

株式会社 オリエンタルランド

FACT BOOK 2014

2014年3月期

For the Year Ended March 31, 2014

目次

Contents

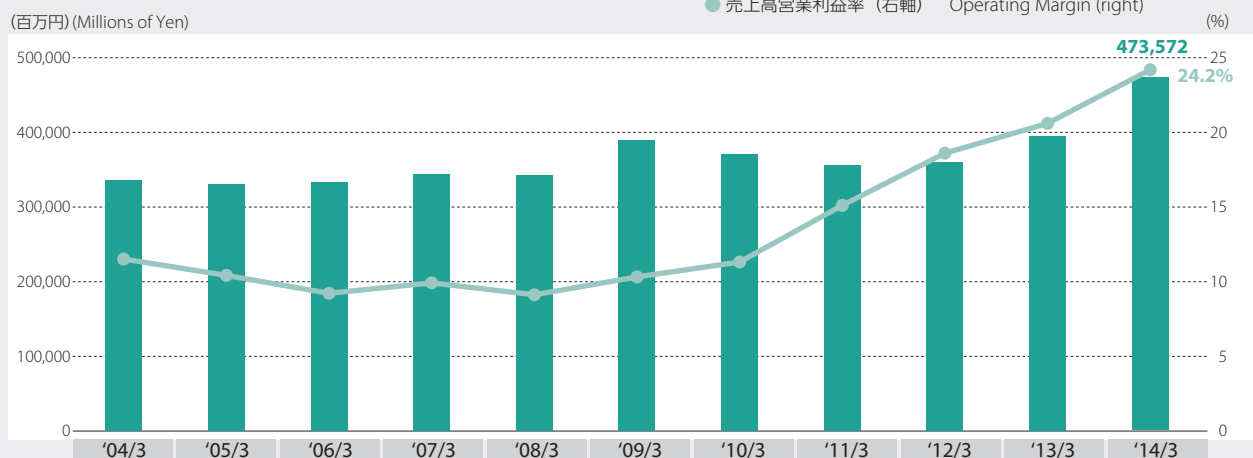
連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	1
有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	3
セグメント情報	Segment Information	5
セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	7
テーマパークデータ	Theme Park Data	9
連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	13
単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	17
業界動向	Market Data	21
株式情報	Stock Information	22

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

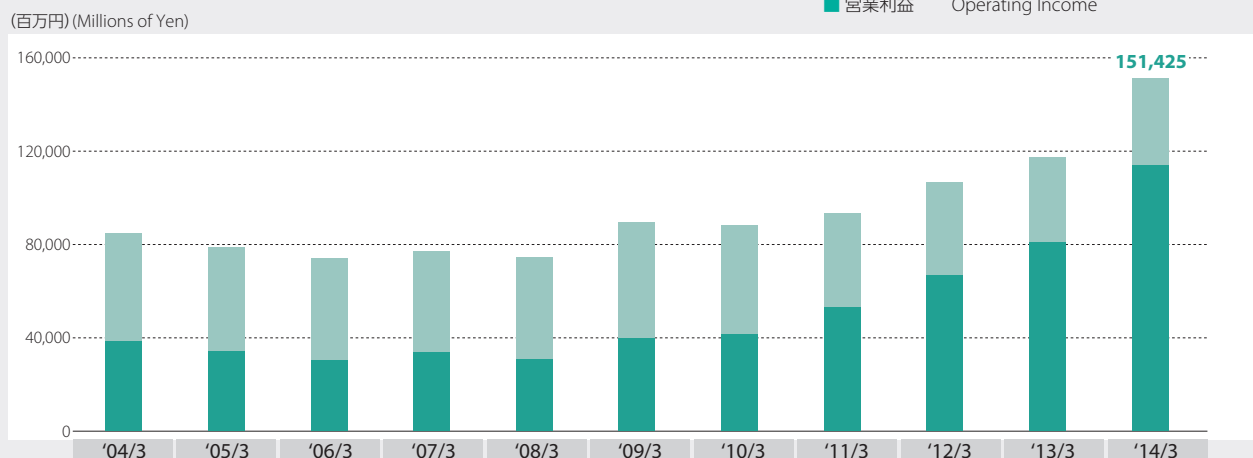
		'04/3	'05/3	'06/3
売上高	Net Sales	¥336,516	¥331,094	¥332,885
売上総利益	Gross Profit	69,035	66,105	63,204
営業利益	Operating Income	38,765	34,561	30,604
経常利益	Ordinary Income	34,372	30,836	26,686
当期純利益	Net Income	18,530	17,224	15,703
売上高営業利益率	Operating Margin	11.5%	10.4%	9.2%
売上高当期純利益率	Return on Sales	5.5	5.2	4.7
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 184.23	¥ 171.19	¥ 162.73

		'04/3	'05/3	'06/3
EBITDA	EBITDA	¥84,746	¥79,116	¥73,978
設備投資額	Capital Expenditures	29,276	46,855	43,129
減価償却費	Depreciation and Amortization	45,981	44,554	43,373
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	35,235	14,923	15,948
自己資本当期純利益率	Return on Equity	5.1%	4.5%	4.1%
総資産当期純利益率	Return on Assets	2.8	2.6	2.3

売上高、売上高営業利益率 Net Sales, Operating Margin



EBITDA Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization



注：1. EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

2. フリー・キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費 - 設備投資額

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
¥344,082	¥342,421	¥389,242	¥371,414	¥356,180	¥360,060	¥395,526	¥473,572
67,226	64,547	103,091	98,884	101,092	111,604	129,580	172,504
34,110	31,144	40,096	41,924	53,664	66,923	81,467	114,491
30,187	27,510	38,824	40,758	52,887	66,238	80,867	112,671
16,309	14,730	18,089	25,427	22,907	32,113	51,484	70,571
9.9%	9.1%	10.3%	11.3%	15.1%	18.6%	20.6%	24.2%
4.7	4.3	4.6	6.8	6.4	8.9	13.0	14.9
¥ 171.46	¥ 154.86	¥ 196.84	¥ 280.17	¥ 265.26	¥ 384.98	¥ 616.96	¥845.32

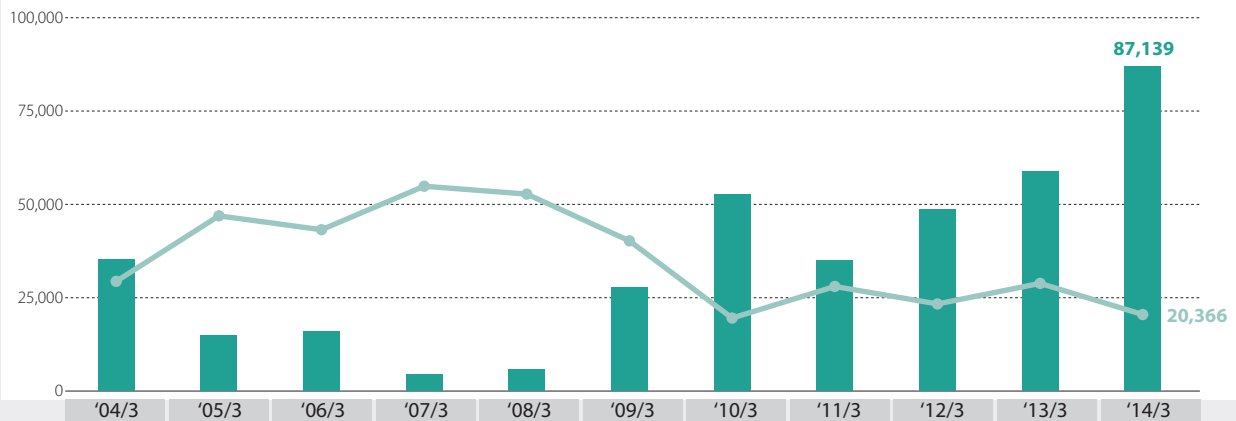
(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
¥77,061	¥74,767	¥89,829	¥88,618	¥93,649	¥106,773	¥117,599	¥151,425
54,806	52,691	40,139	19,418	27,903	23,209	28,729	20,366
42,950	43,623	49,733	46,694	39,985	39,850	36,131	36,934
4,452	5,662	27,682	52,703	34,989	48,754	58,886	87,139
4.3%	3.8%	4.7%	6.9%	6.3%	8.7%	12.6%	15.2%
2.3	2.0	2.6	4.0	3.9	5.4	8.1	10.7

フリー・キャッシュ・フロー、設備投資額 Free Cash Flow, Capital Expenditures

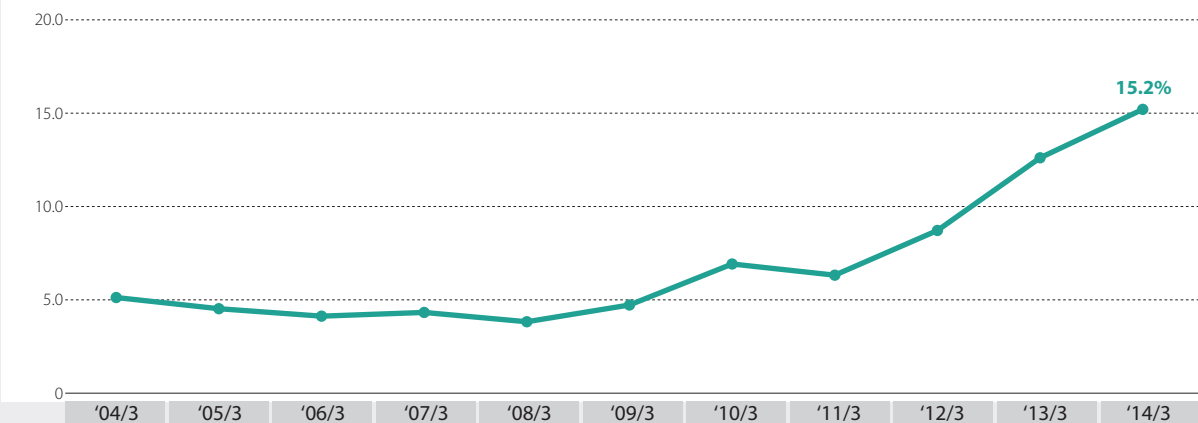
(百万円) (Millions of Yen)

● 設備投資額 Capital Expenditures
■ フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow



自己資本当期純利益率 Return on Equity

(%)



Notes: 1. EBITDA = Operating Income + Depreciation and Amortization

2. Free Cash Flow = Net Income + Depreciation and Amortization – Capital Expenditures

有利子負債の状況

Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

借入金等 Loans and Payables

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥ 5,579	0.42%	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	52,849	0.94	2015年6月10日から2071年9月29日 Due June 10, 2015 through Sept. 29, 2071
その他有利子負債 Other interest-bearing debt			
その他長期未払金(1年以内返済) Current portion of long-term accounts payables	5	4.18	—
その他長期未払金(1年超) Long-term accounts payables	14	4.18	2017年12月29日 Dec. 29, 2017
合計 Total	¥58,447	—	—

注: 平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2014.

