥266,944	¥235,625	¥294,319	¥193,019	¥173,288	¥142,936
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.71	0.61	0.76	0.52	0.47	0.40

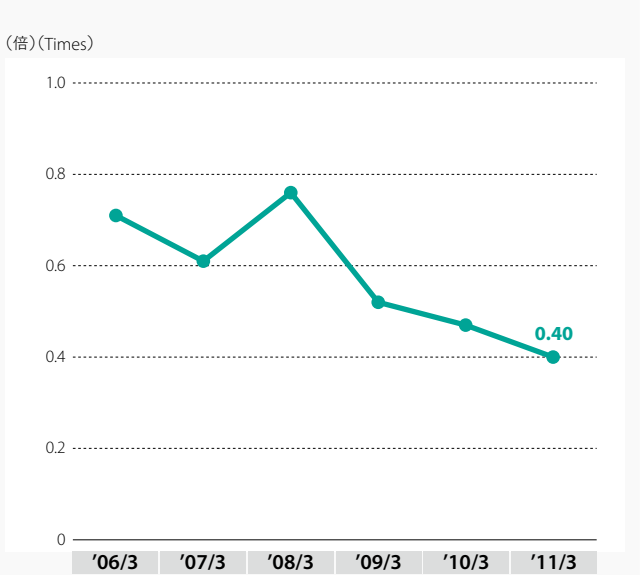
注：会計基準の変更に伴い、2007年3月期以降の自己資本・自己資本比率は新基準にて算出しています。
Note: Due to changes in the Japanese accounting standards, shareholders' equity and shareholders' equity ratio for fiscal years ended March 2007 and after are calculated according to the revised standards.



有利子負債
Interest-Bearing Debt



デット・エクイティ・レシオ
Debt-to-Equity Ratio



(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

A. セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)			
		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥272,853	¥302,412	¥287,320	¥290,478 (81.5%)
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	127,602	135,074	128,848	127,698
商品販売収入	Merchandise	91,355	107,011	100,350	104,294
飲食販売収入	Food and Beverages	52,110	57,951	55,799	55,238
その他の収入	Others	1,785	2,374	2,321	3,246
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	33,181	45,917	45,230	44,004 (12.4%)
東京ディズニーランドホテル	Tokyo Disneyland Hotel	—	12,132	14,313	13,723
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta	15,062	15,683	15,158	14,694
ディズニーアンバサダーホテル	Disney Ambassador Hotel	13,922	13,725	11,910	11,919
パーム&ファウンテンテラスホテル	Palm & Fountain Terrace Hotel	4,196	4,375	3,847	3,667
■ リテイル事業	Retail Business Segment	16,903	16,225	14,760	— —
■ その他の事業	Other Business Segment:	19,482	24,687	24,102	21,697 (6.1%)
イクスピアリ事業	Ikspiari	9,357	9,295	8,910	8,649
シアトリカル事業	Theatrical	—	4,689	6,161	4,749
モノレール事業	Monorail	3,025	3,457	3,474	3,449
グループ内従業員食堂運営事業	Employee Cafeterias	2,331	2,480	2,330	2,236
その他	Others	4,768	4,764	3,225	2,612
合計	Total	¥342,421	¥389,242	¥371,414	¥356,180 (100.0%)

B. セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)			
		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥26,367	¥34,545	¥33,235	¥46,206
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	5,956	6,224	8,403	8,422
■ リテイル事業	Retail Business Segment	(301)	4	20	—
■ その他の事業	Other Business Segment	(684)	(880)	(86)	(1,205)
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(193)	202	350	240
合計	Total	¥31,144	¥40,096	¥41,924	¥53,664

C. セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)			
		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥37,063	¥39,639	¥36,252	¥31,364
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	3,206	5,817	6,029	4,998
■ リテイル事業	Retail Business Segment	234	293	292	—
■ その他の事業	Other Business Segment	3,215	4,132	4,243	3,679
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(96)	(149)	(123)	(56)
合計	Total	¥43,623	¥49,733	¥46,694	¥39,985

D. セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

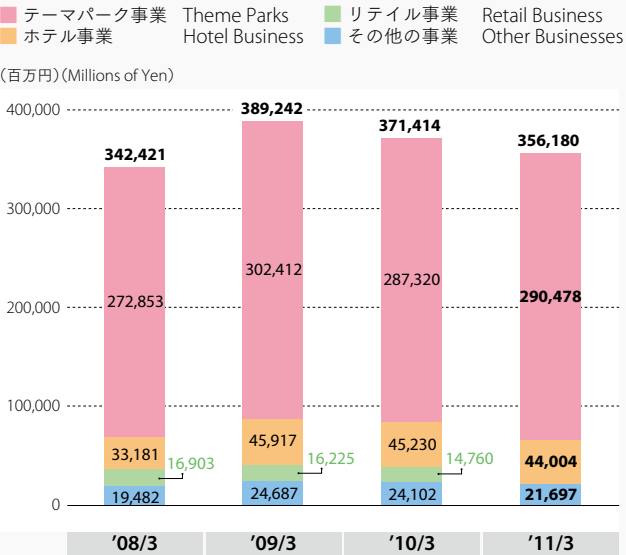
		(百万円) (Millions of Yen)			
		'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥30,614	¥20,440	¥17,645	¥26,236
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	15,255	11,397	271	572
■ リテイル事業	Retail Business Segment	395	801	335	—
■ その他の事業	Other Business Segment	6,479	7,649	1,169	1,101
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(53)	(149)	(2)	(6)
合計	Total	¥52,691	¥40,139	¥19,418	¥27,903

2009年3月期より事業の種類別セグメントを変更しました。
リテイル事業を2010年3月31日付でウォルト・ディズニー・ジャパン株式会社に譲渡いたしました。
The segmentation has been changed effective from the fiscal year ended March 2009.
The retail business segment has been transferred to The Walt Disney Company (Japan) Ltd. on March 31, 2010.

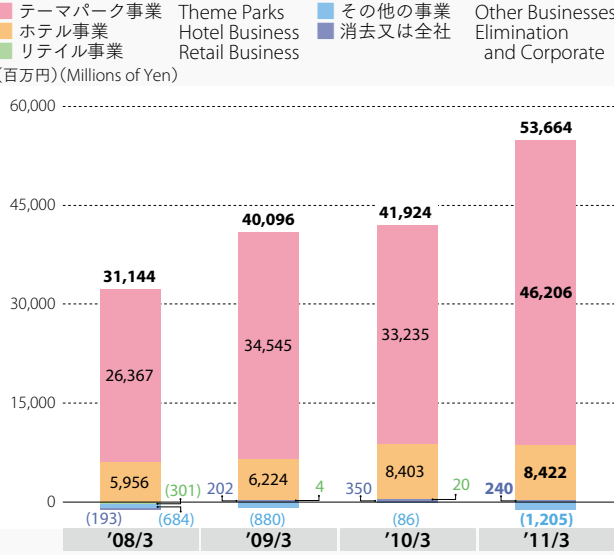
A-1 売上高構成比 Share of Net Sales by Segment (2011 年 3 月期)
(For the Year Ended March 31, 2011)



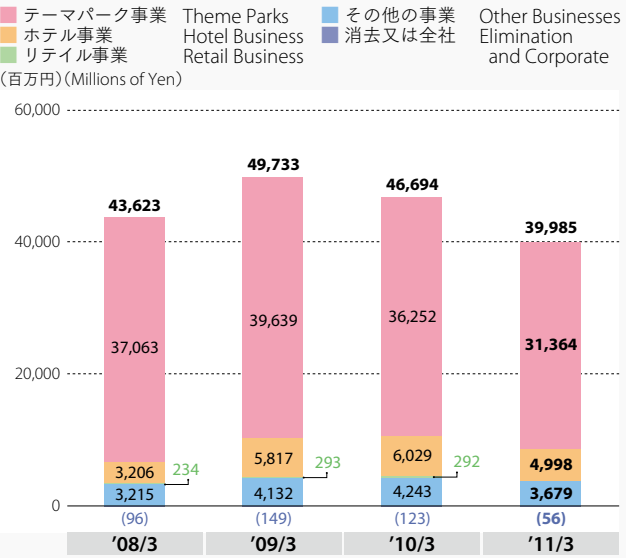
A-2 セグメント別売上高 Net Sales by Segment



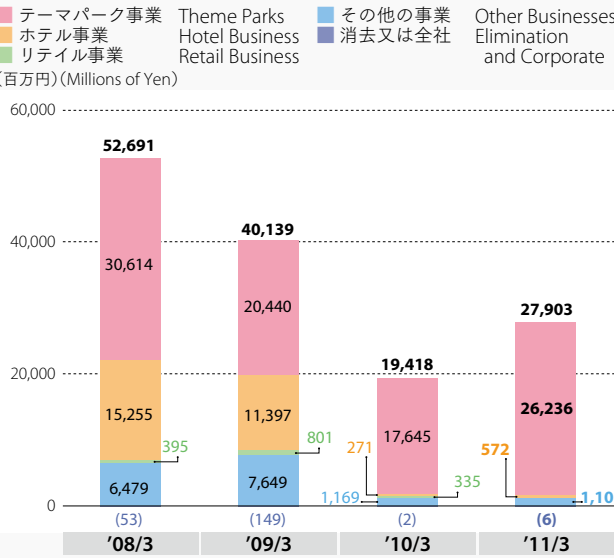
B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment



