

株式会社 オリエンタルランド

FACT BOOK 2022

2022年3月期

For the Year Ended March 31, 2022

目次

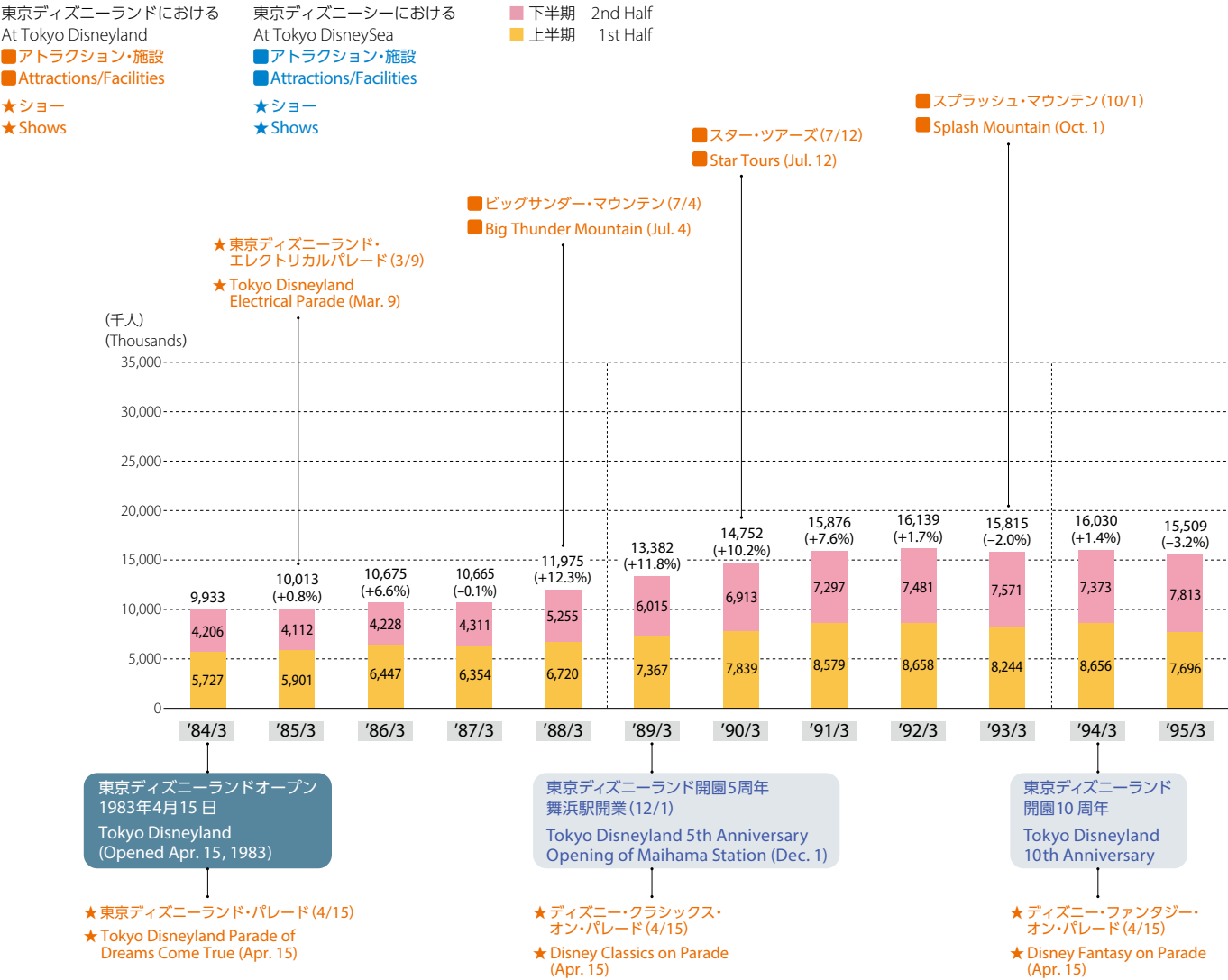
Contents

テーマパークデータ	Theme Park Data	1
連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	7
有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	9
セグメント情報	Segment Information	11
セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	13
連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	15
単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	19
業界動向	Market Data	23
株式情報	Stock Information	24

テーマパークデータ Theme Park Data

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移
Annual Attendance and New Attractions/Shows



テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド／東京ディズニーシー	Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea											
	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—

チケット料金の推移 Ticket Prices (*チケット料金改定日：年／月／日 Price Revision Dates: YY/M/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
1デーパスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800
	'85/3/1*			'89/7/20*			'92/11/1*					

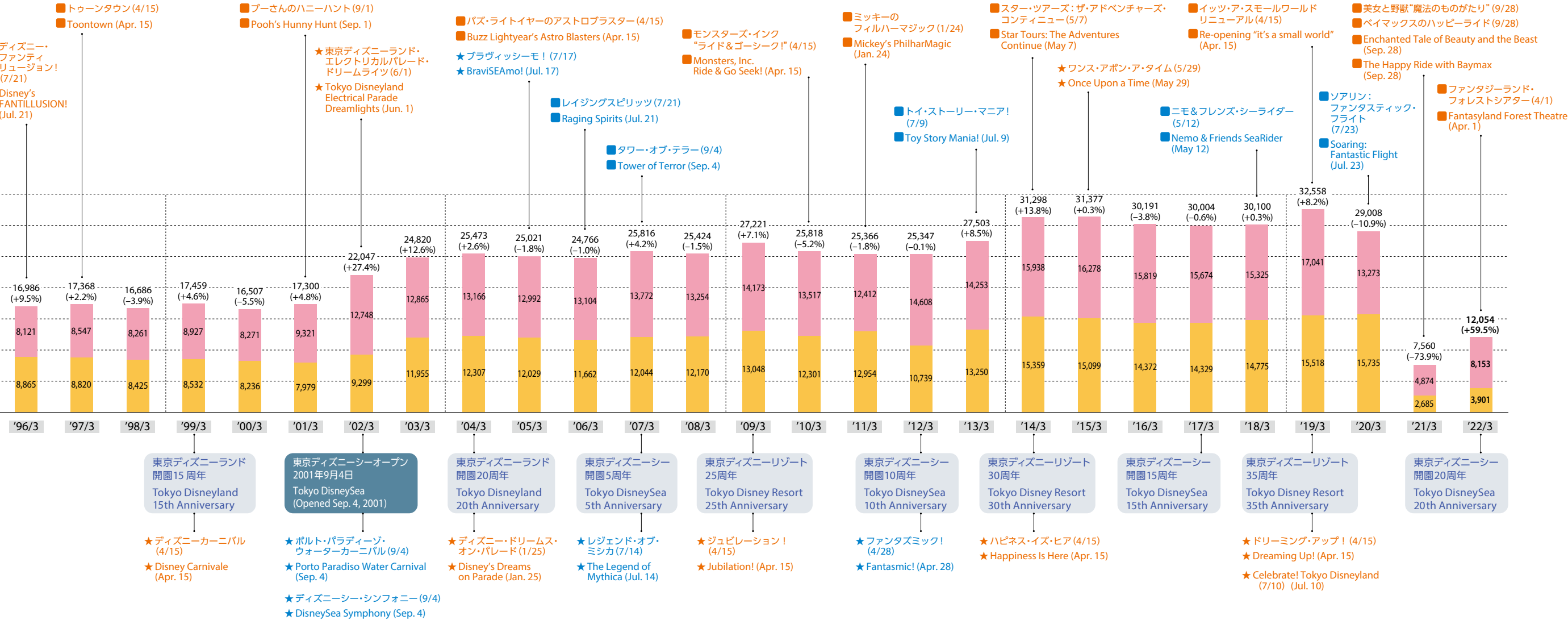
平均滞留時間 Average Length of Visit

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
平均滞留時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、 '02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。

注釈の日付はオープン日を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea. The date of notes indicates opening day.



'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
39/—	48/—	48/—	46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34	44/35	44/35	43/35	44/35	43/34	42/35	42/35	41/35	44/35	45/35
59/—	63/—	63/—	61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39	52/39	52/39	50/39	50/39	49/39	47/39	46/40	47/39	47/39	47/39
40/—	49/—	54/—	53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39	53/39	53/38	53/39	51/39	52/40	50/40	53/41	51/40	55/41	53/41

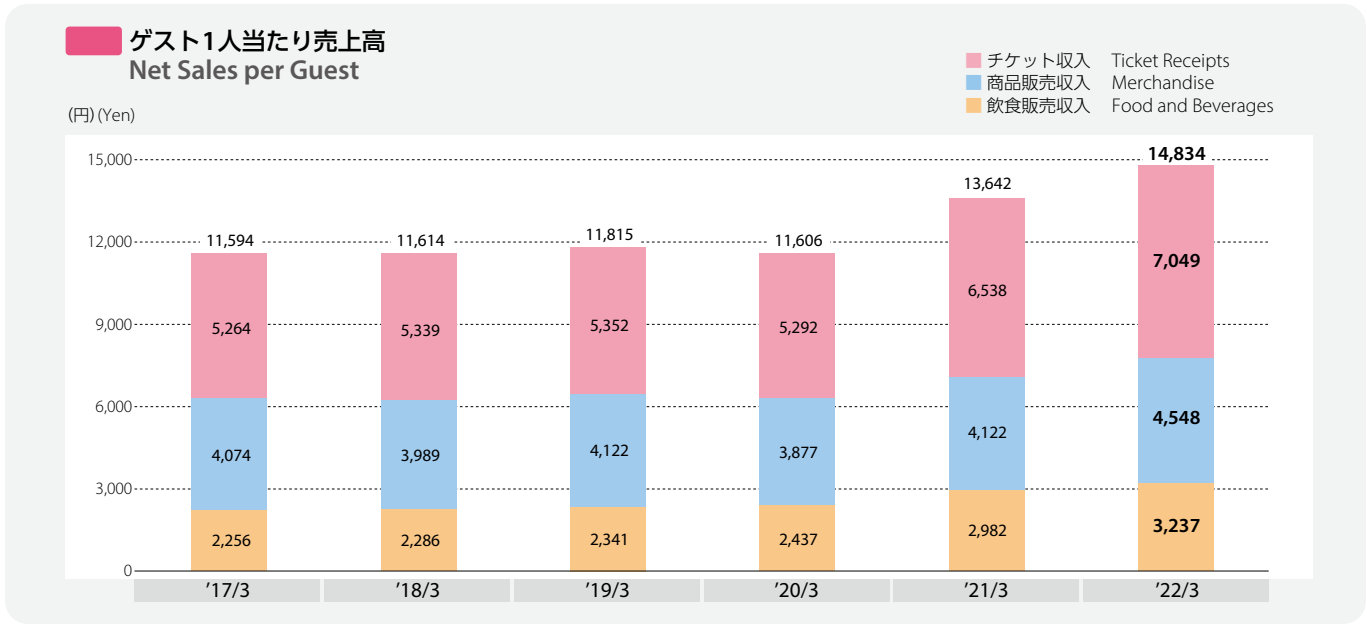
注：2010年4月より、アトラクションのカウント方法を変更しました。
Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

(円) (Yen)																													
'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3			
4,800	5,100	5,200	5,200	5,200	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	6,200	6,200	6,200	6,400	6,900	7,400	7,400	7,400	7,500	8,200-8,700	7,900-9,400			
'96/4/1*			'97/4/1*		'00/9/1*			'06/9/1*						'11/4/23*						'14/4/1*			'15/4/1*		'16/4/1*		'19/10/1*		'20/4/1*

