

株式会社 オリエンタルランド

FACT BOOK 2015

2015年3月期

For the Year Ended March 31, 2015

目次

Contents

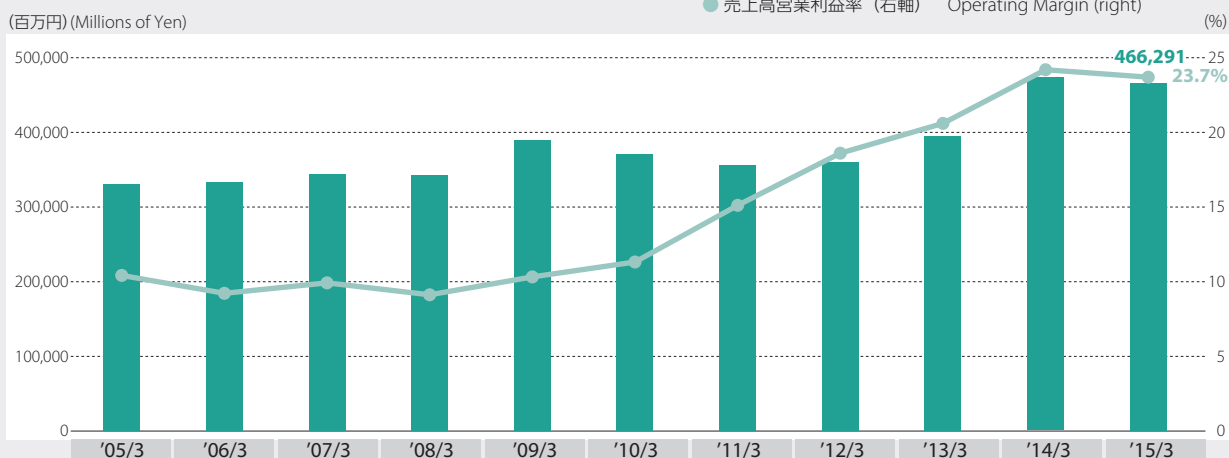
連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	1
有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	3
セグメント情報	Segment Information	5
セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	7
テーマパークデータ	Theme Park Data	9
連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	13
単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	17
業界動向	Market Data	21
株式情報	Stock Information	22

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

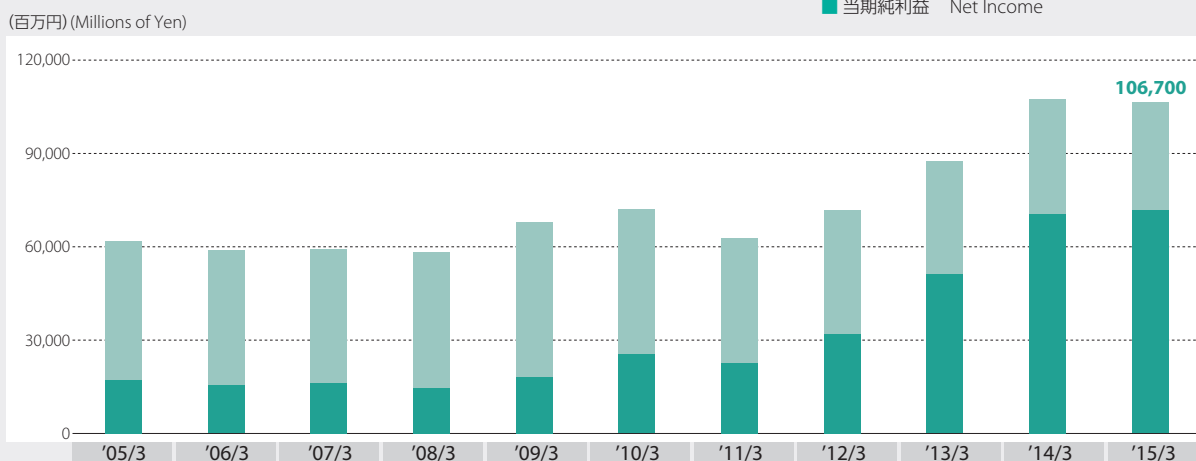
		'05/3	'06/3	'07/3
売上高	Net Sales	¥331,094	¥332,885	¥344,082
売上総利益	Gross Profit	66,105	63,204	67,226
営業利益	Operating Income	34,561	30,604	34,110
経常利益	Ordinary Income	30,836	26,686	30,187
当期純利益	Net Income	17,224	15,703	16,309
売上高営業利益率	Operating Margin	10.4%	9.2%	9.9%
売上高当期純利益率	Return on Sales	5.2	4.7	4.7
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 171.19	¥ 162.73	¥ 171.46

		'05/3	'06/3	'07/3
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	¥61,778	¥59,077	¥59,259
設備投資額	Capital Expenditures	46,855	43,129	54,806
減価償却費	Depreciation and Amortization	44,554	43,373	42,950
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	14,923	15,948	4,452
自己資本当期純利益率	Return on Equity	4.5%	4.1%	4.3%
総資産当期純利益率	Return on Assets	2.6	2.3	2.3

売上高、売上高営業利益率 Net Sales, Operating Margin



営業キャッシュ・フロー Operating Cash Flow



注: 営業キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費

Note: Operating Cash Flow = Net Income + Depreciation and Amortization

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
¥342,421	¥389,242	¥371,414	¥356,180	¥360,060	¥395,526	¥473,572	¥466,291
64,547	103,091	98,884	101,092	111,604	129,580	172,504	170,367
31,144	40,096	41,924	53,664	66,923	81,467	114,491	110,605
27,510	38,824	40,758	52,887	66,238	80,867	112,671	110,486
14,730	18,089	25,427	22,907	32,113	51,484	70,571	72,063
9.1%	10.3%	11.3%	15.1%	18.6%	20.6%	24.2%	23.7%
4.3	4.6	6.8	6.4	8.9	13.0	14.9	15.5
¥ 154.86	¥ 196.84	¥ 280.17	¥ 265.26	¥ 384.98	¥ 616.96	¥ 845.32	¥ 862.89

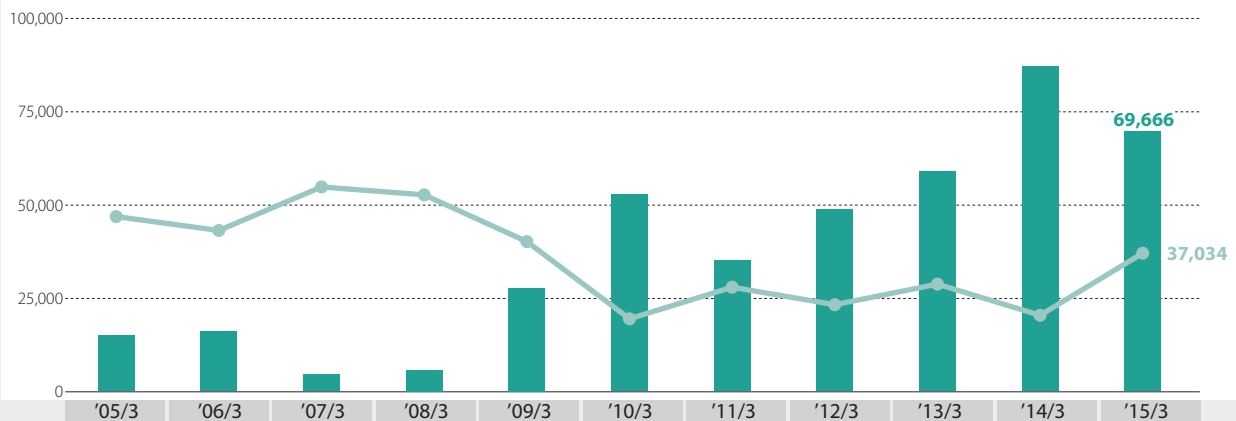
(百万円, %) (Millions of Yen, %)

'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
¥58,354	¥67,822	¥72,122	¥62,893	¥71,964	¥87,616	¥107,505	¥106,700
52,691	40,139	19,418	27,903	23,209	28,729	20,366	37,034
43,623	49,733	46,694	39,985	39,850	36,131	36,934	34,637
5,662	27,682	52,703	34,989	48,754	58,886	87,139	69,666
3.8%	4.7%	6.9%	6.3%	8.7%	12.6%	15.2%	13.6%
2.0	2.6	4.0	3.9	5.4	8.1	10.7	10.2

フリー・キャッシュ・フロー、設備投資額 Free Cash Flow, Capital Expenditures

(百万円) (Millions of Yen)

● 設備投資額
■ フリー・キャッシュ・フロー
Capital Expenditures
Free Cash Flow

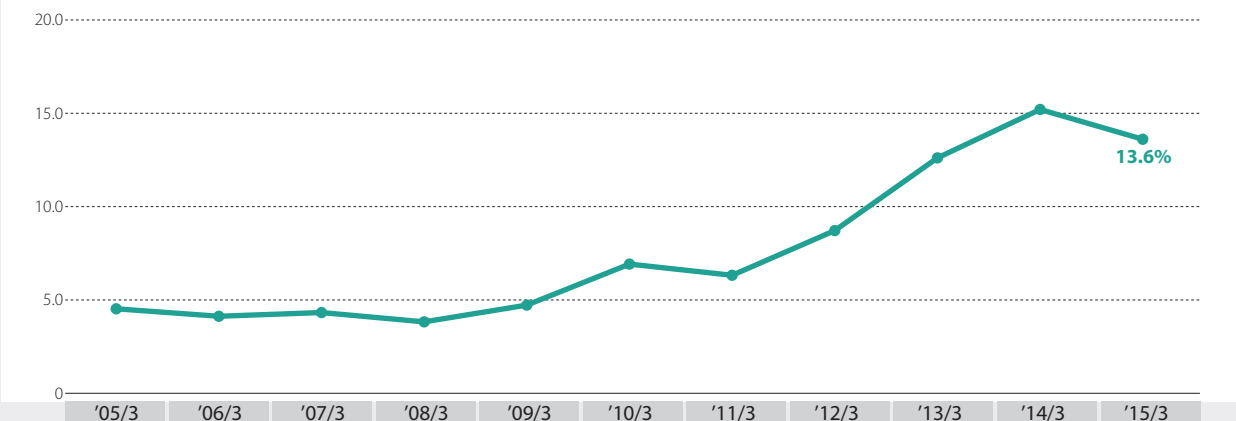


注：フリー・キャッシュ・フロー＝当期純利益＋減価償却費－設備投資額

Note: Free Cash Flow = Net Income + Depreciation and Amortization – Capital Expenditures

自己資本当期純利益率 Return on Equity

(%)



有利子負債の状況

Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注：上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。

Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.
Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行総額 Bond Issues

デット・アサンプションの実行により、第7回無担保社債、第9回無担保社債は会計上オフバランスしています。

The following seventh and ninth issues of unsecured bonds were accounted for off the balance sheets by taking debt assumptions provisions.