C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment



D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment



(2011年3月31日現在)
(As of March 31, 2011)

テーマパーク事業

①東京ディズニーランド	
開業日	1983年4月15日
面積（テーマパークエリア）	510,000㎡
②東京ディズニーシー	
開業日	2001年9月4日
面積（テーマパークエリア）	490,000㎡
③テーマパーク駐車場	
東京ディズニーランド・東京ディズニーシー駐車場（臨時駐車場含む）	約20,000台

ホテル事業

④東京ディズニーランドホテル	
開業日	2008年7月8日
構造	地上9階
延床面積	約89,000㎡
客室数	705
宴会場	4
料飲施設	3
客室稼働率*	約90%
平均客室単価*	約5万円
⑤東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	
開業日	2001年9月4日
構造	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)
延床面積	約46,000㎡
客室数	502
宴会場	5
料飲施設	4
客室稼働率*	90%台半ば
平均客室単価*	約5万円

⑥ディズニースアンバサダーホテル	
開業日	2000年7月7日
構造	地上6階地下1階
延床面積	約47,000㎡
客室数	504
宴会場	7
料飲施設	5
客室稼働率*	約80%
平均客室単価*	4万円台半ば

⑦パーム&ファウンテンテラスホテル	
開業日	2005年2月25日
所在地	浦安市内 (東京ディズニーリゾートからシャトルバスで約15分)
構造	「パームテラスホテル」と「ファウンテンテラスホテル」の2館 地上5階
延床面積	約38,000㎡（2館合計）
客室数	702（2館合計）
客室稼働率*	約80%
平均客室単価*	約2万円

*2011年3月期実績
(客室稼働率は3月12日～31日までの営業休止期間を除いた実績)

Theme Park Segment

①Tokyo Disneyland	
Opening date	April 15, 1983
Area (Theme Park)	510,000㎡
②Tokyo DisneySea	
Opening date	September 4, 2001
Area (Theme Park)	490,000㎡
③Theme Park Parking Space	
Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	Approx. 20,000 cars

Hotel Business Segment

④Tokyo Disneyland Hotel	
Opening date	July 8, 2008
Structure	9 floors above ground
Total floor space	Approx. 89,000㎡
Guest rooms	705
Banquet facilities	4
Restaurants	3
Occupancy rate*	Approx. 90%
Average charge per room*	Approx. ¥50,000
⑤Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta	
Opening date	September 4, 2001
Structure	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
Total floor space	Approx. 46,000㎡
Guest rooms	502
Banquet facilities	5
Restaurants	4
Occupancy rate*	Approx. 95%
Average charge per room*	Approx. ¥50,000

⑥Disney Ambassador Hotel	
Opening date	July 7, 2000
Structure	6 floors above ground and 1 below
Total floor space	Approx. 47,000㎡
Guest rooms	504
Banquet facilities	7
Restaurants	5
Occupancy rate*	Approx. 80%
Average charge per room*	Approx. ¥45,000

⑦Palm & Fountain Terrace Hotel	
Opening date	February 25, 2005
Location	Urayasu City (Approx. 15 minutes by shuttle bus from Tokyo Disney Resort)
Structure	Both Palm Terrace Hotel and Fountain Terrace Hotel 5 floors above ground
Total floor space	Approx. 38,000㎡ (Both buildings combined)
Guest rooms	702 (Both buildings combined)
Occupancy rate*	Approx. 80%
Average charge per room*	Approx. ¥20,000

*For the fiscal year ended March 31, 2011
Occupancy rates were calculated excluding the period from March 12 to March 31 in which the theme parks were not in operation.

東京ディズニーリゾート鳥瞰図
Aerial View of Tokyo Disney Resort



その他の事業

⑧イクスピアリ	
開業日	2000年7月7日
構造	地上4階地下1階
面積 (ディズニースアンバサダーホテルを含む)	約120,000㎡
延床面積	約117,000㎡
駐車場 (ディズニースアンバサダーホテルを含む)	1,800台
施設概要	
物販施設	101（うち直営5）店
飲食施設	32（うち直営13）店
サービス施設	11（うち直営0）店
シネマコンプレックス	16スクリーン、3,152席

⑨シルク・ドゥ・ソレイユシアター東京	
開業日	2008年10月1日
延床面積	約14,000㎡
客席数	2,170席
公演演目	ZED™（ゼッド）

⑩ディズニースリゾートライン	
開業日	2001年7月27日
所要時間	1周約13分（4駅）
定員	537名（6両編成）
輸送力	1時間当たり約10,000人

Other Business Segment

⑧Ikspiari	
Opening date	July 7, 2000
Structure	4 floors above ground and 1 below
Area (Including Disney Ambassador Hotel)	Approx. 120,000㎡
Total floor space	Approx. 117,000㎡
Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800 cars
Facilities	
Shops	101 (Directly managed 5)
Restaurants	32 (Directly managed 13)
Service facilities	11 (Directly managed 0)
Cinema Complex	16 screens, 3,152 seats

⑨Cirque du Soleil Theatre Tokyo	
Opening date	October 1, 2008
Total floor space	Approx. 14,000㎡
Number of seats	2,170
Show	ZED™

⑩Disney Resort Line	
Opening date	July 27, 2001
Time required to make full loop	Approx. 13 minutes (4 stations)
Capacity	537 guests (6 cars)
Transport capacity	Approx. 10,000 guests per hour

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

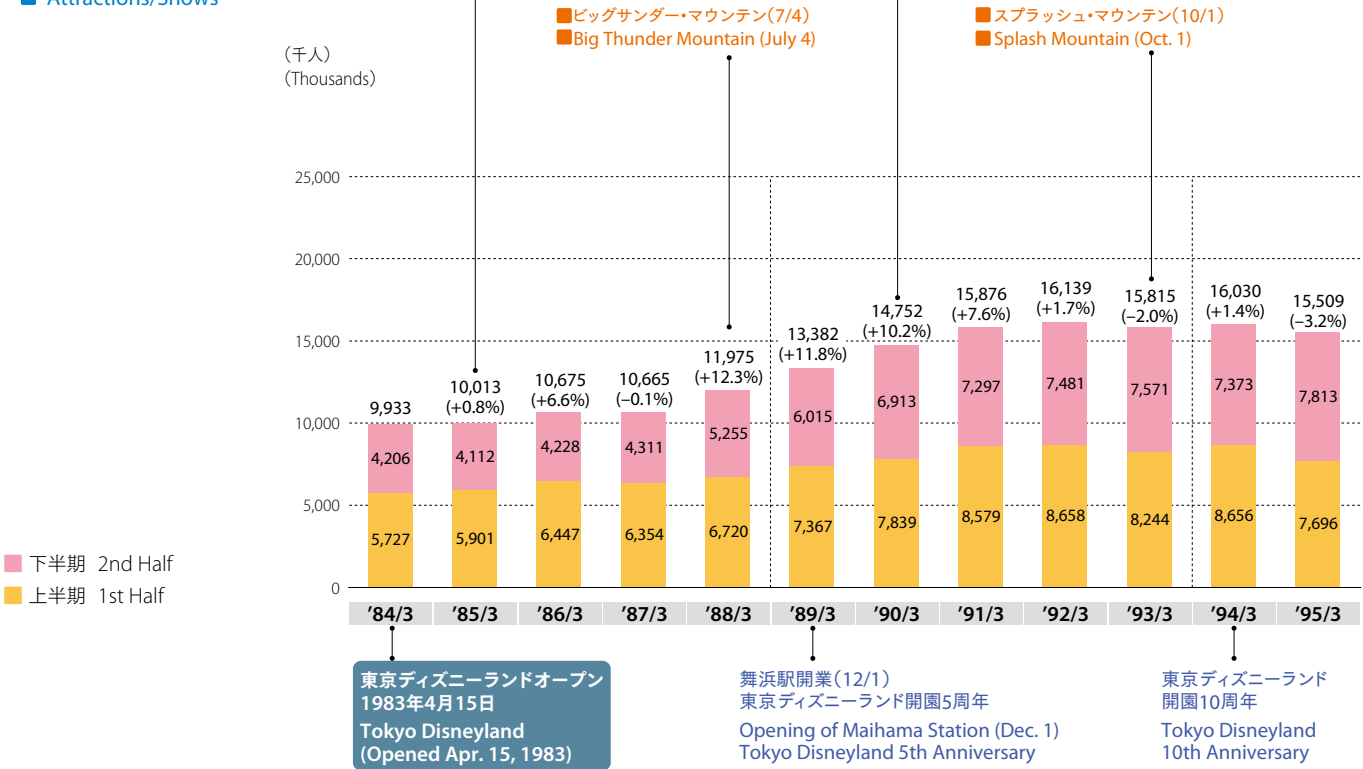
年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移
Annual Attendance and New Attractions/Shows

東京ディズニーランドにおける
At Tokyo Disneyland

- アトラクション・ショー
- Attractions/Shows

東京ディズニーシーにおける
At Tokyo DisneySea

- アトラクション・ショー
- Attractions/Shows



テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド／東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—

チケット料金の推移 Ticket Prices (* チケット料金改定日: 年／月／日 Price Revision Dates: YY/M/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
1 デーパスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800
'85/3/1*			'89/7/20*			'92/11/1*						

