

株式会社 オリエンタルランド

FACT BOOK 2021

2021年3月期

For the Year Ended March 31, 2021

目次

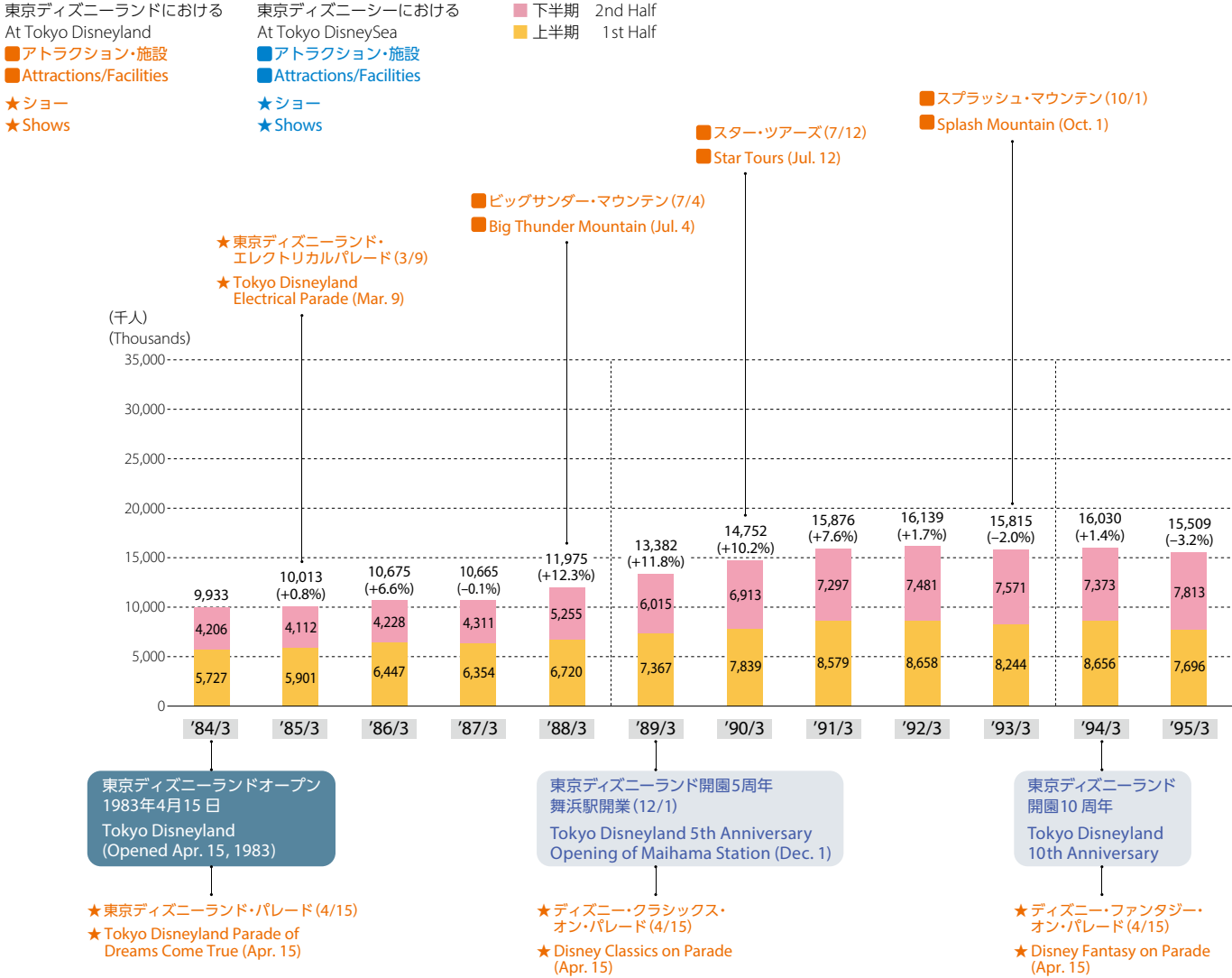
Contents

● テーマパークデータ	Theme Park Data	1
● 連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	7
● 有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	9
● セグメント情報	Segment Information	11
● セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	13
● 連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	15
● 単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	19
● 業界動向	Market Data	23
● 株式情報	Stock Information	24

テーマパークデータ Theme Park Data

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移
Annual Attendance and New Attractions/Shows



テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド／東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—

チケット料金の推移 Ticket Prices (*チケット料金改定日:年/月/日 Price Revision Dates: YY/M/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
1デ－バスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800
'85/3/1*			'89/7/20*			'92/11/1*						

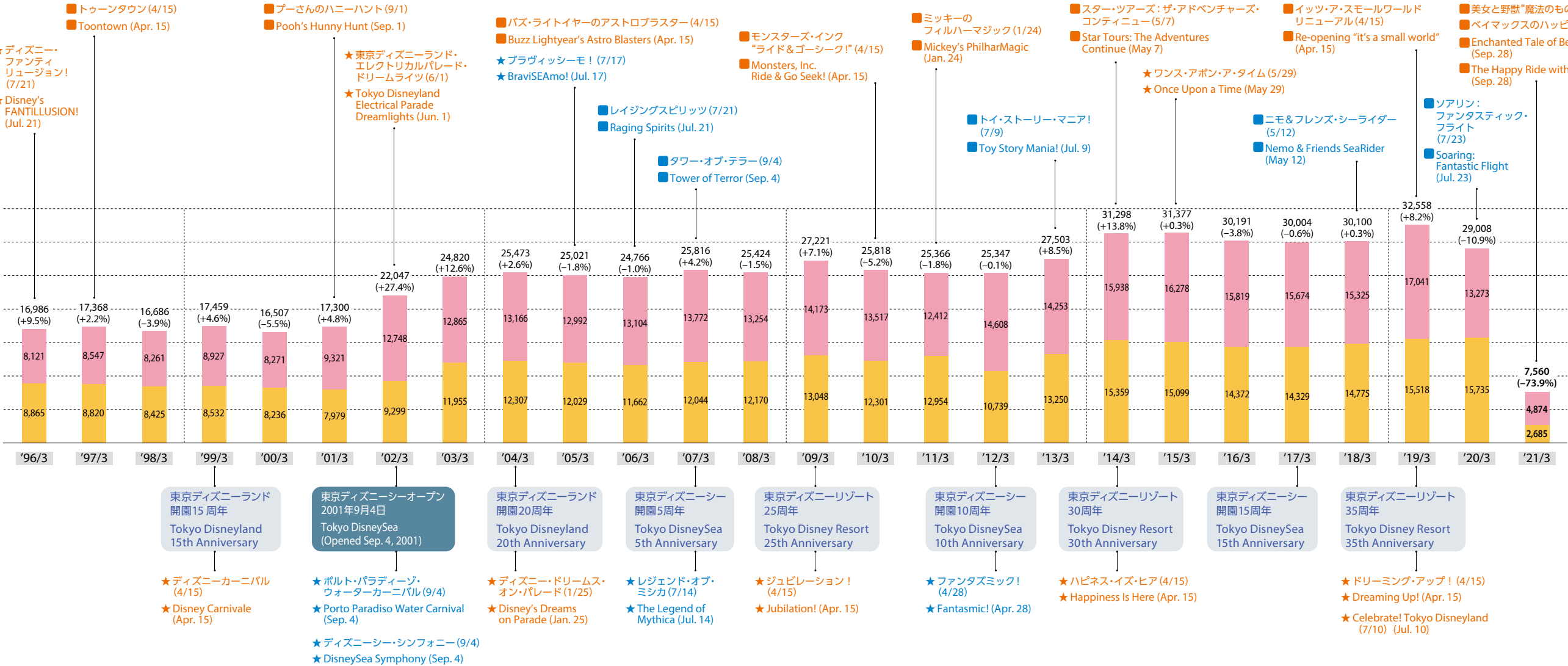
平均滞留時間 Average Length of Visit

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3
平均滞留時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、 '02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。

注釈の日付はオープン日を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea. The date of notes indicates opening day.



'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
39/—	48/—	48/—	46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34	44/35	44/35	43/35	44/35	43/34	42/35	42/35	41/35	44/35
59/—	63/—	63/—	61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39	52/39	52/39	52/39	50/39	50/39	49/39	47/39	46/40	47/39
40/—	49/—	54/—	53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39	53/39	53/38	53/39	51/39	52/40	50/40	53/41	51/40	55/41

注：2010年4月より、アトラクションのカウント方法を変更しました。
Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

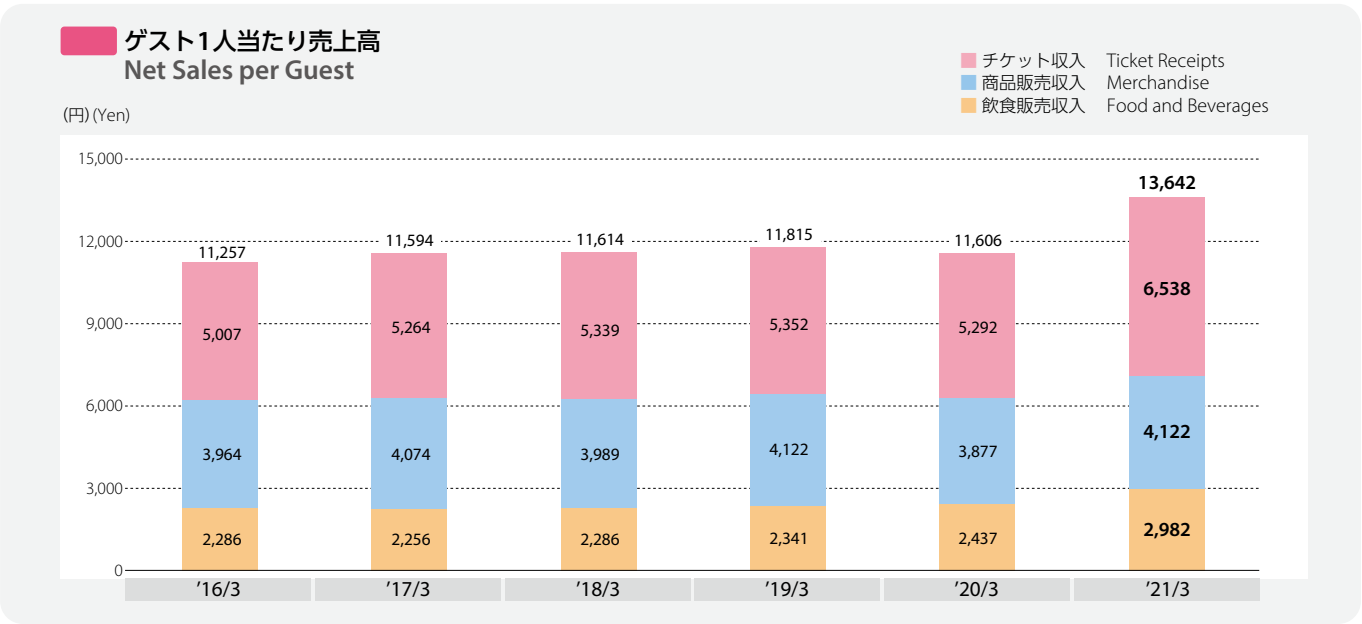
(円) (Yen)																									
'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
4,800	5,100	5,200	5,200	5,200	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	6,200	6,200	6,200	6,400	6,900	7,400	7,400	7,400	7,500	8,200

注：2021年3月20日より、変動価格制を導入しました。
Note: Variable pricing was introduced on March 20, 2021.