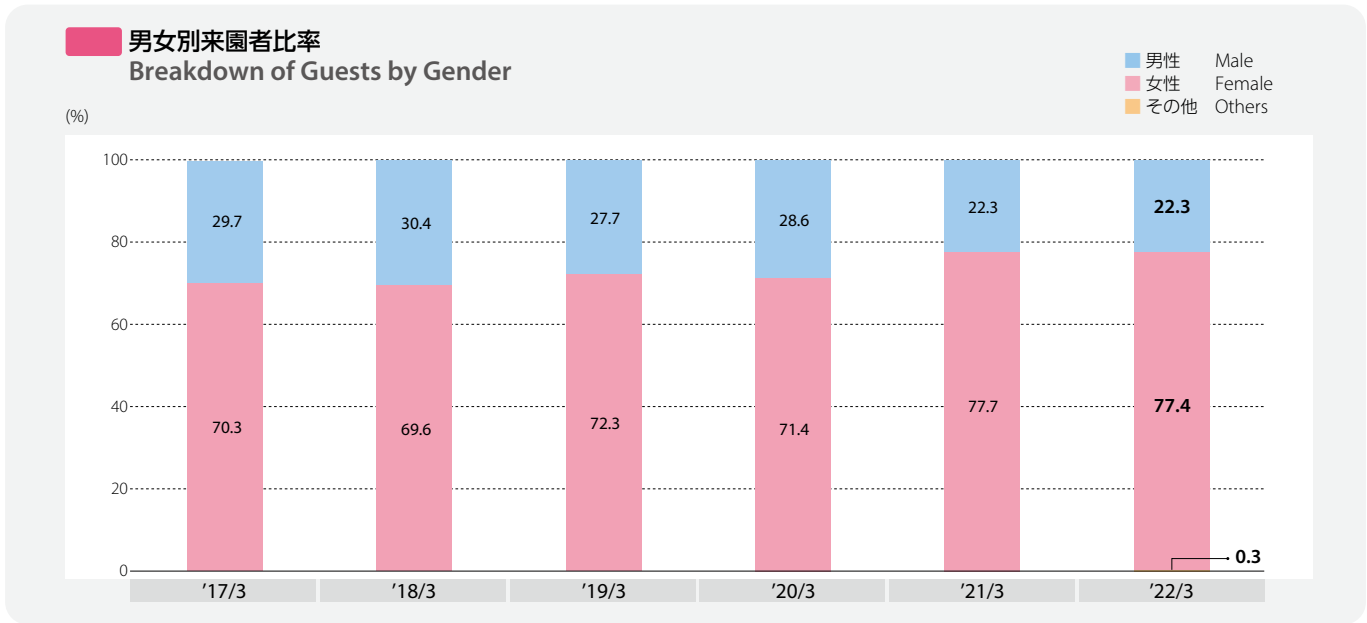
注：2021年3月20日より、変動価格制を導入しました。記載のチケット料金改定日は、変動価格制導入前の該当日です。
2021年3月期以降は、各会計年度にて設定した最低価格と最高価格を記載しています。
Note: Variable pricing was introduced on March 20, 2021. Ticket price revision dates indicate the dates that apply to the relevant date before the introduction of variable pricing. The minimum price and maximum price set for each fiscal year are shown from the fiscal year ended March 31, 2021 and thereafter.

(時間) (Hours)																										
'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
8.0	8.0	8.3	8.4	8.1	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.7	8.7	8.9	9.0	9.0	8.9	8.9	8.9	—	—	—

注：2020年3月期以降は、東京ディズニーランド メインエントランス改修に伴い、非開示としています。
Note: In conjunction with renovations to the main entrance of Tokyo Disneyland, not disclosed for the fiscal year ended March 31, 2020 and thereafter.



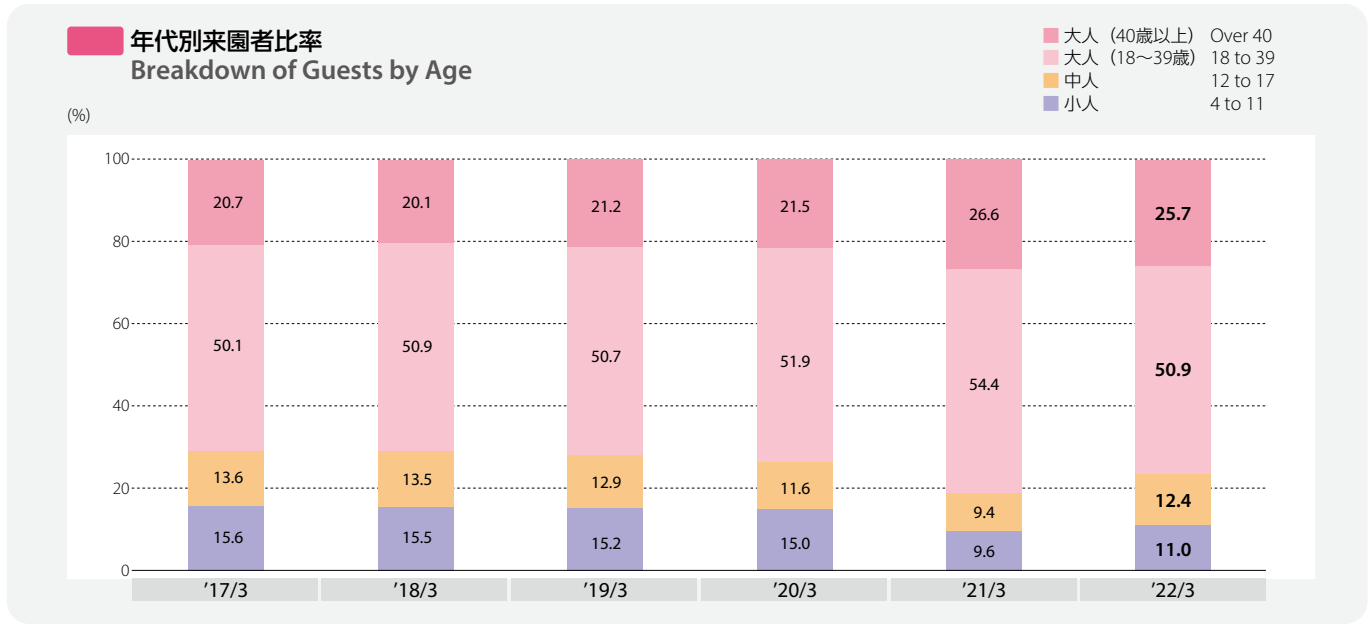
		(円) (Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥ 5,264	¥ 5,339	¥ 5,352	¥ 5,292	¥ 6,538	¥ 7,049
商品販売収入	Merchandise	4,074	3,989	4,122	3,877	4,122	4,548
飲食販売収入	Food and Beverages	2,256	2,286	2,341	2,437	2,982	3,237
合計	Total Net Sales per Guest	¥11,594	¥11,614	¥11,815	¥11,606	¥13,642	¥ 14,834



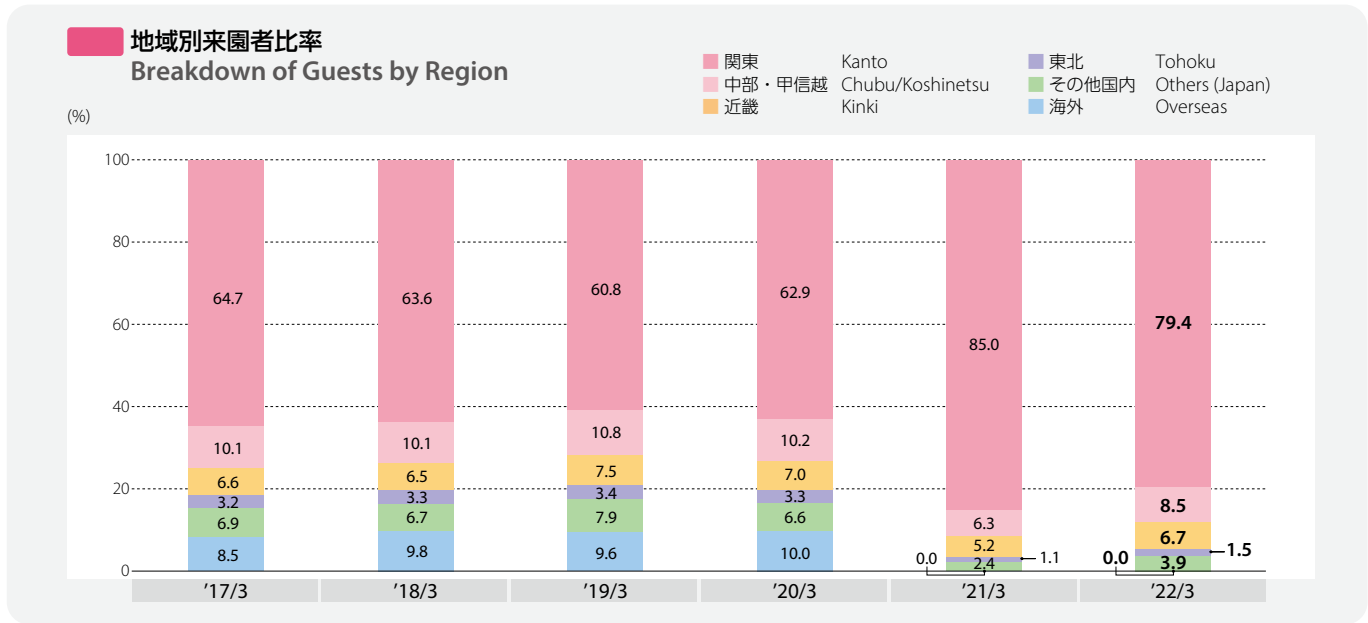
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
男性	Male	29.7%	30.4%	27.7%	28.6%	22.3%	22.3%
女性	Female	70.3	69.6	72.3	71.4	77.7	77.4
その他	Others	—	—	—	—	—	0.3

注：2022年3月期より、サンプリング調査の集計方法を変更し、「その他」を追加しました。
Note: From the fiscal year ended March 31, 2022, the method of aggregating periodic samplings was changed, and "Others" added.

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea Guests.