平均滞留時間 Average Length of Visit

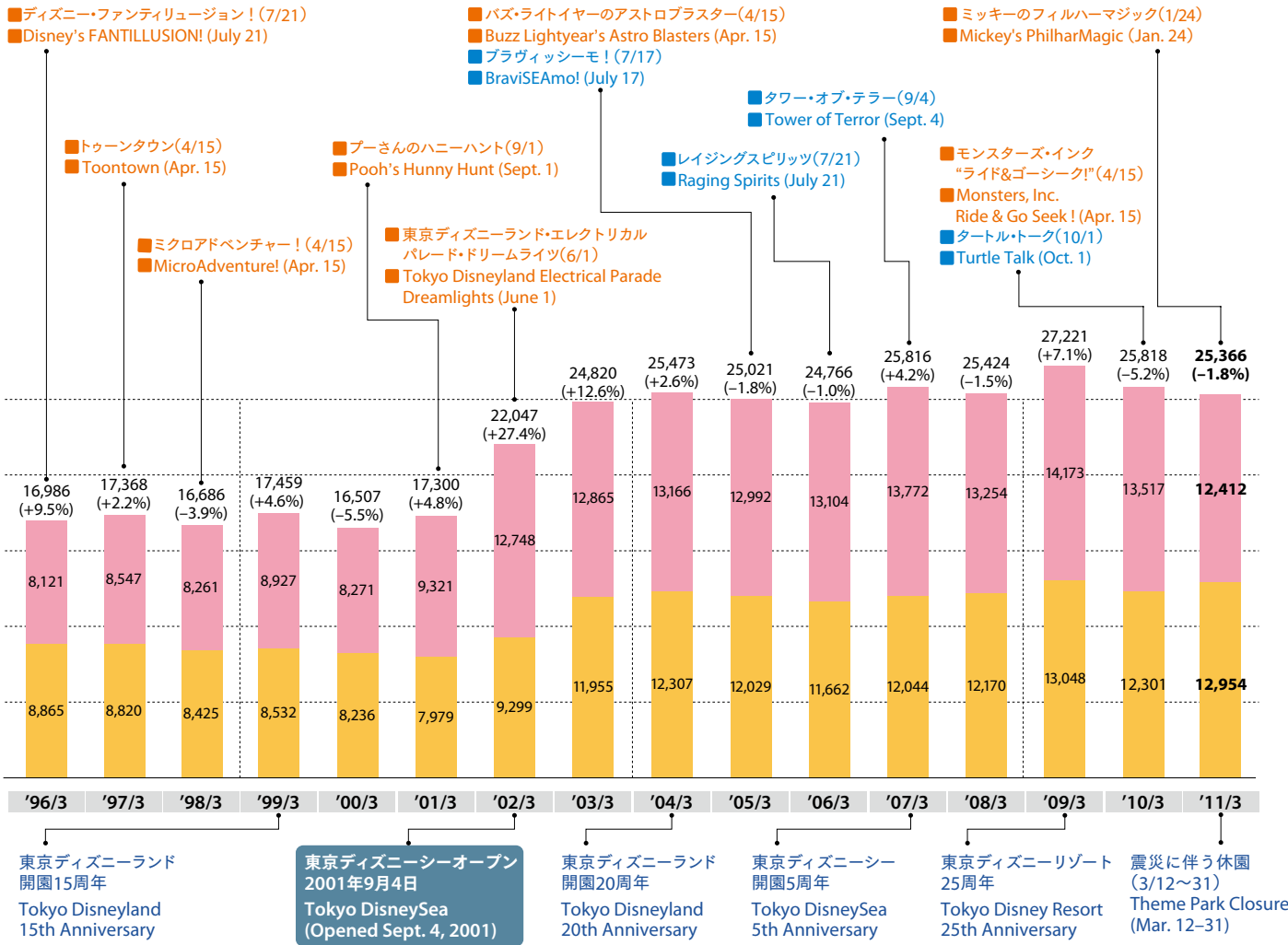
	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
平均滞留時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7

'01/3 までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3 より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。

注釈の日付はオープン日を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea.

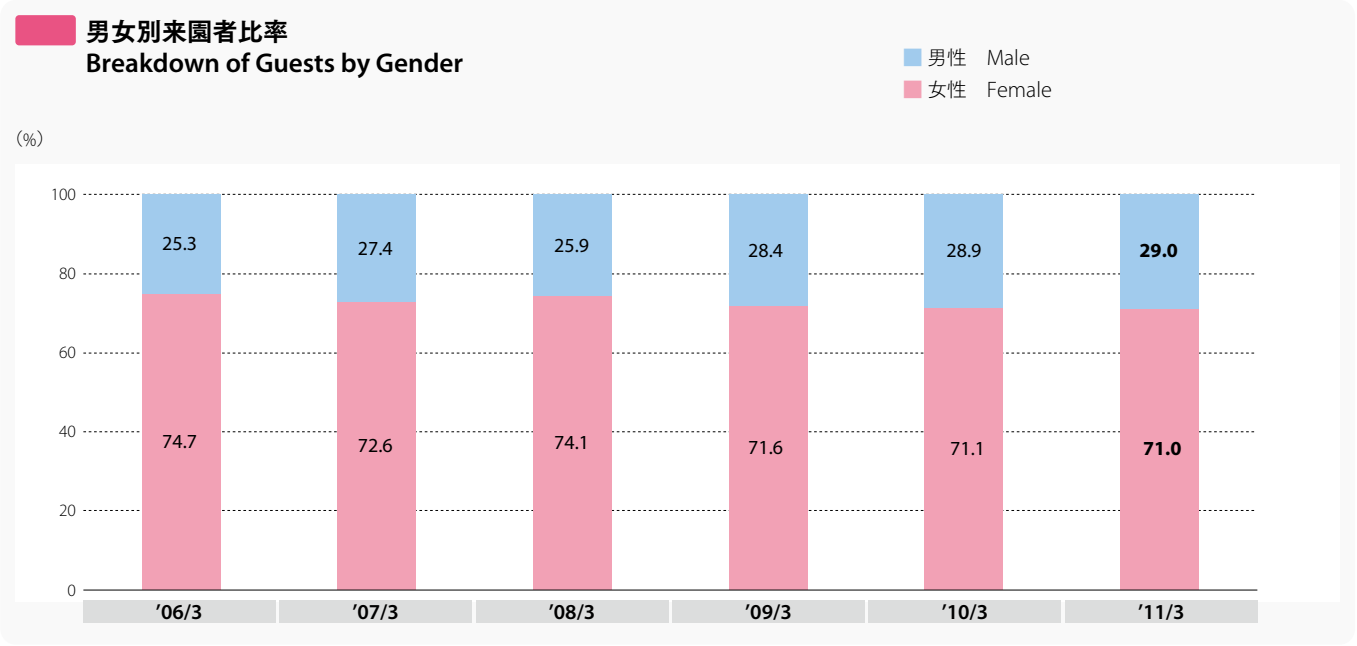
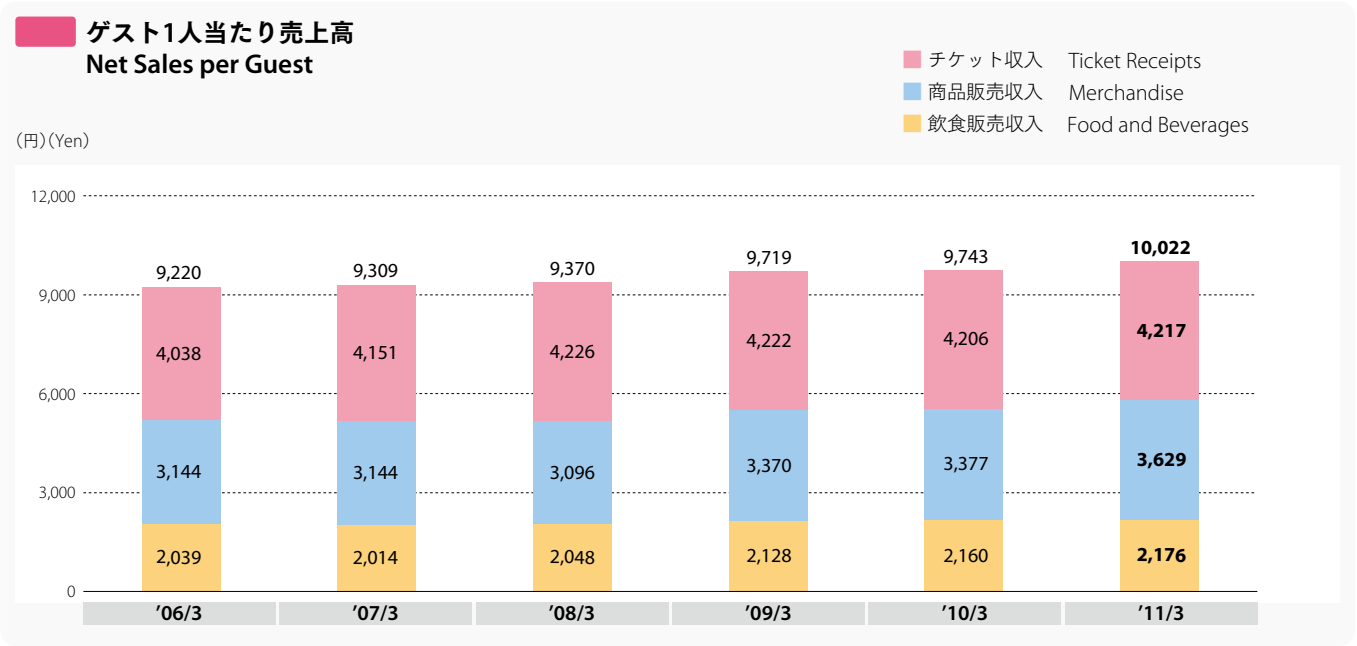
The date of notes indicates opening day.