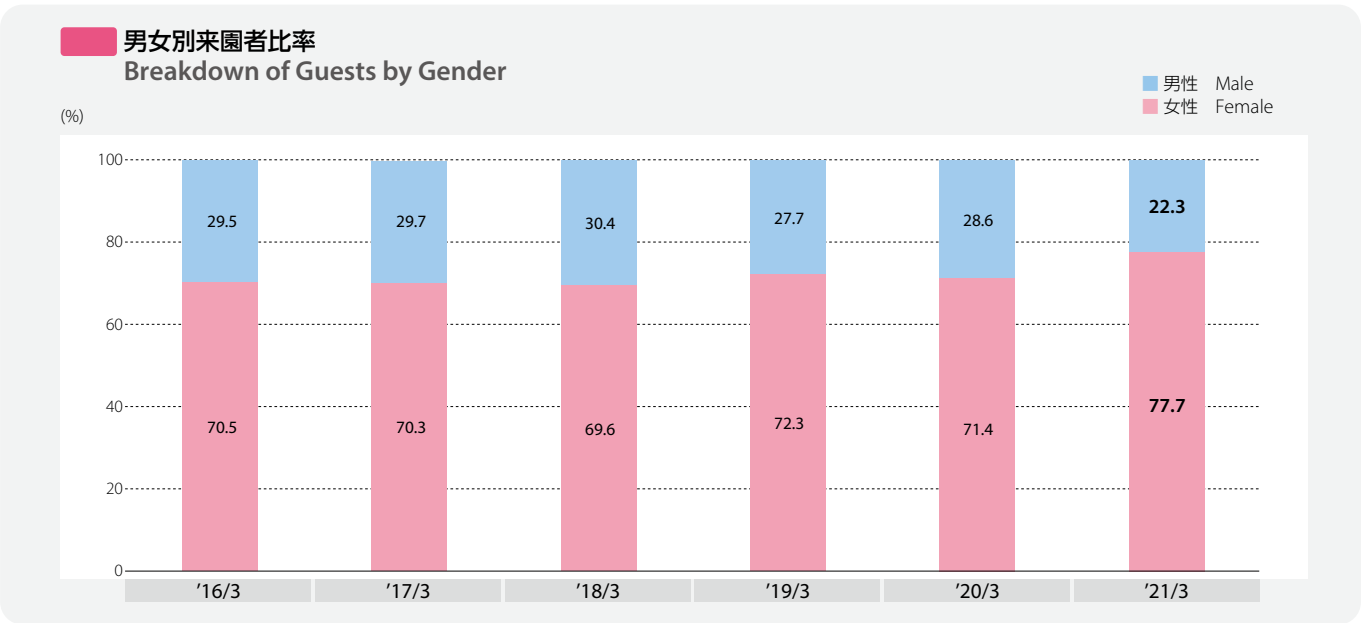
'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
8.0	8.0	8.3	8.4	8.1	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.7	8.7	8.9	9.0	9.0	8.9	8.9	8.9	—	—

注：2020年3月期以降は、東京ディズニーランド メインエントランス改修に伴い、非開示としています。

Note: In conjunction with renovations to the main entrance of Tokyo Disneyland, not disclosed for the fiscal year ended March 31, 2020 and thereafter.

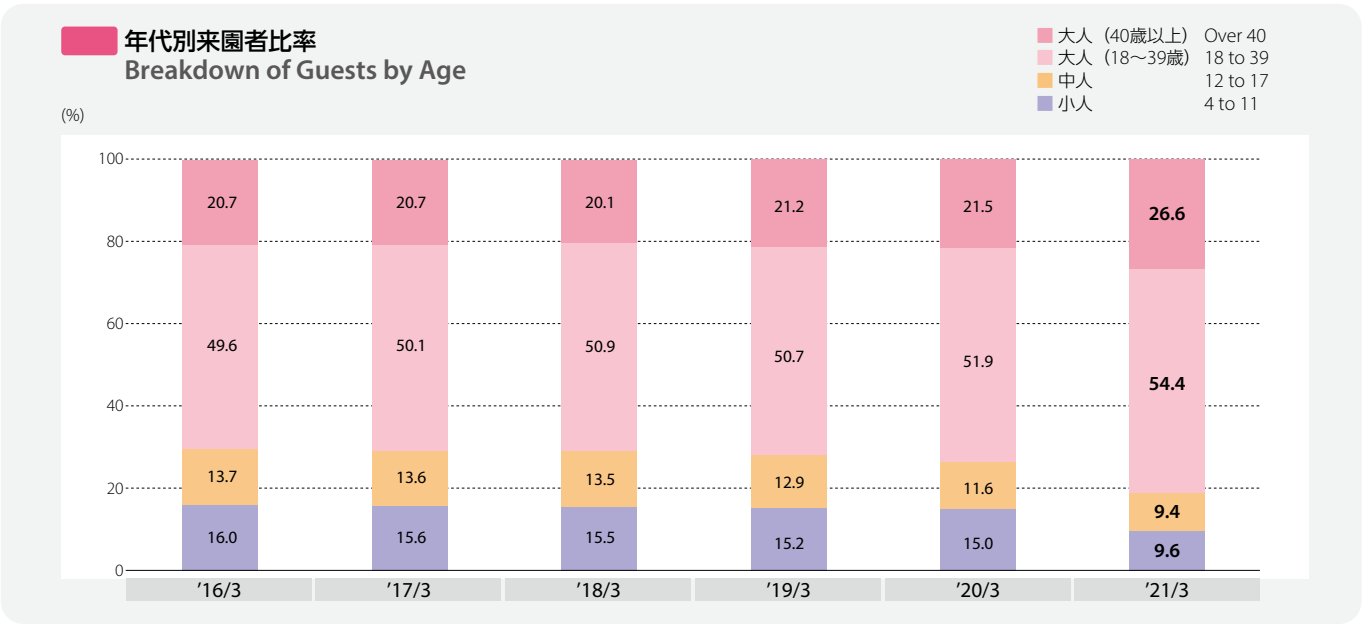


		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥ 5,007	¥ 5,264	¥ 5,339	¥ 5,352	¥ 5,292	¥ 6,538
商品販売収入	Merchandise	3,964	4,074	3,989	4,122	3,877	4,122
飲食販売収入	Food and Beverages	2,286	2,256	2,286	2,341	2,437	2,982
合計	Total Net Sales per Guest	¥11,257	¥11,594	¥11,614	¥11,815	¥11,606	¥13,642

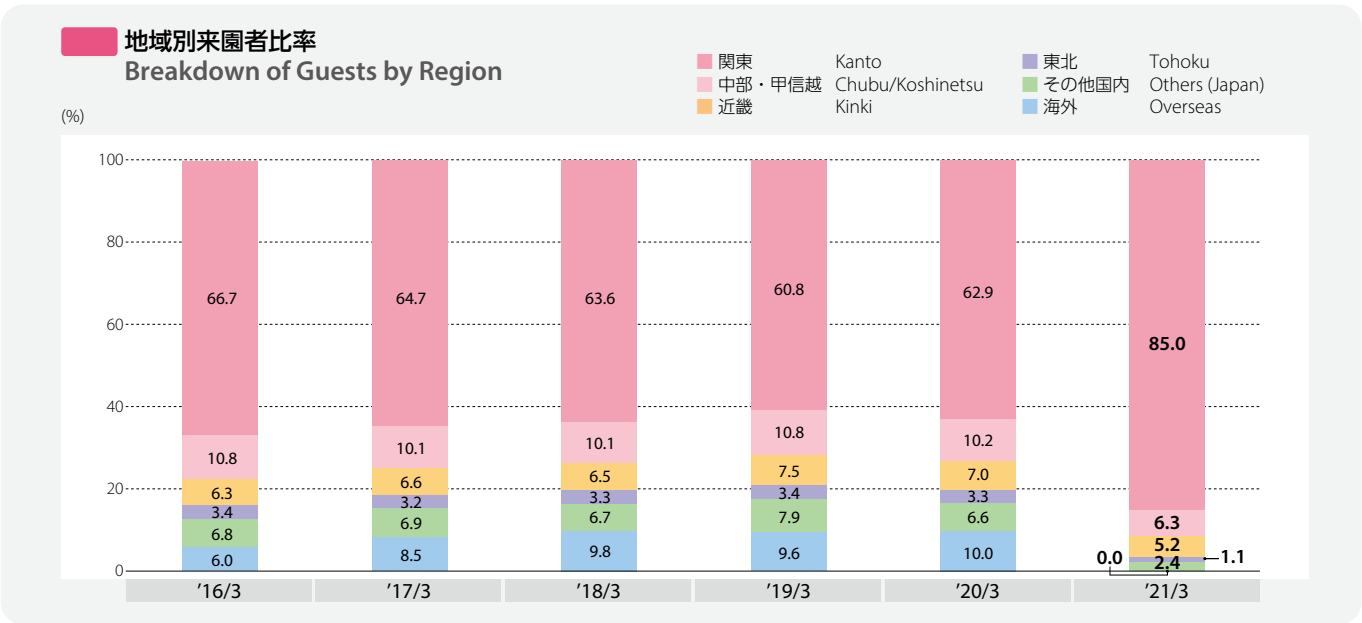


		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
男性	Male	29.5%	29.7%	30.4%	27.7%	28.6%	22.3%
女性	Female	70.5	70.3	69.6	72.3	71.4	77.7

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea Guests.



		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
大人	Over 18	70.3%	70.8%	71.0%	71.9%	73.4%	81.0%
40歳以上	Over 40	20.7	20.7	20.1	21.2	21.5	26.6
18～39歳	18 to 39	49.6	50.1	50.9	50.7	51.9	54.4
中人	12 to 17	13.7	13.6	13.5	12.9	11.6	9.4
小人	4 to 11	16.0	15.6	15.5	15.2	15.0	9.6



		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
関東	Kanto	66.7%	64.7%	63.6%	60.8%	62.9%	85.0%
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	10.8	10.1	10.1	10.8	10.2	6.3
近畿	Kinki	6.3	6.6	6.5	7.5	7.0	5.2
東北	Tohoku	3.4	3.2	3.3	3.4	3.3	1.1
その他国内	Others (Japan)	6.8	6.9	6.7	7.9	6.6	2.4
海外	Overseas	6.0	8.5	9.8	9.6	10.0	0.0