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第7回無担保社債 Seventh issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	1.860%	2006.3.23 Mar. 23, 2006	2016.3.23 Mar. 23, 2016
第9回無担保社債 Ninth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	1.700%	2008.1.31 Jan. 31, 2008	2018.1.31 Jan. 31, 2018
第11回無担保社債 Eleventh issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	0.232%	2015.3.20 Mar. 20, 2015	2020.3.19 Mar. 19, 2020
第12回無担保社債 Twelfth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.373%	2015.3.20 Mar. 20, 2015	2022.3.18 Mar. 18, 2022
合計 Total	1,000億円 ¥100 billion	—	—	—

注：1. 第7回無担保社債(300億円)は2014年3月14日にデット・アサンプションを実行しています。
2. 第8回無担保社債(200億円)は2011年3月23日に償還しています。
3. 第9回無担保社債(200億円)は2013年9月4日にデット・アサンプションを実行しています。
4. 第10回無担保社債(100億円)は2015年1月30日に償還しています。
5. 上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Notes: 1. Debt assumptions provisions were taken with regard to the seventh issue of unsecured bonds (¥30 billion) on March 14, 2014.
2. The eighth issue of unsecured bond (¥20 billion) was redeemed on March 23, 2011.
3. Debt assumptions provisions were taken with regard to the ninth issue of unsecured bonds (¥20 billion) on Sep. 4, 2013.
4. The tenth issue of unsecured bond (¥10 billion) was redeemed on Jan. 30, 2015.
5. Payment method: full redemption at maturity

借入金等 Loans and Payables

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥4,461	0.299%	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	3,365	1.519%	2016年6月10日から2030年3月29日 Due June 10, 2016 through Mar. 29, 2030
その他有利子負債 Other interest-bearing debt			
その他長期未払金(1年以内返済) Current portion of long-term accounts payables	5	4.180%	—
その他長期未払金(1年超) Long-term accounts payables	8	4.180%	2017年12月29日 Dec. 29, 2017
合計 Total	¥7,841	—	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2015.

有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

(百万円) (Millions of Yen)

		'16/3	'17/3	'18/3	'19/3	'20/3	'21/3
社債	Bonds payable	—	—	—	—	¥20,000	—
長期借入金	Loans payable	4,461	523	113	115	1,267	120
その他の有利子負債	Other interest bearing debt	5	5	3	—	—	—
合計	Total	¥4,466	¥528	¥117	¥115	¥21,267	¥120

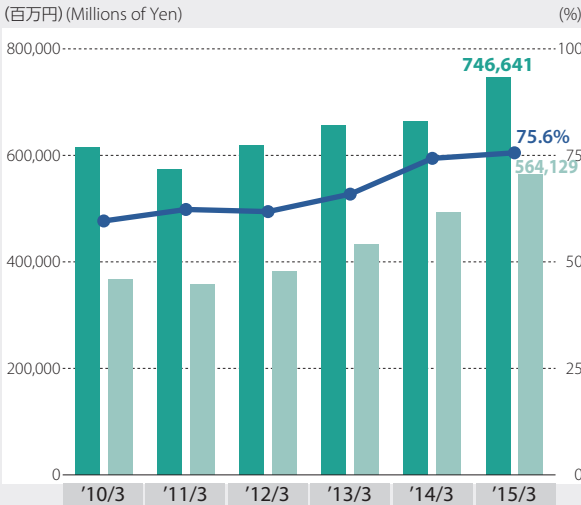
連結指標 Key Indicators (Consolidated)

(百万円, %, 倍) (Millions of Yen, %, Times)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
総資産	Total Assets	¥615,090	¥574,634	¥619,493	¥655,544	¥664,538	¥746,641
自己資本	Shareholders' Equity	366,454	357,770	383,084	432,262	493,697	564,129
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	59.6%	62.3%	61.8%	65.9%	74.3%	75.6%
流動比率	Current Ratio	72.5	61.1	142.5	137.3	158.9	208.4
固定比率	Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	143.7	142.3	126.7	116.8	99.3	89.4
有利子負債	Interest-Bearing Debt	¥173,288	¥142,936	¥149,580	¥124,020	¥ 58,447	¥ 57,841
デット・エクイティ・レシオ	Debt-to-Equity Ratio	0.47	0.40	0.39	0.29	0.12	0.10

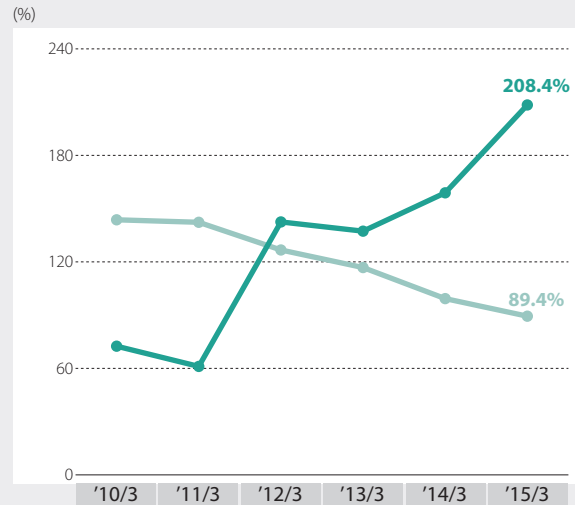
総資産、自己資本、自己資本比率 Total Assets, Shareholders' Equity, Shareholders' Equity Ratio

■ 総資産 (左軸) Total Assets (left)
■ 自己資本 (左軸) Shareholders' Equity (left)
● 自己資本比率 (右軸) Shareholders' Equity Ratio (right)
(百万円) (Millions of Yen)



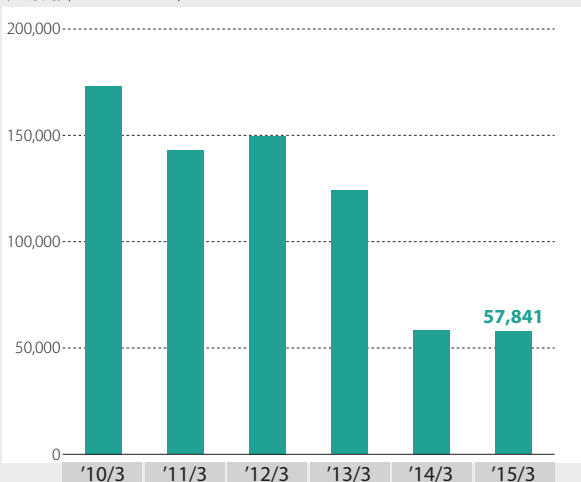
流動比率、固定比率 Current Ratio, Noncurrent Assets/Shareholders' Equity

● 流動比率 Current Ratio
● 固定比率 Noncurrent Assets/Shareholders' Equity



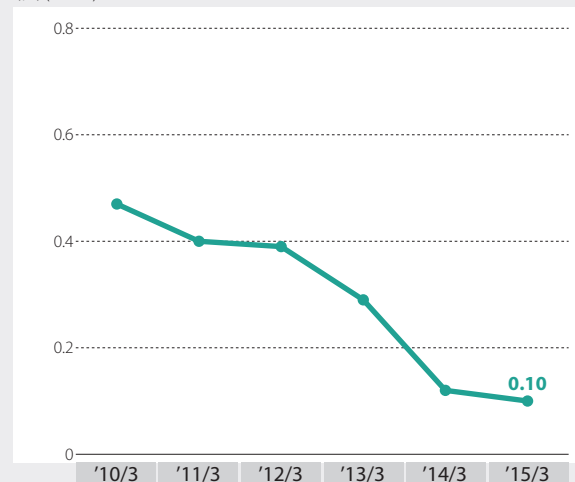
有利子負債 Interest-Bearing Debt

(百万円) (Millions of Yen)



デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio

(倍) (Times)



(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥287,320	¥290,478	¥297,891	¥329,814	¥390,912	¥387,622
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	128,848	127,698	130,190	143,696	165,695	169,590
商品販売収入	Merchandise	100,350	104,294	108,692	119,946	148,265	142,361
飲食販売収入	Food and Beverages	55,799	55,238	55,930	62,201	71,835	70,786
その他の収入	Others	2,321	3,246	3,077	3,969	5,115	4,883
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	45,230	44,004	42,210	48,924	64,933	61,066
東京ディズニーランドホテル	Tokyo Disneyland Hotel	14,313	13,723	13,413	15,416	17,309	16,674
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta	15,158	14,694	15,122	16,841	17,373	16,080
ディズニーアンバサダーホテル	Disney Ambassador Hotel	11,910	11,919	11,759	12,690	15,278	14,466
その他	Others	3,847	3,667	1,914	3,976	14,971	13,845
■ リテイル事業	Retail Business Segment	14,760	—	—	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment:	24,102	21,697	19,959	16,787	17,727	17,603
イクスピアリ事業	Ikspiari	8,910	8,649	8,591	8,633	8,519	8,683
シアトリカル事業	Theatrical	6,161	4,749	3,670	—	—	—
モノレール事業	Monorail	3,474	3,449	3,396	3,829	4,262	4,147
その他	Others	5,556	4,848	4,301	4,324	4,944	4,772
合計	Total	¥371,414	¥356,180	¥360,060	¥395,526	¥473,572	¥466,291

注：1. ホテル事業において、2013年3月29日付で(株)ブライトンコーポレーションの全株式を取得しました。

2. リテイル事業は2010年3月31日付でウォルト・ディズニー・ジャパン株式会社に譲渡しました。

3. シアトリカル事業のシルク・ドゥ・ソレイユ[ZED™(ゼッド)]は、2011年12月31日付で終了しました。

Notes: 1. In Hotel Business Segment the Company acquired all stocks in the Brighton Corporation on March 29, 2013.