有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

(百万円) (Millions of Yen)

		'15/3	'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3
長期借入金	Loans payable	¥5,579	¥581	¥574	¥113	¥115	¥117
その他の有利子負債	Other interest-bearing debt	5	5	5	3	—	—
合計	Total	¥5,584	¥586	¥580	¥117	¥115	¥117

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注: 上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。

Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.

Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行総額 Bond Issues

デット・アサンプションの実行により、下記社債は会計上オフバランスしています。

The following bonds were accounted for off the balance sheets by taking debt assumptions provisions.

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第7回無担保社債 Seventh issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	1.86%	2006年3月23日 Mar. 23, 2006	2016年3月23日 On or before Mar. 23, 2016
第9回無担保社債 Ninth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	1.70%	2008年1月31日 Jan. 31, 2008	2018年1月31日 On or before Jan. 31, 2018
第10回無担保社債 Tenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	1.31%	2008年1月31日 Jan. 31, 2008	2015年1月30日 On or before Jan. 30, 2015
合計 Total	600億円 ¥60 billion	—	—	—

注: 1. 第1回無担保社債(1,000億円)は2008年4月15日に償還しています。
2. 第2回無担保社債(300億円)は2006年6月1日に償還しています。
3. 第3回無担保社債(200億円)は2004年6月1日に償還しています。
4. 第4回無担保社債(300億円)は2003年4月11日に償還しています。
5. 第5回無担保社債(100億円)は2005年4月11日に償還しています。
6. 第6回無担保社債(200億円)は2009年5月7日に償還しています。
7. 第7回無担保社債(300億円)は2014年3月14日にデット・アサンプションを実行しています。
8. 第8回無担保社債(200億円)は2011年3月23日に償還しています。
9. 第9回無担保社債(200億円)は2013年9月4日にデット・アサンプションを実行しています。
10. 第10回無担保社債(100億円)は2013年2月1日にデット・アサンプションを実行しています。
11. 上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Notes: 1. The first issue of unsecured bonds (¥100 billion) was redeemed on April 15, 2008.
2. The second issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on June 1, 2006.
3. The third issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on June 1, 2004.
4. The fourth issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on April 11, 2003.
5. The fifth issue of unsecured bonds (¥10 billion) was redeemed on April 11, 2005.
6. The sixth issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on May 7, 2009.
7. Debt assumptions provisions were taken with regard to the seventh issue of unsecured bonds (¥30 billion) on March 14, 2014.
8. The eighth issue of unsecured bond (¥20 billion) was redeemed on March 23, 2011.
9. Debt assumptions provisions were taken with regard to the ninth issue of unsecured bonds (¥20 billion) on Sep. 4, 2013.
10. Debt assumptions provisions were taken with regard to the tenth issue of unsecured bonds (¥10 billion) on Feb. 1, 2013.
11. Payment method: full redemption at maturity

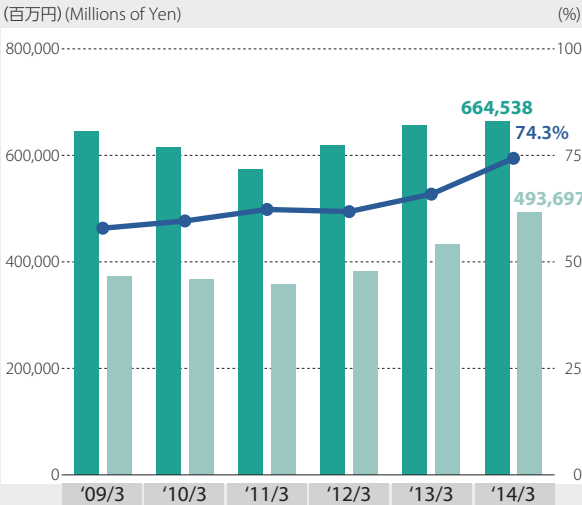
連結指標 Key Indicators (Consolidated)

(百万円, %, 倍) (Millions of Yen, %, Times)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
総資産	Total Assets	¥644,991	¥615,090	¥574,634	¥619,493	¥655,544	¥664,538
自己資本	Shareholders' Equity	373,641	366,454	357,770	383,084	432,262	493,697
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	57.9%	59.6%	62.3%	61.8%	65.9%	74.3%
流動比率	Current Ratio	79.3	72.5	61.1	142.5	137.3	158.9
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	149.0	143.7	142.3	126.7	116.8	99.3
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥193,019	¥173,288	¥142,936	¥149,580	¥124,020	¥58,447
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.52	0.47	0.40	0.39	0.29	0.12

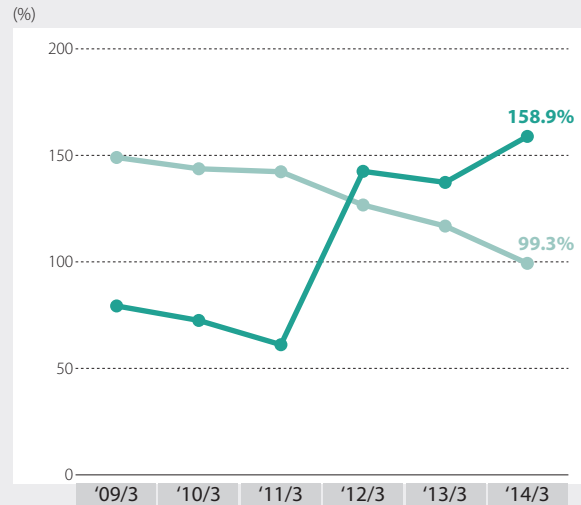
総資産、自己資本、自己資本比率 Total Assets, Shareholders' Equity, Shareholders' Equity Ratio

■ 総資産 (左軸) Total Assets (left)
■ 自己資本 (左軸) Shareholders' Equity (left)
● 自己資本比率 (右軸) Shareholders' Equity Ratio (right)



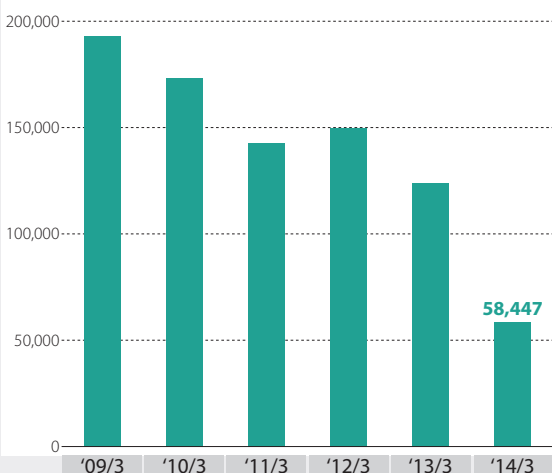
流動比率、固定比率 Current Ratio, Noncurrent Assets/Shareholders' Equity

● 流動比率 Current Ratio
● 固定比率 Noncurrent Assets/Shareholders' Equity



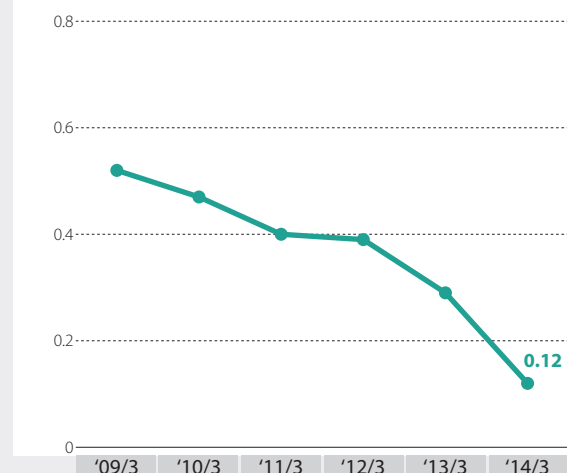
有利子負債 Interest-Bearing Debt

(百万円) (Millions of Yen)



デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio

(倍) (Times)



(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥302,412	¥287,320	¥290,478	¥297,891	¥329,814	¥390,912
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	135,074	128,848	127,698	130,190	143,696	165,695
商品販売収入	Merchandise	107,011	100,350	104,294	108,692	119,946	148,265
飲食販売収入	Food and Beverages	57,951	55,799	55,238	55,930	62,201	71,835
その他の収入	Others	2,374	2,321	3,246	3,077	3,969	5,115
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	45,917	45,230	44,004	42,210	48,924	64,933
東京ディズニーランドホテル	Tokyo Disneyland Hotel	12,132	14,313	13,723	13,413	15,416	17,309
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta	15,683	15,158	14,694	15,122	16,841	17,373
ディズニーアンバサダーホテル	Disney Ambassador Hotel	13,725	11,910	11,919	11,759	12,690	15,278
パーム&ファウンテンテラスホテル	Palm & Fountain Terrace Hotel	4,375	3,847	3,667	1,914	3,976	4,885
その他	Others	—	—	—	—	—	10,086
■ リテイル事業	Retail Business Segment	16,225	14,760	—	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment:	24,687	24,102	21,697	19,959	16,787	17,727
イクスピアリ事業	Ikspiari	9,295	8,910	8,649	8,591	8,633	8,519
シアトリカル事業	Theatrical	4,689	6,161	4,749	3,670	—	—
モノレール事業	Monorail	3,457	3,474	3,449	3,396	3,829	4,262
その他	Others	7,244	5,556	4,848	4,301	4,324	4,944
合計	Total	¥389,242	¥371,414	¥356,180	¥360,060	¥395,526	¥473,572

注：1. ホテル事業において、2013年3月29日付で(株)ブライトンコーポレーションの全株式を取得しました。

2. リテイル事業は2010年3月31日付でウォルト・ディズニー・ジャパン株式会社に譲渡しました。

3. シアトリカル事業のシルク・ドゥ・ソレイユ[ZED™ (ゼッド)]は、2011年12月31日付で終了しました。

Notes: 1. In Hotel Business Segment the Company acquired all stocks in the Brighton Corporation on March 29, 2013.