連結指標 Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

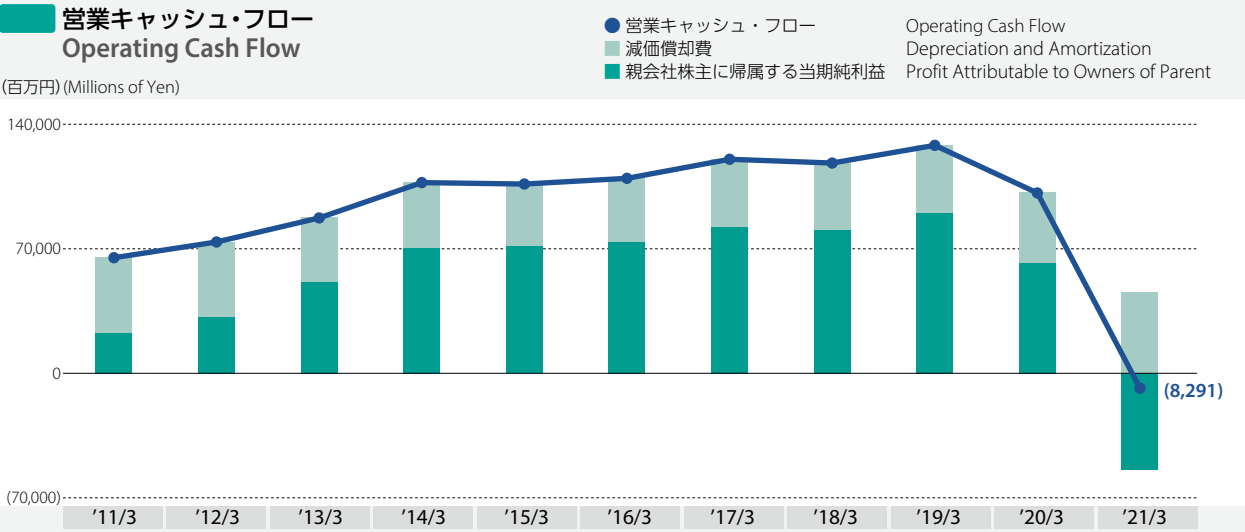
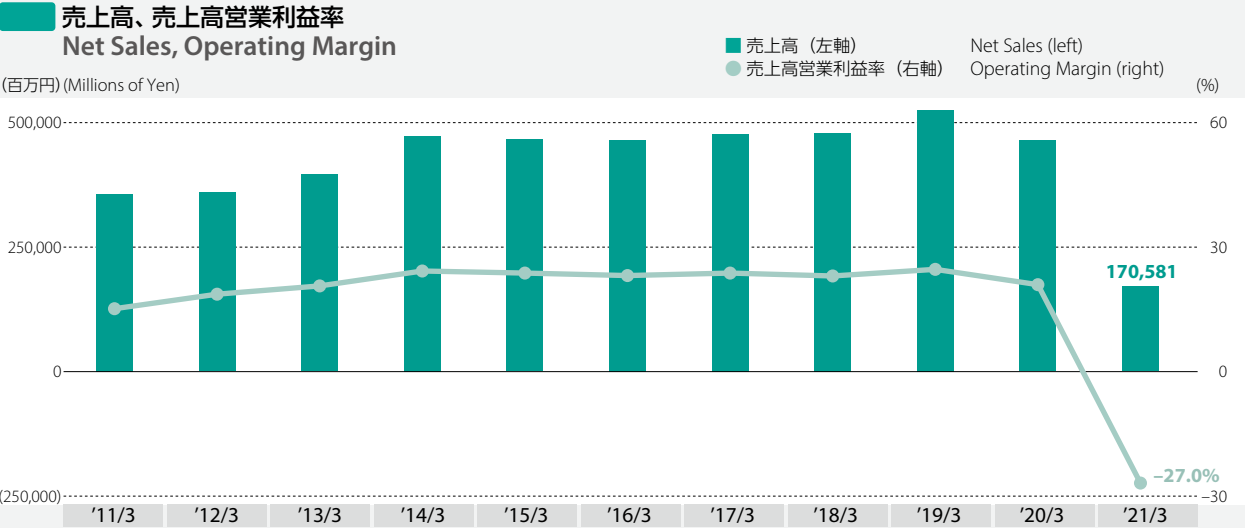
(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

		'11/3	'12/3	'13/3
売上高	Net Sales	¥356,180	¥360,060	¥395,526
売上総利益	Gross Profit	101,092	111,604	129,580
営業利益	Operating Income	53,664	66,923	81,467
経常利益	Ordinary Income	52,887	66,238	80,867
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	22,907	32,113	51,484
売上高営業利益率	Operating Margin	15.1%	18.6%	20.6%
売上高当期純利益率	Return on Sales	6.4	8.9	13.0
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 66.32	¥ 96.24	¥ 154.24

注：1. 2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。
2015年3月期以前の1株当たり当期純利益は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。
2. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

		'11/3	'12/3	'13/3
EBITDA	EBITDA	¥93,649	¥106,773	¥117,599
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	65,194	74,058	87,616
設備投資額	Capital Expenditures	27,903	23,209	28,729
減価償却費	Depreciation and Amortization	42,286	41,944	36,131
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	37,290	50,848	58,886
EBITDAマージン	EBITDA Margin	26.3%	29.7%	29.7%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	6.3	8.7	12.6
総資産当期純利益率	Return on Assets	3.9	5.4	8.1

注：1. EBITDA=営業利益+営業費用に計上した減価償却費
2. 営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費
3. 2011年3月期、2012年3月期、2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれております。
4. 2021年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれております。
5. フリー・キャッシュ・フロー=親会社に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額
6. 2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。



注：1. 営業キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費
2. 2011年3月期、2012年3月期、2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれております。
3. 2021年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれております。

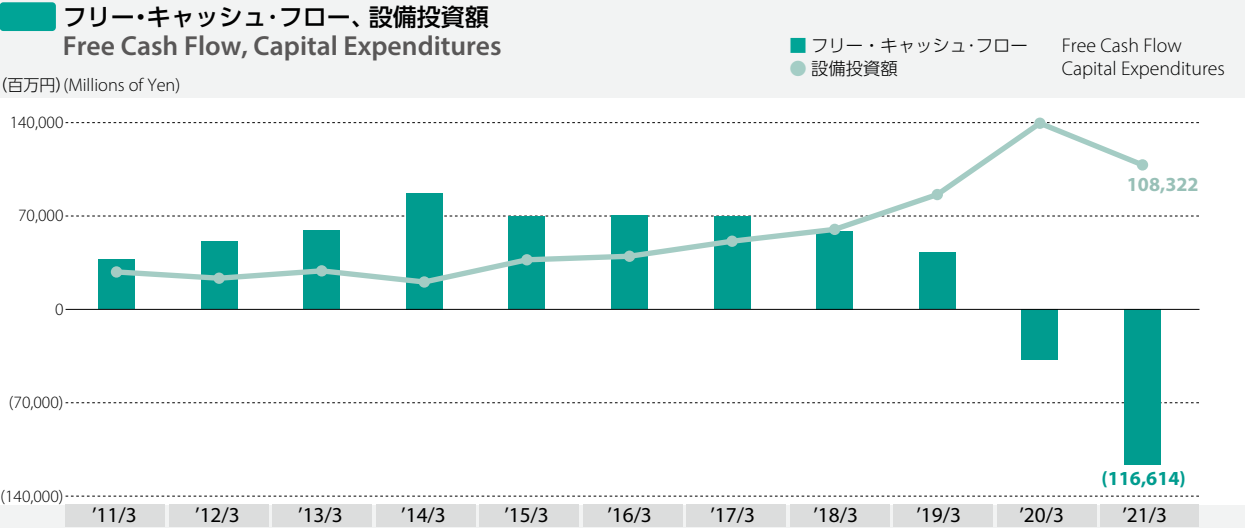
Notes: 1. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization
2. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2011, 2012, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal year ended March 31, 2021 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.

		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
売上高	Net Sales	¥473,572	¥466,291	¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622	¥464,450	¥170,581
売上総利益	Gross Profit	172,504	170,367	171,135	178,204	176,508	199,339	163,849	902
営業利益	Operating Income	114,491	110,605	107,357	113,152	110,285	129,278	96,862	(45,989)
経常利益	Ordinary Income	112,671	110,486	109,214	114,611	111,660	129,439	98,062	(49,205)
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	70,571	72,063	73,928	82,374	81,191	90,286	62,217	(54,190)
売上高営業利益率	Operating Margin	24.2%	23.7%	23.1%	23.7%	23.0%	24.6%	20.9%	-27.0%
売上高当期純利益率	Return on Sales	14.9	15.5	15.9	17.2	16.9	17.2	13.4	-31.8
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 211.33	¥ 215.72	¥ 221.26	¥ 248.39	¥ 246.70	¥ 274.65	¥ 189.23	¥(165.51)

Notes: 1. On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares.
Earnings per share for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015 were restated retroactively.
2. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

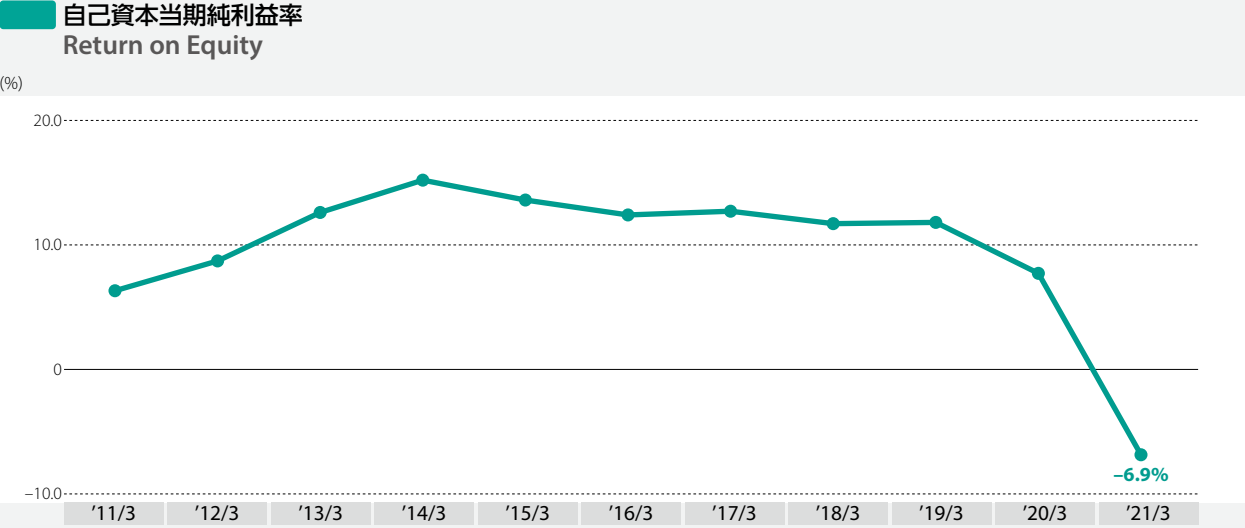
		'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
EBITDA	EBITDA	¥151,425	¥145,242	¥143,339	¥151,433	¥147,624	¥167,492	¥133,623	¥ (9,301)
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	107,505	106,700	109,911	120,654	118,531	128,500	101,665	(8,291)
設備投資額	Capital Expenditures	20,366	37,034	39,706	50,993	59,888	86,050	139,626	108,322
減価償却費	Depreciation and Amortization	36,934	34,637	35,982	38,280	37,339	38,214	39,447	45,899
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	87,139	69,666	70,204	69,661	58,642	42,450	(37,960)	(116,614)
EBITDAマージン	EBITDA Margin	32.0%	31.1%	30.8%	31.7%	30.8%	31.9%	28.8%	-5.5%
自己資本当期純利益率	Return on Equity	15.2	13.6	12.4	12.7	11.7	11.8	7.7	-6.9
総資産当期純利益率	Return on Assets	10.7	10.2	9.5	9.9	9.2	9.2	6.0	-5.3

Notes: 1. EBITDA = Operating Income + Depreciation and Amortization recorded as operating expenses
2. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2011, 2012, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.
4. Depreciation and Amortization figures for the fiscal year ended March 31, 2021 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.
5. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures
6. "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.