2. The retail business segment was transferred to The Walt Disney Company (Japan) Ltd. on March 31, 2010.

3. Performances of "ZED™" by Cirque du Soleil in the Theatrical Business ended on December 31, 2011.

B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥33,235	¥46,206	¥56,433	¥68,484	¥ 97,154	¥ 95,665
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	8,403	8,422	9,555	12,022	15,897	13,138
■ リテイル事業	Retail Business Segment	20	—	—	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment	(86)	(1,205)	733	606	1,261	1,602
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	350	240	201	353	178	198
合計	Total	¥41,924	¥53,664	¥66,923	¥81,467	¥114,491	¥110,605

C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥36,252	¥31,364	¥32,121	¥28,908	¥29,314	¥27,446
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	6,029	4,998	4,478	4,534	4,879	4,499
■ リテイル事業	Retail Business Segment	292	—	—	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment	4,243	3,679	3,288	2,722	2,763	2,713
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(123)	(56)	(38)	(34)	(23)	(21)
合計	Total	¥46,694	¥39,985	¥39,850	¥36,131	¥36,934	¥34,637

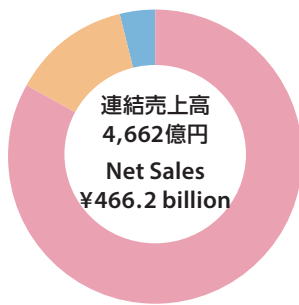
D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥17,645	¥26,236	¥22,009	¥26,496	¥16,918	¥33,862
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	271	572	640	1,056	2,132	1,531
■ リテイル事業	Retail Business Segment	335	—	—	—	—	—
■ その他の事業	Other Business Segment	1,169	1,101	563	1,195	1,326	1,651
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(2)	(6)	(3)	(18)	(10)	(11)
合計	Total	¥19,418	¥27,903	¥23,209	¥28,729	¥20,366	¥37,034

売上高構成比 Share of Net Sales by Segment

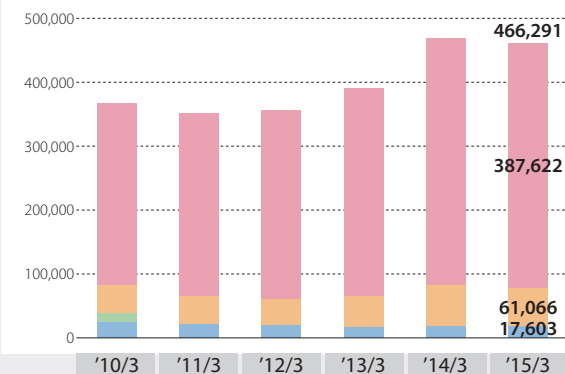
(2015年3月期)
(For the Year Ended March 31, 2015)



A セグメント別売上高 Net Sales by Segment

テーマパーク事業 Theme Parks
ホテル事業 Hotel Business
リテイル事業 Retail Business
その他の事業 Other Businesses

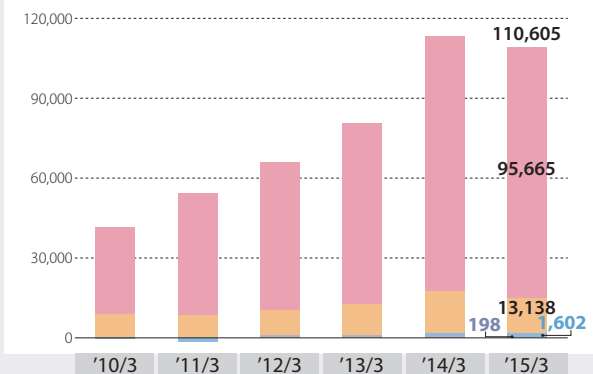
(百万円) (Millions of Yen)



B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

テーマパーク事業 Theme Parks
ホテル事業 Hotel Business
リテイル事業 Retail Business
その他の事業 Other Businesses
消去又は全社 Elimination and Corporate

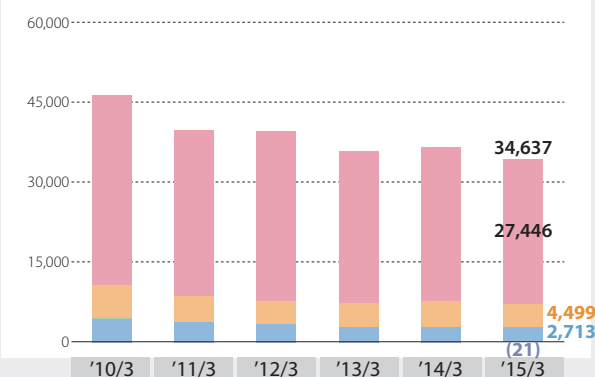
(百万円) (Millions of Yen)



C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

テーマパーク事業 Theme Parks
ホテル事業 Hotel Business
リテイル事業 Retail Business
その他の事業 Other Businesses
消去又は全社 Elimination and Corporate

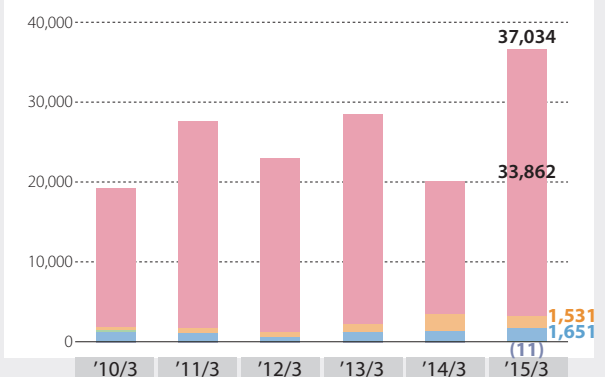
(百万円) (Millions of Yen)



D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

テーマパーク事業 Theme Parks
ホテル事業 Hotel Business
リテイル事業 Retail Business
その他の事業 Other Businesses
消去又は全社 Elimination and Corporate

(百万円) (Millions of Yen)



(2015年3月31日現在)
(As of March 31, 2015)

テーマパーク事業

① 東京ディズニーランド

開業日	1983年4月15日
面積(テーマパークエリア)	510,000m ²

② 東京ディズニーシー

開業日	2001年9月4日
面積(テーマパークエリア)	490,000m ²

③ テーマパーク駐車場

東京ディズニーランド・ 東京ディズニーシー駐車場(臨時駐車場含む)	約20,000台
--------------------------------------	----------

Theme Park Segment

① Tokyo Disneyland

Opening date	April 15, 1983
Area (Theme Park)	510,000m ²

② Tokyo DisneySea

Opening date	September 4, 2001
Area (Theme Park)	490,000m ²

③ Theme Park Parking Space

Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	Approx. 20,000 cars
---	---------------------

ホテル事業

④ 東京ディズニーランドホテル

開業日	2008年7月8日
構造	地上9階
延床面積	約89,000m ²
客室数	706
宴会場	4
料飲施設	3
客室稼働率*	約90%台半ば
平均客室単価*	5万円台半ば

Hotel Business Segment

④ Tokyo Disneyland Hotel

Opening date	July 8, 2008
Structure	9 floors above ground
Total floor space	Approx. 89,000m ²
Guest rooms	706
Banquet facilities	4
Restaurants	3
Occupancy rate*	Mid 90% range
Average charge per room*	Approx. ¥55,000

⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ

開業日	2001年9月4日
構造	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)
延床面積	約46,000m ²
客室数	502
宴会場	5
料飲施設	4
客室稼働率*	90%台後半
平均客室単価*	5万円台半ば

⑤ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta

Opening date	September 4, 2001
Structure	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
Total floor space	Approx. 46,000m ²
Guest rooms	502
Banquet facilities	5
Restaurants	4
Occupancy rate*	High 90% range
Average charge per room*	Approx. ¥55,000

⑥ ディズニーアンバサダーホテル

開業日	2000年7月7日
構造	地上6階地下1階
延床面積	約47,000m ²
客室数	504
宴会場	7
料飲施設	5
客室稼働率*	90%台半ば
平均客室単価*	約5万円

⑥ Disney Ambassador Hotel

Opening date	July 7, 2000
Structure	6 floors above ground and 1 below
Total floor space	Approx. 47,000m ²
Guest rooms	504
Banquet facilities	7
Restaurants	5
Occupancy rate*	Mid 90% range
Average charge per room*	Approx. ¥50,000

*2015年3月期実績

*Results for the fiscal year ended March 31, 2015.

東京ディズニーリゾート鳥瞰図 Aerial View of Tokyo Disney Resort



その他の事業

⑦ イクスピアリ

開業日	2000年7月7日
構造	地上4階地下1階
面積 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	約120,000m ²
延床面積	約117,000m ²
駐車場 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	1,800台
施設概要	
物販施設	104(うち直営 3)店
飲食施設	32(うち直営11)店
サービス施設	10(うち直営 0)店
シネマコンプレックス	16スクリーン、3,152席

⑧ ディズニーリゾートライン

開業日	2001年7月27日
所要時間	1周約13分(4駅)
定員	537名(6両編成)
輸送力	1時間当たり約10,000人

⑨ 舞浜アンフィシアター

開業日	2012年9月1日
延床面積	約14,000m ²
客席数	2,170席

Other Business Segment

⑦ Ikspiari

Opening date	July 7, 2000
Structure	4 floors above ground and 1 below
Area (Including Disney Ambassador Hotel)	Approx. 120,000m ²
Total floor space	Approx. 117,000m ²
Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800 cars
Facilities	
Shops	104 (Directly managed 3)
Restaurants	32 (Directly managed 11)
Service facilities	10 (Directly managed 0)
Cinema complex	16 screens, 3,152 seats

⑧ Disney Resort Line

Opening date	July 27, 2001
Time required to make full loop	Approx. 13 minutes (4 stations)
Capacity	537 guests (6 cars)
Transport capacity	Approx. 10,000 guests per hour

⑨ MAIHAMA Amphitheater

Opening date	September 1, 2012
Total floor space	Approx. 14,000m ²
Number of seats	2,170