		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
大人	Over 18	70.8%	71.0%	71.9%	73.4%	81.0%	76.6%
40歳以上	Over 40	20.7	20.1	21.2	21.5	26.6	25.7
18～39歳	18 to 39	50.1	50.9	50.7	51.9	54.4	50.9
中人	12 to 17	13.6	13.5	12.9	11.6	9.4	12.4
小人	4 to 11	15.6	15.5	15.2	15.0	9.6	11.0



		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
関東	Kanto	64.7%	63.6%	60.8%	62.9%	85.0%	79.4%
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	10.1	10.1	10.8	10.2	6.3	8.5
近畿	Kinki	6.6	6.5	7.5	7.0	5.2	6.7
東北	Tohoku	3.2	3.3	3.4	3.3	1.1	1.5
その他国内	Others (Japan)	6.9	6.7	7.9	6.6	2.4	3.9
海外	Overseas	8.5	9.8	9.6	10.0	0.0	0.0

連結指標 Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

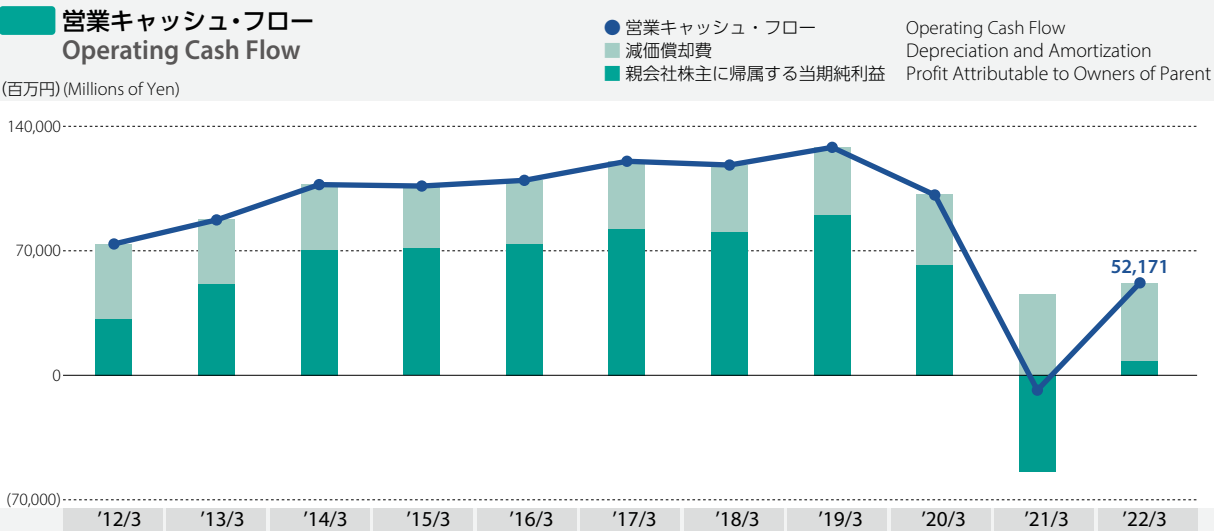
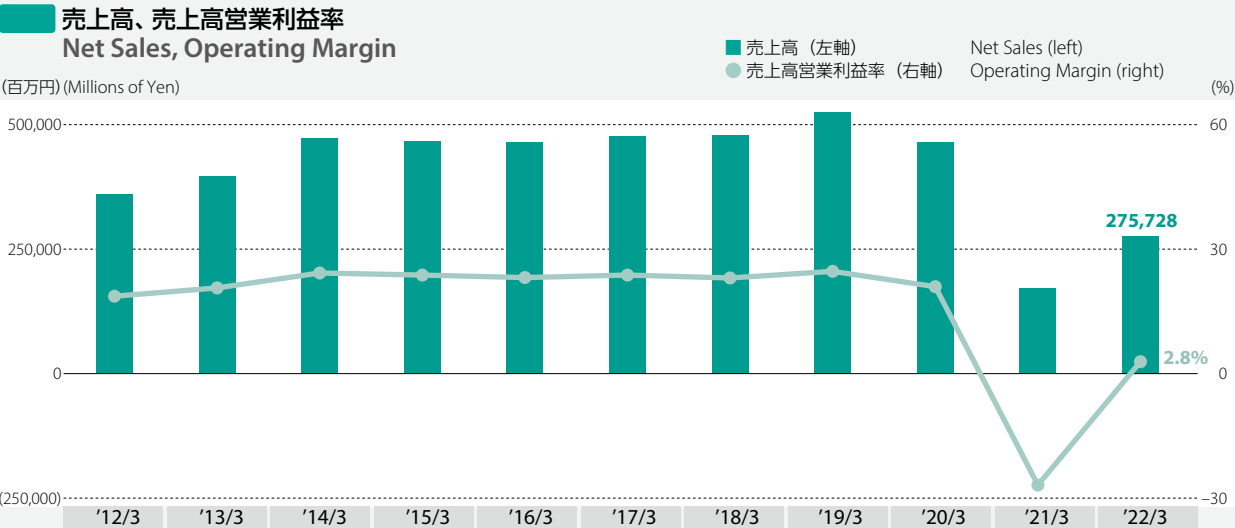
(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

		'12/3	'13/3	'14/3
売上高	Net Sales	¥360,060	¥395,526	¥473,572
売上総利益	Gross Profit	111,604	129,580	172,504
営業利益	Operating Profit	66,923	81,467	114,491
経常利益	Ordinary Profit	66,238	80,867	112,671
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	32,113	51,484	70,571
売上高営業利益率	Operating Margin	18.6%	20.6%	24.2%
売上高当期純利益率	Return on Sales	8.9	13.0	14.9
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 96.24	¥ 154.24	¥ 211.33

注：1. 2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。
2015年3月期以前の1株当たり当期純利益は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。
2. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しています。

		'12/3	'13/3	'14/3
EBITDA	EBITDA	¥106,773	¥117,599	¥151,425
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	74,058	87,616	107,505
設備投資額	Capital Expenditures	23,209	28,729	20,366
減価償却費	Depreciation and Amortization	41,944	36,131	36,934
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	50,848	58,886	87,139
EBITDAマージン	EBITDA Margin	29.7%	29.7%	32.0%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	8.7	12.6	15.2
総資産当期純利益率	Return on Assets	5.4	8.1	10.7

注：1. EBITDA=営業利益+営業費用に計上した減価償却費
2. 営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費
3. 2012年3月期、2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれています。
4. 2021年3月期、2022年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれています。
5. フリー・キャッシュ・フロー=親会社に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額
6. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しています。



注：1. 営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費
2. 2012年3月期、2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれています。
3. 2021年3月期、2022年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれています。

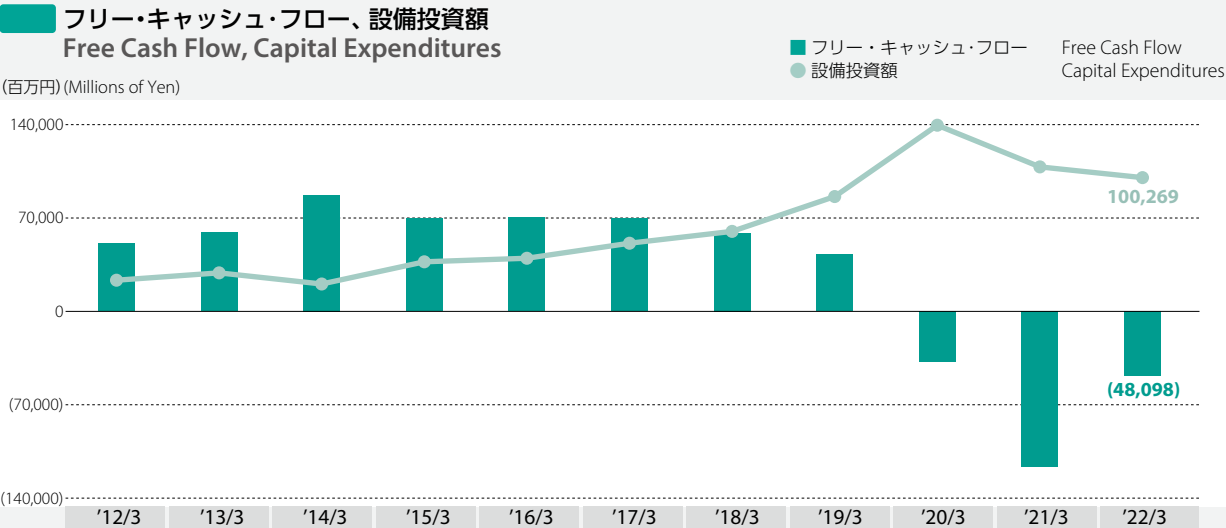
Notes: 1. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization
2. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2012, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2021 and 2022 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.

		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
売上高	Net Sales	¥466,291	¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622	¥464,450	¥170,581	¥275,728
売上総利益	Gross Profit	170,367	171,135	178,204	176,508	199,339	163,849	902	65,744
営業利益	Operating Profit	110,605	107,357	113,152	110,285	129,278	96,862	(45,989)	7,733
経常利益	Ordinary Profit	110,486	109,214	114,611	111,660	129,439	98,062	(49,205)	11,278
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	72,063	73,928	82,374	81,191	90,286	62,217	(54,190)	8,067
売上高営業利益率	Operating Margin	23.7%	23.1%	23.7%	23.0%	24.6%	20.9%	(27.0)%	2.8%
売上高当期純利益率	Return on Sales	15.5	15.9	17.2	16.9	17.2	13.4	(31.8)	2.9
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 215.72	¥ 221.26	¥ 248.39	¥ 246.70	¥ 274.65	¥ 189.23	¥(165.51)	¥ 24.63

Notes: 1. On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares.
Earnings per share for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015 were restated retroactively.
2. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

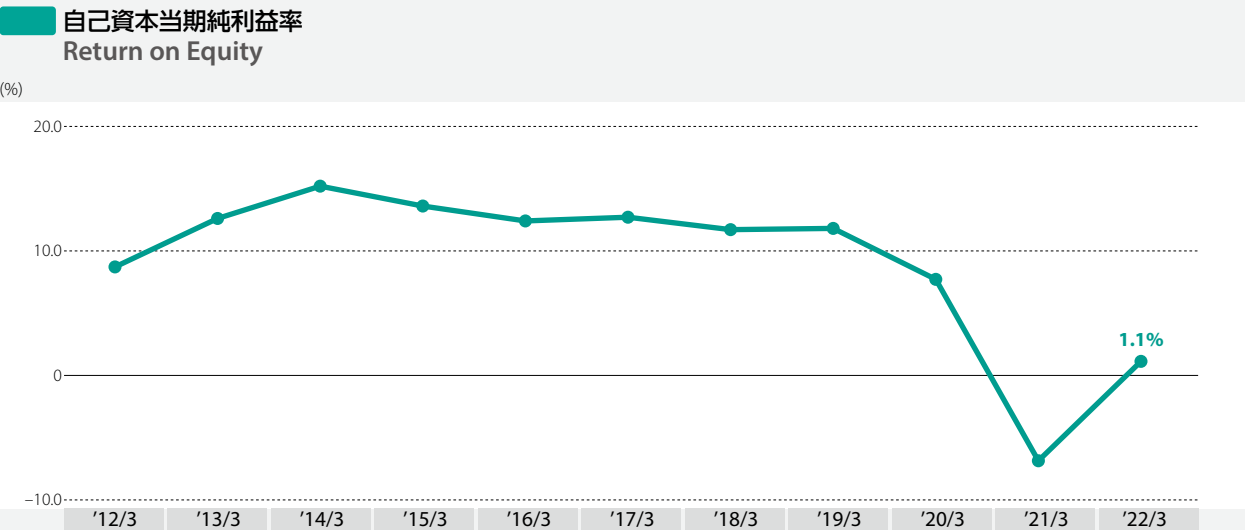
		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
EBITDA	EBITDA	¥145,242	¥143,339	¥151,433	¥147,624	¥167,492	¥133,623	¥ (9,301)	¥ 51,029
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	106,700	109,911	120,654	118,531	128,500	101,665	(8,291)	52,171
設備投資額	Capital Expenditures	37,034	39,706	50,993	59,888	86,050	139,626	108,322	100,269
減価償却費	Depreciation and Amortization	34,637	35,982	38,280	37,339	38,214	39,447	45,899	44,103
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	69,666	70,204	69,661	58,642	42,450	(37,960)	(116,614)	(48,098)
EBITDAマージン	EBITDA Margin	31.1%	30.8%	31.7%	30.8%	31.9%	28.8%	(5.5)%	18.5%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	13.6	12.4	12.7	11.7	11.8	7.7	(6.9)	1.1
総資産当期純利益率	Return on Assets	10.2	9.5	9.9	9.2	9.2	6.0	(5.3)	0.8

Notes: 1. EBITDA = Operating Profit + Depreciation and Amortization recorded as operating expenses
2. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2012, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.
4. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2021 and 2022 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.
5. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures
6. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.