注：1. フリー・キャッシュ・フロー=親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費-設備投資額
2. 2011年3月期、2012年3月期、2020年3月期、2021年3月期の減価償却費の数値は、特別損失に計上した減価償却費が含まれております。
3. 2021年3月期の減価償却費の数値は、営業外費用に計上した減価償却費が含まれております。

Notes: 1. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures
2. Depreciation and Amortization figures for the fiscal years ended March 31, 2011, 2012, 2020 and 2021 include Depreciation and Amortization recorded as extraordinary loss.
3. Depreciation and Amortization figures for the fiscal year ended March 31, 2021 include Depreciation and Amortization recorded as non-operating expenses.



有利子負債の状況 Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注：1. 上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。

Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.
Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行総額 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第12回無担保社債 Twelfth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.373%	2015.3.20 Mar. 20, 2015	2022.3.18 Mar. 18, 2022
第13回無担保社債 Thirteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.120%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2024.1.25 Jan. 25, 2024
第14回無担保社債 Fourteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.230%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2026.1.23 Jan. 23, 2026
第15回無担保社債 Fifteenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	0.305%	2019.1.25 Jan. 25, 2019	2029.1.25 Jan. 25, 2029
第16回無担保社債 Sixteenth issue of unsecured bonds	400億円 ¥40 billion	0.150%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2025.9.17 Sep. 17, 2025
第17回無担保社債 Seventeenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥ 30 billion	0.200%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2027.9.17 Sep. 17, 2027
第18回無担保社債 eighteenth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.290%	2020.9.17 Sep. 17, 2020	2030.9.17 Sep. 17, 2030
合計 Total	1,800億円 ¥180 billion	—	—	—

注：上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Note: The aforementioned unsecured bonds will be redeemed in full at maturity.

借入金等 Loans and Payables

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥3,859	0.232%	2021年6月30日から2022年3月31日 Due Jun. 30, 2021 through Mar. 31, 2022
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	2,364	1.285%	2022年6月30日から2030年3月29日 Due Jun. 30, 2022 through Mar. 29, 2030
合計 Total	¥6,224	0.632%	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2021.

有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

		'22/3	'23/3	'24/3	'25/3	'26/3	'27/3
社債	Bonds payable	¥30,000	¥ —	¥30,000	¥ —	¥50,000	¥ —
長期借入金	Loans payable	3,859	126	129	1,396	135	139
合計	Total	¥33,859	¥126	¥30,129	¥1,396	¥50,135	¥139

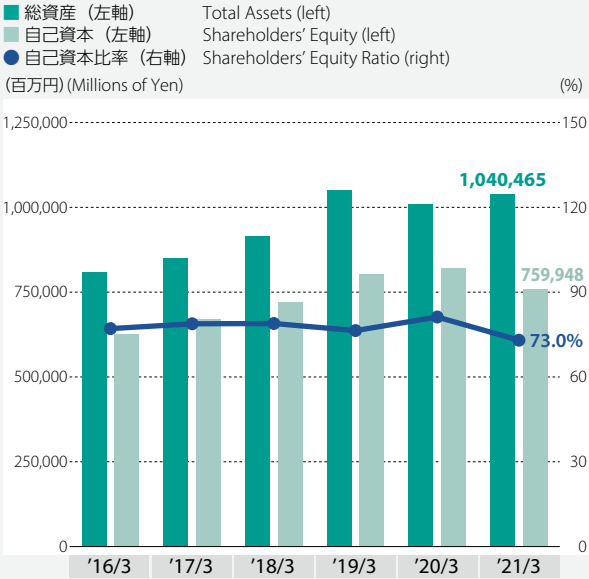
連結指標 Key Indicators (Consolidated)

		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
総資産	Total Assets	¥810,268	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465
自己資本	Shareholders' Equity	624,941	669,515	721,976	803,201	820,257	759,948
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	77.1%	78.8%	79.3%	76.4%	81.2%	73.0%
流動比率	Current Ratio	246.6	287.2	290.5	285.7	315.2	225.9
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	82.7	79.3	76.4	75.9	84.6	100.8
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥ 57,099	¥ 60,574	¥ 59,585	¥ 108,423	¥ 87,069	¥ 186,224
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.09	0.09	0.08	0.13	0.11	0.25

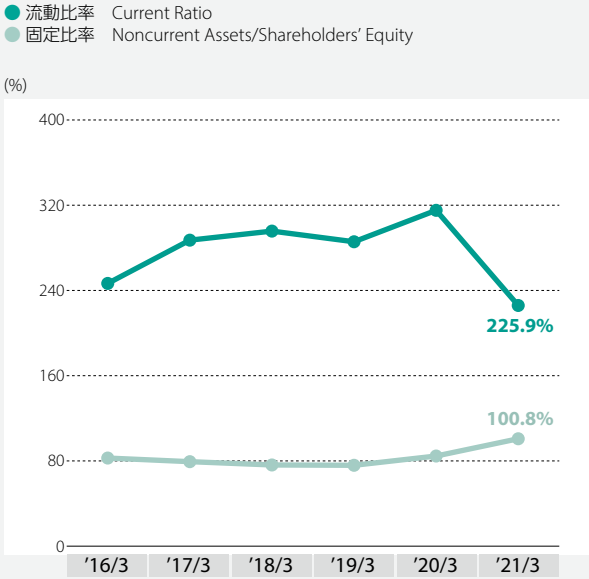
注：2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。

Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

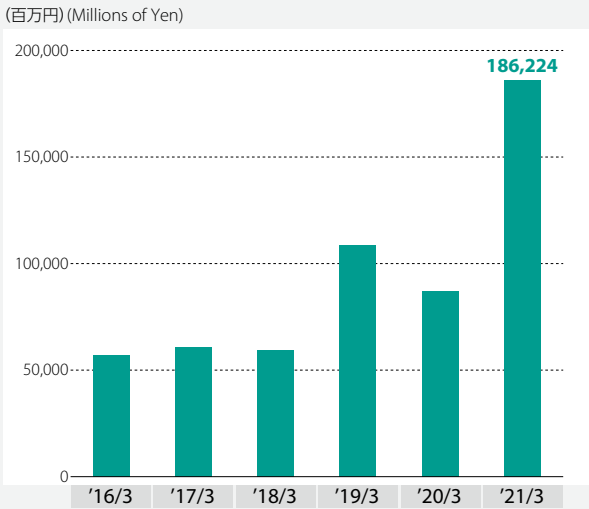
総資産、自己資本、自己資本比率
Total Assets, Shareholders' Equity,
Shareholders' Equity Ratio



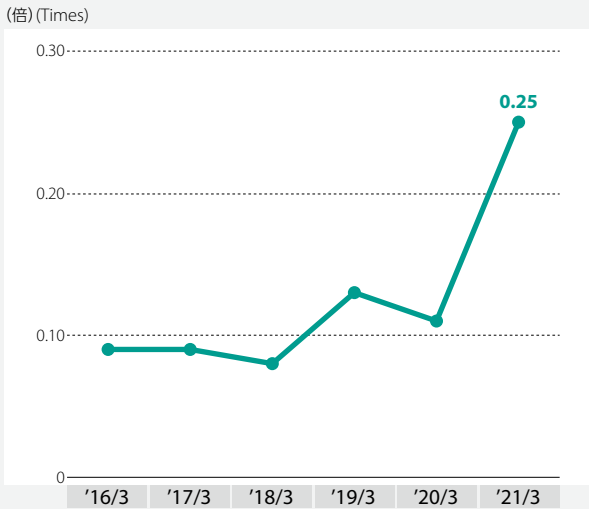
流動比率、固定比率
Current Ratio,
Noncurrent Assets/Shareholders' Equity



有利子負債
Interest-Bearing Debt



デット・エクイティ・レシオ
Debt-to-Equity Ratio



セグメント情報 Segment Information

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥384,602	¥394,215	¥395,978	¥437,495	¥384,031	¥134,293
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	175,559	182,355	186,091	201,658	179,965	66,938
商品販売収入	Merchandise	134,586	138,469	134,922	152,426	126,822	41,579
飲食販売収入	Food and Beverages	69,140	67,819	68,907	76,345	70,815	22,642
その他の収入	Others	5,316	5,572	6,056	7,066	6,428	3,133
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	63,173	66,144	66,447	72,427	64,375	28,627
ディズニーホテル	Disney Hotels	48,907	56,031	57,215	63,335	56,799	25,571
その他ホテル	Others Hotels	14,266	10,112	9,232	9,091	7,575	3,056
■ その他の事業	Other Business Segment:	17,576	17,388	16,854	15,699	16,043	7,660
イクスピアリ事業	Ikspiari	8,788	8,782	8,117	6,616	6,175	4,272
モノレール事業	Monorail	4,351	4,481	4,513	4,739	4,767	1,019
その他	Others	4,437	4,124	4,223	4,342	5,100	2,368
合計	Total	¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622	¥464,450	¥170,581

注：ディズニーホテルにはディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル（2016年6月にPalm & Fountain Terrace Hotelからブランド変更）を含みます。

Note: Disney Hotels include Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel and Tokyo Disney Celebration Hotel (Rebranded from Palm & Fountain Terrace Hotel in June 2016).

B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥ 91,692	¥ 95,880	¥ 91,636	¥107,278	¥79,660	¥(41,982)
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	13,800	14,647	16,298	19,218	14,769	(1,954)
■ その他の事業	Other Business Segment	1,604	2,400	2,071	2,527	2,161	(2,312)
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	259	223	279	253	271	260
合計	Total	¥107,357	¥113,152	¥110,285	¥129,278	¥96,862	¥(45,989)

C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥28,734	¥31,316	¥30,787	¥32,025	¥30,532	¥30,894
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	4,551	4,590	4,171	3,940	3,873	3,051
■ その他の事業	Other Business Segment	2,716	2,408	2,411	2,281	2,396	2,787
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(21)	(35)	(30)	(33)	(41)	(45)
合計	Total	¥35,982	¥38,280	¥37,339	¥38,214	¥36,760	¥36,687

注：償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれておりません。

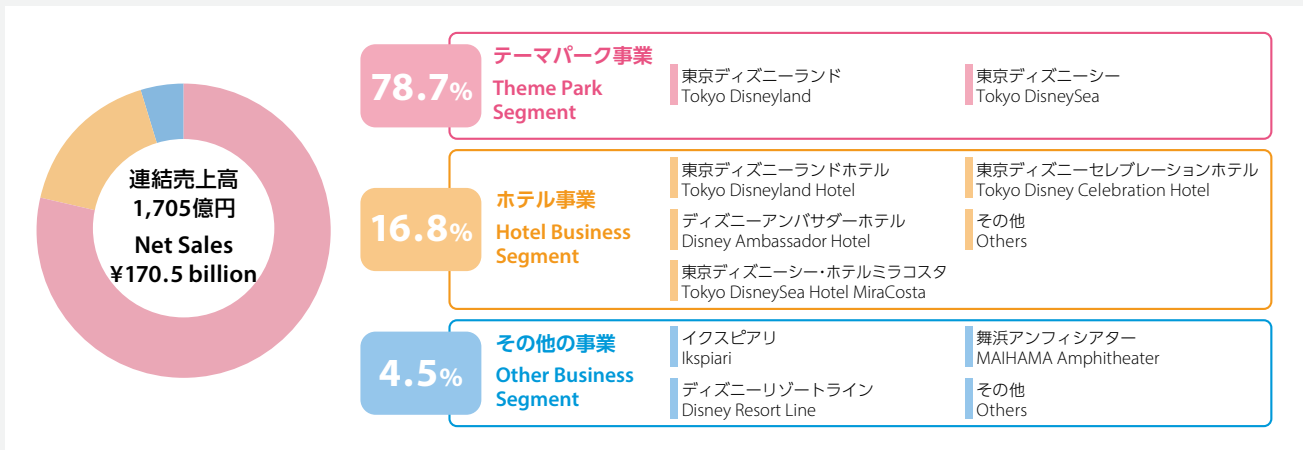
Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary loss.