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

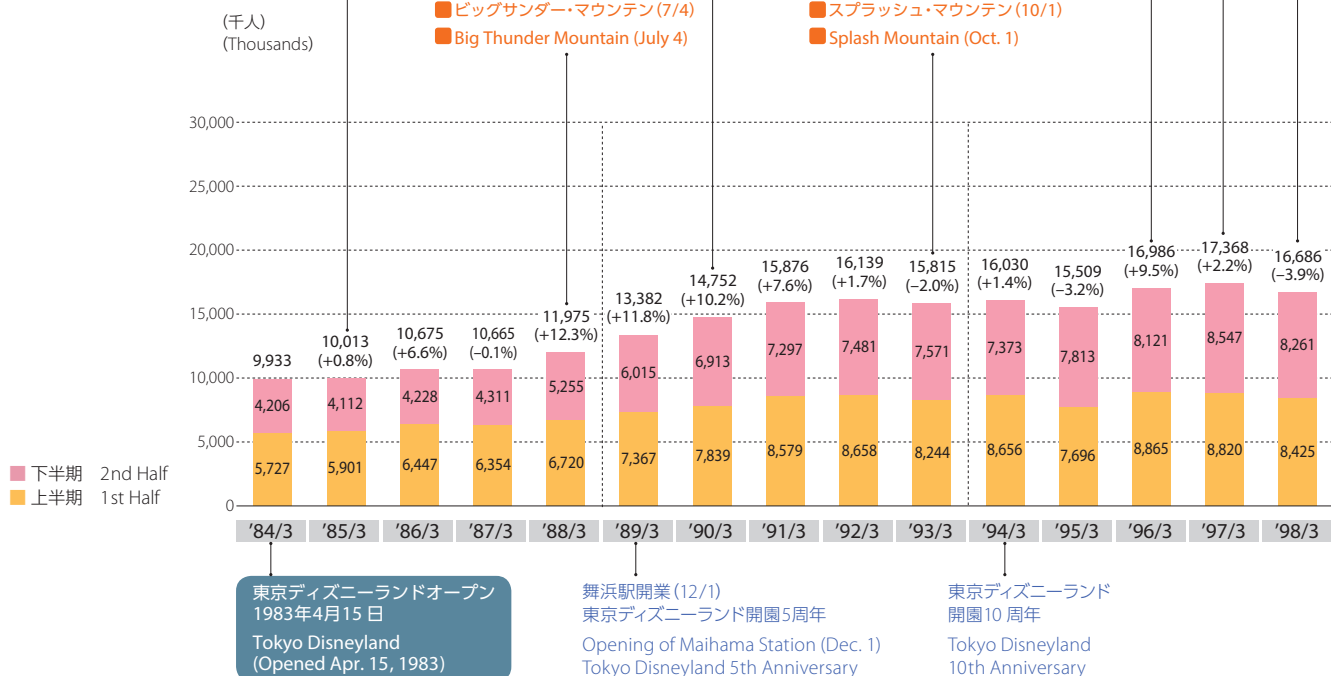
年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移 Annual Attendance and New Attractions/Shows

東京ディズニーランドにおける
At Tokyo Disneyland

■アトラクション・ショー
■Attractions/Shows

東京ディズニーシーにおける
At Tokyo DisneySea

■アトラクション・ショー
■Attractions/Shows



テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド／東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—	39/—	48/—	48/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—	59/—	63/—	63/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—	40/—	49/—	54/—

チケット料金の推移 Ticket Prices (*チケット料金改定日: 年/月/日 Price Revision Dates: YY/M/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3
1デーパスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800	4,800	5,100	5,200
		'85/3/1*					'89/7/20*			'92/11/1*				'96/4/1*	'97/4/1*

平均滞留時間 Average Length of Visit

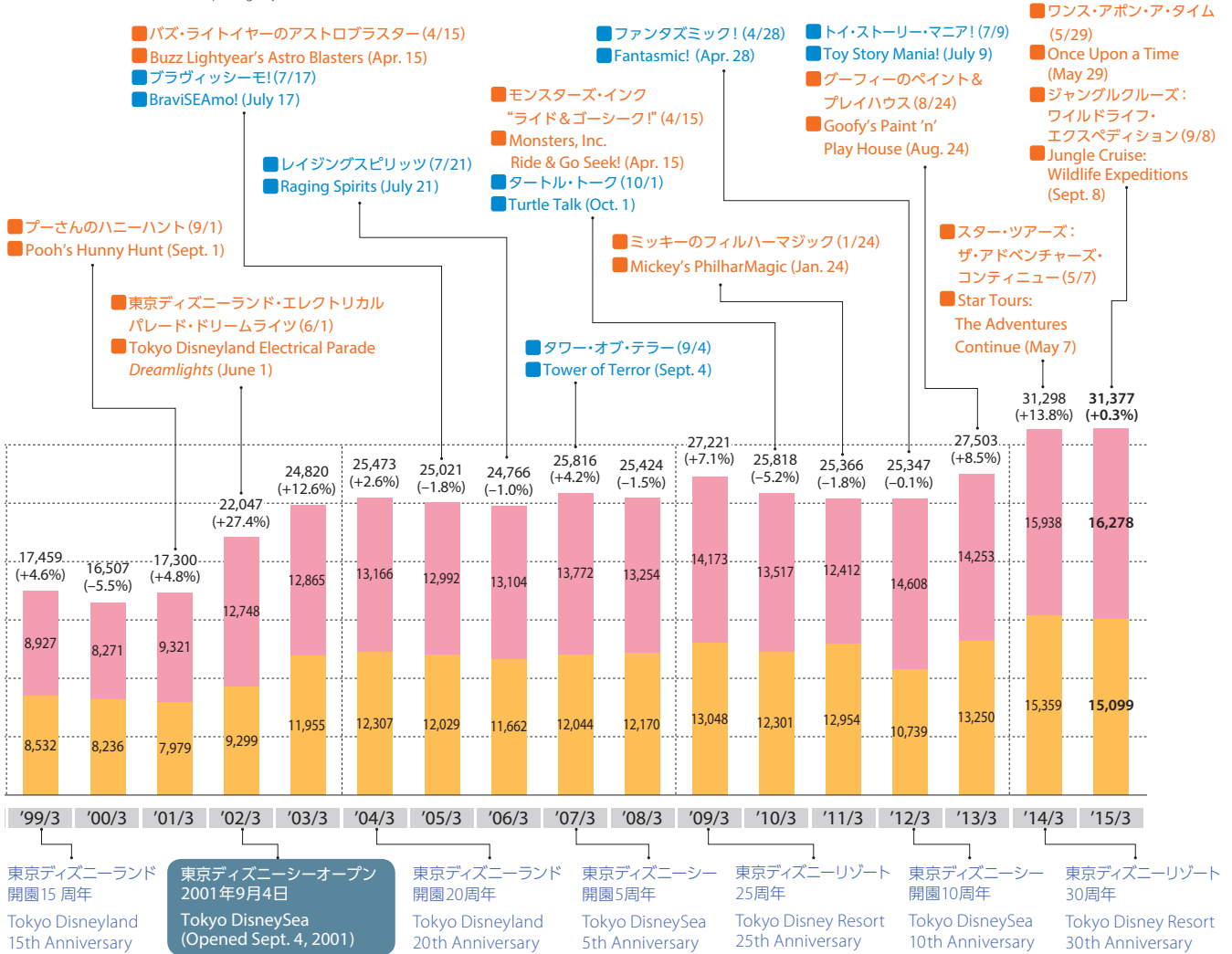
	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3
平均滞留時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7	8.0	8.0	8.3

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。

注釈の日付はオープン日を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea.

The date of notes indicates opening day.



注：震災に伴い、東京ディズニーランドは2011年3月12日から4月14日まで、東京ディズニーシーは2011年3月12日から4月27日まで休園しました。

Note: Due to the Great East Japan Earthquake, Tokyo Disneyland was closed from March 12 through April 14, 2011, and Tokyo DisneySea from March 12 through April 27, 2011.

'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34	44/35	44/35	43/35
61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39	52/39	52/39	52/39
53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39	53/39	53/38	53/39

注：2010年4月より、アトラクションのカウント方法を変更しました。

Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

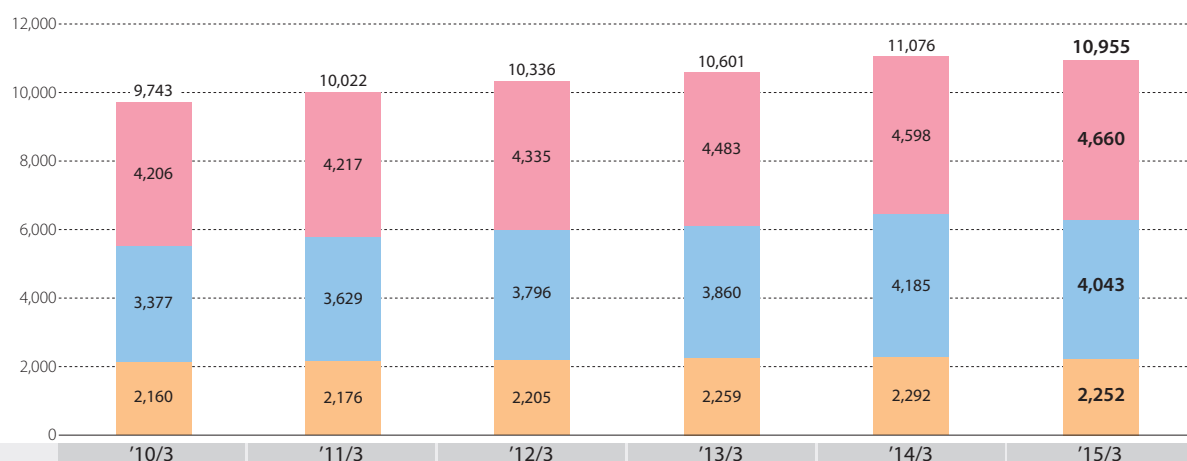
(円) (Yen)																
'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
5,200	5,200	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	6,200	6,200	6,200	6,400
'00/9/1*					'06/9/1*					'11/4/23*					'14/4/1*	

(時間) (Hours)																
'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
8.4	8.1	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.7	8.7	8.9	9.0

ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest

チケット収入 Ticket Receipts
商品販売収入 Merchandise
飲食販売収入 Food and Beverages

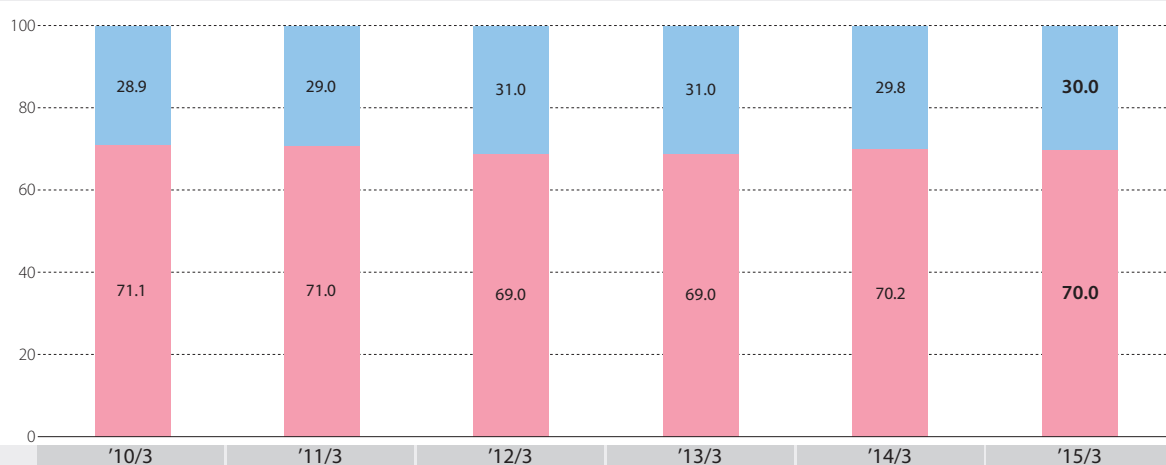
(円) (Yen)