注：1. フリー・キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額
2. 2012年3月期、2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれています。
3. 2021年3月期、2022年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれています。

Notes: 1. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures
2. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2012, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2021 and 2022 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.



有利子負債の状況 Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注：上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。
Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.
Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行総額 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第13回無担保社債 Thirteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.120%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2024.1.25 Jan. 25, 2024
第14回無担保社債 Fourteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.230%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2026.1.23 Jan. 23, 2026
第15回無担保社債 Fifteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.305%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2029.1.25 Jan. 25, 2029
第16回無担保社債 Sixteenth issue of unsecured bonds	400億円 ¥40 billion	0.150%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2025.9.17 Sep. 17, 2025
第17回無担保社債 Seventeenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥ 30 billion	0.200%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2027.9.17 Sep. 17, 2027
第18回無担保社債 Eighteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.290%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2030.9.17 Sep. 17, 2030
第19回無担保社債 Nineteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.001%	2021.9.2 Sep. 2, 2021	2024.9.2 Sep. 2, 2024
第20回無担保社債 Twentieth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	0.090%	2021.9.2 Sep. 2, 2021	2026.9.2 Sep. 2, 2026
第21回無担保社債 Twenty-first issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.040%	2022.1.20 Jan. 20, 2022	2025.1.20 Jan. 20, 2025
合計 Total	2,300億円 ¥230 billion	—	—	—

注：上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還です。
Note: The aforementioned unsecured bonds will be redeemed in full at maturity.

借入金等 Loans and Payables

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥ 5,246	0.276%	2022年6月15日から2023年3月31日 Due Jun. 15, 2022 through Mar. 31, 2023
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	7,401	0.626%	2023年6月15日から2030年3月29日 Due Jun. 15, 2023 through Mar. 29, 2030
合計 Total	¥12,647	0.481%	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。
Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2022.

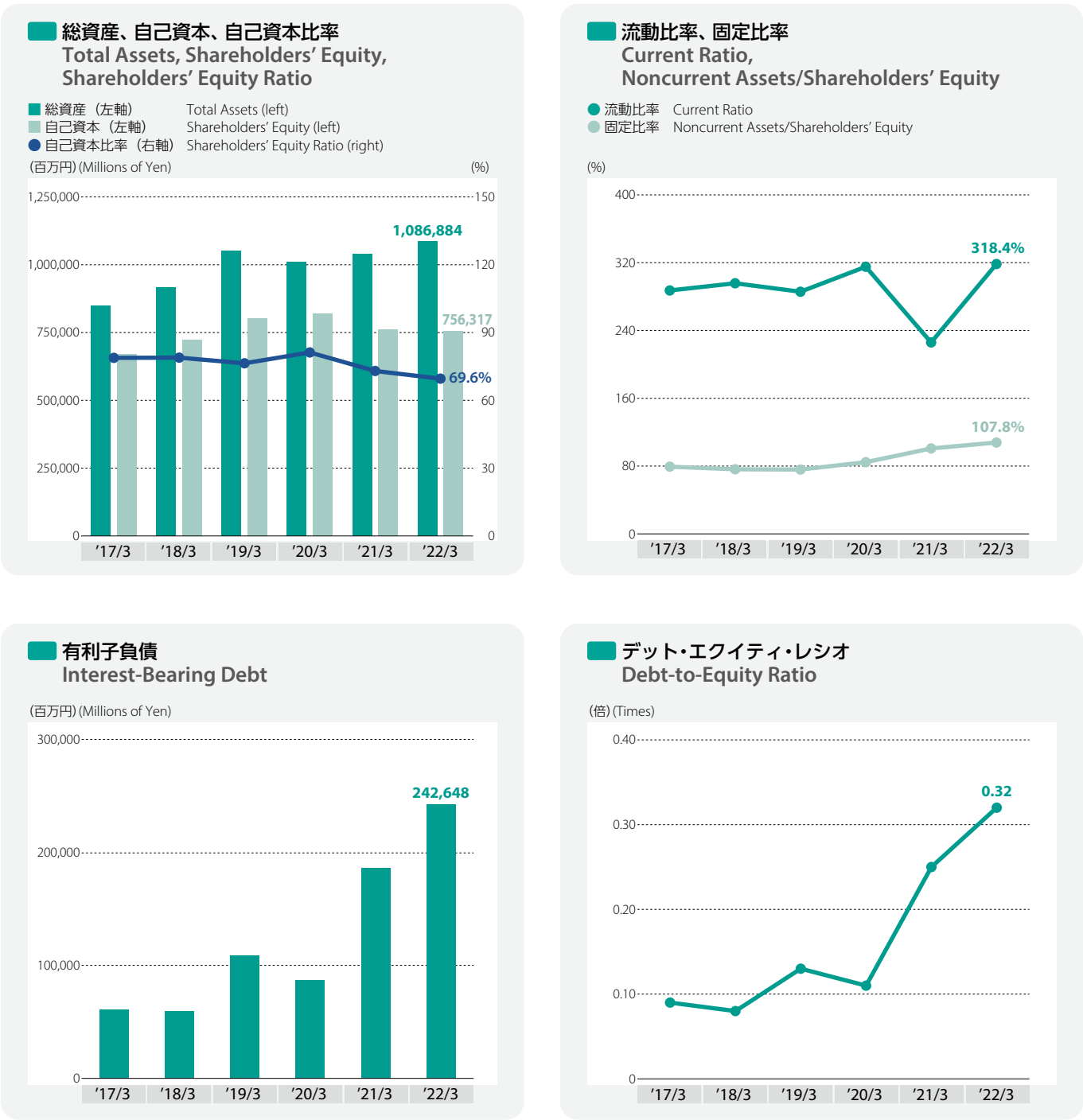
有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

		'23/3	'24/3	'25/3	'26/3	'27/3	'28/3
社債	Bonds payable	¥ —	¥30,000	¥60,000	¥50,000	¥20,000	¥30,000
長期借入金	Loans payable	5,246	1,507	2,771	1,508	1,176	142
合計	Total	¥5,246	¥31,507	¥62,771	¥51,508	¥21,176	¥30,142

連結指標 Key Indicators (Consolidated)

		(百万円, %, 倍) (Millions of Yen, %, Times)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
総資産	Total Assets	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465	¥1,086,884
自己資本	Shareholders' Equity	669,515	721,976	803,201	820,257	759,948	756,317
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	78.8%	79.3%	76.4%	81.2%	73.0%	69.6%
流動比率	Current Ratio	287.2	290.5	285.7	315.2	225.9	318.4
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	79.3	76.4	75.9	84.6	100.8	107.8
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥ 60,574	¥ 59,585	¥ 108,423	¥ 87,069	¥ 186,224	¥ 242,648
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.09	0.08	0.13	0.11	0.25	0.32

注：2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しています。
Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.



セグメント情報 Segment Information

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥394,215	¥395,978	¥437,495	¥384,031	¥134,293	¥218,564
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	182,355	186,091	201,658	179,965	66,938	107,338
商品販売収入	Merchandise	138,469	134,922	152,426	126,822	41,579	67,408
飲食販売収入	Food and Beverages	67,819	68,907	76,345	70,815	22,642	39,165
その他の収入	Others	5,572	6,056	7,066	6,428	3,133	4,652
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	66,144	66,447	72,427	64,375	28,627	47,437
ディズニーホテル	Disney Hotels	56,031	57,215	63,335	56,799	25,571	43,733
その他ホテル	Others Hotels	10,112	9,232	9,091	7,575	3,056	3,704
■ その他の事業	Other Business Segment:	17,388	16,854	15,699	16,043	7,660	9,726
イクスピアリ事業	Ikspiari	8,782	8,117	6,616	6,175	4,272	5,086
モノレール事業	Monorail	4,481	4,513	4,739	4,767	1,019	1,836
その他	Others	4,124	4,223	4,342	5,100	2,368	2,803
合計	Total	¥477,748	¥479,280	¥525,622	¥464,450	¥170,581	¥275,728

注：ディズニーホテルにはディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル（2016年6月にPalm & Fountain Terrace Hotelからブランド変更）を含みます。

Note: Disney Hotels include Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel and Tokyo Disney Celebration Hotel (Rebranded from Palm & Fountain Terrace Hotel in June 2016).

B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥ 95,880	¥ 91,636	¥107,278	¥79,660	¥(41,982)	¥ 2,512
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	14,647	16,298	19,218	14,769	(1,954)	6,202
■ その他の事業	Other Business Segment	2,400	2,071	2,527	2,161	(2,312)	(1,305)
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	223	279	253	271	260	324
合計	Total	¥113,152	¥110,285	¥129,278	¥96,862	¥(45,989)	¥ 7,733

C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥31,316	¥30,787	¥32,025	¥30,532	¥30,894	¥36,500
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	4,590	4,171	3,940	3,873	3,051	3,608
■ その他の事業	Other Business Segment	2,408	2,411	2,281	2,396	2,787	3,237
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(35)	(30)	(33)	(41)	(45)	(50)
合計	Total	¥38,280	¥37,339	¥38,214	¥36,760	¥36,687	¥43,296

注：償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれていません。

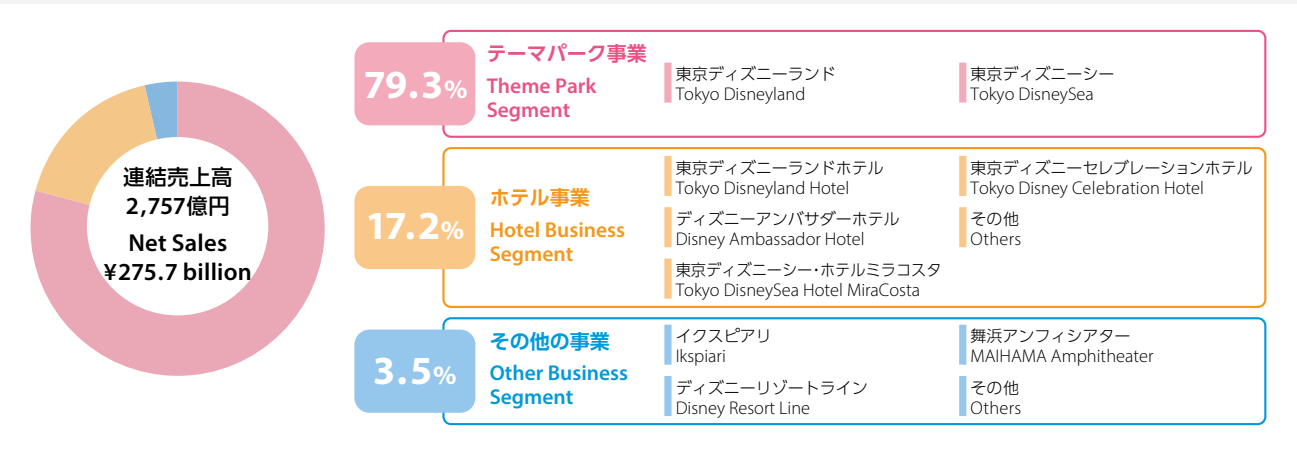
Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary loss.