注：2010年4月より、アトラクションのカウント方法を変更しました。
Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

(円) (Yen)															
'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
4,800	5,100	5,200	5,200	5,200	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800
'96/4/1*		'97/4/1*		'00/9/1*				'06/9/1*							

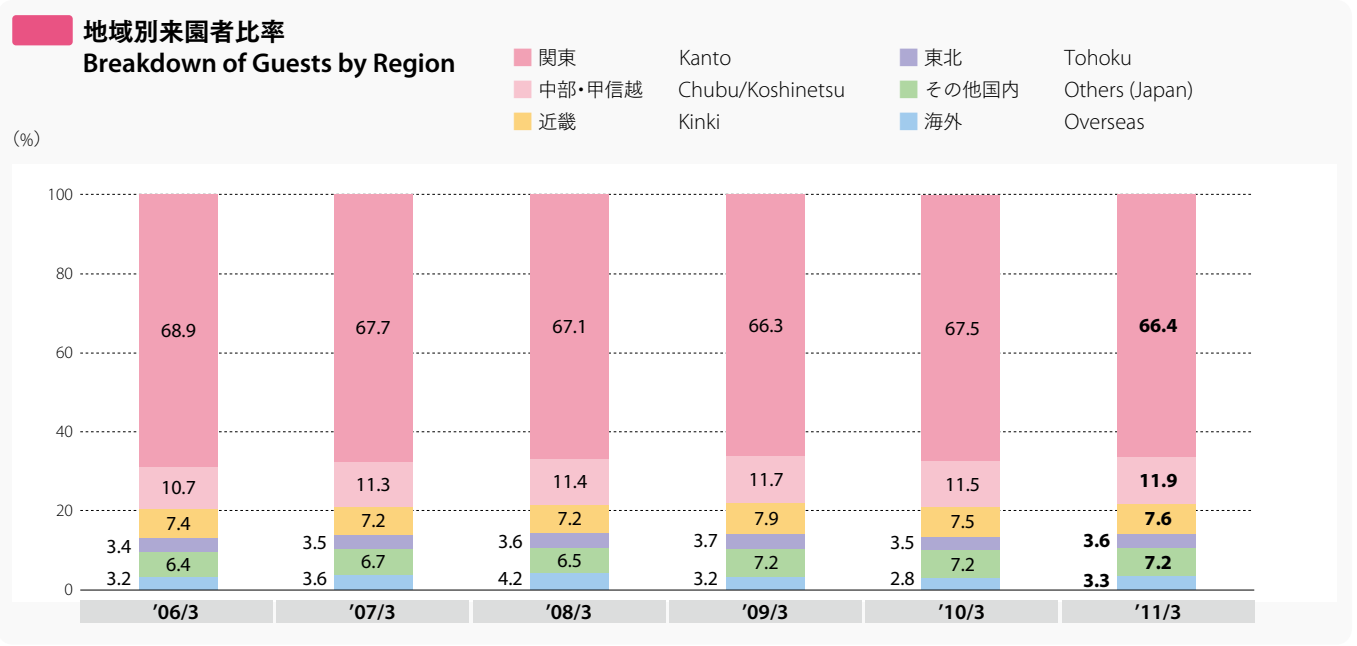
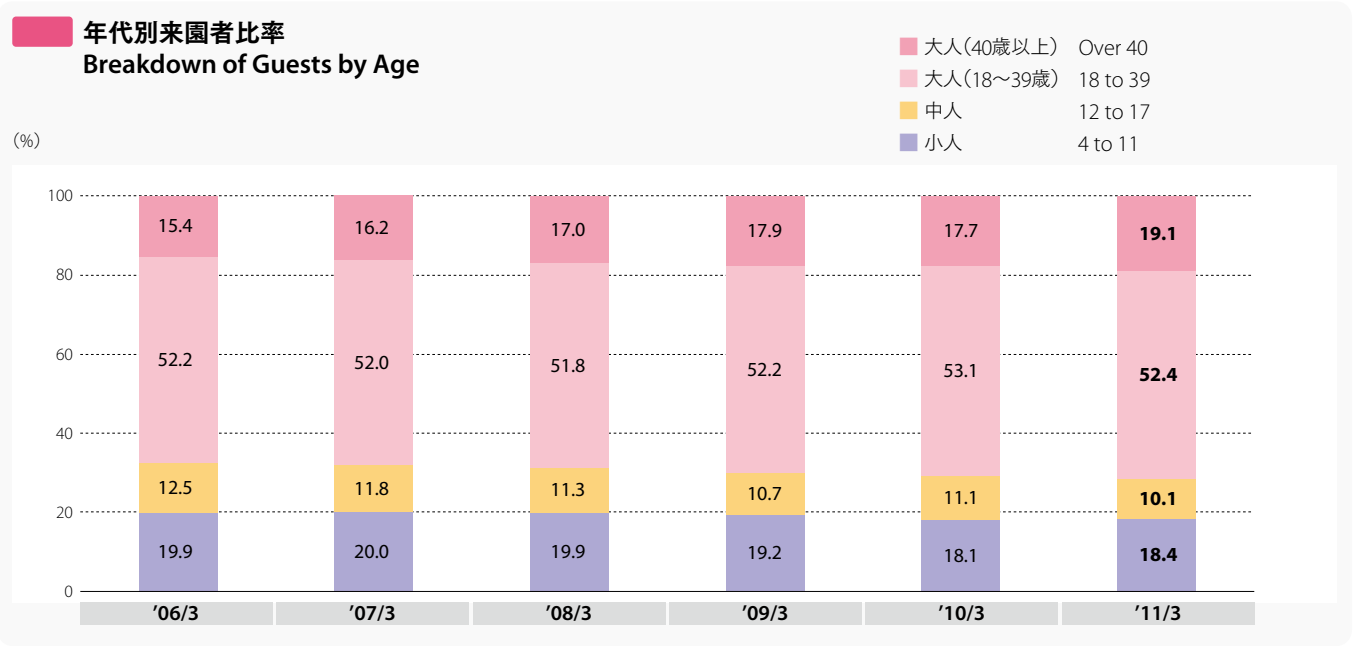
(時間) (Hours)															
'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
8.0	8.0	8.3	8.4	8.1	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4



ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest		(円)(Yen)					
		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥4,038	¥4,151	¥4,226	¥4,222	¥4,206	¥ 4,217
商品販売収入	Merchandise	3,144	3,144	3,096	3,370	3,377	3,629
飲食販売収入	Food and Beverages	2,039	2,014	2,048	2,128	2,160	2,176
合計	Total Net Sales per Guest	¥9,220	¥9,309	¥9,370	¥9,719	¥9,743	¥10,022

男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender		(%)					
		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
男性	Male	25.3%	27.4%	25.9%	28.4%	28.9%	29.0%
女性	Female	74.7	72.6	74.1	71.6	71.1	71.0

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.



年代別来園者比率 Breakdown of Guests by Age		(%)					
		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
大人	Over18	67.6%	68.2%	68.8%	70.1%	70.8%	71.5%
40歳以上	Over 40	15.4	16.2	17.0	17.9	17.7	19.1
18～39歳	18 to 39	52.2	52.0	51.8	52.2	53.1	52.4
中人	12 to 17	12.5	11.8	11.3	10.7	11.1	10.1
小人	4 to 11	19.9	20.0	19.9	19.2	18.1	18.4

地域別来園者比率 Breakdown of Guests by Region		(%)					
		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
関東	Kanto	68.9%	67.7%	67.1%	66.3%	67.5%	66.4%
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	10.7	11.3	11.4	11.7	11.5	11.9
近畿	Kinki	7.4	7.2	7.2	7.9	7.5	7.6
東北	Tohoku	3.4	3.5	3.6	3.7	3.5	3.6
その他国内	Others (Japan)	6.4	6.7	6.5	7.2	7.2	7.2
海外	Overseas	3.2	3.6	4.2	3.2	2.8	3.3