男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender

男性 Male
女性 Female

(%)



ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest

(円) (Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥4,206	¥ 4,217	¥ 4,335	¥ 4,483	¥ 4,598	¥ 4,660
商品販売収入	Merchandise	3,377	3,629	3,796	3,860	4,185	4,043
飲食販売収入	Food and Beverages	2,160	2,176	2,205	2,259	2,292	2,252
合計	Total Net Sales per Guest	¥9,743	¥10,022	¥10,336	¥10,601	¥11,076	¥ 10,955

男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender

(%)

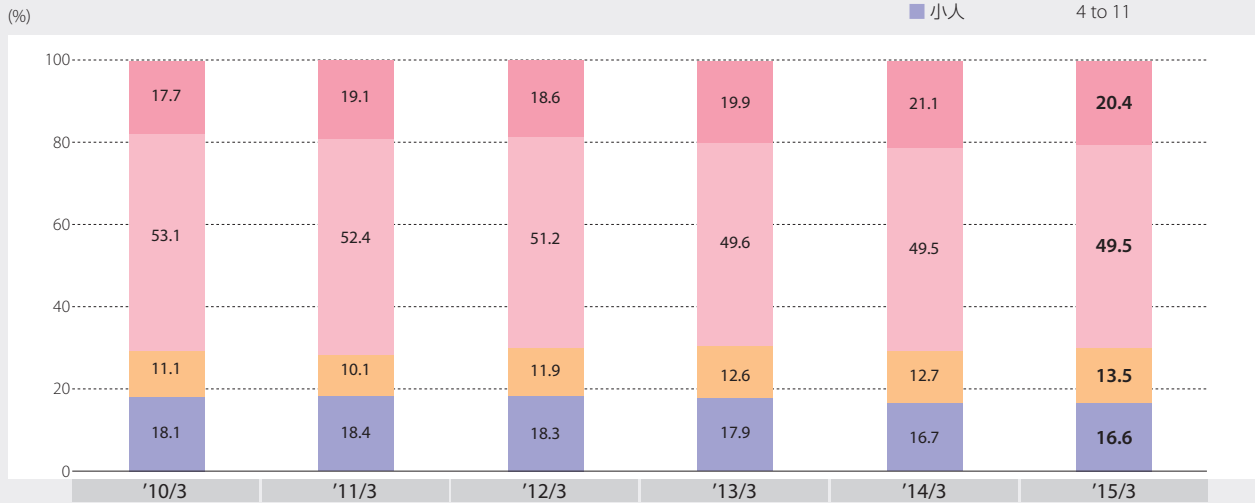
		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
男性	Male	28.9%	29.0%	31.0%	31.0%	29.8%	30.0%
女性	Female	71.1	71.0	69.0	69.0	70.2	70.0

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.

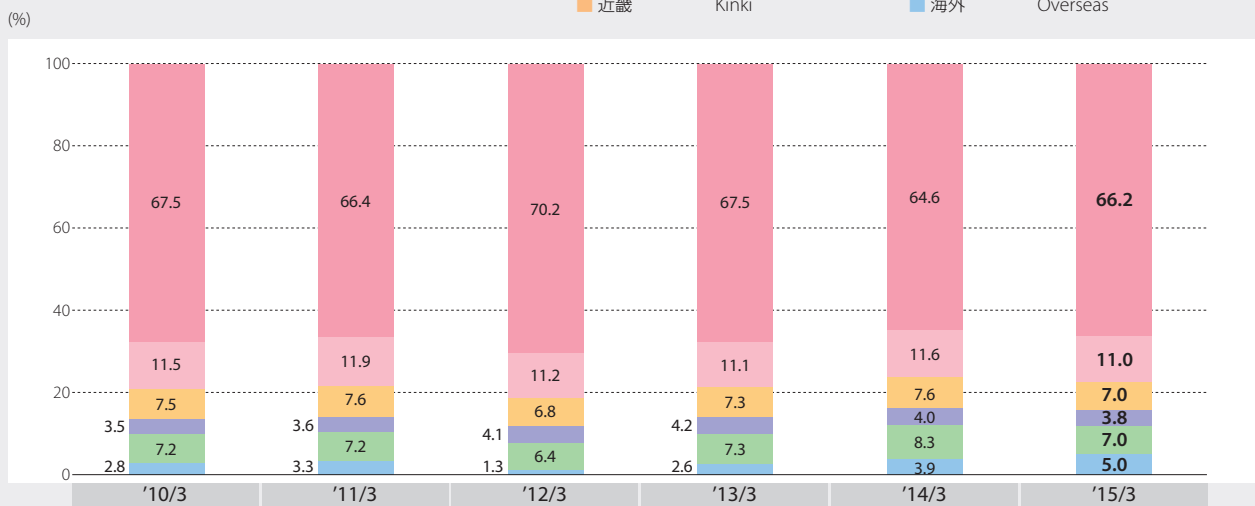
注：2012年3月期より、年代別来園者比率の集計方法を変更しました。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2012, the method of aggregating the breakdown of guests by Age was changed.

年代別来園者比率 Breakdown of Guests by Age



地域別来園者比率 Breakdown of Guests by Region



年代別来園者比率 Breakdown of Guests by Age

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
大人	Over 18	70.8%	71.5%	69.8%	69.5%	70.6%	69.9%
40歳以上	Over 40	17.7	19.1	18.6	19.9	21.1	20.4
18~39歳	18 to 39	53.1	52.4	51.2	49.6	49.5	49.5
中人	12 to 17	11.1	10.1	11.9	12.6	12.7	13.5
小人	4 to 11	18.1	18.4	18.3	17.9	16.7	16.6

地域別来園者比率 Breakdown of Guests by Region

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
関東	Kanto	67.5%	66.4%	70.2%	67.5%	64.6%	66.2%
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	11.5	11.9	11.2	11.1	11.6	11.0
近畿	Kinki	7.5	7.6	6.8	7.3	7.6	7.0
東北	Tohoku	3.5	3.6	4.1	4.2	4.0	3.8
その他国内	Others (Japan)	7.2	7.2	6.4	7.3	8.3	7.0
海外	Overseas	2.8	3.3	1.3	2.6	3.9	5.0

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 34,233	¥ 25,886	¥ 66,512	¥ 88,585	¥ 93,518	¥149,779
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	16,942	9,050	17,753	19,461	20,750	24,696
有価証券	Short-term investment securities	17,000	9,500	30,998	20,699	36,509	41,499
商品及び製品	Merchandise and finished goods	7,378	8,257	7,538	9,583	9,371	11,627
仕掛品	Work in process	142	131	107	123	57	130
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	3,719	3,911	3,884	4,530	5,180	5,584
繰延税金資産	Deferred tax assets	6,914	5,960	5,027	5,516	6,273	6,235
その他	Other	2,289	2,661	2,379	2,347	2,692	2,778
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(3)	(1)	(2)	(1)	(1)	(2)
流動資産合計	Total current assets	88,616	65,359	134,199	150,844	174,352	242,330
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	332,848	316,880	299,910	298,527	285,990	275,971
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	45,324	39,898	36,260	34,285	30,974	27,327
土地	Land	93,301	93,301	93,301	106,681	107,976	110,379
建設仮勘定	Construction in progress	5,429	13,548	10,471	9,492	5,962	13,842
その他	Other	10,966	8,522	7,166	7,912	7,884	9,016
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	487,870	472,151	447,110	456,900	438,788	436,537
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	—	—	—	1,239	991	743
その他	Other	9,202	7,680	6,062	7,269	8,742	10,354
無形固定資産合計	Total intangible assets	9,202	7,680	6,062	8,509	9,734	11,098
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	16,632	17,559	21,808	32,637	33,478	47,413
長期貸付金	Long-term loans receivable	1,569	1,048	630	436	354	1
退職給付に係る資産	Net defined benefit assets	—	—	—	—	2,096	3,179
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,452	4,030	4,042	852	884	874
その他	Other	8,833	6,891	5,739	5,466	4,969	5,318
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(87)	(85)	(99)	(102)	(120)	(113)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	29,400	29,443	32,121	39,290	41,664	56,675
固定資産合計	Total noncurrent assets	526,473	509,275	485,294	504,700	490,186	504,311
資産合計	Total assets	¥615,090	¥574,634	¥619,493	¥655,544	¥664,538	¥746,641

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 14,059	¥ 11,891	¥ 15,935	¥ 19,641	¥ 20,216	¥ 18,835
短期借入金	Short-term loans payable	—	10,000	—	—	—	—
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	19,998	—	—	—	—	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	34,050	30,298	15,600	19,343	5,579	4,461
未払法人税等	Income taxes payable	8,273	9,379	18,548	20,277	27,240	21,181
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	—	3,398	488	207	106	83
その他	Other	45,877	42,012	43,618	50,376	56,563	71,722
流動負債合計	Total current liabilities	122,258	106,981	94,192	109,845	109,706	116,284
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	59,991	59,992	59,994	49,997	—	50,000
長期借入金	Long-term loans payable	47,519	32,220	73,954	54,654	52,849	3,365
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,422	3,905	4,114	4,919	—	—
退職給付に係る負債	Net defined benefit liabilities	—	—	—	—	2,930	3,185
その他	Other	15,425	13,756	4,153	3,865	5,355	9,676
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	126,358	109,875	142,216	113,436	61,135	66,227
負債合計	Total liabilities	¥248,617	¥216,856	¥236,409	¥223,282	¥170,841	¥182,511
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	111,403	111,403	111,417	111,584	111,860	111,911
利益剰余金	Retained earnings	218,920	232,322	256,094	298,400	358,955	418,716
自己株式	Treasury stock	(26,094)	(47,215)	(47,165)	(46,876)	(46,684)	(46,863)
株主資本合計	Total shareholders' equity	367,430	359,711	383,548	426,309	487,332	546,966
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	(502)	(1,178)	210	5,952	6,014	15,107
繰越ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	(473)	(763)	(673)	—	—	4
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	—	—	—	—	350	2,051
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	(975)	(1,941)	(463)	5,952	6,365	17,162
少数株主持分	Minority interests	18	8	—	—	—	—
純資産合計	Total net assets	¥366,473	¥357,778	¥383,084	¥432,262	¥493,697	¥564,129
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥615,090	¥574,634	¥619,493	¥655,544	¥664,538	¥746,641