D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥46,677	¥57,023	¥80,774	¥129,930	¥ 77,795	¥ 60,871
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	2,485	1,473	1,978	5,117	26,716	37,793
■ その他の事業	Other Business Segment	1,864	1,397	3,362	4,607	3,811	1,923
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(34)	(5)	(66)	(28)	—	(319)
合計	Total	¥50,993	¥59,888	¥86,050	¥139,626	¥108,322	¥100,269

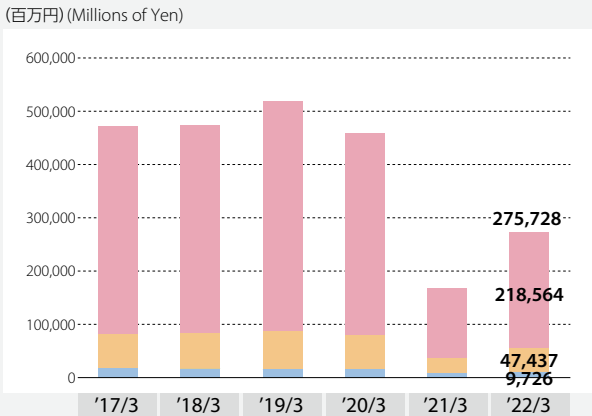
売上高構成比 Share of Net Sales by Segment

(2022年3月期)
(For the Year Ended March 31, 2022)



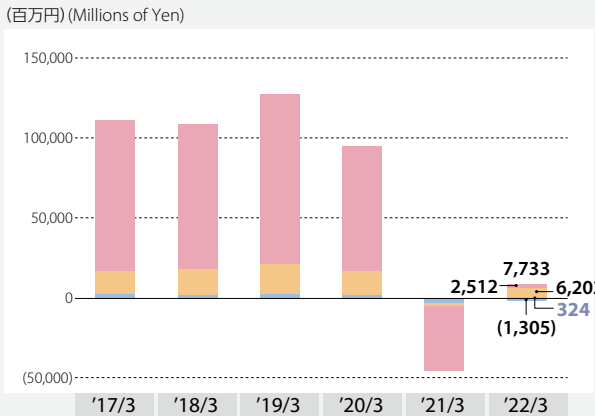
A セグメント別売上高 Net Sales by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business



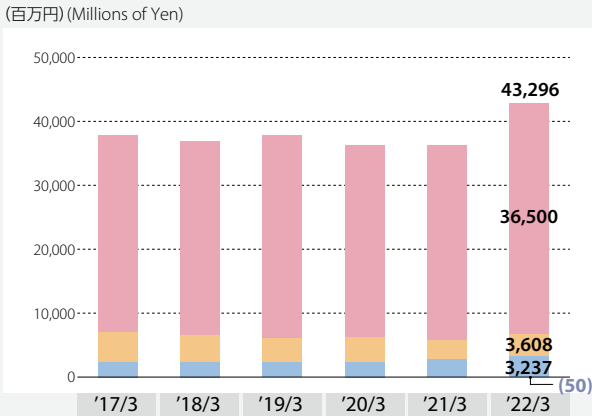
B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate

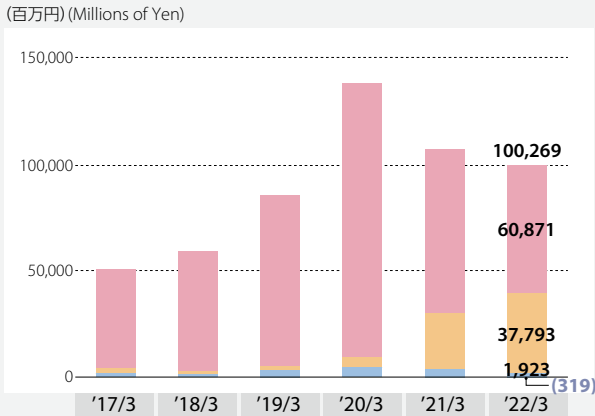


注：償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれていません。

Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary loss.

D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



セグメント別主要施設データ Principal Facility Data Classified by Segment

(2022年3月31日現在)
(As of March 31, 2022)

テーマパーク事業 Theme Park Segment			
① 東京ディズニーランド Tokyo Disneyland			
開業日	Opening date	1983年4月15日	April 15, 1983
面積 (テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	510,000m ²	510,000m ²
② 東京ディズニーシー Tokyo DisneySea			
開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
面積 (テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	490,000m ²	490,000m ²
③ テーマパーク駐車場 Theme Park Parking Space			
東京ディズニーランド・東京ディズニーシー駐車場 (臨時駐車場含む)	Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	約18,000台	Approx. 18,000 cars
ホテル事業 Hotel Business Segment			
④ 東京ディズニーランドホテル Tokyo Disneyland Hotel			
開業日	Opening date	2008年7月8日	July 8, 2008
構造	Structure	地上9階	9 floors above ground
延床面積	Total floor space	約89,000m ²	Approx. 89,000m ²
客室数	Guest rooms	706	
宴会場	Banquet facilities	4	
料飲施設	Restaurants	3	
⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta			
開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
構造	Structure	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
延床面積	Total floor space	約46,000m ²	Approx. 46,000m ²
客室数	Guest rooms	502	
宴会場	Banquet facilities	5	
料飲施設	Restaurants	4	
⑥ ディズニーアンバサダーホテル Disney Ambassador Hotel			
開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上6階地下1階	6 floors above ground and 1 below
延床面積	Total floor space	約47,000m ²	Approx. 47,000m ²
客室数	Guest rooms	504	
宴会場	Banquet facilities	7	
料飲施設	Restaurants	4	
⑦ 東京ディズニーセレブレーションホテル Tokyo Disney Celebration Hotel			
棟名	Name	東京ディズニーセレブレーションホテル：ウィッシュ／ディスカバー	Tokyo Disney Celebration Hotel — Wish / Discover
開業日	Opening date	2016年6月1日／2016年9月10日	June 1, 2016 / September 10, 2016
構造	Structure	地上5階	5 floors above ground
延床面積	Total floor space	約34,000m ²	Approx. 34,000m ²
客室数	Guest rooms	702	
宴会場	Banquet facilities	0	
料飲施設	Restaurants	2 (朝食専用施設)	2 (Breakfast only)
その他の事業 Other Business Segment			
⑧ イクスピアリ Ikspiari			
開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上4階地下1階	4 floors above ground and 1 below
面積 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Area (Including Disney Ambassador Hotel)	約120,000m ²	Approx. 120,000m ²
延床面積	Total floor space	約117,000m ²	Approx. 117,000m ²
駐車場 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800台	1,800 cars
施設概要	Facilities		
物販施設	Shops	81 (うち直営3) 店	81 (Directly managed 3)
飲食施設	Restaurants	41 (うち直営0) 店	41 (Directly managed 0)
サービス施設	Service facilities	13 (うち直営0) 店	13 (Directly managed 0)
シネマコンプレックス	Cinema complex	16スクリーン、3,152席	16 screens, 3,152 seats
⑨ ディズニーリゾートライン Disney Resort Line			
開業日	Opening date	2001年7月27日	July 27, 2001
所要時間	Time required to make full loop	1周約13分 (4駅)	Approx. 13 minutes (4 stations)
定員	Capacity	リゾートライナー (Type X) : 537名 (6両編成) リゾートライナー (Type C) : 564名 (6両編成)	Resort Liner (Type X): 537 guests (6 cars) Resort Liner (Type C): 564 guests (6 cars)
輸送力	Transport capacity	1時間当たり約10,000人	Approx. 10,000 guests per hour
⑩ 舞浜アンフィシアター MAIHAMA Amphitheater			
開業日	Opening date	2012年9月1日	September 1, 2012
延床面積	Total floor space	約14,000m ²	Approx. 14,000m ²
客席数	Number of seats	2,170席	2,170

東京ディズニーリゾート航空写真
Aerial Photograph of Tokyo Disney Resort



(2022年3月31日現在)
(As of March 31, 2022)

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥263,801	¥296,350	¥ 377,551	¥ 261,164	¥ 197,317	¥ 199,870
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	18,874	19,990	22,083	7,225	12,040	—
受取手形	Notes receivable — trade	—	—	—	—	—	2
売掛金	Accounts receivable — trade	—	—	—	—	—	15,373
契約資産	Contract assets	—	—	—	—	—	205
有価証券	Securities	10,999	21,709	20,999	19,999	33,495	34,997
商品及び製品	Merchandise and finished goods	9,874	10,301	9,256	11,679	12,511	6,062
仕掛品	Work in process	151	177	477	172	118	109
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	7,222	7,494	7,590	8,236	8,901	8,783
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,265	—	—	—	—	—
その他	Other	2,880	3,113	3,882	8,263	9,757	6,016
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1)	(2)	(5)	(0)	(8)	(10)
流動資産合計	Total current assets	319,069	359,134	441,835	316,741	274,134	271,410
固定資産	Non-current assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	275,114	275,508	270,971	291,012	315,411	322,830
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	27,753	27,193	28,125	34,557	47,849	44,831
土地	Land	115,082	117,653	117,653	117,653	115,890	115,890
建設仮勘定	Construction in progress	18,306	38,747	82,342	152,165	165,344	218,731
その他	Other	15,717	14,475	15,228	15,197	21,063	17,958
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	451,973	473,578	514,322	610,586	665,557	720,241
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	247	—	—	—	—	—
その他	Other	9,328	8,865	13,770	16,334	17,111	18,329
無形固定資産合計	Total intangible assets	9,576	8,865	13,770	16,334	17,111	18,329
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	57,535	51,493	60,810	46,925	49,601	46,334
退職給付に係る資産	Retirement benefit asset	3,221	4,664	5,666	5,492	8,857	9,628
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,471	5,757	5,586	5,524	17,639	16,580
その他	Other	7,041	7,271	9,553	9,134	7,660	4,455
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(92)	(91)	(88)	(88)	(97)	(95)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	69,178	69,095	81,527	66,989	83,662	76,903
固定資産合計	Total non-current assets	530,728	551,539	609,619	693,910	766,331	815,474
資産合計	Total assets	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465	¥1,086,884

注：1. 2018年3月期以降の数値は、『税効果会計に係る会計基準』の一部改正（企業会計基準第28号）を適用しています。
2. 2022年3月期の数値は、『収益認識に関する会計基準』（企業会計基準第29号）を適用しています。
Notes: 1. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.
2. "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29) has been applied for the fiscal year ended March 31, 2022.