2. The retail business segment was transferred to The Walt Disney Company (Japan) Ltd. on March 31, 2010.

3. Performances of "ZED™" by Cirque du Soleil in the Theatrical Business ended on December 31, 2011.

B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥34,545	¥33,235	¥46,206	¥56,433	¥68,484	¥ 97,154
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	6,224	8,403	8,422	9,555	12,022	15,897
■ リテイル事業	Retail Business Segment	4	20	—	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment	(880)	(86)	(1,205)	733	606	1,261
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	202	350	240	201	353	178
合計	Total	¥40,096	¥41,924	¥53,664	¥66,923	¥81,467	¥114,491

C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

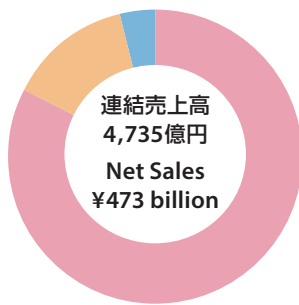
(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥39,639	¥36,252	¥31,364	¥32,121	¥28,908	¥29,314
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	5,817	6,029	4,998	4,478	4,534	4,879
■ リテイル事業	Retail Business Segment	293	292	—	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment	4,132	4,243	3,679	3,288	2,722	2,763
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(149)	(123)	(56)	(38)	(34)	(23)
合計	Total	¥49,733	¥46,694	¥39,985	¥39,850	¥36,131	¥36,934

D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

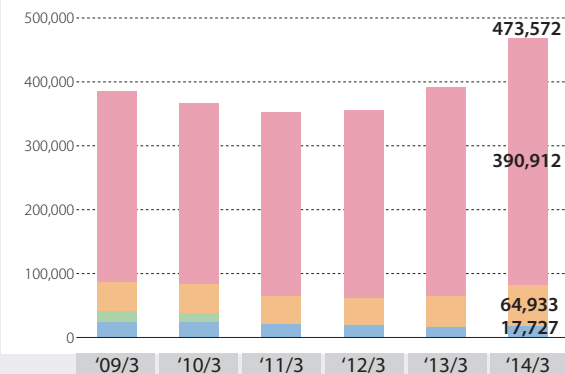
(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥20,440	¥17,645	¥26,236	¥22,009	¥26,496	¥16,918
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	11,397	271	572	640	1,056	2,132
■ リテイル事業	Retail Business Segment	801	335	—	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment	7,649	1,169	1,101	563	1,195	1,326
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(149)	(2)	(6)	(3)	(18)	(10)
合計	Total	¥40,139	¥19,418	¥27,903	¥23,209	¥28,729	¥20,366

売上高構成比
Share of Net Sales by Segment(2014年3月期)
(For the Year Ended March 31, 2014)A セグメント別売上高
Net Sales by Segment

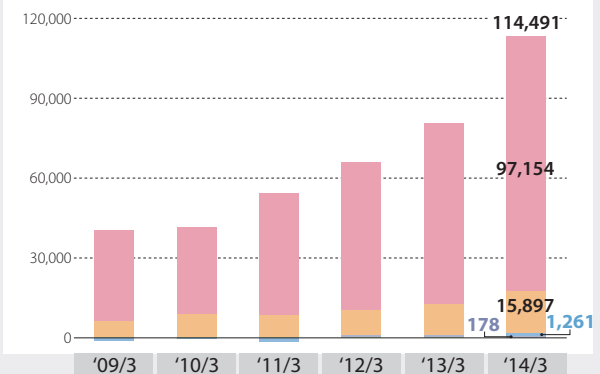
テーマパーク事業 Theme Parks
ホテル事業 Hotel Business
リテイール事業 Retail Business
その他の事業 Other Businesses

(百万円) (Millions of Yen)

B セグメント別営業利益
Operating Income by Segment

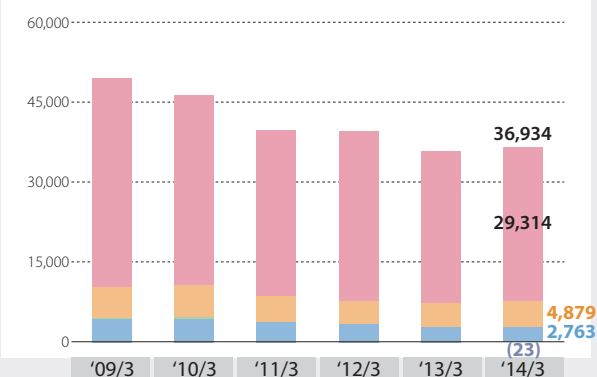
テーマパーク事業 Theme Parks
ホテル事業 Hotel Business
リテイール事業 Retail Business
その他の事業 Other Businesses
消去又は全社 Elimination and Corporate

(百万円) (Millions of Yen)

C セグメント別減価償却費
Depreciation and Amortization by Segment

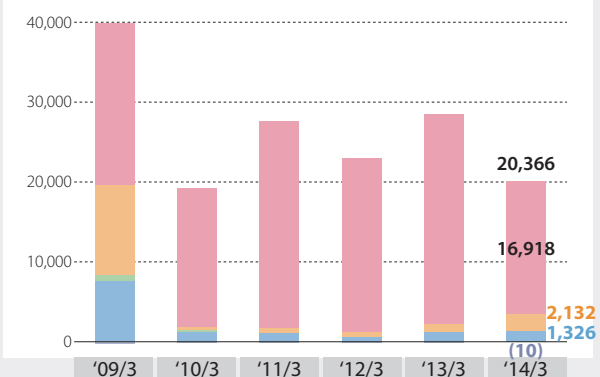
テーマパーク事業 Theme Parks
ホテル事業 Hotel Business
リテイール事業 Retail Business
その他の事業 Other Businesses
消去又は全社 Elimination and Corporate

(百万円) (Millions of Yen)

D セグメント別設備投資額
Capital Expenditures by Segment

テーマパーク事業 Theme Parks
ホテル事業 Hotel Business
リテイール事業 Retail Business
その他の事業 Other Businesses
消去又は全社 Elimination and Corporate

(百万円) (Millions of Yen)



(2014年3月31日現在)
(As of March 31, 2014)

テーマパーク事業

① 東京ディズニーランド

開業日	1983年4月15日
面積(テーマパークエリア)	510,000m ²

② 東京ディズニーシー

開業日	2001年9月4日
面積(テーマパークエリア)	490,000m ²

③ テーマパーク駐車場

東京ディズニーランド・ 東京ディズニーシー駐車場(臨時駐車場含む)	約20,000台
--------------------------------------	----------

Theme Park Segment

① Tokyo Disneyland

Opening date	April 15, 1983
Area (Theme Park)	510,000m ²

② Tokyo DisneySea

Opening date	September 4, 2001
Area (Theme Park)	490,000m ²

③ Theme Park Parking Space

Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	Approx. 20,000 cars
---	---------------------

ホテル事業

④ 東京ディズニーランドホテル

開業日	2008年7月8日
構造	地上9階
延床面積	約89,000m ²
客室数	706
宴会場	4
料飲施設	3
客室稼働率*	約90%台後半
平均客室単価*	5万円台半ば

⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ

開業日	2001年9月4日
構造	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)
延床面積	約46,000m ²
客室数	502
宴会場	5
料飲施設	4
客室稼働率*	90%台後半
平均客室単価*	5万円台半ば

⑥ ディズニーアンバサダーホテル

開業日	2000年7月7日
構造	地上6階地下1階
延床面積	約47,000m ²
客室数	504
宴会場	7
料飲施設	5
客室稼働率*	90%台後半
平均客室単価*	約5万円

⑦ パーム&ファウンテンテラスホテル

開業日	2005年2月25日
所在地	浦安市内 (東京ディズニーリゾートから シャトルバスで約15分)
構造	「パームテラスホテル」と 「ファウンテンテラスホテル」の2館 地上5階
延床面積	約38,000m ² (2館合計)
客室数	702(2館合計)
客室稼働率*	90%台前半
平均客室単価*	約2万円

*2014年3月期実績

Hotel Business Segment

④ Tokyo Disneyland Hotel

Opening date	July 8, 2008
Structure	9 floors above ground
Total floor space	Approx. 89,000m ²
Guest rooms	706
Banquet facilities	4
Restaurants	3
Occupancy rate*	High 90% range
Average charge per room*	Approx. ¥55,000

⑤ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta

Opening date	September 4, 2001
Structure	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
Total floor space	Approx. 46,000m ²
Guest rooms	502
Banquet facilities	5
Restaurants	4
Occupancy rate*	High 90% range
Average charge per room*	Approx. ¥55,000

⑥ Disney Ambassador Hotel

Opening date	July 7, 2000
Structure	6 floors above ground and 1 below
Total floor space	Approx. 47,000m ²
Guest rooms	504
Banquet facilities	7
Restaurants	5
Occupancy rate*	High 90% range
Average charge per room*	Approx. ¥50,000

⑦ Palm & Fountain Terrace Hotel

Opening date	February 25, 2005
Location	Urayasu City (Approx. 15 minutes by shuttle bus from Tokyo Disney Resort)
Structure	Both Palm Terrace Hotel and Fountain Terrace Hotel 5 floors above ground
Total floor space	Approx. 38,000m ² (Both buildings combined)
Guest rooms	702 (Both buildings combined)
Occupancy rate*	Low 90% range
Average charge per room*	Approx. ¥20,000

*Results for the fiscal year ended March 31, 2014.

東京ディズニーリゾート鳥瞰図 Aerial View of Tokyo Disney Resort



その他の事業

⑧イクスピアリ

開業日	2000年7月7日
構造	地上4階地下1階
面積 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	約120,000m ²
延床面積	約117,000m ²
駐車場 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	1,800台
施設概要	
物販施設	81(うち直営 2)店
飲食施設	29(うち直営11)店
サービス施設	10(うち直営 0)店
シネマコンプレックス	16スクリーン、3,152席

⑨ディズニーリゾートライン

開業日	2001年7月27日
所要時間	1周約13分(4駅)
定員	537名(6両編成)
輸送力	1時間当たり約10,000人

⑩舞浜アンフィシアター

開業日	2012年9月1日
延床面積	約14,000m ²
客席数	2,170席

Other Business Segment

⑧Ikspiari

Opening date	July 7, 2000
Structure	4 floors above ground and 1 below
Area (Including Disney Ambassador Hotel)	Approx. 120,000m ²
Total floor space	Approx. 117,000m ²
Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800 cars
Facilities	
Shops	81 (Directly managed 2)
Restaurants	29 (Directly managed 11)
Service facilities	10 (Directly managed 0)
Cinema complex	16 screens, 3,152 seats