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
売上高	Net sales	¥371,414	¥356,180	¥360,060	¥395,526	¥473,572	¥466,291
売上原価	Cost of sales	272,530	255,088	248,456	265,946	301,068	295,924
売上総利益	Gross profit	98,884	101,092	111,604	129,580	172,504	170,367
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	56,960	47,428	44,680	48,113	58,012	59,762
営業利益	Operating income	41,924	53,664	66,923	81,467	114,491	110,605
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	96	171	240	380	359	407
受取配当金	Dividends income	233	268	336	373	515	503
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	52	37	57	103	112	132
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	365	356	338	379	489	571
その他	Other	784	795	630	612	1,267	923
営業外収益合計	Total non-operating income	1,532	1,628	1,603	1,848	2,744	2,539
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	2,201	2,010	1,857	1,673	1,161	486
社債償還損	Loss on bond redemption	—	—	—	249	2,761	—
固定資産売却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	—	—	—	28	1,071
支払手数料	Commission paid	—	—	—	—	262	687
その他	Other	496	394	431	526	350	413
営業外費用合計	Total non-operating expenses	2,697	2,404	2,288	2,449	4,563	2,658
経常利益	Ordinary income	40,758	52,887	66,238	80,867	112,671	110,486
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	1	—	—	—	—
特別利益合計	Total extraordinary income	—	1	—	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産売却損	Loss on retirement of noncurrent assets	375	—	—	—	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	2,134	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—	1,546	—	—	—	—
減損損失	Impairment loss	237	3,367	6,331	—	—	—
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	162	—	—	—	—
災害による損失	Loss on disaster	—	9,727	3,617	—	—	—
その他	Other	230	—	999	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary losses	2,978	14,803	10,948	—	—	—
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	37,779	38,085	55,289	80,867	112,671	110,486
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	12,436	15,052	23,218	30,050	41,307	38,422
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(83)	135	(34)	(667)	792	0
法人税等合計	Total income taxes	12,353	15,188	23,183	29,382	42,099	38,422
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	22,897	32,105	51,484	70,571	72,063
少数株主損失	Minority interests in loss	(0)	(10)	(8)	—	—	—
当期純利益	Net income	¥ 25,427	¥ 22,907	¥ 32,113	¥ 51,484	¥ 70,571	¥ 72,063

セグメント情報 Segment Information

(百万円) (Millions of Yen)

		報告セグメント Reportable Segment			その他 Other Business	合計 Total	調整額 Adjustment	連結財務諸表 計上額 Amount stated on the Consolidated Statements of Income
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total				
売上高	Net sales							
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	¥387,622	¥61,066	¥448,688	¥17,603	¥466,291	¥ —	¥466,291
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	5,977	595	6,572	3,857	10,429	(10,429)	—
計	Total	393,599	61,661	455,260	21,460	476,721	(10,429)	466,291
セグメント利益	Segment income	95,665	13,138	108,803	1,602	110,406	198	110,605
セグメント資産	Segment assets	383,657	92,695	476,353	48,160	524,513	222,127	746,641
その他の項目	Other							
減価償却費	Depreciation and amortization	27,446	4,499	31,945	2,713	34,658	(21)	34,637
有形固定資産及び 無形固定資産の増加	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	33,862	1,531	35,394	1,651	37,046	(11)	37,034

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
人件費	Personnel expenses	¥20,753	¥17,569	¥17,321	¥18,485	¥22,712	¥23,462
経費	Administrative expenses	28,708	23,772	21,983	24,323	29,726	31,042
減価償却費	Depreciation and amortization	7,498	6,085	5,376	5,305	5,574	5,257
合計	Total	¥56,960	¥47,428	¥44,680	¥48,113	¥58,012	¥59,762

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥ 37,779	¥ 38,085	¥ 55,289	¥ 80,867	¥ 112,671	¥ 110,486
減価償却費	Depreciation and amortization	46,694	42,286	41,944	36,131	36,934	34,637
減損損失	Impairment loss	237	3,367	6,331	—	—	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	—	—	—	247	247
引当金の増減額	Increase (decrease) in provision	537	3,877	(2,685)	(166)	(83)	(30)
退職給付に係る負債の増減額	Increase (decrease) in net defined benefit liabilities	—	—	—	—	(2,060)	285
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(330)	(439)	(577)	(753)	(874)	(911)
支払利息	Interest expenses	2,201	2,010	1,857	1,673	1,161	486
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	(25)	(11)	4	19	12	44
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	—	(1)	—	—	—	—
関係会社株式売却損益	Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	2,134	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on valuation of investment securities	—	1,546	—	—	—	—
持分法による投資損益	Equity in (earnings) losses of affiliates	(52)	(37)	(57)	(103)	(112)	(132)
社債償還損	Loss on bond redemption	—	—	—	249	2,761	—
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable — trade	(720)	7,464	(8,363)	(1,270)	(1,415)	(3,749)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(1,506)	(1,060)	769	(2,652)	(373)	(2,732)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable — trade	(1,767)	(4,707)	5,044	3,136	1,987	129
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	1,577	(1,937)	1,560	(198)	1,289	3,921
その他	Other, net	2,709	(408)	4,701	4,439	2,913	6,953
小計	Sub-total	89,471	90,033	105,820	121,372	155,060	149,635
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	344	436	483	755	982	870
利息の支払額	Interest expenses paid	(2,344)	(2,080)	(1,941)	(1,761)	(927)	(583)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(15,377)	(14,062)	(14,034)	(28,383)	(34,440)	(44,409)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	72,094	74,327	90,327	91,982	120,674	105,513
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(19,000)	(8,000)	(60,500)	(94,500)	(70,000)	(95,000)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	15,000	12,000	11,500	95,500	68,000	70,000
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	—	—	(1,999)	(3,499)	—	(17,499)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	726	10	1,999	3,499	700	7,510
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(17,055)	(25,101)	(23,463)	(23,310)	(18,594)	(27,973)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	1	12	1,577	8	19	7
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(302)	(3,499)	(1,999)	(2,751)	(690)	(709)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	0	8	—	—	—	—
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliates	10	—	—	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の売却による支出	Payments for sales of investments in subsidiaries resulting in changes in scope of consolidation	(1,267)	—	—	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in changes in scope of consolidation	—	—	—	(366)	—	—
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(0)	(0)	(0)	(17,502)	(2)	(1)
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	1	522	418	196	85	350
その他	Other, net	(839)	(1,170)	(1,246)	(2,651)	(2,874)	(4,784)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(22,726)	(25,218)	(73,713)	(45,377)	(23,356)	(68,100)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
短期借入れによる収入	Increase in short-term loans payable	10,000	10,000	20,000	—	—	—
短期借入金返済による支出	Decrease in short-term loans payable	(10,000)	—	(30,000)	—	—	—
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	12,370	15,000	56,137	—	3,783	5,000
長期借入金返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(10,800)	(34,050)	(30,363)	(15,556)	(19,353)	(55,601)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	—	—	—	—	—	49,852
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(20,000)	(20,000)	—	(10,249)	(52,761)	—
配当金の支払額	Cash dividends paid	(7,258)	(9,486)	(8,338)	(9,150)	(9,991)	(10,844)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(26,075)	(21,120)	—	(0)	—	(0)
長期未払金の返済による支出	Repayment of long-term accounts payable — other	—	(1,298)	(10,388)	(5)	(5)	(5)
その他	Other, net	(1,317)	(14)	(532)	446	459	491
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(53,081)	(60,971)	(3,485)	(34,515)	(77,868)	(11,107)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	26	15	(3)	(18)	(14)	(44)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(3,686)	(11,846)	13,124	12,071	19,434	26,261
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	50,919	47,233	35,386	48,511	60,582	80,017
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 47,233	¥ 35,386	¥ 48,511	¥ 60,582	¥ 80,017	¥ 106,279

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
資産の部	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 32,990	¥ 24,685	¥ 65,118	¥ 86,373	¥ 91,211	¥146,802
売掛金	Accounts receivable — trade	14,605	8,365	15,301	16,527	17,685	21,465
有価証券	Short-term investment securities	17,000	9,500	30,998	20,699	36,509	41,499
商品及び製品	Merchandise and finished goods	4,512	5,545	5,022	7,167	7,106	9,304
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	3,090	3,168	3,247	3,785	4,391	4,717
前払費用	Prepaid expenses	805	703	717	688	628	699
繰延税金資産	Deferred tax assets	6,099	5,205	4,041	4,389	5,096	5,184
その他	Other	1,079	1,659	1,261	1,778	1,737	1,852
流動資産合計	Total current assets	80,182	58,833	125,709	141,410	164,367	231,525
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	227,616	217,150	205,793	199,691	191,801	185,007
構築物	Structures	74,942	70,267	65,948	63,184	59,751	57,505
機械及び装置	Machinery and equipment	38,520	34,159	29,583	28,512	25,625	23,235
船舶	Vessels	2,249	2,004	3,772	3,397	2,983	1,743
車両運搬具	Vehicles	1,087	788	555	434	434	591
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	9,958	7,667	6,476	6,317	6,489	7,647
土地	Land	93,631	93,631	93,631	97,845	99,140	101,543
建設仮勘定	Construction in progress	5,394	13,463	10,413	9,482	5,911	13,757
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	453,401	439,133	416,174	408,865	392,139	391,032
無形固定資産	Intangible assets						
商標権	Right of trademark	0	—	—	—	—	—
ソフトウェア	Software	4,848	3,934	3,084	4,693	6,546	8,708
水道施設利用権	Right of using water facilities	3,073	2,609	2,145	1,682	1,218	755
その他	Other	606	529	453	377	301	239
無形固定資産合計	Total intangible assets	8,528	7,073	5,683	6,752	8,066	9,703
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	7,737	9,797	11,002	17,001	19,024	25,760
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	16,061	14,985	16,894	21,141	19,877	26,874
出資金	Investments in capital	0	0	0	0	0	0
長期貸付金	Long-term loans receivable	1,565	1,044	627	431	349	—
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	4	3	2	4	4	0
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	28,726	24,521	22,336	30,096	24,296	17,447
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	5,717	3,724	2,504	1,870	1,393	1,446
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,814	3,558	3,480	63	—	—
その他	Other	2,471	2,444	2,480	2,500	3,914	2,785
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1,617)	(656)	(672)	(693)	(698)	(692)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	62,482	59,422	58,655	72,416	68,161	73,621
固定資産合計	Total noncurrent assets	524,412	505,630	480,513	488,034	468,366	474,357
資産合計	Total assets	¥604,595	¥564,463	¥606,223	¥629,445	¥632,734	¥705,883