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 17,498	¥ 17,557	¥ 19,907	¥ 13,921	¥ 9,072	¥ 12,164
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	—	—	20,000	—	30,000	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	4,760	4,845	6,119	4,580	3,859	5,246
未払法人税等	Income taxes payable	17,412	19,989	22,470	7,991	9,023	2,578
契約負債	Contract liabilities	—	—	—	—	—	24,830
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	2	—	—	—	—	—
その他	Other	71,429	81,230	86,154	74,001	69,414	40,427
流動負債合計	Total current liabilities	111,103	123,623	154,652	100,495	121,370	85,247
固定負債	Non-current liabilities						
社債	Bonds payable	50,000	50,000	80,000	80,000	150,000	230,000
長期借入金	Long-term borrowings	5,814	4,739	2,304	2,488	2,364	7,401
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,400	4,631	4,483	3,537	3,030	3,641
その他	Other	8,963	5,702	6,813	3,873	3,752	4,276
固定負債合計	Total non-current liabilities	69,179	65,073	93,601	89,898	159,147	245,320
負債合計	Total liabilities	¥180,282	¥188,697	¥ 248,253	¥ 190,394	¥ 280,517	¥ 330,567
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Share capital	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	111,911	111,911	111,938	111,970	112,001	115,005
利益剰余金	Retained earnings	551,630	619,599	696,718	744,452	678,792	678,566
自己株式	Treasury shares	(70,464)	(89,794)	(89,183)	(109,325)	(108,771)	(113,257)
株主資本合計	Total shareholders' equity	656,279	704,918	782,674	810,298	745,223	743,515
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	12,405	15,585	19,320	9,623	12,449	10,741
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(319)	(314)	—	74	137	172
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	1,149	1,787	1,206	261	2,137	1,886
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	13,235	17,058	20,526	9,958	14,724	12,801
純資産合計	Total net assets	¥669,515	¥721,976	¥ 803,201	¥ 820,257	¥ 759,948	¥ 756,317
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465	¥1,086,884

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
売上高	Net sales	¥477,748	¥479,280	¥525,622	¥464,450	¥170,581	¥275,728
売上原価	Cost of sales	299,543	302,771	326,283	300,601	169,678	209,983
売上総利益	Gross profit	178,204	176,508	199,339	163,849	902	65,744
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	65,052	66,223	70,061	66,986	46,891	58,011
営業利益 (損失)	Operating profit (loss)	113,152	110,285	129,278	96,862	(45,989)	7,733
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	339	170	146	162	67	130
受取配当金	Dividends income	652	734	707	758	542	523
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	524	498	508	437	347	424
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	150	109	—	—	—	—
助成金収入	Subsidy income	—	—	—	—	—	2,340
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	—	—	—	—	165	2,166
その他	Other	814	931	837	1,224	710	1,029
営業外収益合計	Total non-operating income	2,480	2,443	2,198	2,582	1,833	6,614
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	210	208	222	291	353	455
持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	—	—	349	183	485	480
支払手数料	Commission expenses	537	575	754	582	821	841
減価償却費	Depreciation	—	—	—	—	1,026	807
割増退職金	Extra retirement payments	—	—	—	37	1,813	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	107	64	403	142	143	183
その他	Other	164	219	306	144	404	300
営業外費用合計	Total non-operating expenses	1,021	1,068	2,037	1,382	5,049	3,069
経常利益 (損失)	Ordinary profit (loss)	114,611	111,660	129,439	98,062	(49,205)	11,278
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	1,336	—	341	—	421
特別利益合計	Total extraordinary income	—	1,336	—	341	—	421
特別損失	Extraordinary losses						
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	—	—	—	9,270	12,965	—
減損損失	Impairment losses	—	—	—	—	5,633	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	—	—	—	9,270	18,598	—
税金等調整前当期純利益 (純損失)	Profit (loss) before income taxes	114,611	112,997	129,439	89,133	(67,804)	11,699
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	31,788	35,432	39,193	25,048	479	1,804
法人税等調整額	Income taxes — deferred	449	(3,626)	(40)	1,868	(14,092)	1,826
法人税等合計	Total income taxes	32,237	31,805	39,153	26,916	(13,613)	3,631
当期純利益 (純損失)	Profit (loss)	82,374	81,191	90,286	62,217	(54,190)	8,067
親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失)	Profit (loss) attributable to owners of parent	¥ 82,374	¥ 81,191	¥ 90,286	¥ 62,217	¥ (54,190)	¥ 8,067

セグメント情報 Segment Information

		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	合計 Total	調整額 Adjustment	連結財務諸表 計上額
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				Amount stated on the Consolidated Statements of Income
売上高	Net sales							
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	¥218,564	¥ 47,437	¥266,001	¥ 9,726	¥275,728	¥ —	¥ 275,728
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	6,248	551	6,799	3,826	10,626	(10,626)	—
計	Total	224,812	47,988	272,801	13,553	286,355	(10,626)	275,728
セグメント利益(損失)	Segment profit (loss)	2,512	6,202	8,714	(1,305)	7,408	324	7,733
セグメント資産	Segment assets	719,461	140,133	859,595	45,925	905,521	181,363	1,086,884
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	36,500	3,608	40,108	3,237	43,346	(50)	43,296
有形固定資産及び 無形固定資産の増加	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	60,871	37,793	98,664	1,923	100,588	(319)	100,269

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
人件費	Personnel expenses	¥23,843	¥24,187	¥26,524	¥25,240	¥18,720	¥25,641
経費	Administrative expenses	34,978	36,495	38,169	36,346	23,409	27,126
減価償却費	Depreciation and amortization	6,230	5,540	5,367	5,398	4,761	5,243
合計	Total	¥65,052	¥66,223	¥70,061	¥66,986	¥46,891	¥58,011

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益 (純損失)	Profit (loss) before income taxes	¥ 114,611	¥ 112,997	¥ 129,439	¥ 89,133	¥ (67,804)	¥ 11,699
減価償却費	Depreciation	38,280	37,339	38,214	39,447	45,899	44,103
減損損失	Impairment losses	—	—	—	—	5,633	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	247	247	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in retirement benefit liability	380	388	(367)	(814)	(304)	482
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(992)	(904)	(853)	(920)	(610)	(653)
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	—	—	—	—	—	(2,166)
支払利息	Interest expenses	210	208	222	291	353	455
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	26	(14)	14	2	0	(0)
持分法による投資損益	Shares of loss (profit) of entities accounted for using equity method	(150)	(109)	349	183	485	480
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	—	(1,336)	—	(341)	(0)	(429)
売上債権の増減額	Decrease (increase) in trade receivables	6,868	(1,126)	(2,134)	14,742	(5,008)	(2,119)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(135)	(743)	649	(2,764)	(1,441)	5,363
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in trade payables	(1,215)	(66)	3,421	(7,384)	(5,260)	970
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	592	1,147	393	(8,748)	1,608	9,161
その他	Other, net	(6,522)	7,180	1,690	(11,176)	2,678	(5,537)
小計	Subtotal	152,203	155,206	171,041	111,653	(23,770)	61,810
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	1,241	966	908	991	672	629
利息の支払額	Interest paid	(210)	(207)	(206)	(291)	(347)	(455)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(35,623)	(33,104)	(36,768)	(39,016)	(389)	(7,383)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	117,611	122,860	134,974	73,336	(23,834)	54,602
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(188,500)	(240,000)	(290,000)	(340,000)	(70,000)	(310,000)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	213,000	245,000	250,000	500,000	31,000	260,000
有価証券の取得による支出	Purchase of securities	(25,998)	(36,998)	(38,998)	(67,996)	(40,997)	(32,997)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	23,999	43,998	34,708	63,997	36,999	43,499
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(48,199)	(55,122)	(78,574)	(126,974)	(111,607)	(98,838)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	35	—	—	—	—	—
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(2,107)	(2,665)	(5,277)	(7,358)	(5,342)	(6,363)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(4,797)	(1,019)	(4,398)	(1,499)	(455)	(551)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	—	2,336	—	1,854	—	1,876
その他	Other, net	(1,063)	(511)	(2,820)	(1,489)	(334)	4,391
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(33,631)	(44,981)	(135,360)	20,534	(160,738)	(138,984)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term borrowings	7,850	3,850	3,850	5,000	3,736	6,773
長期借入金の返済による支出	Repayments of long-term borrowings	(4,374)	(4,839)	(5,011)	(6,354)	(4,580)	(350)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	—	—	49,855	—	99,707	79,820
社債の償還による支出	Redemption of bonds	—	—	—	(20,000)	—	(30,000)
配当金の支払額	Dividends paid	(11,611)	(13,173)	(13,134)	(14,444)	(11,439)	(8,511)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	(25,234)	(19,999)	(0)	(20,745)	(1)	(142)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury shares	4,585	876	1,046	1,309	1,314	1,345
その他	Other, net	(2)	(59)	(3)	(22)	(10)	(1)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(28,788)	(33,345)	36,601	(55,257)	88,724	48,933
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(26)	14	(14)	0	(0)	0
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	55,164	44,548	36,200	38,613	(95,847)	(35,448)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	86,636	141,801	186,350	222,551	261,164	165,317
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 141,801	¥ 186,350	¥ 222,551	¥ 261,164	¥ 165,317	¥ 129,868

注：2018年3月期より「有形固定資産の売却による収入」は、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しています。
Note: From the fiscal year ended March 31, 2018, Proceeds from sales of property, plant and equipment has been recorded as part of Other, net under Cash flows from investing activities.

単体財務諸表
 Nonconsolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
 (For the Years Ended March 31/As of March 31)

単体貸借対照表
 Nonconsolidated Balance Sheets

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥259,258	¥291,963	¥373,494	¥256,602	¥ 191,861	¥ 195,274
売掛金	Accounts receivable — trade	16,031	16,863	18,801	6,657	10,927	12,079
有価証券	Securities	10,999	21,709	20,999	19,999	33,495	34,997
商品及び製品	Merchandise and finished goods	7,742	8,403	7,542	10,193	11,140	5,899
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	6,400	6,713	6,775	7,421	7,978	7,852
前払費用	Prepaid expenses	1,004	919	676	1,047	790	1,776
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,878	—	—	—	—	—
その他	Other	1,848	1,944	2,816	6,882	14,509	3,956
流動資産合計	Total current assets	307,164	348,517	431,105	308,806	270,703	261,835
固定資産	Non-current assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	188,243	190,015	188,007	206,109	224,546	228,813
構築物	Structures	54,747	54,285	52,747	55,701	65,591	69,632
機械及び装置	Machinery and equipment	22,685	22,699	23,829	29,356	39,672	36,280
船舶	Vessels	2,000	1,771	1,524	1,214	965	843
車両運搬具	Vehicles	1,174	1,135	1,199	985	733	536
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	13,730	12,739	13,255	13,352	19,328	16,690
土地	Land	106,246	108,817	108,817	108,817	108,817	108,817
リース資産	Leased assets	—	54	26	17	6	—
建設仮勘定	Construction in progress	18,042	38,111	80,150	147,994	163,920	216,043
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	406,872	429,629	469,557	563,549	623,582	677,657
無形固定資産	Intangible assets						
ソフトウェア	Software	8,409	7,776	12,666	15,008	15,797	17,195
水道施設利用権	Right of using water facilities	56	85	72	72	58	69
その他	Other	115	105	94	84	73	83
無形固定資産合計	Total intangible assets	8,582	7,967	12,833	15,165	15,929	17,349
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	38,582	28,324	33,271	24,744	24,162	21,685
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	24,517	28,535	32,923	27,658	31,417	31,168
出資金	Investments in capital	0	0	0	0	0	0
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	0	0	0	0	8	7
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	6,933	6,933	6,933	6,933	10,400	16,333
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	945	716	1,519	1,280	943	818
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	—	1,244	14,902	14,314
その他	Other	5,381	6,234	8,282	9,758	9,514	7,718
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(84)	(84)	(84)	(84)	(93)	(483)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	76,275	70,660	82,846	71,535	91,254	91,562
固定資産合計	Total non-current assets	491,729	508,257	565,236	650,250	730,766	786,568
資産合計	Total assets	¥798,894	¥856,774	¥996,342	¥959,056	¥1,001,469	¥1,048,404

注：1. 2018年3月期以降の数値は、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正（企業会計基準第28号）を適用しています。
 2. 2022年3月期の数値は、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）を適用しています。

Notes: 1. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.
 2. "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29) has been applied for the fiscal year ended March 31, 2022.