⑨ Disney Resort Line

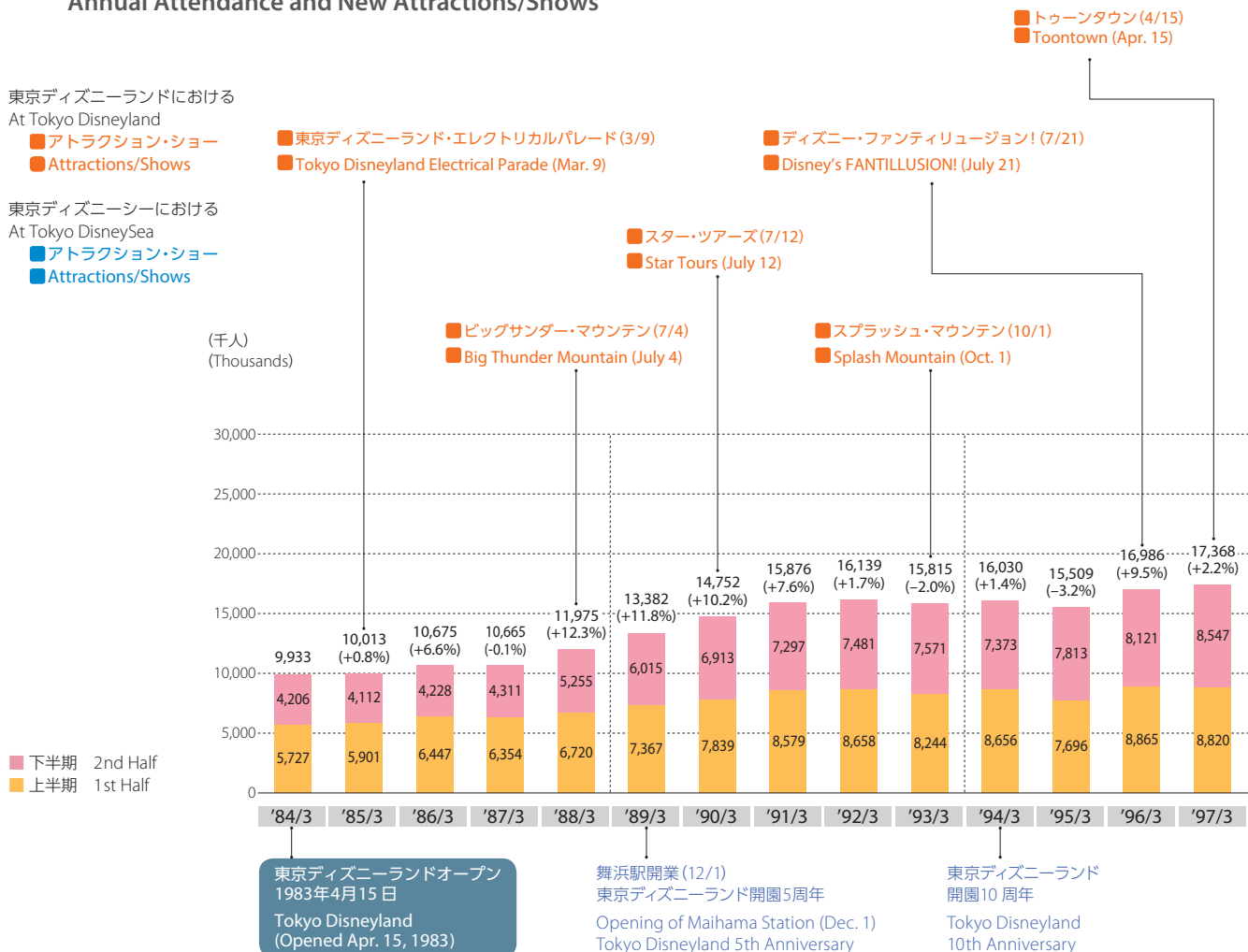
Opening date	July 27, 2001
Time required to make full loop	Approx. 13 minutes (4 stations)
Capacity	537 guests (6 cars)
Transport capacity	Approx. 10,000 guests per hour

⑩ MAIHAMA Amphitheater

Opening date	September 1, 2012
Total floor space	Approx. 14,000m ²
Number of seats	2,170

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移 Annual Attendance and New Attractions/Shows



テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド／東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—	39/—	48/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—	59/—	63/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—	40/—	49/—

チケット料金の推移 Ticket Prices (*チケット料金改定日:年/月/日 Price Revision Dates: YY/M/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3
1デーパスポート(大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800	4,800	5,100
	'85/3/1*					'89/7/20*					'92/11/1*			'96/4/1*

平均滞在時間 Average Length of Visit

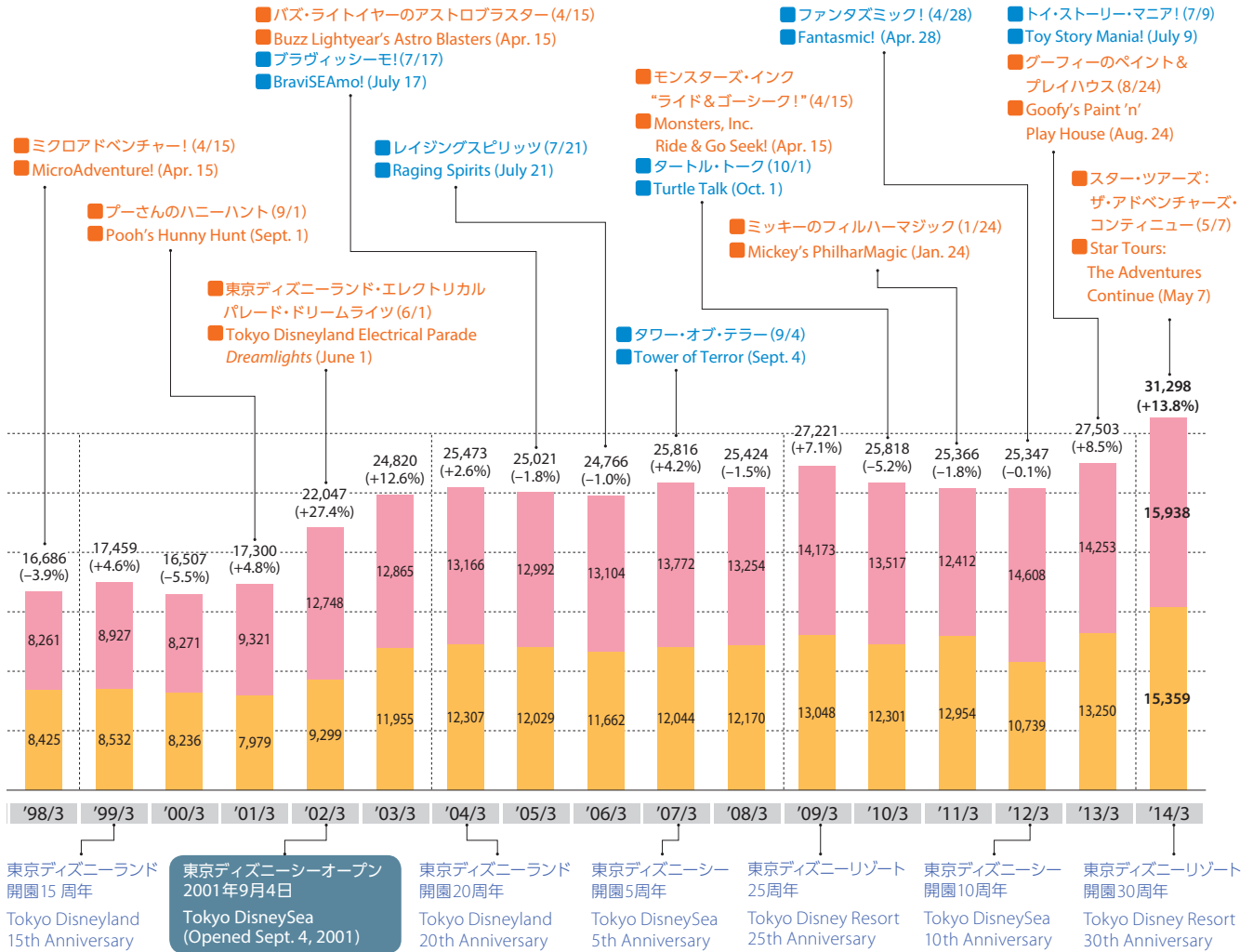
	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3
平均滞在時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7	8.0	8.0

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。

注釈の日付はオープン日を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea.

The date of notes indicates opening day.



注: 震災に伴い、東京ディズニーランドは2011年3月12日から4月14日まで、東京ディズニーシーは2011年3月12日から4月27日まで休園しました。

Note: Due to the Great East Japan Earthquake, Tokyo Disneyland was closed from March 12 through April 14, 2011, and Tokyo DisneySea from March 12 through April 27, 2011.

'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
48/—	46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34	44/35	44/35
63/—	61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39	52/39	52/39
54/—	53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39	53/39	53/38

注: 2010年4月より、アトラクションのカウント方法を変更しました。

Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

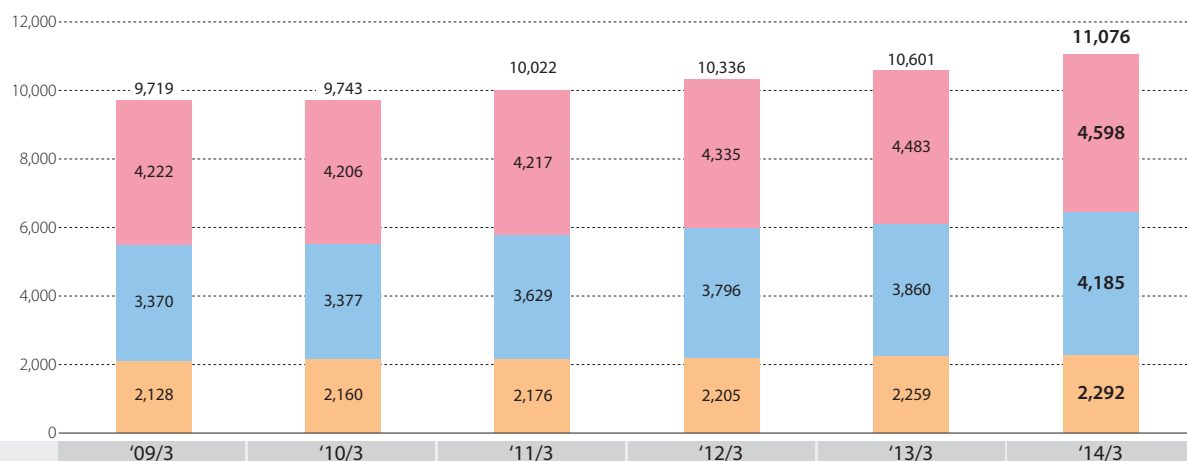
(円) (Yen)																
'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
5,200	5,200	5,200	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	6,200	6,200	6,200
'97/4/1*				'00/9/1*				'06/9/1*				'11/4/23*				

(時間) (Hours)																
'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
8.3	8.4	8.1	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.7	8.7	8.9

ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest

チケット収入 Ticket Receipts
商品販売収入 Merchandise
飲食販売収入 Food and Beverages

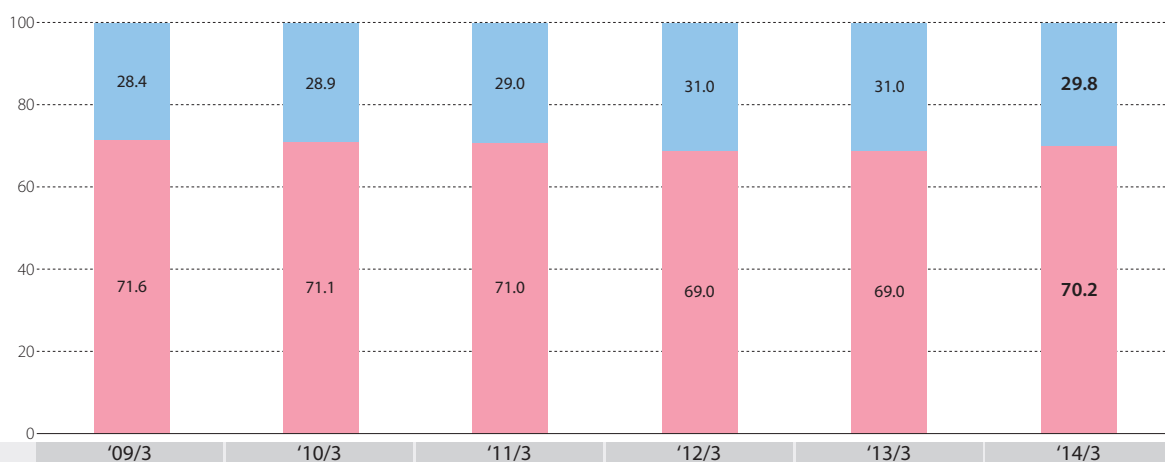
(円) (Yen)



男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender

男性 Male
女性 Female

(%)



ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest

(円) (Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥4,222	¥4,206	¥ 4,217	¥ 4,335	¥ 4,483	¥ 4,598
商品販売収入	Merchandise	3,370	3,377	3,629	3,796	3,860	4,185
飲食販売収入	Food and Beverages	2,128	2,160	2,176	2,205	2,259	2,292
合計	Total Net Sales per Guest	¥9,719	¥9,743	¥10,022	¥10,336	¥10,601	¥11,076

男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender

(%)

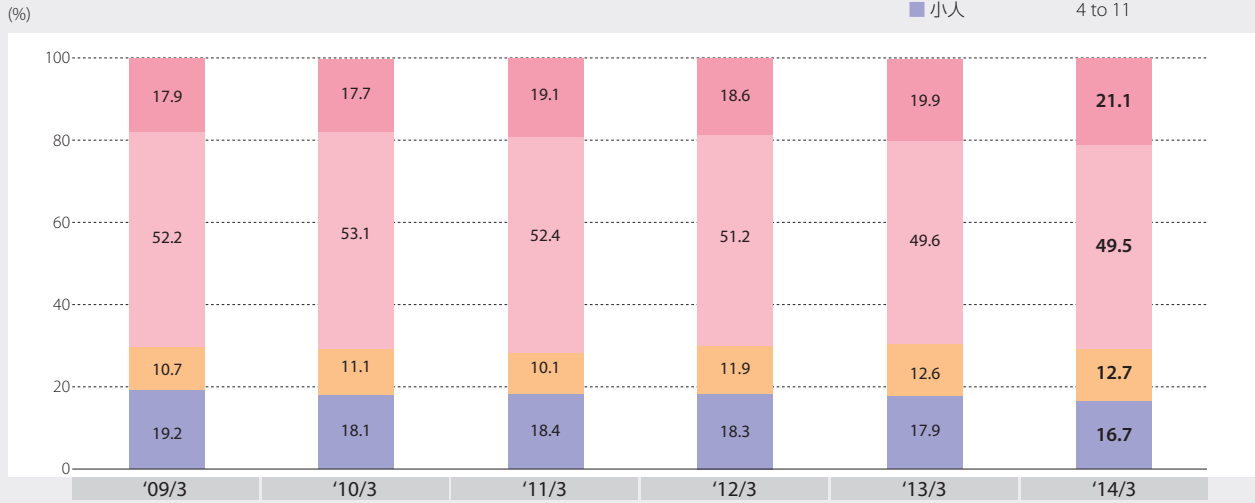
		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
男性	Male	28.4%	28.9%	29.0%	31.0%	31.0%	29.8%
女性	Female	71.6	71.1	71.0	69.0	69.0	70.2

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.

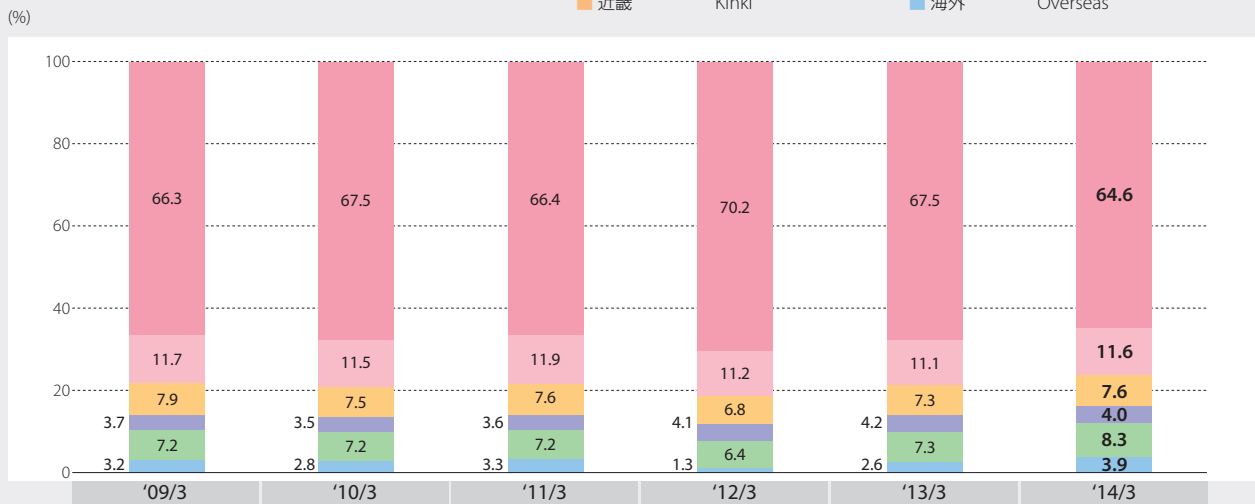
注：2012年3月期より、年代別来園者比率の集計方法を変更しました。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2012, the method of aggregating the breakdown of guests by Age was changed.

年代別来園者比率 Breakdown of Guests by Age



地域別来園者比率 Breakdown of Guests by Region



年代別来園者比率 Breakdown of Guests by Age

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
大人	Over 18	70.1%	70.8%	71.5%	69.8%	69.5%	70.6%
40歳以上	Over 40	17.9	17.7	19.1	18.6	19.9	21.1
18~39歳	18 to 39	52.2	53.1	52.4	51.2	49.6	49.5
中人	12 to 17	10.7	11.1	10.1	11.9	12.6	12.7
小人	4 to 11	19.2	18.1	18.4	18.3	17.9	16.7

地域別来園者比率 Breakdown of Guests by Region

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
関東	Kanto	66.3%	67.5%	66.4%	70.2%	67.5%	64.6%
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	11.7	11.5	11.9	11.2	11.1	11.6
近畿	Kinki	7.9	7.5	7.6	6.8	7.3	7.6
東北	Tohoku	3.7	3.5	3.6	4.1	4.2	4.0
その他国内	Others (Japan)	7.2	7.2	7.2	6.4	7.3	8.3
海外	Overseas	3.2	2.8	3.3	1.3	2.6	3.9

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 15,420	¥ 34,233	¥ 25,886	¥ 66,512	¥ 88,585	¥ 93,518
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	15,697	16,942	9,050	17,753	19,461	20,750
有価証券	Short-term investment securities	35,519	17,000	9,500	30,998	20,699	36,509
商品及び製品	Merchandise and finished goods	6,306	7,378	8,257	7,538	9,583	9,371
仕掛品	Work in process	628	142	131	107	123	57
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	3,745	3,719	3,911	3,884	4,530	5,180
繰延税金資産	Deferred tax assets	6,678	6,914	5,960	5,027	5,516	6,273
その他	Other	4,204	2,289	2,661	2,379	2,347	2,692
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(2)	(3)	(1)	(2)	(1)	(1)
流動資産合計	Total current assets	88,199	88,616	65,359	134,199	150,844	174,352
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	347,692	332,848	316,880	299,910	298,527	285,990
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	48,397	45,324	39,898	36,260	34,285	30,974
土地	Land	93,301	93,301	93,301	93,301	106,681	107,976
建設仮勘定	Construction in progress	12,605	5,429	13,548	10,471	9,492	5,962
その他	Other	14,042	10,966	8,522	7,166	7,912	7,884
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	516,039	487,870	472,151	447,110	456,900	438,788
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	—	—	—	—	1,239	991
その他	Other	11,212	9,202	7,680	6,062	7,269	8,742
無形固定資産合計	Total intangible assets	11,212	9,202	7,680	6,062	8,509	9,734
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	14,788	16,632	17,559	21,808	32,637	33,478
長期貸付金	Long-term loans receivable	5	1,569	1,048	630	436	354
退職給付に係る資産	Net defined benefit assets	—	—	—	—	—	2,096
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,115	2,452	4,030	4,042	852	884
その他	Other	11,716	8,833	6,891	5,739	5,466	4,969
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(86)	(87)	(85)	(99)	(102)	(120)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	29,540	29,400	29,443	32,121	39,290	41,664
固定資産合計	Total noncurrent assets	556,792	526,473	509,275	485,294	504,700	490,186
資産合計	Total assets	¥644,991	¥615,090	¥574,634	¥619,493	¥655,544	¥664,538