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 47,833	¥ 25,393	¥ 52,403	¥ 15,420	¥ 34,233	¥ 25,886
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable - trade	12,356	12,210	13,362	15,697	16,942	9,050
有価証券	Short-term investment securities	40,788	44,472	92,210	35,519	17,000	9,500
たな卸資産	Inventories	9,036	8,965	10,563	—	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	—	—	—	6,306	7,378	8,257
仕掛品	Work in process	—	—	—	628	142	131
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	—	—	—	3,745	3,719	3,911
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,901	6,314	5,795	6,678	6,914	5,960
その他	Other	20,145	6,369	6,219	4,204	2,289	2,661
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(0)	(0)	(0)	(2)	(3)	(1)
流動資産合計	Total current assets	135,061	103,725	180,554	88,199	88,616	65,359
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	325,184	327,654	323,376	347,692	332,848	316,880
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	62,878	62,693	53,010	48,397	45,324	39,898
土地	Land	94,384	93,301	93,301	93,301	93,301	93,301
建設仮勘定	Construction in progress	18,872	26,823	47,260	12,605	5,429	13,548
その他	Other	17,615	15,743	14,529	14,042	10,966	8,522
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	518,936	526,216	531,479	516,039	487,870	472,151
無形固定資産	Intangible assets						
営業権	Goodwill	190	—	—	—	—	—
連結調整勘定	Consolidated adjustments (goodwill)	2,091	—	—	—	—	—
のれん	Goodwill	—	2,103	1,830	—	—	—
その他	Other	10,890	11,634	11,712	11,212	9,202	7,680
無形固定資産合計	Total intangible assets	13,172	13,738	13,542	11,212	9,202	7,680
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	38,976	44,164	19,397	14,788	16,632	17,559
長期貸付金	Long-term loans receivable	16	41	7	5	1,569	1,048
繰延税金資産	Deferred tax assets	444	252	3,694	3,115	2,452	4,030
その他	Other	12,424	11,824	8,972	11,716	8,833	6,891
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(183)	(190)	(105)	(86)	(87)	(85)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	51,677	56,092	31,966	29,540	29,400	29,443
固定資産合計	Total noncurrent assets	583,786	596,047	576,988	556,792	526,473	509,275
繰延資産	Deferred assets						
社債発行差金	Discount on bonds	18	—	—	—	—	—
繰延資産合計	Total deferred assets	18	—	—	—	—	—
資産合計	Total assets	¥718,865	¥699,772	¥757,542	¥644,991	¥615,090	¥574,634

(百万円) (Millions of Yen)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable - trade	¥ 14,715	¥ 15,367	¥ 15,377	¥ 16,358	¥ 14,059	¥ 11,891
短期借入金	Short-term loans payable	—	—	—	—	—	10,000
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	30,000	—	100,000	19,999	19,998	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	—	—	—	20,800	34,050	30,298
未払法人税等	Income taxes payable	7,084	10,051	6,164	11,220	8,273	9,379
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	—	—	—	—	—	3,398
その他	Other	45,033	48,100	48,365	42,828	45,877	42,012
流動負債合計	Total current liabilities	96,833	73,520	169,907	111,207	122,258	106,981
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	170,000	169,984	99,982	79,986	59,991	59,992
長期借入金	Long-term loans payable	50,000	50,000	80,000	59,200	47,519	32,220
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	2,826	650	—	12	—	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,307	2,396	2,502	2,870	3,422	3,905
その他	Other	20,952	18,219	16,968	18,054	15,425	13,756
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	246,086	241,251	199,453	160,124	126,358	109,875
負債合計	Total liabilities	¥342,919	¥314,771	¥369,361	¥271,331	¥248,617	¥216,856
少数株主持分	MINORITY INTERESTS						
少数株主持分	Minority interests	¥ 113	—	—	—	—	—
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	—	—	—	—	—
資本剰余金	Capital surplus	111,403	—	—	—	—	—
利益剰余金	Retained earnings	222,439	—	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	9,052	—	—	—	—	—
自己株式	Treasury stock	(30,263)	—	—	—	—	—
資本合計	Total shareholders' equity	¥375,832	—	—	—	—	—
負債、少数株主持分及び資本合計	Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	¥718,865	—	—	—	—	—
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	—	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	—	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
利益剰余金	Retained earnings	—	233,932	212,703	225,211	218,920	232,322
自己株式	Treasury stock	—	(30,265)	(15)	(24,463)	(26,094)	(47,215)
株主資本合計	Total shareholders' equity	—	378,270	387,292	375,352	367,430	359,711
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	6,348	1,059	(1,403)	(502)	(1,178)
繰延ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	—	240	(315)	(307)	(473)	(763)
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	—	6,588	743	(1,711)	(975)	(1,941)
少数株主持分	Minority interests	—	141	144	18	18	8
純資産合計	Total net assets	—	¥385,000	¥388,180	¥373,660	¥366,473	¥357,778
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	—	¥699,772	¥757,542	¥644,991	¥615,090	¥574,634

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
売上高	Net sales	¥332,885	¥344,082	¥342,421	¥389,242	¥371,414	¥356,180
売上原価	Cost of sales	269,680	276,855	277,873	286,150	272,530	255,088
売上総利益	Gross profit	63,204	67,226	64,547	103,091	98,884	101,092
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	32,600	33,116	33,403	62,995	56,960	47,428
営業利益	Operating income	30,604	34,110	31,144	40,096	41,924	53,664
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	111	302	781	251	96	171
受取配当金	Dividends income	118	188	240	269	233	268
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	79	—	33	35	52	37
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	331	373	354	448	365	356
為替差益	Foreign exchange gains	—	—	—	462	—	—
その他	Other	699	576	744	721	784	795
営業外収益合計	Total non-operating income	1,341	1,441	2,153	2,188	1,532	1,628
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	3,784	4,301	4,736	2,808	2,201	2,010
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliates	—	1	—	—	—	—
退職給付費用	Retirement benefit expenses	635	394	—	—	—	—
その他	Other	839	666	1,051	651	496	394
営業外費用合計	Total non-operating expenses	5,259	5,364	5,787	3,460	2,697	2,404
経常利益	Ordinary income	26,686	30,187	27,510	38,824	40,758	52,887
特別利益	Extraordinary income						
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	—	181	—	—	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	21	153	—	1
特別利益合計	Total extraordinary income	—	181	21	153	—	1
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	—	—	—	375	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	—	—	59	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	2,134	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	85	769	79	604	—	1,546
退職給付費用	Retirement benefit expenses	153	—	—	—	—	—
事業再編損失	Loss on business reorganization	—	735	—	—	—	—
減損損失	Impairment loss	—	—	1,545	988	237	3,367
貸倒損失	Bad debts written off	—	—	431	—	—	—
事業整理損	Loss on liquidation of business	—	—	—	706	—	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	—	—	1,778	—	—
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	—	—	—	—	162
災害による損失	Loss on disaster	—	—	—	—	—	9,727
その他	Other	—	—	—	—	230	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	238	1,505	2,057	4,137	2,978	14,803
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	26,447	28,863	25,474	34,840	37,779	38,085
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	10,822	14,284	10,491	15,341	12,436	15,052
法人税等調整額	Income taxes - deferred	(85)	(1,738)	247	1,537	(83)	135
法人税等合計	Total income taxes	10,737	12,545	10,739	16,878	12,353	15,188
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	—	—	—	—	22,897
少数株主利益（損失）	Minority interests in income (loss)	6	8	4	(126)	(0)	(10)
当期純利益	Net income	¥ 15,703	¥ 16,309	¥ 14,730	¥ 18,089	¥ 25,427	¥ 22,907

セグメント情報 Segment Information

(百万円) (Millions of Yen)

		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	合計 Total	調整額 Adjustment	連結財務諸表 計上額 Amount stated on the Consolidated Statements of Income
		テーマパーク Theme Parks	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net Sales							
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	¥290,478	¥44,004	¥334,483	¥21,697	¥356,180	¥ —	¥356,180
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	4,794	587	5,381	3,742	9,124	(9,124)	—
計	Total	295,272	44,592	339,864	25,440	365,305	(9,124)	356,180
セグメント利益（損失）	Segment income (loss)	46,206	8,422	54,629	(1,205)	53,423	240	53,664
セグメント資産	Segment assets	404,231	84,056	488,287	61,713	550,000	24,633	574,634
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	31,364	4,998	36,362	3,679	40,042	(56)	39,985
特別損失	Extraordinary loss	8,492	803	9,296	4,003	13,299	1,503	14,803
（減損損失）	（Impairment loss）	—	—	—	3,367	3,367	—	3,367
（災害による損失）	（Loss on disaster）	8,492	803	9,296	473	9,770	(43)	9,727
有形固定資産及び無形固定資産の増加	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	26,236	862	27,099	1,101	28,200	(6)	28,194

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
人件費	Personnel expenses	¥12,135	¥13,186	¥12,817	¥22,338	¥20,753	¥17,569
経費	Administrative expenses	18,564	18,277	18,923	33,178	28,708	23,772
減価償却費	Depreciation and amortization	1,899	1,651	1,662	7,478	7,498	6,085
合計	Total	¥32,600	¥33,116	¥33,403	¥62,995	¥56,960	¥47,428