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 17,110	¥ 17,431	¥ 19,776	¥ 14,119	¥ 9,214	¥ 12,014
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	—	—	20,000	—	30,000	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	4,647	4,730	6,001	4,459	3,736	5,119
未払金	Accounts payable — other	20,507	22,963	24,641	26,370	16,102	16,830
未払費用	Accrued expenses	9,916	12,444	13,563	9,160	15,143	8,015
未払法人税等	Income taxes payable	14,473	16,942	18,711	7,280	8,009	1,699
未払消費税等	Accrued consumption taxes	4,081	5,326	5,669	543	—	6,946
前受金	Advances received	25,003	27,730	28,806	27,345	24,257	—
契約負債	Contract liabilities	—	—	—	—	—	23,549
預り金	Deposits received	25,282	29,416	33,472	27,097	27,536	22,449
その他	Other	133	584	140	81	40	115
流動負債合計	Total current liabilities	121,157	137,571	170,783	116,458	134,040	96,740
固定負債	Non-current liabilities						
社債	Bonds payable	50,000	50,000	80,000	80,000	150,000	230,000
長期借入金	Long-term borrowings	4,235	3,276	958	1,264	1,264	6,427
長期未払金	Long-term accounts payable — other	145	139	139	134	130	124
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	3,758	567	2,074	—	—	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	—	—	—	30	212	478
その他	Other	1,051	663	573	480	423	928
固定負債合計	Total non-current liabilities	59,191	54,646	83,746	81,908	152,030	237,959
負債合計	Total liabilities	¥180,348	¥192,217	¥254,529	¥198,367	¥ 286,071	¥ 334,700
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Share capital	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
その他資本剰余金	Other capital surplus	508	508	535	567	597	3,602
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,911	111,911	111,938	111,970	112,001	115,005
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	345,579	407,808	480,303	528,796	480,100	481,526
利益剰余金合計	Total retained earnings	501,922	564,150	636,645	685,138	636,442	637,868
自己株式	Treasury shares	(70,464)	(89,794)	(89,183)	(109,325)	(108,771)	(113,257)
株主資本合計	Total shareholders' equity	606,571	649,469	722,601	750,985	702,873	702,817
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	12,294	15,402	19,211	9,629	12,386	10,713
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(319)	(314)	—	74	137	172
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	11,975	15,088	19,211	9,703	12,524	10,886
純資産合計	Total net assets	¥618,546	¥664,557	¥741,812	¥760,688	¥ 715,398	¥ 713,703
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥798,894	¥856,774	¥996,342	¥959,056	¥1,001,469	¥1,048,404

単体損益計算書
 Nonconsolidated Statements of Income

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥182,864	¥186,603	¥202,178	¥180,486	¥ 67,056	¥107,687
商品販売収入	Merchandise	138,470	134,924	152,429	126,824	41,579	67,409
飲食販売収入	Food and beverages	67,819	68,908	76,345	70,815	22,642	39,165
その他の収入	Other revenue	17,357	17,714	18,830	18,182	14,737	16,639
営業収益合計	Total operating revenue	406,513	408,150	449,784	396,308	146,015	230,902
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	291,204	293,729	319,009	292,807	166,353	204,372
売上総利益(総損失)	Gross profit (loss)	115,309	114,421	130,775	103,501	(20,338)	26,529
一般管理費	General and administrative expenses	17,083	19,718	21,117	20,532	16,067	18,458
営業費用合計	Total operating expenses	308,287	313,447	340,126	313,339	182,421	222,831
営業利益(損失)	Operating profit (loss)	98,225	94,703	109,658	82,968	(36,405)	8,071
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	347	178	172	187	112	202
有価証券利息	Interest on securities	28	24	8	13	12	9
受取配当金	Dividends income	2,681	8,730	9,090	10,776	585	1,098
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	512	487	489	415	330	409
助成金収入	Subsidy income	—	—	—	—	—	1,653
保険解約返戻金	Surrender value of insurance policies	—	—	—	—	165	2,166
雑収入	Miscellaneous income	804	840	845	1,243	556	1,053
営業外収益合計	Total non-operating income	4,374	10,260	10,605	12,635	1,763	6,593
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	9	9	10	10	8	9
社債利息	Interest on bonds	158	158	174	246	312	417
支払手数料	Commission expenses	529	567	745	573	817	838
減価償却費	Depreciation	—	—	—	—	1,026	807
割増退職金	Extra retirement payments	—	—	—	37	1,807	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	—	361	131	142	170
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	—	—	—	8	390
雑支出	Miscellaneous expenses	197	130	244	172	417	306
営業外費用合計	Total non-operating expenses	894	864	1,537	1,171	4,542	2,939
経常利益(損失)	Ordinary profit (loss)	101,705	104,098	118,726	94,432	(39,184)	11,725
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	1,336	—	341	—	421
特別利益合計	Total extraordinary income	—	1,336	—	341	—	421
特別損失	Extraordinary losses						
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	—	—	—	9,201	12,732	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	—	—	—	9,201	12,732	—
税引前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	101,705	105,435	118,726	85,572	(51,917)	12,146
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	27,363	30,661	33,363	21,750	76	985
法人税等調整額	Income taxes — deferred	995	(676)	(298)	844	(14,767)	1,216
法人税等合計	Total income taxes	28,358	29,984	33,064	22,595	(14,690)	2,201
当期純利益(純損失)	Profit (loss)	¥ 73,347	¥ 75,450	¥ 85,662	¥ 62,977	¥ (37,226)	¥ 9,945

営業収益別内訳
 Breakdown of Operating Revenue

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥182,864	¥186,603	¥202,178	¥180,486	¥ 67,056	¥107,687
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	157,928	160,703	174,246	153,501	49,428	84,973
その他	Others	24,935	25,899	27,932	26,984	17,627	22,714
商品販売収入	Merchandise	138,470	134,924	152,429	126,824	41,579	67,409
玩具・雑貨	Toys and sundries	62,117	61,706	68,004	62,411	21,100	34,344
菓子	Confectionery	34,807	37,885	40,319	33,022	9,382	15,361
衣料品	Apparel	41,296	35,096	43,823	31,136	11,041	17,616
その他	Others	249	235	281	252	54	86
飲食販売収入	Food and beverages	67,819	68,908	76,345	70,815	22,642	39,165
料理	Food	59,598	60,523	65,868	61,099	19,654	34,460
飲料	Beverages	8,220	8,384	10,477	9,716	2,988	4,704
その他の収入	Others	17,357	17,714	18,830	18,182	14,737	16,639
合計	Total	¥406,513	¥408,150	¥449,784	¥396,308	¥146,015	¥230,902

売上原価明細表
 Breakdown of Cost of Sales

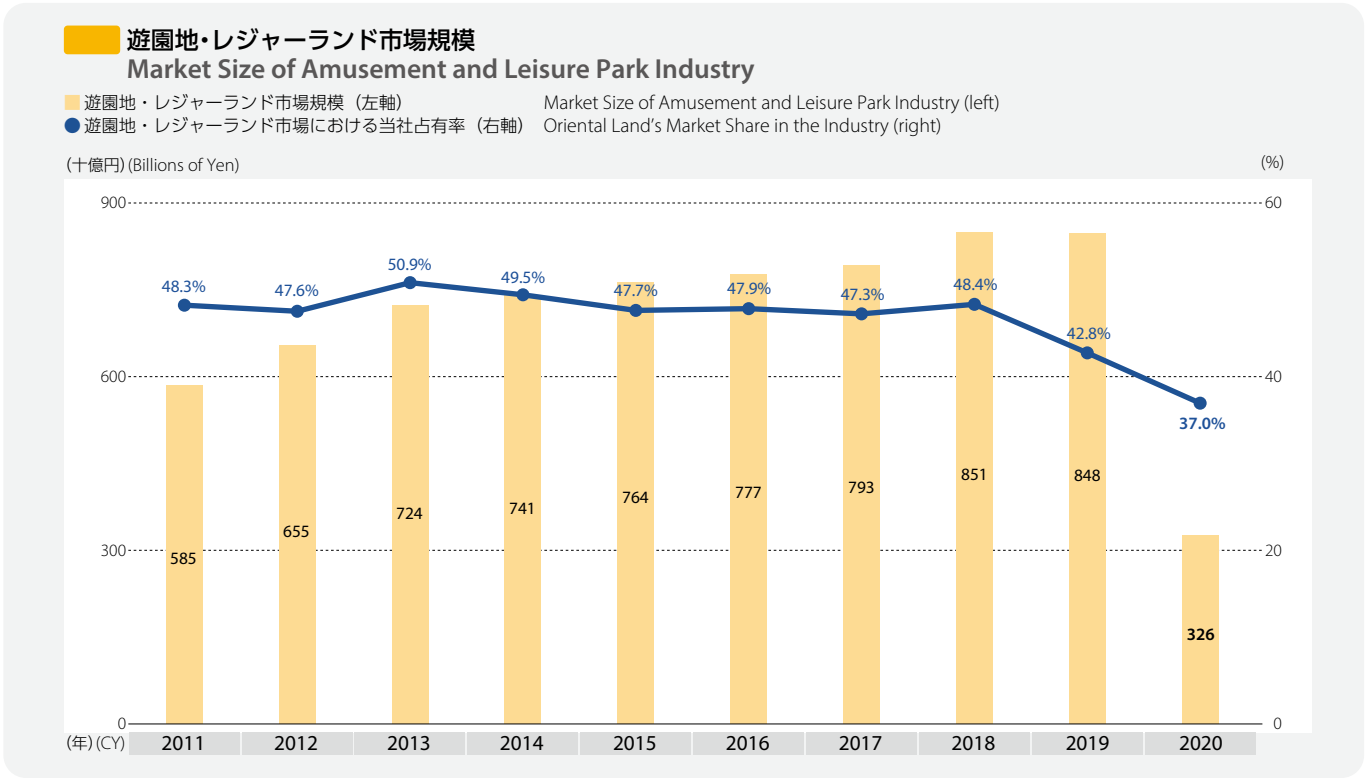
		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 58,613	¥ 56,130	¥ 65,016	¥ 54,061	¥ 20,496	¥ 27,853
飲食売上原価	Food and beverages	31,107	32,029	34,066	31,524	13,662	20,006
材料費	Materials	21,386	21,499	23,161	21,168	7,659	12,096
人件費	Personnel expenses	7,642	8,352	8,429	7,639	4,149	5,760
給料・手当	Salaries	6,190	6,709	6,707	6,118	3,233	4,366
賞与	Bonuses	485	589	612	497	283	527
その他	Others	966	1,053	1,108	1,023	632	867
経費	Administrative expenses	2,079	2,177	2,475	2,716	1,853	2,149
水道光熱費	Utilities expenses	584	654	687	617	320	454
減価償却費	Depreciation and amortization	479	526	571	717	582	595
その他	Others	1,015	997	1,217	1,381	949	1,099
人件費	Personnel expenses	61,474	65,370	67,745	62,957	36,838	45,271
給料・手当	Salaries	47,039	48,824	50,578	47,822	27,683	31,358
賞与	Bonuses	6,597	7,764	8,198	6,627	3,393	6,584
その他	Others	7,837	8,781	8,969	8,507	5,761	7,329
その他の営業費	Other operating expenses	140,009	140,198	152,181	144,263	95,356	111,241
営業資材費	Materials and other outside costs	11,552	11,945	13,868	12,578	7,694	7,585
施設更新関連費	Renovation of facilities	20,843	20,588	22,521	24,582	17,982	15,868
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	6,525	6,001	7,931	6,837	1,860	2,099
業務委託費	Outsourcing	11,142	11,277	12,199	13,897	12,175	14,065
販促活動費	Marketing expenses	8,155	8,428	8,790	6,199	1,514	1,213
ロイヤルティー	Royalties	27,972	28,201	31,085	27,313	9,173	15,497
租税公課	Taxes and public dues	4,833	4,894	4,964	4,891	4,100	5,738
減価償却費	Depreciation and amortization	33,063	32,488	33,393	31,599	31,176	37,536
その他	Others	15,919	16,372	17,424	16,363	9,677	11,635
合計	Total	¥291,204	¥293,729	¥319,009	¥292,807	¥166,353	¥204,372