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 16,358	¥ 14,059	¥ 11,891	¥ 15,935	¥ 19,641	¥ 20,216
短期借入金	Short-term loans payable	—	—	10,000	—	—	—
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	19,999	19,998	—	—	—	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	20,800	34,050	30,298	15,600	19,343	5,579
未払法人税等	Income taxes payable	11,220	8,273	9,379	18,548	20,277	27,240
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	—	—	3,398	488	207	106
その他	Other	42,828	45,877	42,012	43,618	50,376	56,563
流動負債合計	Total current liabilities	111,207	122,258	106,981	94,192	109,845	109,706
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	79,986	59,991	59,992	59,994	49,997	—
長期借入金	Long-term loans payable	59,200	47,519	32,220	73,954	54,654	52,849
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,870	3,422	3,905	4,114	4,919	—
退職給付に係る負債	Net defined benefit liabilities	—	—	—	—	—	2,930
その他	Other	18,067	15,425	13,756	4,153	3,865	5,355
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	160,124	126,358	109,875	142,216	113,436	61,135
負債合計	Total liabilities	¥271,331	¥248,617	¥216,856	¥236,409	¥223,282	¥170,841
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,417	111,584	111,860
利益剰余金	Retained earnings	225,211	218,920	232,322	256,094	298,400	358,955
自己株式	Treasury stock	(24,463)	(26,094)	(47,215)	(47,165)	(46,876)	(46,684)
株主資本合計	Total shareholders' equity	375,352	367,430	359,711	383,548	426,309	487,332
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	(1,403)	(502)	(1,178)	210	5,952	6,014
繰越ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	(307)	(473)	(763)	(673)	—	—
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	—	—	—	—	—	350
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	(1,711)	(975)	(1,941)	(463)	5,952	6,365
少数株主持分	Minority interests	18	18	8	—	—	—
純資産合計	Total net assets	¥373,660	¥366,473	¥357,778	¥383,084	¥432,262	¥493,697
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥644,991	¥615,090	¥574,634	¥619,493	¥655,544	¥664,538

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
売上高	Net sales	¥389,242	¥371,414	¥356,180	¥360,060	¥395,526	¥473,572
売上原価	Cost of sales	286,150	272,530	255,088	248,456	265,946	301,068
売上総利益	Gross profit	103,091	98,884	101,092	111,604	129,580	172,504
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	62,995	56,960	47,428	44,680	48,113	58,012
営業利益	Operating income	40,096	41,924	53,664	66,923	81,467	114,491
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	251	96	171	240	380	359
受取配当金	Dividends income	269	233	268	336	373	515
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	35	52	37	57	103	112
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	448	365	356	338	379	489
為替差益	Foreign exchange gains	462	—	—	—	—	—
その他	Other	721	784	795	630	612	1,267
営業外収益合計	Total non-operating income	2,188	1,532	1,628	1,603	1,848	2,744
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	2,808	2,201	2,010	1,857	1,673	1,161
社債償還損	Loss on bond redemption	—	—	—	—	249	2,761
その他	Other	651	496	394	431	526	641
営業外費用合計	Total non-operating expenses	3,460	2,697	2,404	2,288	2,449	4,563
経常利益	Ordinary income	38,824	40,758	52,887	66,238	80,867	112,671
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	153	—	1	—	—	—
特別利益合計	Total extraordinary income	153	—	1	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産売却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	375	—	—	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	59	—	—	—	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	2,134	—	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	604	—	1,546	—	—	—
減損損失	Impairment loss	988	237	3,367	6,331	—	—
事業整理損	Loss on liquidation of business	706	—	—	—	—	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	1,778	—	—	—	—	—
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	—	162	—	—	—
災害による損失	Loss on disaster	—	—	9,727	3,617	—	—
その他	Other	—	230	—	999	—	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	4,137	2,978	14,803	10,948	—	—
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	34,840	37,779	38,085	55,289	80,867	112,671
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	15,341	12,436	15,052	23,218	30,050	41,307
法人税等調整額	Income taxes — deferred	1,537	(83)	135	(34)	(667)	792
法人税等合計	Total income taxes	16,878	12,353	15,188	23,183	29,382	42,099
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	—	22,897	32,105	51,484	70,571
少数株主損失	Minority interests in loss	(126)	(0)	(10)	(8)	—	—
当期純利益	Net income	¥ 18,089	¥ 25,427	¥ 22,907	¥ 32,113	¥ 51,484	¥ 70,571

セグメント情報 Segment Information

(百万円) (Millions of Yen)

		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	合計 Total	調整額 Adjustment	連結財務諸表 計上額 Amount stated on the Consolidated Statements of Income
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net sales							
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	¥390,912	¥64,933	¥455,845	¥17,727	¥473,572	¥ —	¥473,572
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	6,227	638	6,865	3,988	10,853	(10,853)	—
計	Total	397,140	65,571	462,711	21,715	484,426	(10,853)	473,572
セグメント利益	Segment income	97,154	15,897	113,051	1,261	114,313	178	114,491
セグメント資産	Segment assets	373,889	95,113	469,003	50,188	519,191	145,347	664,538
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	29,314	4,879	34,193	2,763	36,957	(23)	36,934
有形固定資産及び 無形固定資産の増加	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	16,918	2,132	19,050	1,326	20,377	(10)	20,366

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
人件費	Personnel expenses	¥22,338	¥20,753	¥17,569	¥17,321	¥18,485	¥22,712
経費	Administrative expenses	33,178	28,708	23,772	21,983	24,323	29,726
減価償却費	Depreciation and amortization	7,478	7,498	6,085	5,376	5,305	5,574
合計	Total	¥62,995	¥56,960	¥47,428	¥44,680	¥48,113	¥58,012

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥ 34,840	¥37,779	¥38,085	¥ 55,289	¥ 80,867	¥112,671
減価償却費	Depreciation and amortization	49,733	46,694	42,286	41,944	36,131	36,934
減損損失	Impairment loss	988	237	3,367	6,331	—	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	1,908	—	—	—	—	247
引当金の増減額	Increase (decrease) in provision	316	537	3,877	(2,685)	(166)	(83)
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in net defined benefit liabilities	—	—	—	—	—	(2,060)
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(520)	(330)	(439)	(577)	(753)	(874)
支払利息	Interest expenses	2,808	2,201	2,010	1,857	1,673	1,161
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	(0)	(25)	(11)	4	19	12
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	(93)	—	(1)	—	—	—
関係会社株式売却損益	Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	2,134	—	—	—	—
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on valuation of investment securities	604	—	1,546	—	—	—
持分法による投資損益	Equity in (earnings) losses of affiliates	(35)	(52)	(37)	(57)	(103)	(112)
社債償還損	Loss on bond redemption	—	—	—	—	249	2,761
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable — trade	(2,640)	(720)	7,464	(8,363)	(1,270)	(1,415)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(117)	(1,506)	(1,060)	769	(2,652)	(373)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable — trade	(922)	(1,767)	(4,707)	5,044	3,136	1,987
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	343	1,577	(1,937)	1,560	(198)	1,289
その他	Other, net	4,533	2,709	(408)	4,701	4,439	2,913
小計	Sub-total	91,747	89,471	90,033	105,820	121,372	155,060
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	735	344	436	483	755	982
利息の支払額	Interest expenses paid	(4,075)	(2,344)	(2,080)	(1,941)	(1,761)	(927)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(10,284)	(15,377)	(14,062)	(14,034)	(28,383)	(34,440)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	78,122	72,094	74,327	90,327	91,982	120,674
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	—	(19,000)	(8,000)	(60,500)	(94,500)	(70,000)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	4,000	15,000	12,000	11,500	95,500	68,000
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	—	—	—	(1,999)	(3,499)	—
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	41,978	726	10	1,999	3,499	700
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(40,924)	(17,055)	(25,101)	(23,463)	(23,310)	(18,594)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	151	1	12	1,577	8	19
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(1,205)	(302)	(3,499)	(1,999)	(2,751)	(690)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	357	0	8	—	—	—
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	10	—	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の売却による支出	Payments for sales of investments in subsidiaries resulting in changes in scope of consolidation	—	(1,267)	—	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in changes in scope of consolidation	—	—	—	—	(366)	—
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(0)	(0)	(0)	(0)	(17,502)	(2)
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	2	1	522	418	196	85
その他	Other, net	1,392	(839)	(1,170)	(1,246)	(2,651)	(2,874)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	5,751	(22,726)	(25,218)	(73,713)	(45,377)	(23,356)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
短期借入れによる収入	Increase in short-term loans payable	24,500	10,000	10,000	20,000	—	—
短期借入金の返済による支出	Decrease in short-term loans payable	(24,500)	(10,000)	—	(30,000)	—	—
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	—	12,370	15,000	56,137	—	3,783
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	—	(10,800)	(34,050)	(30,363)	(15,556)	(19,353)
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(100,000)	(20,000)	(20,000)	—	(10,249)	(52,761)
配当金の支払額	Cash dividends paid	(5,596)	(7,258)	(9,486)	(8,338)	(9,150)	(9,991)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(24,448)	(26,075)	(21,120)	—	(0)	—
長期未払金の返済による支出	Repayment of long-term accounts payable — other	—	—	(1,298)	(10,388)	(5)	(5)
その他	Other, net	(815)	(1,317)	(14)	(532)	446	459
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(130,859)	(53,081)	(60,971)	(3,485)	(34,515)	(77,868)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	2	26	15	(3)	(18)	(14)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(46,982)	(3,686)	(11,846)	13,124	12,071	19,434
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	97,901	50,919	47,233	35,386	48,511	60,582
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 50,919	¥47,233	¥35,386	¥ 48,511	¥ 60,582	¥80,017

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 13,822	¥ 32,990	¥ 24,685	¥ 65,118	¥ 86,373	¥ 91,211
売掛金	Accounts receivable — trade	13,358	14,605	8,365	15,301	16,527	17,685
有価証券	Short-term investment securities	35,519	17,000	9,500	30,998	20,699	36,509
商品及び製品	Merchandise and finished goods	4,021	4,512	5,545	5,022	7,167	7,106
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	3,051	3,090	3,168	3,247	3,785	4,391
前払費用	Prepaid expenses	787	805	703	717	688	628
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,986	6,099	5,205	4,041	4,389	5,096
その他	Other	1,959	1,079	1,659	1,261	1,778	1,737
流動資産合計	Total current assets	78,507	80,182	58,833	125,709	141,410	164,367
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	235,966	227,616	217,150	205,793	199,691	191,801
構築物	Structures	79,833	74,942	70,267	65,948	63,184	59,751
機械及び装置	Machinery and equipment	40,336	38,520	34,159	29,583	28,512	25,625
船舶	Vessels	2,466	2,249	2,004	3,772	3,397	2,983
車両運搬具	Vehicles	1,405	1,087	788	555	434	434
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	11,698	9,958	7,667	6,476	6,317	6,489
土地	Land	93,631	93,631	93,631	93,631	97,845	99,140
建設仮勘定	Construction in progress	12,527	5,394	13,463	10,413	9,482	5,911
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	477,865	453,401	439,133	416,174	408,865	392,139
無形固定資産	Intangible assets						
商標権	Right of trademark	1	0	—	—	—	—
ソフトウェア	Software	5,950	4,848	3,934	3,084	4,693	6,546
水道施設利用権	Right of using water facilities	3,537	3,073	2,609	2,145	1,682	1,218
その他	Other	682	606	529	453	377	301
無形固定資産合計	Total intangible assets	10,171	8,528	7,073	5,683	6,752	8,066
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	6,916	7,737	9,797	11,002	17,001	19,024
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	11,705	16,061	14,985	16,894	21,141	19,877
出資金	Investments in capital	0	0	0	0	0	0
長期貸付金	Long-term loans receivable	—	1,565	1,044	627	431	349
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	5	4	3	2	4	4
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	42,665	28,726	24,521	22,336	30,096	24,296
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	6,837	5,717	3,724	2,504	1,870	1,393
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,112	1,814	3,558	3,480	63	—
その他	Other	2,509	2,471	2,444	2,480	2,500	3,914
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(4,566)	(1,617)	(656)	(672)	(693)	(698)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	69,187	62,482	59,422	58,655	72,416	68,161
固定資産合計	Total noncurrent assets	557,224	524,412	505,630	480,513	488,034	468,366
資産合計	Total assets	¥635,731	¥604,595	¥564,463	¥606,223	¥629,445	¥632,734