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円) (Millions of Yen)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥ 26,447	¥ 28,863	¥ 25,474	¥ 34,840	¥ 37,779	¥ 38,085
減価償却費	Depreciation and amortization	43,373	42,950	43,623	49,733	46,694	42,286
減損損失	Impairment loss	—	—	1,545	988	237	3,367
連結調整勘定償却額	Amortization of consolidated adjustments (goodwill)	130	—	—	—	—	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	178	154	1,908	—	—
引当金の増減額	Increase (decrease) in provision	(303)	246	9	316	537	3,877
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(230)	(490)	(1,021)	(520)	(330)	(439)
支払利息	Interest expenses	3,784	4,301	4,736	2,808	2,201	2,010
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	(13)	(2)	(5)	(0)	(25)	(11)
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	—	—	(21)	(93)	—	(1)
関係会社株式売却損益	Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	2,134	—
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on valuation of investment securities	85	769	79	604	—	1,546
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	—	(181)	—	—	—	—
持分法による投資損益	Equity in (earnings) losses of affiliates	(79)	1	(33)	(35)	(52)	(37)
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	(1,256)	(857)	(463)	(2,640)	(720)	7,464
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(937)	71	(1,597)	(117)	(1,506)	(1,060)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	(94)	1,349	682	(922)	(1,767)	(4,707)
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	392	637	(152)	343	1,577	(1,937)
その他	Other, net	2,876	4,241	2,176	4,533	2,709	(408)
小計	Sub-total	74,175	82,079	75,187	91,747	89,471	90,033
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	225	448	797	735	344	436
利息の支払額	Interest expenses paid	(3,898)	(4,359)	(4,617)	(4,075)	(2,344)	(2,080)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(11,331)	(11,664)	(13,649)	(10,284)	(15,377)	(14,062)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	59,169	66,503	57,718	78,122	72,094	74,327
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	—	(1,000)	(11,000)	—	(19,000)	(8,000)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	—	—	8,000	4,000	15,000	12,000
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	(20,695)	(34,869)	(72,926)	—	—	—
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	8,549	30,190	61,471	41,978	726	10
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(33,571)	(50,842)	(49,084)	(40,924)	(17,055)	(25,101)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	—	1,797	—	151	1	12
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(10,614)	(10,488)	(1,157)	(1,205)	(302)	(3,499)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	561	—	5,238	357	0	8
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	3,032	—	3,000	—	—	—
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	10	—
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の売却による支出	Payments for sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	—	(1,267)	—
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(2)	(32)	(0)	(0)	(0)	(0)
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	4	8	34	2	1	522
繰延資産の取得による支出	Acquisition of deferred assets	(50)	—	—	—	—	—
譲渡性預金の取得による支出	Acquisition of certified deposit	(5,000)	(7,000)	—	—	—	—
譲渡性預金の満期に伴う収入	Repayment of certified deposit	—	9,000	—	—	—	—
営業の譲受けによる支出	Payment for purchase of business	(835)	—	—	—	—	—
その他	Other, net	(4,966)	(4,683)	(3,151)	1,392	(839)	(1,170)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(63,587)	(67,919)	(59,575)	5,751	(22,726)	(25,218)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
短期借入れによる収入	Increase in short-term loans payable	—	—	—	24,500	10,000	10,000
短期借入金の返済による支出	Decrease in short-term loans payable	—	—	—	(24,500)	(10,000)	—
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	31,000	—	30,000	—	12,370	15,000
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(5,200)	—	—	—	(10,800)	(34,050)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	49,805	—	29,873	—	—	—
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(10,000)	(30,000)	—	(100,000)	(20,000)	(20,000)
配当金の支払額	Cash dividends paid	(3,887)	(4,732)	(5,694)	(5,596)	(7,258)	(9,486)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(30,251)	(2)	(1)	(24,448)	(26,075)	(21,120)
その他	Other, net	(1,306)	(1,303)	(1,303)	(815)	(1,317)	(1,313)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	30,158	(36,038)	52,874	(130,859)	(53,081)	(60,971)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	10	4	6	2	26	15
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	25,751	(37,450)	51,023	(46,982)	(3,686)	(11,846)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	58,577	84,328	46,878	97,901	50,919	47,233
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 84,328	¥ 46,878	¥ 97,901	¥ 50,919	¥ 47,233	¥ 35,386

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 46,351	¥ 23,649	¥ 50,812	¥ 13,822	¥ 32,990	¥ 24,685
売掛金	Accounts receivable - trade	9,701	10,203	11,275	13,358	14,605	8,365
有価証券	Short-term investment securities	40,788	44,472	92,195	35,519	17,000	9,500
商品	Merchandise	3,359	2,991	4,047	—	—	—
原材料	Raw materials	476	497	429	—	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	—	—	—	4,021	4,512	5,545
貯蔵品	Supplies	2,097	2,215	2,433	—	—	—
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	—	—	—	3,051	3,090	3,168
前払費用	Prepaid expenses	721	813	557	787	805	703
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,272	5,353	5,032	5,986	6,099	5,205
短期貸付金	Short-term loans receivable	15,968	205	—	—	—	—
その他	Other	3,553	3,637	4,844	1,959	1,079	1,659
流動資産合計	Total current assets	127,290	94,040	171,628	78,507	80,182	58,833
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	208,531	214,477	210,909	235,966	227,616	217,150
構築物	Structures	81,932	79,542	79,341	79,833	74,942	70,267
機械及び装置	Machinery and equipment	54,808	53,375	45,162	40,336	38,520	34,159
船舶	Vessels	1,246	3,360	2,827	2,466	2,249	2,004
車両運搬具	Vehicles	1,576	1,553	1,161	1,405	1,087	788
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	15,396	13,813	12,807	11,698	9,958	7,667
土地	Land	94,714	93,631	93,631	93,631	93,631	93,631
建設仮勘定	Construction in progress	18,755	25,332	46,040	12,527	5,394	13,463
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	476,959	485,087	491,882	477,865	453,401	439,133
無形固定資産	Intangible assets						
営業権	Goodwill	190	—	—	—	—	—
のれん	Goodwill	—	142	—	—	—	—
商標権	Right of trademark	2	1	0	1	0	—
ソフトウェア	Software	4,465	5,783	5,982	5,950	4,848	3,934
水道施設利用権	Right of using water facilities	4,763	4,306	4,000	3,537	3,073	2,609
その他	Other	827	758	757	682	606	529
無形固定資産合計	Total intangible assets	10,249	10,992	10,741	10,171	8,528	7,073
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	27,121	32,301	10,643	6,916	7,737	9,797
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	20,158	19,338	16,437	11,705	16,061	14,985
出資金	Investments in capital	842	835	250	0	0	0
長期貸付金	Long-term loans receivable	—	—	—	—	1,565	1,044
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	16	9	7	5	4	3
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	43,661	44,991	42,109	42,665	28,726	24,521
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	5,164	4,567	3,720	6,837	5,717	3,724
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	4,455	3,112	1,814	3,558
その他	Other	4,327	4,438	2,776	2,509	2,471	2,444
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(179)	(1,683)	(3,123)	(4,566)	(1,617)	(656)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	101,110	104,798	77,277	69,187	62,482	59,422
固定資産合計	Total noncurrent assets	588,320	600,878	579,901	557,224	524,412	505,630
繰延資産	Deferred assets						
社債発行差金	Discount on bonds	18	—	—	—	—	—
繰延資産合計	Total deferred assets	18	—	—	—	—	—
資産合計	Total assets	¥715,629	¥694,918	¥751,530	¥635,731	¥604,595	¥564,463

(百万円) (Millions of Yen)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable - trade	¥ 12,520	¥ 13,341	¥ 13,119	¥ 14,044	¥ 13,329	¥ 11,524
短期借入金	Short-term loans payable	—	—	—	—	—	10,000
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	30,000	—	100,000	19,999	19,998	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	—	—	—	20,800	34,000	30,200
未払金	Accounts payable - other	15,659	16,100	17,347	11,405	12,623	13,766
未払費用	Accrued expenses	7,520	9,622	8,845	9,909	10,487	7,653
未払法人税等	Income taxes payable	5,583	8,306	5,288	9,317	6,621	8,554
未払消費税等	Accrued consumption taxes	1,152	1,984	1,525	1,660	3,378	1,417
前受金	Advances received	10,003	9,642	10,136	10,325	11,374	12,867
預り金	Deposits received	11,247	11,719	11,171	13,896	15,271	13,506
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	—	—	—	—	—	3,304
その他	Other	65	63	37	90	143	799
流動負債合計	Total current liabilities	93,751	70,782	167,471	111,451	127,227	113,594
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	170,000	169,984	99,982	79,986	59,991	59,992
長期借入金	Long-term loans payable	50,000	50,000	80,000	59,200	45,200	30,000
長期未払金	Long-term accounts payable - other	15,999	14,700	13,324	14,091	11,539	9,560
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	2,820	114	—	—	—	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	1,838	1,816	1,756	1,935	2,272	2,521
その他	Other	1,598	376	843	1,163	1,188	993
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	242,256	236,992	195,907	156,376	120,191	103,067
負債合計	Total liabilities	¥336,008	¥307,774	¥363,379	¥267,827	¥247,418	¥216,662
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	—	—	—	—	—
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	—	—	—	—	—
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,403	—	—	—	—	—
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	—	—	—	—	—
任意積立金	Voluntary reserve						
別途積立金	General reserve	206,200	—	—	—	—	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	18,893	—	—	—	—	—
利益剰余金合計	Total retained earnings	226,236	—	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	9,043	—	—	—	—	—
自己株式	Treasury stock	(30,263)	—	—	—	—	—
資本合計	Total shareholders' equity	¥379,620	—	—	—	—	—
負債・資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	¥715,629	—	—	—	—	—
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	—	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	—	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
資本剰余金合計	Total capital surpluses	—	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	—	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	—	217,700	187,700	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	—	17,368	23,597	63,145	53,358	66,024
利益剰余金合計	Total retained earnings	—	236,210	212,439	219,488	209,701	222,367
自己株式	Treasury stock	—	(30,265)	(15)	(24,463)	(26,094)	(47,215)
株主資本合計	Total shareholders' equity	—	380,549	387,028	369,628	358,211	349,756
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	6,354	1,431	(1,403)	(564)	(1,191)
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	—	240	(308)	(321)	(470)	(763)
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	—	6,594	1,123	(1,724)	(1,035)	(1,955)
純資産合計	Total net assets	—	¥387,144	¥388,151	¥367,903	¥357,176	¥347,801
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	—	¥694,918	¥751,530	¥635,731	¥604,595	¥564,463