原価率
 Ratio of Cost of Sales

		(%)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
商品原価率	Merchandise	42.3%	41.6%	42.7%	42.6%	49.3%	41.3%
飲食原価率	Food and beverages	45.9	46.5	44.6	44.5	60.3	51.1

一般管理費内訳
 Breakdown of General and Administrative Expenses

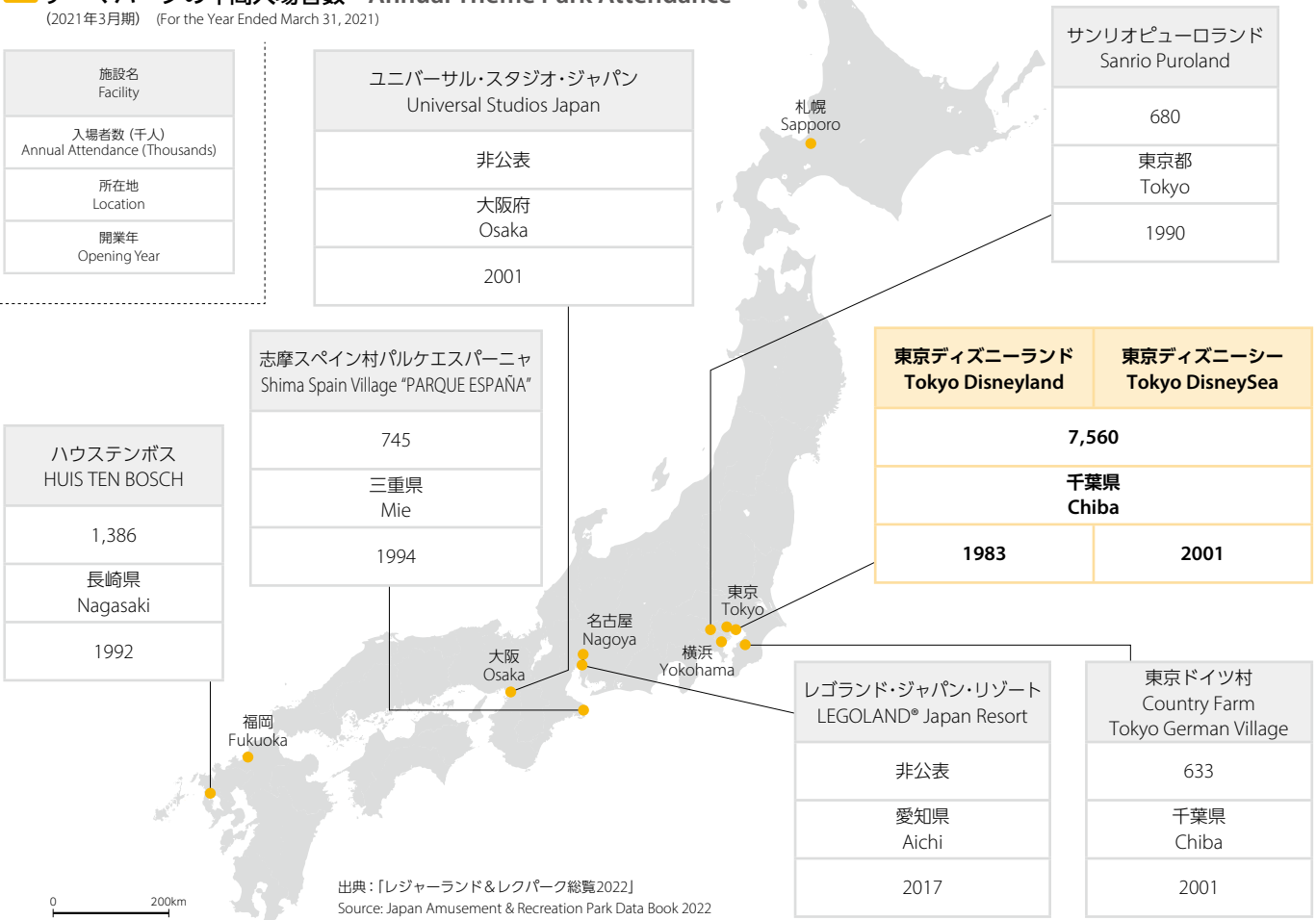
		(百万円) (Millions of Yen)					
		'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
人件費	Personnel expenses	¥ 7,227	¥ 7,378	¥ 7,937	¥ 7,898	¥ 6,357	¥ 8,291
経費	Administrative expenses	8,288	11,044	11,814	11,157	8,095	8,632
減価償却費	Depreciation and amortization	1,566	1,295	1,365	1,477	1,613	1,534
合計	Total	¥17,083	¥19,718	¥21,117	¥20,532	¥16,067	¥18,458



出典：「レジャー白書2021」 Source: White Paper of Leisure 2021
注：1. 占有率算出に使用した当社データは、会計年度 (例えば2020年は2020年4月1日から2021年3月31日までの1年間) の数値です。
2. 2019年、2020年の占有率算出に使用した当社データは、新型コロナウイルス感染症流行の影響で臨時休園した期間を含んでいます。
Notes: 1. Oriental Land's market share is based on fiscal year data. Therefore, 2020, for example, refers to the period beginning April 1, 2020, and ended March 31, 2021.
2. Oriental Land's market share for 2019 and 2020 are based on data that includes the period in which Theme Parks were temporarily closed due to the spread of COVID-19.

テーマパークの年間入場者数 Annual Theme Park Attendance

(2021年3月期) (For the Year Ended March 31, 2021)

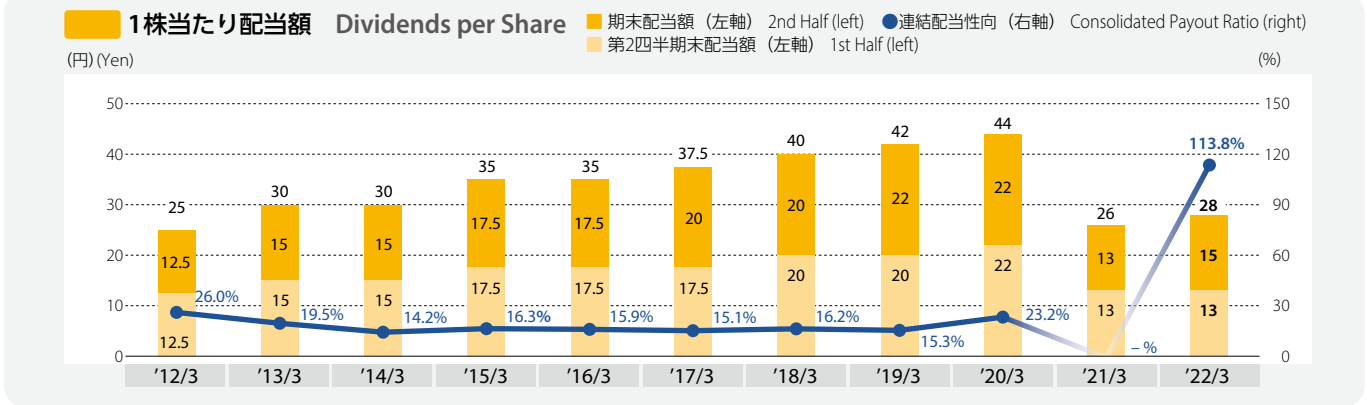


(2022年3月31日現在)
(As of March 31, 2022)

発行済株式総数	363,690,160株	Number of Shares Issued:	363,690,160 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第一部	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, First Section
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	187,224名	Number of Stockholders:	187,224

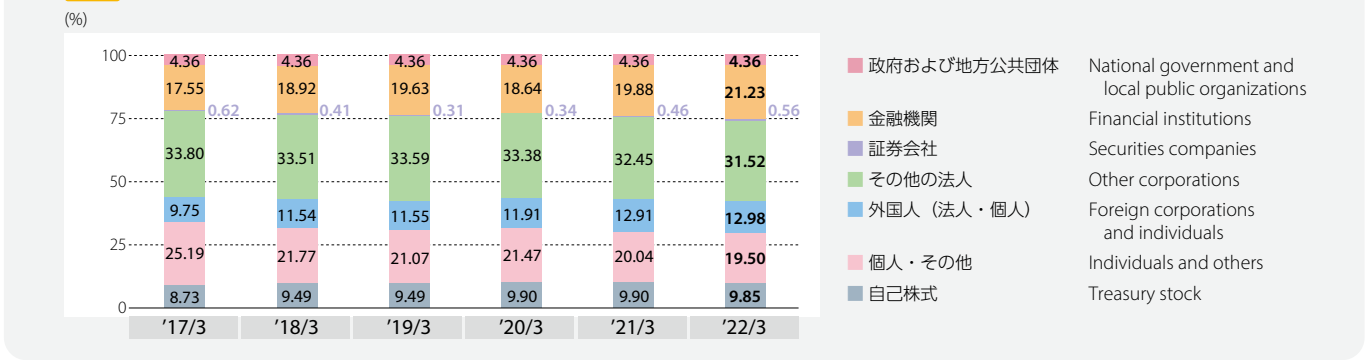
発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3	'22/3
発行済株式総数 Number of Shares Issued	363,690	363,690	363,690	363,690	363,690	363,690



注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。
2015年3月期以前の配当額は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。
Note: On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares.
Dividends for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015, were restated retroactively.

所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders



大株主 (上位10名) Principal Stockholders*1

株主名	Stockholders	持株数 (千株) Number of Shares (Thousands)	持株比率 (%) *2 Percentage Held (%)
京成電鉄株式会社	Keisei Electric Railway Co., Ltd.	72,628	22.15
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	35,455	10.81
三井不動産株式会社	Mitsui Fudosan Co., Ltd.	23,797	7.26
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	14,524	4.43
千葉県	Chiba Prefecture	13,200	4.03
第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Co., Ltd.	4,920	1.50
株式会社日本カストディ銀行 (信託口4)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account 4)	4,592	1.40
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*3	4,000	1.22
STATE STREET BANK WEST CLIENT – TREATY 505234	STATE STREET BANK WEST CLIENT – TREATY 505234	3,753	1.14
三井住友信託銀行株式会社	Sumitomo Mitsui Trust Bank, Ltd.	3,451	1.05

注：1. 上記のほか、自己株式が35,822千株あります。自己株式には信託所有の当社株式332千株が含まれていません。
2. 持株比率は、自己株式を控除して計算し、小数点以下第三位を四捨五入しています。
Notes: 1. In addition to the above, 35,822 thousand shares are held in treasury. Treasury stock does not include 332 thousand shares of the Company's stock that are held in trust.
2. Figures for shareholding percentage held exclude treasury stock and have been rounded off to two decimal places.
3. Custody Bank of Japan, Ltd. as trustee for Mizuho Bank, Ltd. Retirement Benefit Trust Account re-entrusted by Mizuho Trust and Banking Co., Ltd.

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2021年4月1日から2022年3月31日までの会計年度および2022年3月31日現在は、'22/3と表記しています。
 2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
 3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '22/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2021, and ended March 31, 2022, or as of March 31, 2022.
 2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
 3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.