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 14,044	¥ 13,329	¥ 11,524	¥ 15,330	¥ 18,370	¥ 19,678
短期借入金	Short-term loans payable	—	—	10,000	—	—	—
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	19,999	19,998	—	—	—	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	20,800	34,000	30,200	15,499	19,241	5,473
未払金	Accounts payable — other	11,405	12,623	13,766	10,506	13,442	14,074
未払費用	Accrued expenses	9,909	10,487	7,653	10,000	10,487	10,641
未払法人税等	Income taxes payable	9,317	6,621	8,554	15,641	17,421	23,292
未払消費税等	Accrued consumption taxes	1,660	3,378	1,417	2,880	2,704	3,848
前受金	Advances received	10,325	11,374	12,867	12,168	14,818	19,296
預り金	Deposits received	13,896	15,271	13,506	17,926	12,399	15,865
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	—	—	3,304	488	195	94
その他	Other	90	143	799	778	95	46
流動負債合計	Total current liabilities	111,451	127,227	113,594	101,220	109,175	112,313
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	79,986	59,991	59,992	59,994	49,997	—
長期借入金	Long-term loans payable	59,200	45,200	30,000	21,835	2,638	938
関係会社長期借入金	Long-term loans payable to subsidiaries and affiliates	—	—	—	50,000	50,000	50,000
長期未払金	Long-term accounts payable — other	14,091	11,539	9,560	180	180	201
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	—	—	—	1,604
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	1,935	2,272	2,521	2,484	2,361	—
その他	Other	1,163	1,188	993	898	287	128
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	156,376	120,191	103,067	135,394	105,466	52,872
負債合計	Total liabilities	¥267,827	¥247,418	¥216,662	¥236,615	¥214,641	¥165,186
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
その他資本剰余金	Other capital surplus	—	—	—	14	181	457
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,403	111,403	111,403	111,417	111,584	111,860
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	63,145	53,358	66,024	86,352	124,773	176,991
利益剰余金合計	Total retained earnings	219,488	209,701	222,367	242,694	281,115	333,334
自己株式	Treasury stock	(24,463)	(26,094)	(47,215)	(47,165)	(46,876)	(46,684)
株主資本合計	Total shareholders' equity	369,628	358,211	349,756	370,148	409,025	461,711
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	(1,403)	(564)	(1,191)	133	5,778	5,837
繰越ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(321)	(470)	(763)	(673)	—	—
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	(1,724)	(1,035)	(1,955)	(540)	5,778	5,837
純資産合計	Total net assets	¥367,903	¥357,176	¥347,801	¥369,608	¥414,803	¥467,548
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥635,731	¥604,595	¥564,463	¥606,223	¥629,445	¥632,734

単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥140,019	¥135,092	¥132,687	¥134,202	¥144,211	¥166,189
商品販売収入	Merchandise	107,309	100,635	104,461	108,831	120,077	148,362
飲食販売収入	Food and beverages	58,112	55,964	55,330	56,011	62,202	71,836
その他の収入	Other revenue	13,026	13,732	13,794	13,951	14,836	16,117
営業収益合計	Total operating revenue	318,467	305,425	306,273	312,996	341,327	402,506
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	267,753	256,261	245,570	239,468	256,959	289,116
売上総利益	Gross profit	50,714	49,163	60,703	73,527	84,367	113,389
一般管理費	General and administrative expenses	15,934	14,505	13,781	14,072	13,612	14,185
営業費用合計	Total operating expenses	283,687	270,767	259,351	253,541	270,571	303,301
営業利益	Operating income	34,780	34,658	46,921	59,454	70,755	99,204
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	205	274	384	407	541	528
有価証券利息	Interest on securities	130	36	36	38	37	33
受取配当金	Dividends income	612	2,250	3,080	895	3,182	1,572
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	446	362	354	336	371	480
雑収入	Miscellaneous income	1,161	704	791	618	541	1,070
営業外収益合計	Total non-operating income	2,555	3,628	4,648	2,296	4,673	3,686
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	1,348	967	716	844	698	509
社債利息	Interest on bonds	1,512	1,250	1,228	966	944	614
社債償還損	Loss on bond redemption	—	—	—	—	249	2,761
雑支出	Miscellaneous expenses	487	151	220	320	410	373
営業外費用合計	Total non-operating expenses	3,347	2,370	2,165	2,131	2,302	4,258
経常利益	Ordinary income	33,988	35,916	49,404	59,620	73,126	98,632
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	1	—	—	—
抱合せ株式消滅差益	Gain on extinguishment of tie-in shares	—	58	—	—	—	—
特別利益合計	Total extraordinary income	—	58	1	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産除却損	Loss on disposal of noncurrent assets	—	331	—	—	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	59	—	—	—	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	2,554	—	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	10	—	1,546	—	—	—
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	4,318	144	—	—	—	—
減損損失	Impairment loss	—	—	3,326	6,318	—	—
貸倒損失	Bad debts written off	—	54	112	—	—	—
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	1,460	150	157	—	—	—
関係会社支援損	Loss on support to subsidiaries and affiliates	—	—	340	—	—	—
災害による損失	Loss on disaster	—	—	8,668	3,153	—	—
その他	Others	—	—	—	1,002	—	—
特別損失合計	Total extraordinary loss	5,849	3,236	14,151	10,475	—	—
税引前当期純利益	Income before income taxes	28,139	32,737	35,254	49,144	73,126	98,632
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	13,187	10,066	13,308	20,130	25,770	35,473
法人税等調整額	Income taxes — deferred	2,321	739	(225)	345	(243)	923
法人税等合計	Total income taxes	15,509	10,806	13,082	20,475	25,527	36,397
当期純利益	Net income	¥ 12,629	¥ 21,931	¥ 22,171	¥ 28,669	¥ 47,599	¥ 62,235

営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥140,019	¥135,092	¥132,687	¥134,202	¥144,211	¥166,189
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	114,919	108,588	106,957	109,882	123,290	143,904
その他	Others	25,100	26,504	25,729	24,319	20,920	22,285
商品販売収入	Merchandise	107,309	100,635	104,461	108,831	120,077	148,362
玩具・雑貨	Toys and sundries	37,430	38,818	45,294	40,608	43,872	61,568
菓子	Confectionery	34,035	30,330	29,101	29,698	32,437	39,772
衣料品	Apparel	22,430	21,454	19,881	29,053	34,399	46,883
その他	Others	13,411	10,032	10,183	9,471	9,367	138
飲食販売収入	Food and beverages	58,112	55,964	55,330	56,011	62,202	71,836
料理	Food	50,457	49,029	48,612	49,261	54,801	63,474
飲料	Beverages	7,655	6,934	6,718	6,749	7,400	8,361
その他の収入	Others	13,026	13,732	13,794	13,951	14,836	16,117
合計	Total	¥318,467	¥305,425	¥306,273	¥312,996	¥341,327	¥402,506

注：1. 2012年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

2. 2014年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

Note: 1. From the fiscal year ended March 31, 2012, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

2. From the fiscal year ended March 31, 2014, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 49,198	¥ 43,912	¥ 44,434	¥ 45,026	¥ 50,602	¥ 62,916
飲食売上原価	Food and beverages	25,165	24,247	22,704	22,268	25,272	29,792
材料費	Materials	16,622	15,703	14,852	14,929	16,874	20,790
人件費	Personnel expenses	6,664	6,734	6,167	5,806	6,654	7,062
給料・手当	Salaries	5,467	5,471	5,018	4,615	5,341	5,670
賞与	Bonuses	517	512	384	443	465	476
その他	Others	680	750	763	747	847	914
経費	Administrative expenses	1,877	1,809	1,684	1,532	1,743	1,940
水道光熱費	Utilities expenses	624	537	519	509	599	677
減価償却費	Depreciation and amortization	562	548	453	376	382	401
その他	Others	691	722	712	646	761	860
人件費	Personnel expenses	48,894	53,979	51,010	51,324	55,715	59,607
給料・手当	Salaries	36,973	40,729	39,086	38,036	41,947	44,808
賞与	Bonuses	6,321	6,703	5,288	6,238	6,070	6,672
その他	Others	5,599	6,547	6,635	7,049	7,697	8,126
その他の営業費	Other operating expenses	144,493	134,122	127,420	120,849	125,368	136,800
営業資材費	Materials and other outside costs	11,758	10,524	10,367	9,769	11,217	12,988
施設更新関連費	Renovation of facilities	14,613	15,472	16,098	13,985	17,676	19,299
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	15,420	10,716	9,895	7,753	5,575	5,555
業務委託費	Outsourcing	9,544	9,175	8,400	8,285	8,982	9,666
販促活動費	Marketing expenses	9,150	8,683	8,098	7,663	8,553	9,157
ロイヤルティー	Royalties	22,119	20,911	20,561	20,723	22,929	27,108
租税公課	Taxes and public dues	5,334	5,313	5,128	4,056	4,001	3,975
減価償却費	Depreciation and amortization	44,547	41,704	36,155	36,419	32,597	32,986
その他	Others	12,005	11,619	12,713	12,193	13,834	16,062
合計	Total	¥267,753	¥256,261	¥245,570	¥239,468	¥256,959	¥289,116

原価率 Ratio of Cost of Sales

(%)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
商品原価率	Merchandise	45.8%	43.6%	42.5%	41.4%	42.1%	42.4%
飲食原価率	Food and beverages	43.3	43.3	41.0	39.8	40.6	41.5

一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
人件費	Personnel expenses	¥ 6,774	¥ 6,813	¥ 6,522	¥ 6,566	¥ 6,818	¥ 6,808
経費	Administrative expenses	8,031	6,640	6,284	6,670	6,052	6,738
減価償却費	Depreciation and amortization	1,127	1,052	974	835	741	638
合計	Total	¥15,934	¥14,505	¥13,781	¥14,072	¥13,612	¥14,185

注：単体財務諸表には、2009年3月期から2012年3月期までシルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京の実績も含まれております。

Note: The nonconsolidated financial statements from the term ended March 31, 2009 to the term ended March 31, 2012 include the result of operations by Cirque du Soleil Theatre Tokyo.