D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥36,795	¥46,677	¥57,023	¥80,774	¥129,930	¥ 77,795
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	2,108	2,485	1,473	1,978	5,117	26,716
■ その他の事業	Other Business Segment	851	1,864	1,397	3,362	4,607	3,811
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(48)	(34)	(5)	(66)	(28)	—
合計	Total	¥39,706	¥50,993	¥59,888	¥86,050	¥139,626	¥108,322

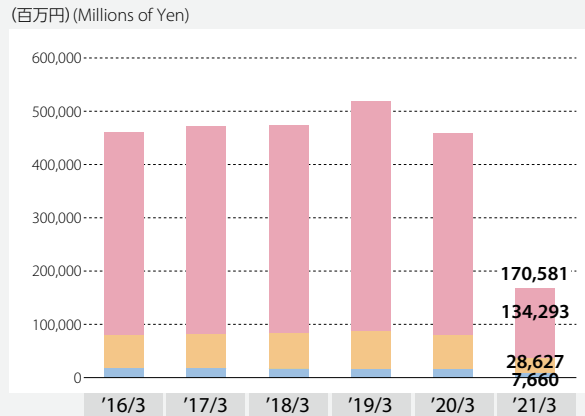
売上高構成比 Share of Net Sales by Segment

(2021年3月期)
(For the Year Ended March 31, 2021)



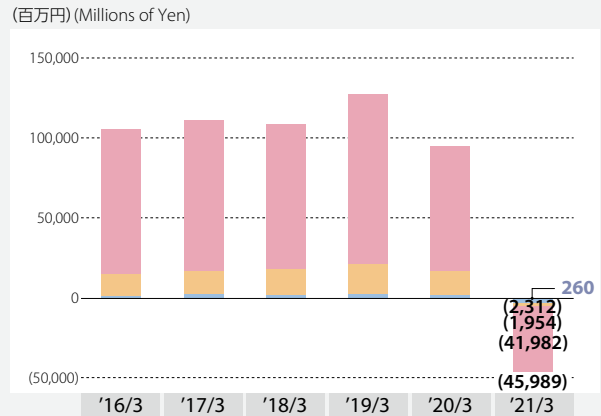
A セグメント別売上高 Net Sales by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business



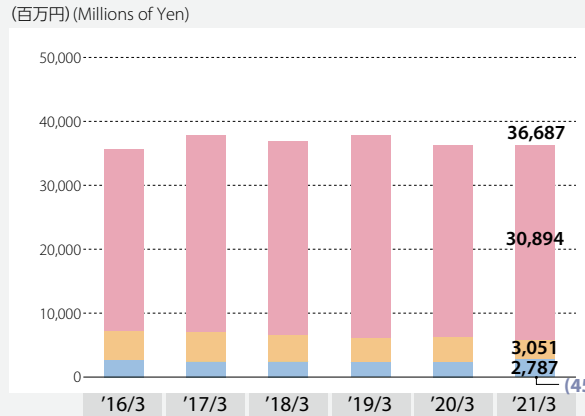
B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate

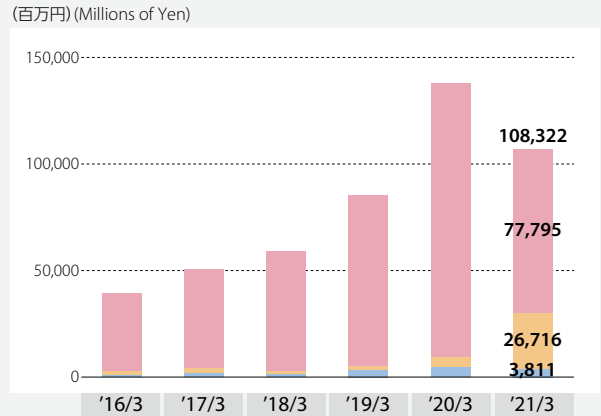


注：償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれておりません。

Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary loss.

D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



セグメント別主要施設データ Principal Facility Data Classified by Segment

(2021年3月31日現在)
(As of March 31, 2021)

テーマパーク事業 Theme Park Segment			
① 東京ディズニーランド Tokyo Disneyland			
開業日	Opening date	1983年4月15日	April 15, 1983
面積 (テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	510,000m ²	510,000m ²
② 東京ディズニーシー Tokyo DisneySea			
開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
面積 (テーマパークエリア)	Area (Theme Park)	490,000m ²	490,000m ²
③ テーマパーク駐車場 Theme Park Parking Space			
東京ディズニーランド・東京ディズニーシー駐車場 (臨時駐車場含む)	Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	約18,000台	Approx. 18,000 cars
ホテル事業 Hotel Business Segment			
④ 東京ディズニーランドホテル Tokyo Disneyland Hotel			
開業日	Opening date	2008年7月8日	July 8, 2008
構造	Structure	地上9階	9 floors above ground
延床面積	Total floor space	約89,000m ²	Approx. 89,000m ²
客室数	Guest rooms	706	
宴会場	Banquet facilities	4	
料飲施設	Restaurants	3	
⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta			
開業日	Opening date	2001年9月4日	September 4, 2001
構造	Structure	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
延床面積	Total floor space	約46,000m ²	Approx. 46,000m ²
客室数	Guest rooms	502	
宴会場	Banquet facilities	5	
料飲施設	Restaurants	4	
⑥ ディズニーアンバサダーホテル Disney Ambassador Hotel			
開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上6階地下1階	6 floors above ground and 1 below
延床面積	Total floor space	約47,000m ²	Approx. 47,000m ²
客室数	Guest rooms	504	
宴会場	Banquet facilities	7	
料飲施設	Restaurants	4	
⑦ 東京ディズニーセレブレーションホテル Tokyo Disney Celebration Hotel			
棟名	Name	東京ディズニーセレブレーションホテル：ウィッシュ／ディスカバー	Tokyo Disney Celebration Hotel — Wish / Discover
開業日	Opening date	2016年6月1日／2016年9月10日	June 1, 2016 / September 10, 2016
構造	Structure	地上5階	5 floors above ground
延床面積	Total floor space	約34,000m ²	Approx. 34,000m ²
客室数	Guest rooms	702	
宴会場	Banquet facilities	0	
料飲施設	Restaurants	2 (朝食専用施設)	2 (Breakfast only)
その他の事業 Other Business Segment			
⑧ イクスピアリ Ikspiari			
開業日	Opening date	2000年7月7日	July 7, 2000
構造	Structure	地上4階地下1階	4 floors above ground and 1 below
面積 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Area (Including Disney Ambassador Hotel)	約120,000m ²	Approx. 120,000m ²
延床面積	Total floor space	約117,000m ²	Approx. 117,000m ²
駐車場 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800台	1,800 cars
施設概要	Facilities		
物販施設	Shops	81 (うち直営3) 店	81 (Directly managed 3)
飲食施設	Restaurants	41 (うち直営0) 店	41 (Directly managed 0)
サービス施設	Service facilities	14 (うち直営0) 店	14 (Directly managed 0)
シネマコンプレックス	Cinema complex	16スクリーン、3,152席	16 screens, 3,152 seats
⑨ ディズニーリゾートライン Disney Resort Line			
開業日	Opening date	2001年7月27日	July 27, 2001
所要時間	Time required to make full loop	1周約13分 (4駅)	Approx. 13 minutes (4 stations)
定員	Capacity	リゾートライナー (Type X) : 537名 (6両編成) リゾートライナー (Type C) : 564名 (6両編成)	Resort Liner (Type X): 537 guests (6 cars) Resort Liner (Type C): 564 guests (6 cars)
輸送力	Transport capacity	1時間当たり約10,000人	Approx. 10,000 guests per hour
⑩ 舞浜アンフィシアター MAIHAMA Amphitheater			
開業日	Opening date	2012年9月1日	September 1, 2012
延床面積	Total floor space	約14,000m ²	Approx. 14,000m ²
客席数	Number of seats	2,170席	2,170

東京ディズニーリゾート航空写真
Aerial Photograph of Tokyo Disney Resort



(2021年3月31日現在)
(As of March 31, 2021)

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥209,138	¥263,801	¥296,350	¥ 377,551	¥ 261,164	¥ 197,317
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	25,740	18,874	19,990	22,083	7,225	12,040
有価証券	Short-term investment securities	32,999	10,999	21,709	20,999	19,999	33,495
商品及び製品	Merchandise and finished goods	10,206	9,874	10,301	9,256	11,679	12,511
仕掛品	Work in process	71	151	177	477	172	118
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	6,836	7,222	7,494	7,590	8,236	8,901
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,604	5,265	—	—	—	—
その他	Other	3,134	2,880	3,113	3,882	8,263	9,757
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(2)	(1)	(2)	(5)	(0)	(8)
流動資産合計	Total current assets	293,728	319,069	359,134	441,835	316,741	274,134
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	274,739	275,114	275,508	270,971	291,012	315,411
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	30,785	27,753	27,193	28,125	34,557	47,849
土地	Land	110,391	115,082	117,653	117,653	117,653	115,890
建設仮勘定	Construction in progress	9,072	18,306	38,747	82,342	152,165	165,344
その他	Other	14,063	15,717	14,475	15,228	15,197	21,063
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	439,052	451,973	473,578	514,322	610,586	665,557
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	495	247	—	—	—	—
その他	Other	10,429	9,328	8,865	13,770	16,334	17,111
無形固定資産合計	Total intangible assets	10,925	9,576	8,865	13,770	16,334	17,111
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	55,440	57,535	51,493	60,810	46,925	49,601
退職給付に係る資産	Net defined benefit assets	3,566	3,221	4,664	5,666	5,492	8,857
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,279	1,471	5,757	5,586	5,524	17,639
その他	Other	6,361	7,041	7,271	9,553	9,134	7,660
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(85)	(92)	(91)	(88)	(88)	(97)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	66,562	69,178	69,095	81,527	66,989	83,662
固定資産合計	Total noncurrent assets	516,540	530,728	551,539	609,619	693,910	766,331
資産合計	Total assets	¥810,268	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465