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
負債の部	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 13,329	¥ 11,524	¥ 15,330	¥ 18,370	¥ 19,678	¥ 18,330
短期借入金	Short-term loans payable	—	10,000	—	—	—	—
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	19,998	—	—	—	—	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	34,000	30,200	15,499	19,241	5,473	4,353
未払金	Accounts payable — other	12,623	13,766	10,506	13,442	14,074	19,572
未払費用	Accrued expenses	10,487	7,653	10,000	10,487	10,641	10,554
未払法人税等	Income taxes payable	6,621	8,554	15,641	17,421	23,292	18,610
未払消費税等	Accrued consumption taxes	3,378	1,417	2,880	2,704	3,848	6,962
前受金	Advances received	11,374	12,867	12,168	14,818	19,296	24,462
預り金	Deposits received	15,271	13,506	17,926	12,399	15,865	17,048
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	—	3,304	488	195	94	71
その他	Other	143	799	778	95	46	78
流動負債合計	Total current liabilities	127,227	113,594	101,220	109,175	112,313	120,044
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	59,991	59,992	59,994	49,997	—	50,000
長期借入金	Long-term loans payable	45,200	30,000	21,835	2,638	938	1,562
関係会社長期借入金	Long-term loans payable to subsidiaries and affiliates	—	—	50,000	50,000	50,000	—
長期未払金	Long-term accounts payable — other	11,539	9,560	180	180	201	162
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	—	—	1,604	4,568
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,272	2,521	2,484	2,361	—	165
その他	Other	1,188	993	898	287	128	242
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	120,191	103,067	135,394	105,466	52,872	56,702
負債合計	Total liabilities	¥247,418	¥216,662	¥236,615	¥214,641	¥165,186	¥176,746
純資産の部	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
その他資本剰余金	Other capital surplus	—	—	14	181	457	508
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,403	111,403	111,417	111,584	111,860	111,911
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	53,358	66,024	86,352	124,773	176,991	229,693
利益剰余金合計	Total retained earnings	209,701	222,367	242,694	281,115	333,334	386,036
自己株式	Treasury stock	(26,094)	(47,215)	(47,165)	(46,876)	(46,684)	(46,863)
株主資本合計	Total shareholders' equity	358,211	349,756	370,148	409,025	461,711	514,286
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	(564)	(1,191)	133	5,778	5,837	14,846
繰越ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	(470)	(763)	(673)	—	—	4
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	(1,035)	(1,955)	(540)	5,778	5,837	14,850
純資産合計	Total net assets	¥357,176	¥347,801	¥369,608	¥414,803	¥467,548	¥529,136
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥604,595	¥564,463	¥606,223	¥629,445	¥632,734	¥705,883

単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥135,092	¥132,687	¥134,202	¥144,211	¥166,189	¥170,109
商品販売収入	Merchandise	100,635	104,461	108,831	120,077	148,362	142,449
飲食販売収入	Food and beverages	55,964	55,330	56,011	62,202	71,836	70,787
その他の収入	Other revenue	13,732	13,794	13,951	14,836	16,117	15,888
営業収益合計	Total operating revenue	305,425	306,273	312,996	341,327	402,506	399,234
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	256,261	245,570	239,468	256,959	289,116	285,555
売上総利益	Gross profit	49,163	60,703	73,527	84,367	113,389	113,678
一般管理費	General and administrative expenses	14,505	13,781	14,072	13,612	14,185	15,580
営業費用合計	Total operating expenses	270,767	259,351	253,541	270,571	303,301	301,136
営業利益	Operating income	34,658	46,921	59,454	70,755	99,204	98,097
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	274	384	407	541	528	522
有価証券利息	Interest on securities	36	36	38	37	33	46
受取配当金	Dividends income	2,250	3,080	895	3,182	1,572	1,642
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	362	354	336	371	480	568
雑収入	Miscellaneous income	704	791	618	541	1,070	669
営業外収益合計	Total non-operating income	3,628	4,648	2,296	4,673	3,686	3,448
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	967	716	844	698	509	446
社債利息	Interest on bonds	1,250	1,228	966	944	614	5
社債償還損	Loss on bond redemption	—	—	—	249	2,761	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	—	—	—	0	1,057
支払手数料	Commission paid	—	—	—	—	258	683
雑支出	Miscellaneous expenses	151	220	320	410	114	379
営業外費用合計	Total non-operating expenses	2,370	2,165	2,131	2,302	4,258	2,572
経常利益	Ordinary income	35,916	49,404	59,620	73,126	98,632	98,974
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	1	—	—	—	—
抱合せ株式消滅差益	Gain on extinguishment of tie-in shares	58	—	—	—	—	—
特別利益合計	Total extraordinary income	58	1	—	—	—	—
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	331	—	—	—	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	2,554	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—	1,546	—	—	—	—
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	144	—	—	—	—	—
減損損失	Impairment loss	—	3,326	6,318	—	—	—
貸倒損失	Bad debts written off	54	112	—	—	—	—
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	150	157	—	—	—	—
関係会社支援損	Loss on support to subsidiaries and affiliates	—	340	—	—	—	—
災害による損失	Loss on disaster	—	8,668	3,153	—	—	—
その他	Others	—	—	1,002	—	—	—
特別損失合計	Total extraordinary loss	3,236	14,151	10,475	—	—	—
税引前当期純利益	Income before income taxes	32,737	35,254	49,144	73,126	98,632	98,974
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	10,066	13,308	20,130	25,770	35,473	34,199
法人税等調整額	Income taxes — deferred	739	(225)	345	(243)	923	(383)
法人税等合計	Total income taxes	10,806	13,082	20,475	25,527	36,397	33,815
当期純利益	Net income	¥ 21,931	¥ 22,171	¥ 28,669	¥ 47,599	¥ 62,235	¥ 65,159

営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥135,092	¥132,687	¥134,202	¥144,211	¥166,189	¥170,109
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	108,588	106,957	109,882	123,290	143,904	146,212
その他	Others	26,504	25,729	24,319	20,920	22,285	23,896
商品販売収入	Merchandise	100,635	104,461	108,831	120,077	148,362	142,449
玩具・雑貨	Toys and sundries	38,818	45,294	40,608	43,872	61,568	58,976
菓子	Confectionery	30,330	29,101	29,698	32,437	39,772	37,413
衣料品	Apparel	21,454	19,881	29,053	34,399	46,883	45,829
その他	Others	10,032	10,183	9,471	9,367	138	230
飲食販売収入	Food and beverages	55,964	55,330	56,011	62,202	71,836	70,787
料理	Food	49,029	48,612	49,261	54,801	63,474	62,104
飲料	Beverages	6,934	6,718	6,749	7,400	8,361	8,683
その他の収入	Others	13,732	13,794	13,951	14,836	16,117	15,888
合計	Total	¥305,425	¥306,273	¥312,996	¥341,327	¥402,506	¥399,234

注：1. 2012年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

2. 2014年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。

Notes: 1. From the fiscal year ended March 31, 2012, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

2. From the fiscal year ended March 31, 2014, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 43,912	¥ 44,434	¥ 45,026	¥ 50,602	¥ 62,916	¥ 61,852
飲食売上原価	Food and beverages	24,247	22,704	22,268	25,272	29,792	30,402
材料費	Materials	15,703	14,852	14,929	16,874	20,790	21,076
人件費	Personnel expenses	6,734	6,167	5,806	6,654	7,062	7,270
給料・手当	Salaries	5,471	5,018	4,615	5,341	5,670	5,881
賞与	Bonuses	512	384	443	465	476	460
その他	Others	750	763	747	847	914	928
経費	Administrative expenses	1,809	1,684	1,532	1,743	1,940	2,055
水道光熱費	Utilities expenses	537	519	509	599	677	738
減価償却費	Depreciation and amortization	548	453	376	382	401	436
その他	Others	722	712	646	761	860	880
人件費	Personnel expenses	53,979	51,010	51,324	55,715	59,607	58,961
給料・手当	Salaries	40,729	39,086	38,036	41,947	44,808	44,970
賞与	Bonuses	6,703	5,288	6,238	6,070	6,672	6,129
その他	Others	6,547	6,635	7,049	7,697	8,126	7,861
その他の営業費	Other operating expenses	134,122	127,420	120,849	125,368	136,800	134,338
営業資材費	Materials and other outside costs	10,524	10,367	9,769	11,217	12,988	12,965
施設更新関連費	Renovation of facilities	15,472	16,098	13,985	17,676	19,299	18,821
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	10,716	9,895	7,753	5,575	5,555	5,408
業務委託費	Outsourcing	9,175	8,400	8,285	8,982	9,666	10,122
販促活動費	Marketing expenses	8,683	8,098	7,663	8,553	9,157	8,390
ロイヤルティー	Royalties	20,911	20,561	20,723	22,929	27,108	27,066
租税公課	Taxes and public dues	5,313	5,128	4,056	4,001	3,975	4,354
減価償却費	Depreciation and amortization	41,704	36,155	36,419	32,597	32,986	30,753
その他	Others	11,619	12,713	12,193	13,834	16,062	16,456
合計	Total	¥256,261	¥245,570	¥239,468	¥256,959	¥289,116	¥285,555

原価率 Ratio of Cost of Sales

(%)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
商品原価率	Merchandise	43.6%	42.5%	41.4%	42.1%	42.4%	43.4%
飲食原価率	Food and beverages	43.3	41.0	39.8	40.6	41.5	42.9

一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

(百万円) (Millions of Yen)

		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
人件費	Personnel expenses	¥ 6,813	¥ 6,522	¥ 6,566	¥ 6,818	¥ 6,808	¥ 7,231
経費	Administrative expenses	6,640	6,284	6,670	6,052	6,738	7,683
減価償却費	Depreciation and amortization	1,052	974	835	741	638	665
合計	Total	¥14,505	¥13,781	¥14,072	¥13,612	¥14,185	¥15,580

注：単体財務諸表には、2010年3月期から2012年3月期までシルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京の実績も含まれております。

Note: The nonconsolidated financial statements from the term ended March 31, 2010 to the term ended March 31, 2012 include the result of operations by Cirque du Soleil Theatre Tokyo.