遊園地・レジャーランド市場規模

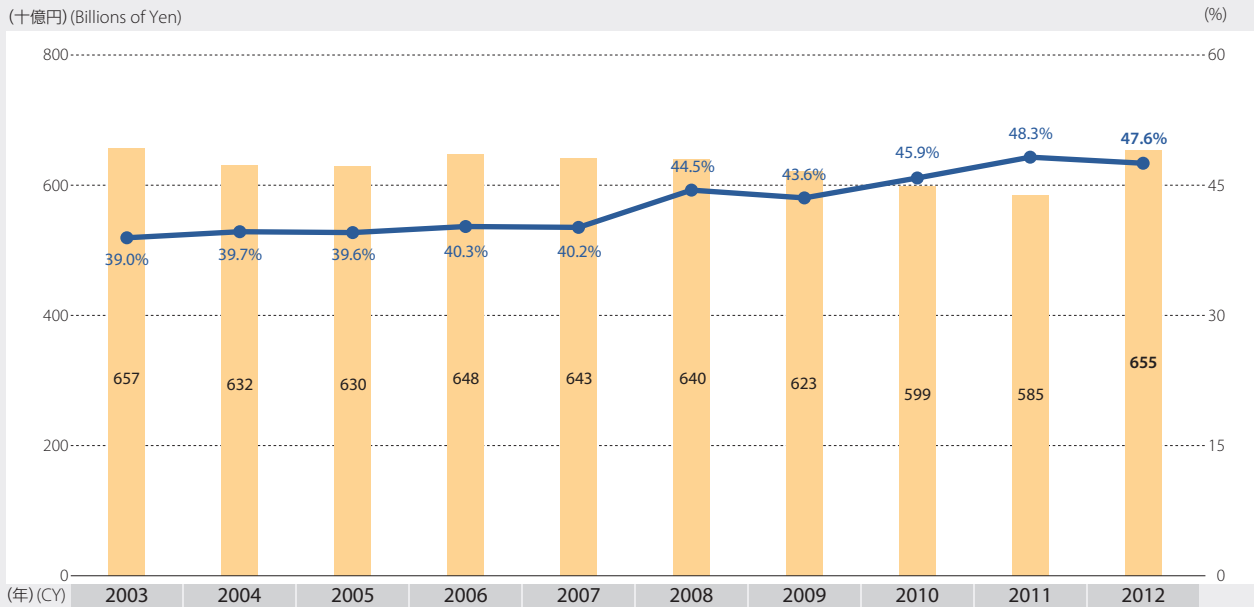
Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

■ 遊園地・レジャーランド市場規模 (左軸)

● 遊園地・レジャーランド市場における当社占有率 (右軸)

Market Size of Amusement and Leisure Park Industry (left)

Oriental Land's Market Share in the Industry (right)



遊園地・レジャーランド市場規模

Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

(十億円, %) (Billions of Yen, %)

(年) (CY)	2007	2008	2009	2010	2011	2012
遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry	¥643	¥640	¥623	¥599	¥585	¥655
遊園地・レジャーランド市場における当社占有率 Oriental Land's Market Share in the Industry	40.2%	44.5%	43.6%	45.9%	48.3%	47.6%

出典: 「レジャー白書2013」

Source: White Paper of Leisure 2013

注: 占有率算出に使用した当社データは、会計年度 (例えば2012年は2012年4月1日から2013年3月31日までの1年間) の数値です。

Note: Oriental Land's net sales are based on fiscal year data. Therefore, 2012, for example, refers to the period beginning April 1, 2012, and ended March 31, 2013.

テーマパークの年間入場者数

(2013年3月期)

	施設名	入場者数 (千人)	所在地	開業年
1	東京ディズニーランド 東京ディズニーシー	27,503	千葉県	1983 2001
2	ユニバーサル・スタジオ・ジャパン	9,450	大阪府	2001
3	ハウステンボス	1,918	長崎県	1992
4	スペースワールド	1,640	福岡県	1990
5	志摩スペイン村 パルケエスパニーヤ	1,333	三重県	1994
6	琉球村	1,200	沖縄県	1982
7	サンリオピューロランド	1,154	東京都	1990
8	キッザニア東京	860	東京都	2006
9	東映太秦映画村	830	京都府	1975
10	キッザニア甲子園	710	兵庫県	2009

出典: 「レジャーランド&レクパーク総覧2014」
(ユニバーサル・スタジオ・ジャパンの値は推計です)

Annual Theme Park Attendance

(For the Year Ended March 31, 2013)

	Facility	Annual Attendance (Thousands)	Location	Opening Year
1	Tokyo Disneyland Tokyo DisneySea	27,503	Chiba	1983 2001
2	UNIVERSAL STUDIOS JAPAN	9,450	Osaka	2001
3	HUIS TEN BOSCH	1,918	Nagasaki	1992
4	SPACE WORLD	1,640	Fukuoka	1990
5	Shima Spain Village "PARQUE ESPAÑA"	1,333	Mie	1994
6	Ryukyu Mura	1,200	Okinawa	1982
7	Sanrio Puroland	1,154	Tokyo	1990
8	KidZania Tokyo	860	Tokyo	2006
9	Kyoto Uzumasa Eiga Mura	830	Kyoto	1975
10	KidZania Koshien	710	Hyogo	2009

Source: Japan Amusement & Recreation Park Data Book 2014
(Figures for UNIVERSAL STUDIOS JAPAN are estimates.)

(2014年3月31日現在)
(As of March 31, 2014)

発行済株式総数 90,922,540株
上場金融商品取引所 東京証券取引所 市場第一部
証券コード 4661
1単元の株式数 100株
株主数 100,741名

Number of Shares Issued: 90,922,540 shares
Stock Listing: Tokyo Stock Exchange, First Section
Code Number: 4661
Investment Unit: 100 shares
Number of Stockholders: 100,741

発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

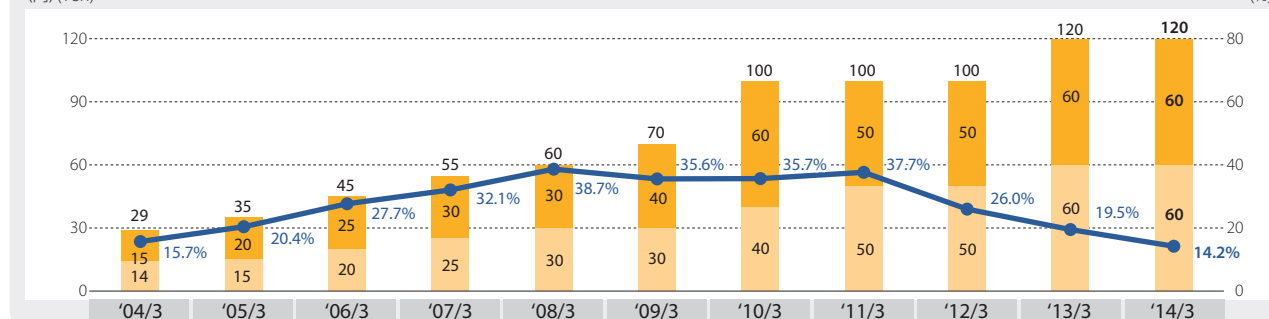
(千株) (Thousands of Shares)

		'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3
発行済株式総数	Number of Shares Issued	95,122	90,922	90,922	90,922	90,922	90,922

1株当たり配当額 Dividends per Share

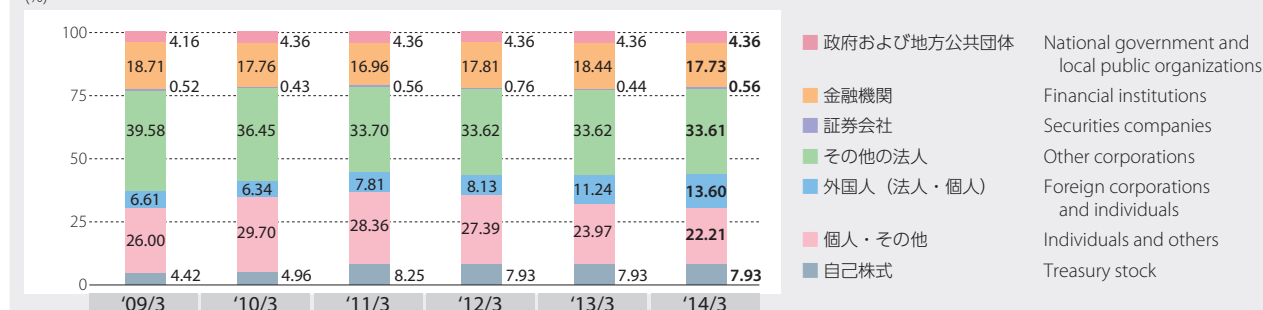
(円) (Yen)

(%)



所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders

(%)



大株主(上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
京成電鉄株式会社	18,157	19.97
三井不動産株式会社	7,689	8.46
千葉県	3,300	3.63
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,215	2.44
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	1,873	2.06
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	1,651	1.82
第一生命保険株式会社	1,640	1.80
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4)	1,006	1.11
三井住友信託銀行株式会社	862	0.95
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY	773	0.85

注：上記のほか、自己株式が7,205千株あります。
自己株式には信託所有の当社株式216千株は含まれておりません。

Principal Stockholders*1

Stockholders	Number of Shares (Thousands)	Percentage Held (%)
Keisei Electric Railway Co., Ltd.	18,157	19.97
Mitsui Fudosan Co., Ltd.	7,689	8.46
Chiba Prefecture	3,300	3.63
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts)	2,215	2.44
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*2	1,873	2.06
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts)	1,651	1.82
The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	1,640	1.80
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4)	1,006	1.11
Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited	862	0.95
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY	773	0.85

*1. In addition to the above, 7,205 thousand shares are held in treasury.

Treasury stock does not include 216 thousand shares of the Company's stock that are held in trust.

*2. Shares held in a pension trust account with Mizuho Trust & Banking Co., Ltd., for the benefit of retirement plans of Mizuho Bank, Ltd.

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2013年4月1日から2014年3月31日までの会計年度および2014年3月31日現在は、'14/3と表記しています。
 2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
 3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '14/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2013, and ended March 31, 2014, or as of March 31, 2014.
 2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
 3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.