注：2018年3月期以降の数値は、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号)を適用しております。
Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 18,723	¥ 17,498	¥ 17,557	¥ 19,907	¥ 13,921	¥ 9,072
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	—	—	—	20,000	—	30,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	4,257	4,760	4,845	6,119	4,580	3,859
未払法人税等	Income taxes payable	20,660	17,412	19,989	22,470	7,991	9,023
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	12	2	—	—	—	—
その他	Other	75,441	71,429	81,230	86,154	74,001	69,414
流動負債合計	Total current liabilities	119,095	111,103	123,623	154,652	100,495	121,370
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	50,000	50,000	50,000	80,000	80,000	150,000
長期借入金	Long-term loans payable	2,842	5,814	4,739	2,304	2,488	2,364
退職給付に係る負債	Net defined benefit liabilities	4,101	4,400	4,631	4,483	3,537	3,030
その他	Other	9,288	8,963	5,702	6,813	3,873	3,752
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	66,232	69,179	65,073	93,601	89,898	159,147
負債合計	Total liabilities	¥185,327	¥180,282	¥188,697	¥ 248,253	¥ 190,394	¥ 280,517
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	111,911	111,911	111,911	111,938	111,970	112,001
利益剰余金	Retained earnings	480,925	551,630	619,599	696,718	744,452	678,792
自己株式	Treasury stock	(46,721)	(70,464)	(89,794)	(89,183)	(109,325)	(108,771)
株主資本合計	Total shareholders' equity	609,317	656,279	704,918	782,674	810,298	745,223
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	14,362	12,405	15,585	19,320	9,623	12,449
繰延ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	(585)	(319)	(314)	—	74	137
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	1,847	1,149	1,787	1,206	261	2,137
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	15,624	13,235	17,058	20,526	9,958	14,724
純資産合計	Total net assets	¥624,941	¥669,515	¥721,976	¥ 803,201	¥ 820,257	¥ 759,948
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥810,268	¥849,798	¥910,673	¥1,051,455	¥1,010,651	¥1,040,465

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
売上高	Net sales	¥465,353	¥477,748	¥479,280	¥525,622	¥464,450	¥170,581
売上原価	Cost of sales	294,217	299,543	302,771	326,283	300,601	169,678
売上総利益	Gross profit	171,135	178,204	176,508	199,339	163,849	902
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	63,778	65,052	66,223	70,061	66,986	46,891
営業利益(損失)	Operating profit (loss)	107,357	113,152	110,285	129,278	96,862	(45,989)
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	575	339	170	146	162	67
受取配当金	Dividends income	629	652	734	707	758	542
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	475	524	498	508	437	347
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	147	150	109	—	—	—
固定資産受贈益	Gain on donation of noncurrent assets	399	—	—	—	—	—
その他	Other	758	814	931	837	1,224	876
営業外収益合計	Total non-operating income	2,986	2,480	2,443	2,198	2,582	1,833
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	217	210	208	222	291	353
持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	—	—	—	349	183	485
支払手数料	Commission paid	532	537	575	754	582	821
減価償却費	Depreciation and amortization	—	—	—	—	—	1,026
割増退職金	Extra retirement payments	—	—	—	—	37	1,813
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	77	107	64	403	142	143
その他	Other	301	164	219	306	144	404
営業外費用合計	Total non-operating expenses	1,129	1,021	1,068	2,037	1,382	5,049
経常利益(損失)	Ordinary profit (loss)	109,214	114,611	111,660	129,439	98,062	(49,205)
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	130	—	1,336	—	341	—
特別利益合計	Total extraordinary income	130	—	1,336	—	341	—
特別損失	Extraordinary loss						
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	—	—	—	—	9,270	12,965
減損損失	Impairment loss	—	—	—	—	—	5,633
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	210	—	—	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary loss	210	—	—	—	9,270	18,598
税金等調整前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes and minority interests	109,135	114,611	112,997	129,439	89,133	(67,804)
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	34,518	31,788	35,432	39,193	25,048	479
法人税等調整額	Income taxes — deferred	687	449	(3,626)	(40)	1,868	(14,092)
法人税等合計	Total income taxes	35,206	32,237	31,805	39,153	26,916	(13,613)
当期純利益(純損失)	Profit (loss)	73,928	82,374	81,191	90,286	62,217	(54,190)
親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)	Profit (loss) attributable to owners of parent	¥ 73,928	¥ 82,374	¥ 81,191	¥ 90,286	¥ 62,217	¥ (54,190)

セグメント情報 Segment Information

		(百万円) (Millions of Yen)						
		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	合計 Total	調整額 Adjustment	連結財務諸表 計上額 Amount stated on the Consolidated Statements of Income
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net sales							
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	¥134,293	¥ 28,627	¥162,921	¥ 7,660	¥170,581	¥ —	¥ 170,581
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	3,682	359	4,041	3,651	7,692	(7,692)	—
計	Total	137,975	28,986	166,962	11,311	178,274	(7,692)	170,581
セグメント利益(損失)	Segment income (loss)	(41,982)	(1,954)	(43,937)	(2,312)	(46,249)	260	(45,989)
セグメント資産	Segment assets	748,559	104,187	852,747	47,653	900,400	140,065	1,040,465
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	30,894	3,051	33,945	2,787	36,733	(45)	36,687
減損損失	Impairment loss	—	5,633	5,633	—	5,633	—	5,633
有形固定資産及び 無形固定資産の増加	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	77,795	26,716	104,511	3,811	108,322	—	108,322

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
人件費	Personnel expenses	¥23,422	¥23,843	¥24,187	¥26,524	¥25,240	¥18,720
経費	Administrative expenses	34,837	34,978	36,495	38,169	36,346	23,409
減価償却費	Depreciation and amortization	5,518	6,230	5,540	5,367	5,398	4,761
合計	Total	¥63,778	¥65,052	¥66,223	¥70,061	¥66,986	¥46,891

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥ 109,135	¥ 114,611	¥ 112,997	¥ 129,439	¥ 89,133	¥ (67,804)
減価償却費	Depreciation and amortization	35,982	38,280	37,339	38,214	39,447	45,899
減損損失	Impairment loss	—	—	—	—	—	5,633
のれん償却額	Amortization of goodwill	247	247	247	—	—	—
引当金の増減額	Increase (decrease) in provision	(98)	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in net defined benefit liabilities	687	380	388	(367)	(814)	(304)
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(1,204)	(992)	(904)	(853)	(920)	(610)
支払利息	Interest expenses	217	210	208	222	291	353
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	(15)	26	(14)	14	2	0
持分法による投資損益	Equity in (earnings) losses of affiliates	(147)	(150)	(109)	349	183	485
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	(130)	—	(1,336)	—	(341)	(0)
関係会社株式売却損益	Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	210	—	—	—	—	—
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable — trade	(1,001)	6,868	(1,126)	(2,134)	14,742	(5,008)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	205	(135)	(743)	649	(2,764)	(1,441)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable — trade	(1,399)	(1,215)	(66)	3,421	(7,384)	(5,260)
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	(3,839)	592	1,147	393	(8,748)	1,608
その他	Other, net	6,455	(6,522)	7,180	1,690	(11,176)	2,678
小計	Sub-total	145,304	152,203	155,206	171,041	111,653	(23,770)
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	1,158	1,241	966	908	991	672
利息の支払額	Interest expenses paid	(217)	(210)	(207)	(206)	(291)	(347)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(35,334)	(35,623)	(33,104)	(36,768)	(39,016)	(389)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	110,910	117,611	122,860	134,974	73,336	(23,834)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(170,500)	(188,500)	(240,000)	(290,000)	(340,000)	(70,000)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	95,000	213,000	245,000	250,000	500,000	31,000
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	(29,000)	(25,998)	(36,998)	(38,998)	(67,996)	(40,997)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	32,999	23,999	43,998	34,708	63,997	36,999
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(33,839)	(48,199)	(55,122)	(78,574)	(126,974)	(111,607)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	19	35	—	—	—	—
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(3,582)	(2,107)	(2,665)	(5,277)	(7,358)	(5,342)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(10,000)	(4,797)	(1,019)	(4,398)	(1,499)	(455)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	481	—	2,336	—	1,854	—
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	3	—	—	—	—	—
その他	Other, net	(335)	(1,063)	(511)	(2,820)	(1,489)	(334)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(118,754)	(33,631)	(44,981)	(135,360)	20,534	(160,738)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	3,850	7,850	3,850	3,850	5,000	3,736
長期借入金返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(4,577)	(4,374)	(4,839)	(5,011)	(6,354)	(4,580)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	—	—	—	49,855	—	99,707
社債の償還による支出	Redemption of bonds	—	—	—	—	(20,000)	—
配当金の支払額	Cash dividends paid	(11,666)	(11,611)	(13,173)	(13,134)	(14,444)	(11,439)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(22)	(25,234)	(19,999)	(0)	(20,745)	(1)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury shares	620	4,585	876	1,046	1,309	1,314
長期未払金の返済による支出	Repayment of long-term accounts payable — other	(14)	—	—	—	—	—
その他	Other, net	(3)	(2)	(59)	(3)	(22)	(10)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(11,814)	(28,788)	(33,345)	36,601	(55,257)	88,724
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	15	(26)	14	(14)	0	(0)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(19,642)	55,164	44,548	36,200	38,613	(95,847)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	106,279	86,636	141,801	186,350	222,551	261,164
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 86,636	¥ 141,801	¥ 186,350	¥ 222,551	¥ 261,164	¥ 165,317

注：2018年3月期より「有形固定資産の売却による収入」は、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しています。
Note: From the fiscal year ended March 31, 2018, Proceeds from sales of property, plant and equipment has been recorded as part of Other, net under Cash flows from investing activities.

単体財務諸表
 Nonconsolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
 (For the Years Ended March 31/As of March 31)

単体貸借対照表
 Nonconsolidated Balance Sheets

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥204,698	¥259,258	¥291,963	¥373,494	¥256,602	¥ 191,861
売掛金	Accounts receivable — trade	22,337	16,031	16,863	18,801	6,657	10,927
有価証券	Short-term investment securities	32,999	10,999	21,709	20,999	19,999	33,495
商品及び製品	Merchandise and finished goods	8,006	7,742	8,403	7,542	10,193	11,140
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	6,040	6,400	6,713	6,775	7,421	7,978
前払費用	Prepaid expenses	658	1,004	919	676	1,047	790
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,511	3,878	—	—	—	—
その他	Other	2,372	1,848	1,944	2,816	6,882	14,509
流動資産合計	Total current assets	281,624	307,164	348,517	431,105	308,806	270,703
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	186,607	188,243	190,015	188,007	206,109	224,546
構築物	Structures	56,067	54,747	54,285	52,747	55,701	65,591
機械及び装置	Machinery and equipment	25,913	22,685	22,699	23,829	29,356	39,672
船舶	Vessels	1,956	2,000	1,771	1,524	1,214	965
車両運搬具	Vehicles	1,197	1,174	1,135	1,199	985	733
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	12,334	13,730	12,739	13,255	13,352	19,328
土地	Land	101,555	106,246	108,817	108,817	108,817	108,817
リース資産	Leased assets	—	—	54	26	17	6
建設仮勘定	Construction in progress	8,725	18,042	38,111	80,150	147,994	163,920
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	394,357	406,872	429,629	469,557	563,549	623,582
無形固定資産	Intangible assets						
ソフトウェア	Software	9,226	8,409	7,776	12,666	15,008	15,797
水道施設利用権	Right of using water facilities	308	56	85	72	72	58
その他	Other	163	115	105	94	84	73
無形固定資産合計	Total intangible assets	9,698	8,582	7,967	12,833	15,165	15,929
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	33,297	38,582	28,324	33,271	24,744	24,162
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	27,927	24,517	28,535	32,923	27,658	31,417
出資金	Investments in capital	0	0	0	0	0	0
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	0	0	0	0	0	8
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	11,533	6,933	6,933	6,933	6,933	10,400
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,115	945	716	1,519	1,280	943
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	—	—	—	1,244	14,902
その他	Other	4,230	5,381	6,234	8,282	9,758	9,514
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(82)	(84)	(84)	(84)	(84)	(93)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	78,023	76,275	70,660	82,846	71,535	91,254
固定資産合計	Total noncurrent assets	482,079	491,729	508,257	565,236	650,250	730,766
資産合計	Total assets	¥763,703	¥798,894	¥856,774	¥996,342	¥959,056	¥1,001,469

注：2018年3月期以降の数値は、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号）を適用しております。
 Note: "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (Corporate Accounting Standard No. 28) have been applied for the fiscal year ended March 31, 2018 and thereafter.