単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥121,731	¥128,253	¥128,150	¥140,019	¥135,092	¥132,687
商品販売収入	Merchandise	89,359	93,377	91,446	107,309	100,635	104,461
飲食販売収入	Food and beverages	50,736	52,320	52,377	58,112	55,964	55,330
その他の収入	Other revenue	10,211	10,576	10,551	13,026	13,732	13,794
営業収益合計	Total operating revenue	272,039	284,528	282,525	318,467	305,425	306,273
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	234,177	240,930	240,684	267,753	256,261	245,570
売上総利益	Gross profit	37,862	43,598	41,840	50,714	49,163	60,703
一般管理費	General and administrative expenses	14,107	14,593	15,068	15,934	14,505	13,781
営業費用合計	Total operating expenses	248,284	255,523	255,753	283,687	270,767	259,351
営業利益	Operating income	23,754	29,005	26,772	34,780	34,658	46,921
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	358	438	292	205	274	384
有価証券利息	Interest on securities	107	245	562	130	36	36
受取配当金	Dividends income	4,985	1,423	929	612	2,250	3,080
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	317	365	345	446	362	354
為替差益	Foreign exchange gains	—	—	—	447	—	—
雑収入	Miscellaneous income	624	506	699	713	704	791
営業外収益合計	Total non-operating income	6,393	2,979	2,828	2,555	3,628	4,648
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	653	751	1,001	1,348	967	716
社債利息	Interest on bonds	3,135	3,585	3,784	1,512	1,250	1,228
退職給付費用	Retirement benefit expenses	635	394	—	—	—	—
雑支出	Miscellaneous expenses	773	577	1,276	487	151	220
営業外費用合計	Total non-operating expenses	5,197	5,308	6,062	3,347	2,370	2,165
経常利益	Ordinary income	24,950	26,675	23,538	33,988	35,916	49,404
特別利益	Extraordinary income						
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	—	181	—	—	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	—	—	—	1
抱合せ株式消滅差益	Gain on extinguishment of tie-in shares	—	—	—	—	58	—
特別利益合計	Total extraordinary income	—	181	—	—	58	1
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産除却損	Loss on disposal of noncurrent assets	—	—	—	—	331	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	—	—	59	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	30	—	2,554	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	85	669	79	10	—	1,546
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	—	449	29	4,318	144	—
退職給付費用	Retirement benefit expenses	153	—	—	—	—	—
減損損失	Impairment loss	—	—	1,237	—	—	3,326
貸倒損失	Bad debts written off	—	—	—	—	54	112
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	1,496	1,526	1,460	150	157
関係会社支援損	Loss on support to subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	—	340
災害による損失	Loss on disaster	—	—	—	—	—	8,668
特別損失合計	Total extraordinary loss	238	2,616	2,904	5,849	3,236	14,151
税引前当期純利益	Income before income taxes	24,711	24,240	20,633	28,139	32,737	35,254
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	8,004	11,574	8,976	13,187	10,066	13,308
法人税等調整額	Income taxes - deferred	27	(2,124)	(530)	2,321	739	(225)
法人税等合計	Total income taxes	8,031	9,449	8,446	15,509	10,806	13,082
当期純利益	Net income	16,680	¥ 14,790	¥ 12,187	¥ 12,629	¥ 21,931	¥ 22,171
前期繰越利益	Retained earnings brought forward	4,115	—	—	—	—	—
中間配当額	Interim dividend	1,902	—	—	—	—	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	¥ 18,893	—	—	—	—	—

営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

(百万円) (Millions of Yen)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥121,731	¥128,253	¥128,150	¥140,019	¥135,092	¥132,687
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	100,006	107,173	107,442	114,919	108,588	106,957
その他	Others	21,725	21,080	20,707	25,100	26,504	25,729
商品販売収入	Merchandise	89,359	93,377	91,446	107,309	100,635	104,461
玩具・雑貨	Toys and sundries	31,103	32,066	31,717	37,430	38,818	45,294
菓子	Confectionery	28,303	30,025	29,392	34,035	30,330	29,101
衣料品	Apparel	19,718	20,315	19,790	22,430	21,454	19,881
その他	Others	10,233	10,969	10,546	13,411	10,032	10,183
飲食販売収入	Food and beverages	50,736	52,320	52,377	58,112	55,964	55,330
料理	Food	43,024	44,520	44,960	50,457	49,029	48,612
飲料	Beverages	7,711	7,800	7,416	7,655	6,934	6,718
その他の収入	Others	10,211	10,576	10,551	13,026	13,732	13,794
合計	Total	¥272,039	¥284,528	¥282,525	¥318,467	¥305,425	¥306,273

売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

(百万円) (Millions of Yen)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 41,915	¥ 43,901	¥ 42,633	¥ 49,198	¥ 43,912	¥ 44,434
飲食売上原価	Food and beverages	21,367	21,988	22,432	25,165	24,247	22,704
材料費	Materials	14,098	14,422	14,643	16,622	15,703	14,852
人件費	Personnel expenses	5,644	5,791	5,915	6,664	6,734	6,167
給料・手当	Salaries	4,778	4,796	4,946	5,467	5,471	5,018
賞与	Bonuses	320	422	383	517	512	384
その他	Others	546	572	585	680	750	763
経費	Administrative expenses	1,623	1,774	1,874	1,877	1,809	1,684
水道光熱費	Utilities expenses	533	560	569	624	537	519
減価償却費	Depreciation and amortization	432	457	467	562	548	453
その他	Others	657	756	837	691	722	712
人件費	Personnel expenses	43,562	44,544	43,380	48,894	53,979	51,010
給料・手当	Salaries	34,439	34,106	33,626	36,973	40,729	39,086
賞与	Bonuses	4,380	5,526	4,962	6,321	6,703	5,288
その他	Others	4,741	4,911	4,791	5,599	6,547	6,635
その他の営業費	Other operating expenses	127,331	130,494	132,237	144,493	134,122	127,420
営業資材費	Materials and other outside costs	10,976	10,873	10,750	11,758	10,524	10,367
施設更新関連費	Renovation of facilities	12,794	14,210	15,448	14,613	15,472	16,098
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	14,487	13,008	12,646	15,420	10,716	9,895
業務委託費	Outsourcing	8,658	10,363	10,230	9,544	9,175	8,400
販促活動費	Marketing expenses	8,523	8,410	8,548	9,150	8,683	8,098
ロイヤルティー	Royalties	18,467	19,492	19,454	22,119	20,911	20,561
租税公課	Taxes and public dues	5,275	4,902	5,052	5,334	5,313	5,128
減価償却費	Depreciation and amortization	37,887	38,256	39,178	44,547	41,704	36,155
その他	Others	10,260	10,976	10,929	12,005	11,619	12,713
合計	Total	¥234,177	¥240,930	¥240,684	¥267,753	¥256,261	¥245,570

原価率 Ratio of Cost of Sales

(%)

		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
商品原価率	Merchandise	46.9%	47.0%	46.6%	45.8%	43.6%	42.5%
飲食原価率	Food and beverages	42.1	42.0	42.8	43.3	43.3	41.0

一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

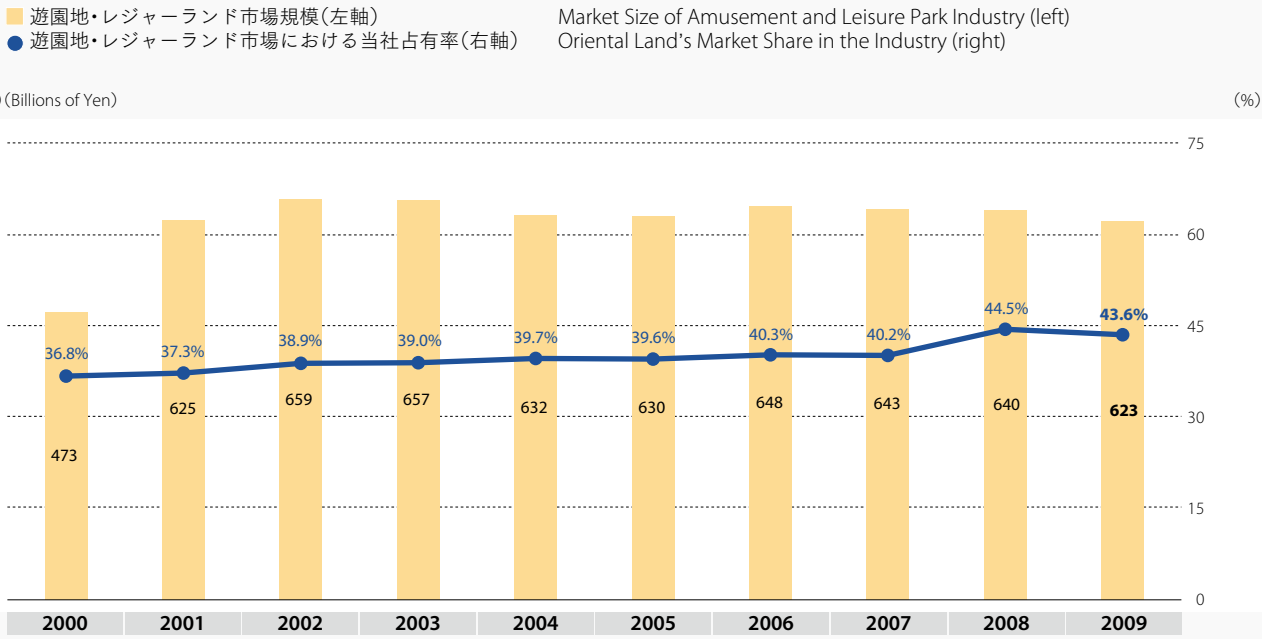
		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
人件費	Personnel expenses	¥ 5,853	¥ 6,503	¥ 6,360	¥ 6,774	¥ 6,813	¥ 6,522
経費	Administrative expenses	7,062	7,131	7,624	8,031	6,640	6,284
減価償却費	Depreciation and amortization	1,191	958	1,083	1,127	1,052	974
合計	Total	¥14,107	¥14,593	¥15,068	¥15,934	¥14,505	¥13,781

注：単体財務諸表には、2009年3月期よりシルク・ドゥ・ソレイユ シアター 東京の実績も含まれております。

Note: Beginning with the term ended March 31, 2009, the nonconsolidated financial statements include the result of operations by *Cirque du Soleil* Theatre Tokyo.