遊園地・レジャーランド市場規模

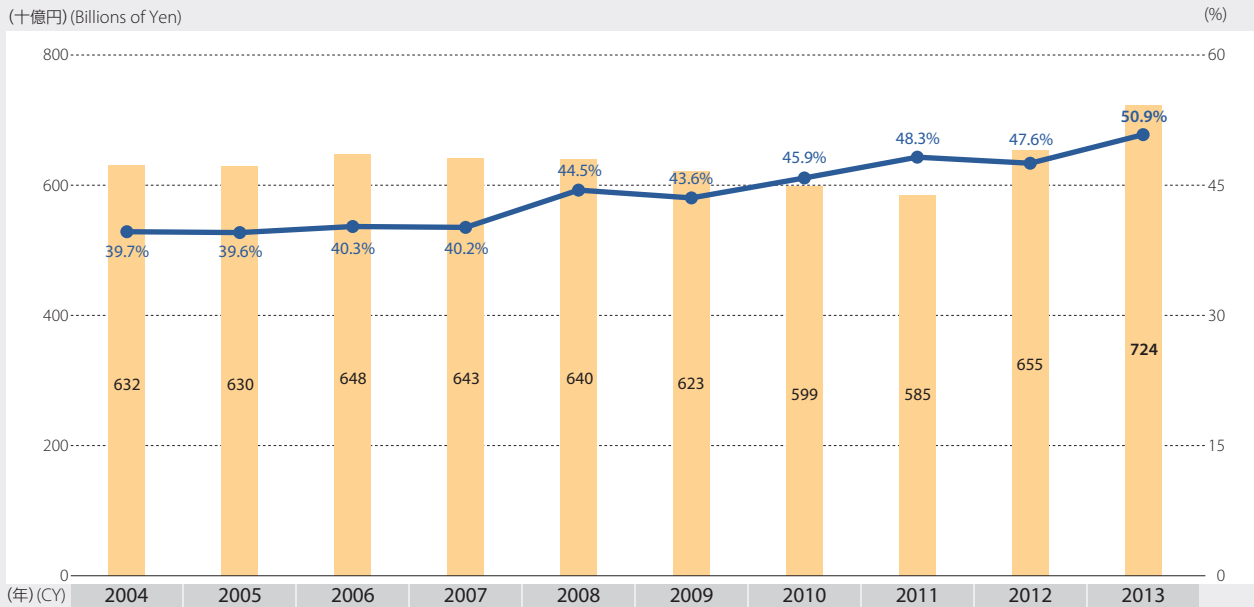
Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

■ 遊園地・レジャーランド市場規模（左軸）

● 遊園地・レジャーランド市場における当社占有率（右軸）

Market Size of Amusement and Leisure Park Industry (left)

Oriental Land's Market Share in the Industry (right)



遊園地・レジャーランド市場規模

Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

(十億円, %) (Billions of Yen, %)

(年) (CY)	2008	2009	2010	2011	2012	2013
遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry	¥640	¥623	¥599	¥585	¥655	¥724
遊園地・レジャーランド市場における当社占有率 Oriental Land's Market Share in the Industry	44.5%	43.6%	45.9%	48.3%	47.6%	50.9%

出典：「レジャー白書2014」

Source: White Paper of Leisure 2014

注：占有率算出に使用した当社データは、会計年度（例えば2013年は2013年4月1日から2014年3月31日までの1年間）の数値です。

Note: Oriental Land's net sales are based on fiscal year data. Therefore, 2013, for example, refers to the period beginning April 1, 2013, and ended March 31, 2014.

テーマパークの年間入場者数

(2014年3月期)

	施設名	入場者数 (千人)	所在地	開業年
1	東京ディズニーランド 東京ディズニーシー	31,298	千葉県	1983 2001
2	ユニバーサル・スタジオ・ジャパン	10,500	大阪府	2001
3	ハウステンボス	2,477	長崎県	1992
4	志摩スペイン村パルケエスパニーヤ	1,418	三重県	1994
5	琉球村	1,200	沖縄県	1982
6	サンリオピューロランド	1,189	東京都	1990
7	東京ドイツ村	925	千葉県	2001
8	キザニア東京	875	東京都	2006
9	東映太秦映画村	820	京都府	1975
10	キザニア甲子園	725	兵庫県	2009

出典：「レジャーランド&レクパーク総覧2015」

Annual Theme Park Attendance

(For the Year Ended March 31, 2014)

	Facility	Annual Attendance (Thousands)	Location	Opening Year
1	Tokyo Disneyland Tokyo DisneySea	31,298	Chiba	1983 2001
2	UNIVERSAL STUDIOS JAPAN	10,500	Osaka	2001
3	HUIS TEN BOSCH	2,477	Nagasaki	1992
4	Shima Spain Village "PARQUE ESPAÑA"	1,418	Mie	1994
5	Ryukyu Mura	1,200	Okinawa	1982
6	Sanrio Puroland	1,189	Tokyo	1990
7	Country Farm Tokyo German Village	925	Chiba	2001
8	KidZania Tokyo	875	Tokyo	2006
9	Kyoto Uzumasa Eiga Mura	820	Kyoto	1975
10	KidZania Koshien	725	Hyogo	2009

Source: Japan Amusement & Recreation Park Data Book 2015

(2015年3月31日現在)
(As of March 31, 2015)

発行済株式総数 90,922,540株
上場金融商品取引所 東京証券取引所 市場第一部
証券コード 4661
1単元の株式数 100株
株主数 103,373名

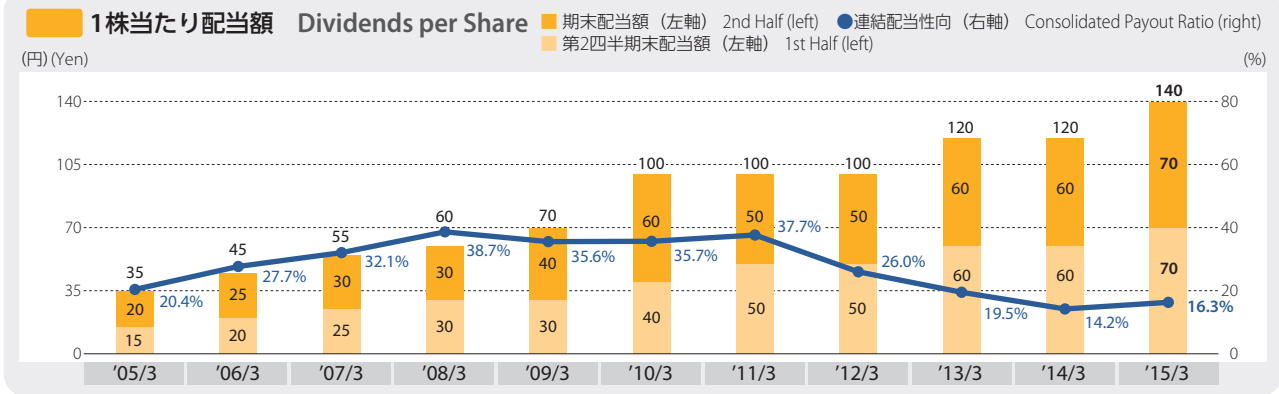
Number of Shares Issued: 90,922,540 shares
Stock Listing: Tokyo Stock Exchange, First Section
Code Number: 4661
Investment Unit: 100 shares
Number of Stockholders: 103,373

株式情報
業界動向
Market Data
Stock Information

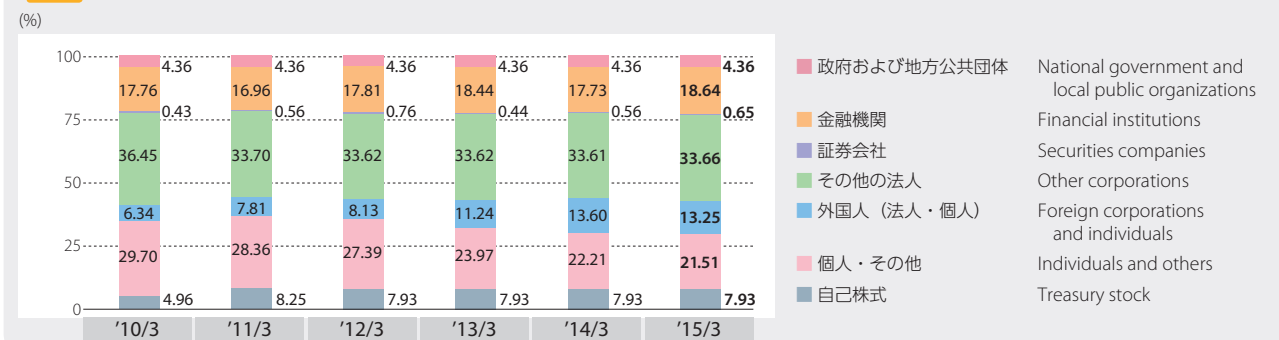
発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

		(千株) (Thousands of Shares)					
		'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3
発行済株式総数	Number of Shares Issued	90,922	90,922	90,922	90,922	90,922	90,922

注：2015年4月1日付で、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を実施致しました。
Note: The Company conducted a 4-for-1 stock split on April 1, 2015.



所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders



大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
京成電鉄株式会社	18,157	19.97
三井不動産株式会社	7,689	8.46
千葉県	3,300	3.63
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,326	2.56
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	1,873	2.06
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	1,825	2.01
第一生命保険株式会社	1,640	1.80
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4)	1,058	1.16
三井住友信託銀行株式会社	862	0.95
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234	789	0.87

注：上記のほか、自己株式が7,206千株あります。
自己株式には信託所有の当社株式192千株は含まれておりません。

Principal Stockholders*1

Stockholders	Number of Shares (Thousands)	Percentage Held (%)
Keisei Electric Railway Co., Ltd.	18,157	19.97
Mitsui Fudosan Co., Ltd.	7,689	8.46
Chiba Prefecture	3,300	3.63
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts)	2,326	2.56
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*2	1,873	2.06
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts)	1,825	2.01
The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	1,640	1.80
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4)	1,058	1.16
Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited	862	0.95
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234	789	0.87

*1. In addition to the above, 7,206 thousand shares are held in treasury.
Treasury stock does not include 192 thousand shares of the Company's stock that are held in trust.
*2. Trust & Custody Services Bank, Ltd. as trustee for Mizuho Bank, Ltd.
Retirement Benefit Trust Account re-entrusted by Mizuho Trust and Banking Co., Ltd.

- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2014年4月1日から2015年3月31日までの会計年度および2015年3月31日現在は、'15/3と表記しています。
 2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
 3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '15/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2014, and ended March 31, 2015, or as of March 31, 2015.
 2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
 3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.