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 18,362	¥ 17,110	¥ 17,431	¥ 19,776	¥ 14,119	¥ 9,214
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	—	—	—	20,000	—	30,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	4,146	4,647	4,730	6,001	4,459	3,736
未払金	Accounts payable — other	21,528	20,507	22,963	24,641	26,370	16,102
未払費用	Accrued expenses	8,519	9,916	12,444	13,563	9,160	15,143
未払法人税等	Income taxes payable	18,122	14,473	16,942	18,711	7,280	8,009
未払消費税等	Accrued consumption taxes	3,736	4,081	5,326	5,669	543	—
前受金	Advances received	30,131	25,003	27,730	28,806	27,345	24,257
預り金	Deposits received	20,189	25,282	29,416	33,472	27,097	27,536
その他	Other	227	133	584	140	81	40
流動負債合計	Total current liabilities	124,964	121,157	137,571	170,783	116,458	134,040
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	50,000	50,000	50,000	80,000	80,000	150,000
長期借入金	Long-term loans payable	1,150	4,235	3,276	958	1,264	1,264
長期未払金	Long-term accounts payable — other	145	145	139	139	134	130
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	4,169	3,758	567	2,074	—	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	—	—	—	—	30	212
その他	Other	895	1,051	663	573	480	423
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	56,360	59,191	54,646	83,746	81,908	152,030
負債合計	Total liabilities	¥181,324	¥180,348	¥192,217	¥254,529	¥198,367	¥ 286,071
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
その他資本剰余金	Other capital surplus	508	508	508	535	567	597
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,911	111,911	111,911	111,938	111,970	112,001
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	283,901	345,579	407,808	480,303	528,796	480,100
利益剰余金合計	Total retained earnings	440,244	501,922	564,150	636,645	685,138	636,442
自己株式	Treasury stock	(46,721)	(70,464)	(89,794)	(89,183)	(109,325)	(108,771)
株主資本合計	Total shareholders' equity	568,636	606,571	649,469	722,601	750,985	702,873
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	14,328	12,294	15,402	19,211	9,629	12,386
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(585)	(319)	(314)	—	74	137
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	13,742	11,975	15,088	19,211	9,703	12,524
純資産合計	Total net assets	¥582,378	¥618,546	¥664,557	¥741,812	¥760,688	¥ 715,398
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥763,703	¥798,894	¥856,774	¥996,342	¥959,056	¥1,001,469

単体損益計算書
 Nonconsolidated Statements of Income

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥176,063	¥182,864	¥186,603	¥202,178	¥180,486	¥ 67,056
商品販売収入	Merchandise	134,587	138,470	134,924	152,429	126,824	41,579
飲食販売収入	Food and beverages	69,141	67,819	68,908	76,345	70,815	22,642
その他の収入	Other revenue	16,469	17,357	17,714	18,830	18,182	14,737
営業収益合計	Total operating revenue	396,262	406,513	408,150	449,784	396,308	146,015
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	284,472	291,204	293,729	319,009	292,807	166,353
売上総利益(総損失)	Gross profit (loss)	111,790	115,309	114,421	130,775	103,501	(20,338)
一般管理費	General and administrative expenses	17,835	17,083	19,718	21,117	20,532	16,067
営業費用合計	Total operating expenses	302,307	308,287	313,447	340,126	313,339	182,421
営業利益(損失)	Operating profit (loss)	93,955	98,225	94,703	109,658	82,968	(36,405)
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	622	347	178	172	187	112
有価証券利息	Interest on securities	59	28	24	8	13	12
受取配当金	Dividends income	2,269	2,681	8,730	9,090	10,776	585
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	444	512	487	489	415	330
雑収入	Miscellaneous income	1,102	804	840	845	1,243	722
営業外収益合計	Total non-operating income	4,498	4,374	10,260	10,605	12,635	1,763
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	21	9	9	10	10	8
社債利息	Interest on bonds	158	158	158	174	246	312
支払手数料	Commission paid	529	529	567	745	573	817
減価償却費	Depreciation and amortization	—	—	—	—	—	1,026
割増退職金	Extra retirement payments	—	—	—	—	37	1,807
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	—	—	361	131	142
雑支出	Miscellaneous expenses	125	197	130	244	172	426
営業外費用合計	Total non-operating expenses	834	894	864	1,537	1,171	4,542
経常利益(損失)	Ordinary profit (loss)	97,619	101,705	104,098	118,726	94,432	(39,184)
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	1,336	—	341	—
特別利益合計	Total extraordinary income	—	—	1,336	—	341	—
特別損失	Extraordinary loss						
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	289	—	—	—	—	—
臨時休園による損失	Loss on temporary closure	—	—	—	—	9,201	12,732
特別損失合計	Total extraordinary loss	289	—	—	—	9,201	12,732
税引前当期純利益(純損失)	Profit (loss) before income taxes	97,330	101,705	105,435	118,726	85,572	(51,917)
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	30,138	27,363	30,661	33,363	21,750	76
法人税等調整額	Income taxes — deferred	1,263	995	(676)	(298)	844	(14,767)
法人税等合計	Total income taxes	31,401	28,358	29,984	33,064	22,595	(14,690)
当期純利益(純損失)	Profit (loss)	¥ 65,928	¥ 73,347	¥ 75,450	¥ 85,662	¥ 62,977	¥ (37,226)

営業収益別内訳
 Breakdown of Operating Revenue

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥176,063	¥182,864	¥186,603	¥202,178	¥180,486	¥ 67,056
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	151,158	157,928	160,703	174,246	153,501	49,428
その他	Others	24,905	24,935	25,899	27,932	26,984	17,627
商品販売収入	Merchandise	134,587	138,470	134,924	152,429	126,824	41,579
玩具・雑貨	Toys and sundries	60,655	62,117	61,706	68,004	62,411	21,100
菓子	Confectionery	35,636	34,807	37,885	40,319	33,022	9,382
衣料品	Apparel	38,069	41,296	35,096	43,823	31,136	11,041
その他	Others	226	249	235	281	252	54
飲食販売収入	Food and beverages	69,141	67,819	68,908	76,345	70,815	22,642
料理	Food	60,804	59,598	60,523	65,868	61,099	19,654
飲料	Beverages	8,336	8,220	8,384	10,477	9,716	2,988
その他の収入	Others	16,469	17,357	17,714	18,830	18,182	14,737
合計	Total	¥396,262	¥406,513	¥408,150	¥449,784	¥396,308	¥146,015

注：2016年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2016, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

売上原価明細表
 Breakdown of Cost of Sales

		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 59,563	¥ 58,613	¥ 56,130	¥ 65,016	¥ 54,061	¥ 20,496
飲食売上原価	Food and beverages	31,040	31,107	32,029	34,066	31,524	13,662
材料費	Materials	21,613	21,386	21,499	23,161	21,168	7,659
人件費	Personnel expenses	7,301	7,642	8,352	8,429	7,639	4,149
給料・手当	Salaries	6,020	6,190	6,709	6,707	6,118	3,233
賞与	Bonuses	351	485	589	612	497	283
その他	Others	928	966	1,053	1,108	1,023	632
経費	Administrative expenses	2,125	2,079	2,177	2,475	2,716	1,853
水道光熱費	Utilities expenses	657	584	654	687	617	320
減価償却費	Depreciation and amortization	473	479	526	571	717	582
その他	Others	994	1,015	997	1,217	1,381	949
人件費	Personnel expenses	58,041	61,474	65,370	67,745	62,957	36,838
給料・手当	Salaries	45,331	47,039	48,824	50,578	47,822	27,683
賞与	Bonuses	5,209	6,597	7,764	8,198	6,627	3,393
その他	Others	7,500	7,837	8,781	8,969	8,507	5,761
その他の営業費	Other operating expenses	135,825	140,009	140,198	152,181	144,263	95,356
営業資材費	Materials and other outside costs	12,332	11,552	11,945	13,868	12,578	7,694
施設更新関連費	Renovation of facilities	19,511	20,843	20,588	22,521	24,582	17,982
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	5,449	6,525	6,001	7,931	6,837	1,860
業務委託費	Outsourcing	10,462	11,142	11,277	12,199	13,897	12,175
販促活動費	Marketing expenses	8,066	8,155	8,428	8,790	6,199	1,514
ロイヤルティー	Royalties	27,212	27,972	28,201	31,085	27,313	9,173
租税公課	Taxes and public dues	4,725	4,833	4,894	4,964	4,891	4,100
減価償却費	Depreciation and amortization	31,732	33,063	32,488	33,393	31,599	31,176
その他	Others	16,332	15,919	16,372	17,424	16,363	9,677
合計	Total	¥284,472	¥291,204	¥293,729	¥319,009	¥292,807	¥166,353

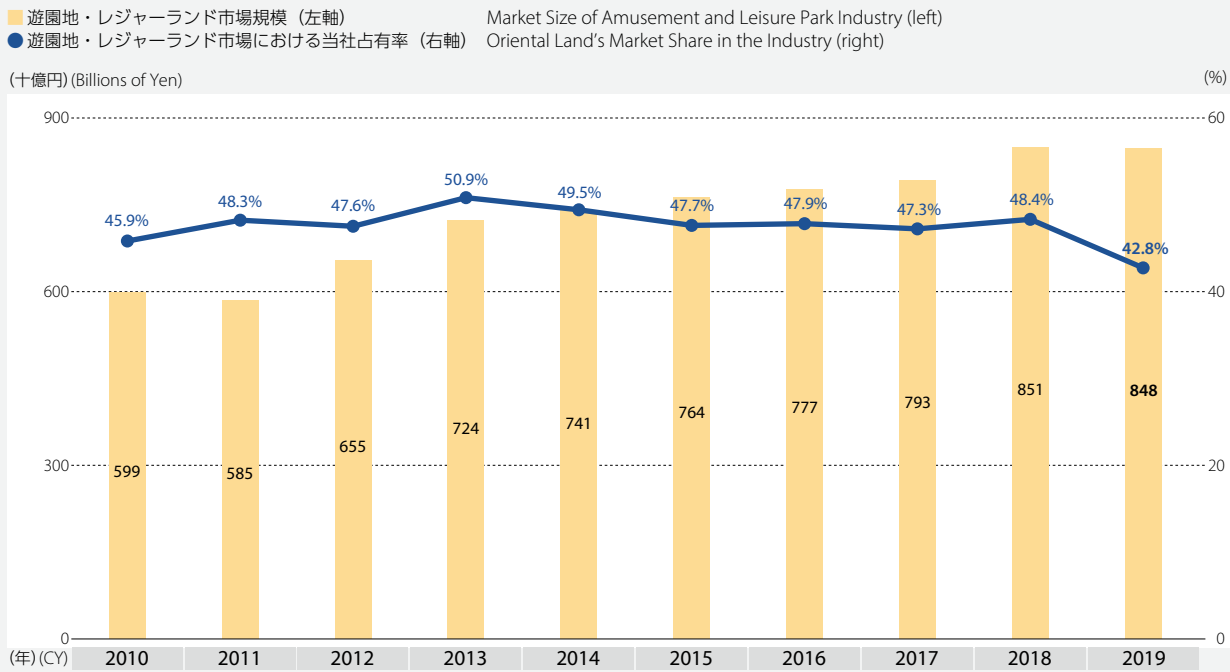
原価率
 Ratio of Cost of Sales

		(%)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
商品原価率	Merchandise	44.3%	42.3%	41.6%	42.7%	42.6%	49.3%
飲食原価率	Food and beverages	44.9	45.9	46.5	44.6	44.5	60.3