遊園地・レジャーランド市場規模

Market Size of Amusement and Leisure Park Industry



遊園地・レジャーランド市場規模

Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

(十億円, %) (Billions of Yen, %)						
年 (CY)	2004	2005	2006	2007	2008	2009
遊園地・レジャーランド市場規模						
Market Size of Amusement and Leisure Park Industry	¥632	¥630	¥648	¥643	¥640	¥623
遊園地・レジャーランド市場における当社占有率						
Oriental Land's Market Share in the Industry	39.7%	39.6%	40.3%	40.2%	44.5%	43.6%

出典:「レジャー白書 2010」(2010年7月/財団法人社会経済生産性本部)

Source: White Paper of Leisure 2010, Japan Productivity Center for Socio-Economic Development, July 2010

注: 占有率算出に使用した当社データは、会計年度(例えば2009年は2009年4月1日から2010年3月31日までの1年間)の数値です。

Note: Oriental Land's net sales are based on fiscal year data. Therefore, 2009, for example, refers to the period beginning April 1, 2009, and ended March 31, 2010.

テーマパークの年間入場者数

(2010年3月期)

施設名	入場者数 (千人)	所在地	開業年
1 東京ディズニーランド 東京ディズニーシー	25,818	千葉県	1983 2001
2 ユニバーサル・スタジオ・ジャパン	8,000	大阪府	2001
3 ナムコ・ナンジャタウン	1,903	東京都	1996
4 志摩スペイン村 パルクエスパニーヤ	1,570	三重県	1994
5 スペースワールド	1,560	福岡県	1990
6 ハウステンボス	1,410	長崎県	1992
7 サンリオピューロランド	1,085	東京都	1990
8 東映太秦映画村	1,001	京都府	1975
9 キッザニア東京	820	東京都	2006
10 キッザニア甲子園	700	兵庫県	2009

出典:「月刊 レジャー産業資料」2010年9月号

Annual Theme Park Attendance

(For the Year Ended March 31, 2010)

Facility	Annual Attendance (Thousands)	Location	Opening Year
1 Tokyo Disneyland Tokyo DisneySea	25,818	Chiba	1983 2001
2 UNIVERSAL STUDIOS JAPAN	8,000	Osaka	2001
3 NAMJATOWN	1,903	Tokyo	1996
4 Shima Spain Mura PARQUE ESPAÑA	1,570	Mie	1994
5 SPACE WORLD	1,560	Fukuoka	1990
6 HUIS TEN BOSCH	1,410	Nagasaki	1992
7 Sanrio Puroland	1,085	Tokyo	1990
8 KYOTO STUDIO PARK	1,001	Kyoto	1975
9 KidZania Tokyo	820	Tokyo	2006
10 KidZania Koshien	700	Hyogo	2009

Source: Leisure Industry Data, September 2010

(2011年3月31日現在)(As of March 31, 2011)

発行済株式総数	90,922,540 株	Number of Shares Issued:	90,922,540 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第一部	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, First Section
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	123,519名	Number of Stockholders:	123,519

発行済株式総数の推移

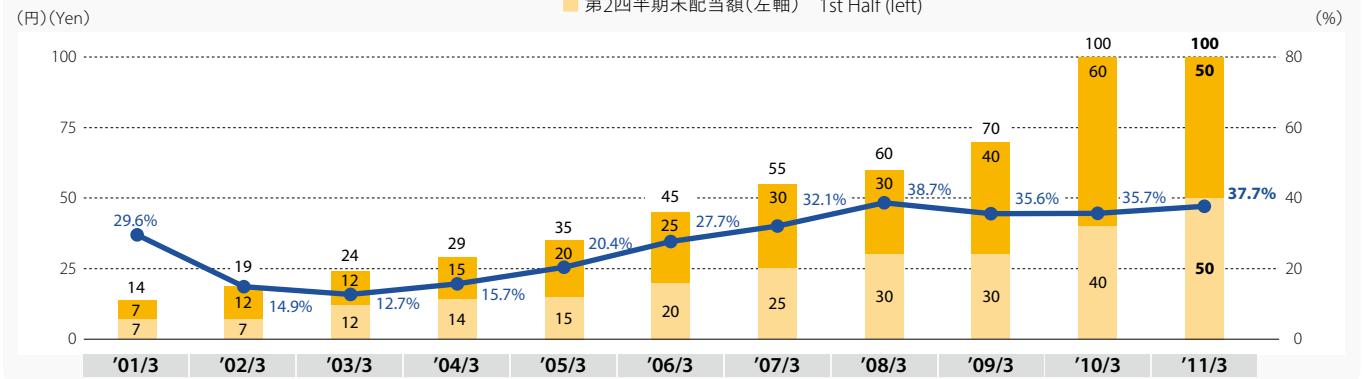
Number of Shares Issued

		(千株)(Thousands of Shares)					
		'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
発行済株式総数	Number of shares issued	100,122	100,122	95,122	95,122	90,922	90,922

注: 2011年3月31日時点における自己株式控除後の値は83,415千株です。

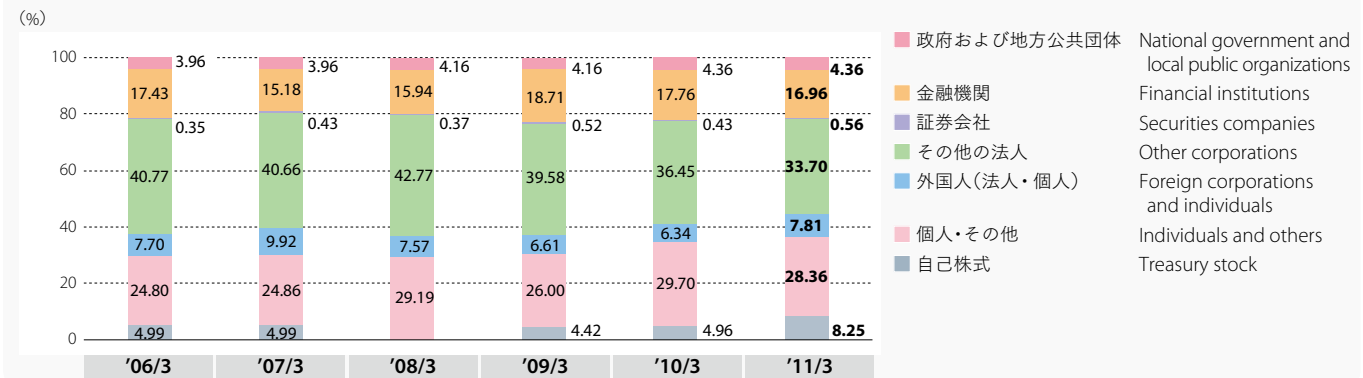
Note: The number of shares (after deduction of treasury stock) in the fiscal year ended March 31, 2011, is 83,415 thousand shares.

1株当たり配当額 Dividends per Share



所有者別株式分布の推移

Distribution of Stockholders



大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
京成電鉄株式会社	18,157	19.97
三井不動産株式会社	7,689	8.46
千葉県	3,300	3.63
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,982	2.18
第一生命保険株式会社	1,640	1.80
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,503	1.65
みずほ信託退職給付信託 みずほコーポレート銀行口 再信託受託者 資産管理サービス 信託銀行株式会社	1,480	1.63
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	1,102	1.21
日本生命保険相互会社	917	1.01
中央三井信託銀行株式会社	832	0.92

注: 上記のほか、自己株式が7,506千株あります。

Principal Stockholders※1

Stockholders	Number of Shares (Thousands)	Percentage Held (%)
Keisei Electric Railway Co., Ltd.	18,157	19.97
Mitsui Fudosan Co., Ltd.	7,689	8.46
Chiba Prefecture	3,300	3.63
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts)	1,982	2.18
The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	1,640	1.80
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts)	1,503	1.65
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*2	1,480	1.63
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4)	1,102	1.21
Nippon Life Insurance Company	917	1.01
The Chuo Mitsui Trust and Banking Company, Limited	832	0.92

※1. In addition to the above, 7,506 thousand shares are held in treasury.

※2. Shares held in a pension trust account with Mizuho Trust & Banking Co., Ltd., for the benefit of retirement plans of Mizuho Corporate Bank, Ltd.