一般管理費内訳
 Breakdown of General and Administrative Expenses

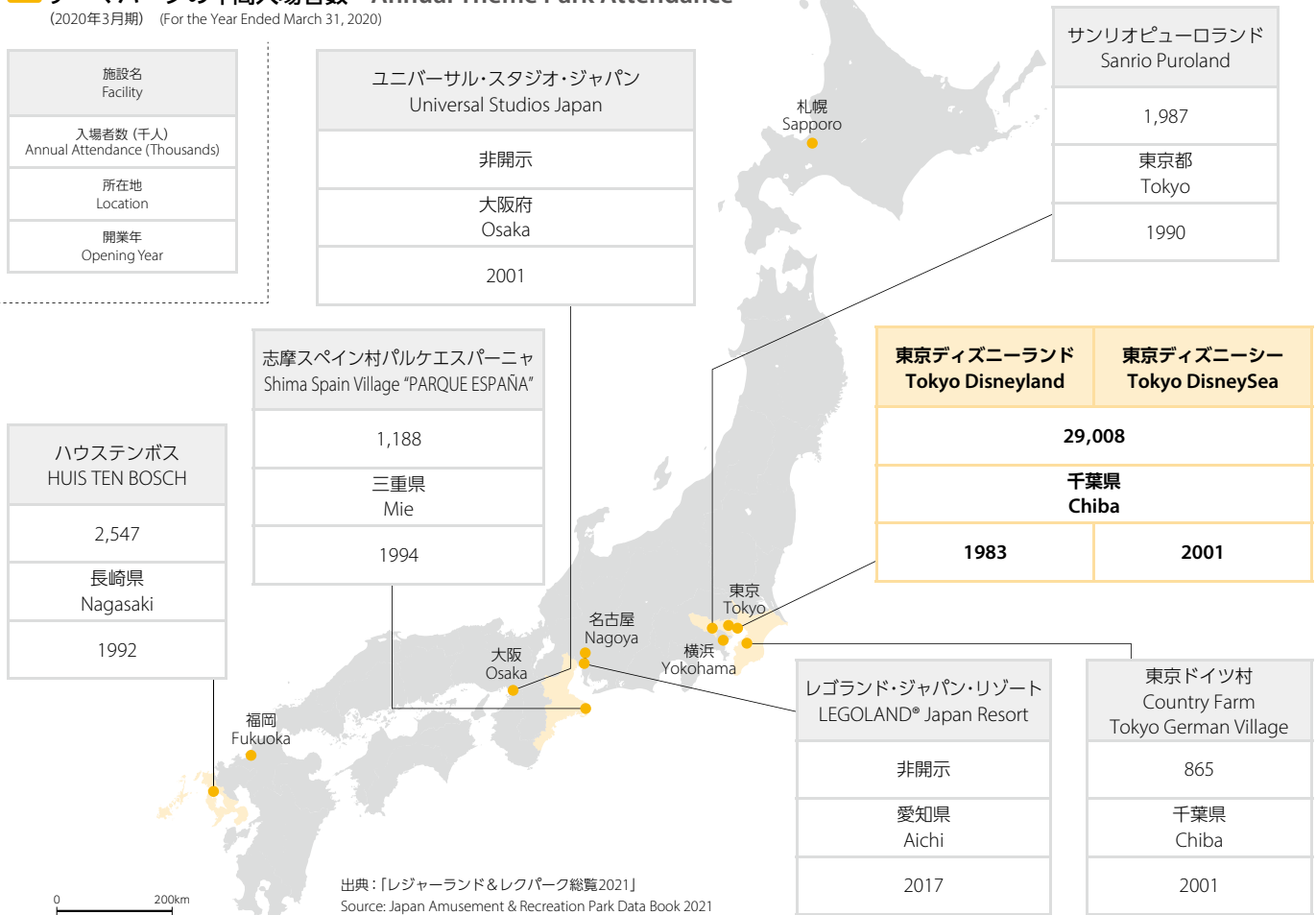
		(百万円) (Millions of Yen)					
		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
人件費	Personnel expenses	¥ 6,820	¥ 7,227	¥ 7,378	¥ 7,937	¥ 7,898	¥ 6,357
経費	Administrative expenses	10,130	8,288	11,044	11,814	11,157	8,095
減価償却費	Depreciation and amortization	884	1,566	1,295	1,365	1,477	1,613
合計	Total	¥17,835	¥17,083	¥19,718	¥21,117	¥20,532	¥16,067

遊園地・レジャーランド市場規模
Market Size of Amusement and Leisure Park Industry



出典：「レジャー白書2020」 Source: White Paper of Leisure 2020
注：1. 占有率算出に使用した当社データは、会計年度 (例えば2019年は2019年4月1日から2020年3月31日までの1年間) の数値です。
2. 2019年の占有率算出に使用した当社データは、新型コロナウイルス感染症流行の影響で臨時休園した期間を含んでいます。
Notes: 1. Oriental Land's market share is based on fiscal year data. Therefore, 2019, for example, refers to the period beginning April 1, 2019, and ended March 31, 2020.
2. Oriental Land's market share for 2019 is based on data that includes the period in which Theme Parks were temporarily closed due to the spread of COVID-19.

テーマパークの年間入場者数 Annual Theme Park Attendance
(2020年3月期) (For the Year Ended March 31, 2020)

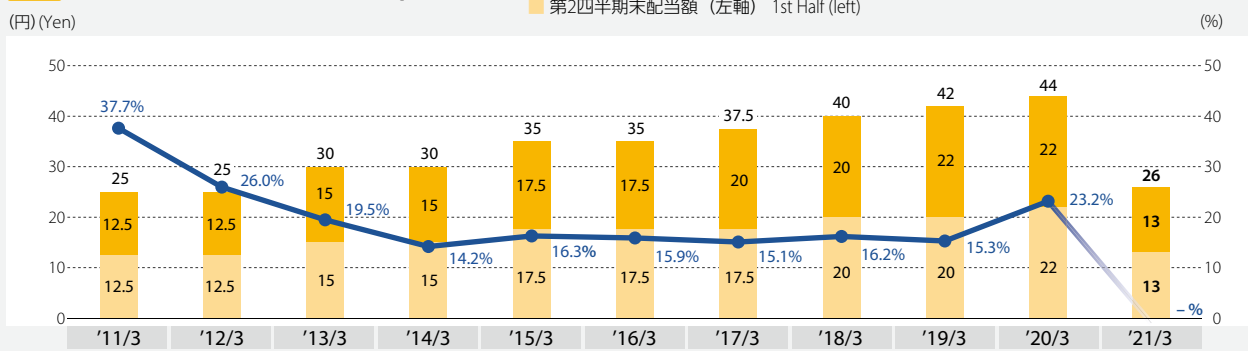


発行済株式総数	363,690,160株	Number of Shares Issued:	363,690,160 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第一部	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, First Section
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	188,136名	Number of Stockholders:	188,136

発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

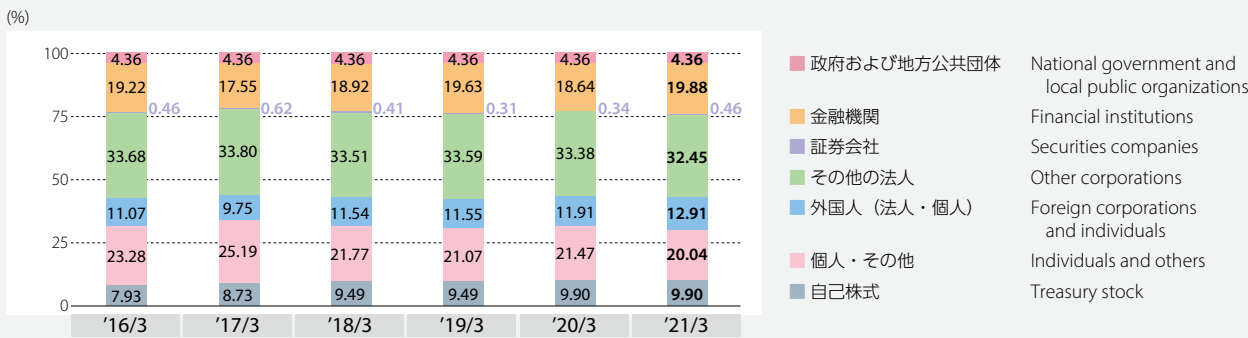
	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
発行済株式総数	363,690	363,690	363,690	363,690	363,690	363,690

1株当たり配当額 Dividends per Share



注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。
2015年3月期以前の配当額は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。
Note: On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares.
Dividends for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015, were restated retroactively.

所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders



大株主(上位10名) Principal Stockholders*1

株主名	Stockholders	持株数(千株) Number of Shares (Thousands)	持株比率(%) ^{*2} Percentage Held(%)
京成電鉄株式会社	Keisei Electric Railway Co., Ltd.	72,628	22.16
三井不動産株式会社	Mitsui Fudosan Co., Ltd.	26,797	8.18
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	15,558	4.75
千葉県	Chiba Prefecture	13,200	4.03
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	8,836	2.70
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*3	7,495	2.29
株式会社日本カストディ銀行(信託口7)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account 7)	5,644	1.72
第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Co., Ltd.	4,920	1.50
株式会社日本カストディ銀行(信託口4)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account 4)	4,447	1.36
STATE STREET BANK WEST CLIENT – TREATY 505234	STATE STREET BANK WEST CLIENT – TREATY 505234	3,683	1.12

注：1. 上記のほか、自己株式が36,000千株あります。自己株式には信託所有の当社株式225千株が含まれておりません。
2. 持株比率は、自己株式を控除して計算し、小数点以下第三位を四捨五入しております。
Notes: 1. In addition to the above, 36,000 thousand shares are held in treasury. Treasury stock does not include 225 thousand shares of the Company's stock that are held in trust.
2. Figures for shareholding percentage held exclude treasury stock and have been rounded off to two decimal places.
3. Custody Bank of Japan, Ltd. as trustee for Mizuho Bank, Ltd. Retirement Benefit Trust Account re-entrusted by Mizuho Trust and Banking Co., Ltd.

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2020年4月1日から2021年3月31日までの会計年度および2021年3月31日現在は、'21/3と表記しています。
 2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
 3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '21/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2020, and ended March 31, 2021, or as of March 31, 2021.
 2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
 3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.