



 Oriental Land Co.,Ltd.

統合報告書 2025

2025年3月期

あなたと社会に、もっとハピネスを。

## 発行にあたって

オリエンタルランドグループは、2022年より統合報告書を発行し、2025年で4年目を迎えました。株主・投資家をはじめとする幅広いステークホルダーの皆さまを対象に、財務および非財務の視点を統合し、中長期的なハピネス創造に向けたストーリーや戦略をご理解いただくことを目的としたエンゲージメントの架け橋として位置づけています。

「統合報告書2025」では、2035年に目指す姿「あなたと社会に、もっとハピネスを。」と、その実現に向けた「2035長期経営戦略」を軸に企業価値向上への道筋をご説明しています。特に、外部環境が大きく変化するなか、OLCグループの持続的成長に向けた挑戦と変革の取り組みについて、本書を通じてご理解いただけますと幸いです。

編集にあたっては、IFRS財団の「国際統合報告フレームワーク」および経済産業省による「価値協創ガイダンス」を参照しています。それらに加え、OLCグループで策定した方針に基づいて、制作の責任部署であるサステナビリティ推進部と多くの関連部署などが連携しながら誠実に作成しています。私は、本書の作成プロセスおよび記載内容が正当かつ適切であることを、ここに表明します。

今後も透明性の高い情報開示を通じて、ステークホルダーの皆さまとの相互理解と信頼関係の構築に努めるとともに、OLCグループの経営姿勢のひとつである「対話する経営」を体現していきます。いただいたご意見やご評価を真摯に受け止め、持続的な企業価値向上に活かしてまいります。

代表取締役会長(兼)CEO  
高野 由美子

## 読者の皆さまへ

統合報告書2025をご覧いただきありがとうございます。

今回、新たにスタートした「2035長期経営戦略」は、2035年に目指す姿「あなたと社会に、もっとハピネスを。」の実現に向け、「事業を通じた成長」と「事業の成長を支え持続可能な社会に貢献し、企業価値向上に資する活動」の2つの柱で構成されています。

本書では、こうした戦略を通じて挑戦と変革を続けるOLCグループの姿と、未来に描く理想の社会像を、株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆さまにわかりやすくお伝えすることを意図しています。

柱のひとつ「事業を通じた成長」では、東京ディズニーリゾートで培った強固な集客基盤をさらに強化・活用し、レジリエンスの高い事業構造の確立を目指しており、加えて新たな挑戦となるクルーズ事業とのシナジーにより、グループ全体の成長をいかに加速させていくか、その具体的な道筋をお示しています。

もうひとつの「事業の成長を支え持続可能な社会に貢献し、企業価値向上に資する活動」では、OLCグループの価値を高めるためのESGマテリアリティに基づく具体的な取り組みや、CVC活動の進捗をご紹介します。

本書は、経営層との対話を重ねながら、その想いやビジョンを反映しながら制作しました。皆さまとの対話をさらに深めるきっかけとなり、OLCグループの価値創造の取り組みにご共感いただけましたら幸いです。

「統合報告書2025」編集メンバー一同



## オリエンタルランドグループの情報開示媒体一覧

媒体	内容	財務情報*	非財務情報*
<b>統合報告書</b> ストーリー性	財務および非財務の視点を統合し、中長期的なハピネス創造に向けたストーリーや戦略を掲載しています。 なお、環境に配慮し、ウェブサイト上でのPDF公開のみとしています。 ① <a href="https://www.olc.co.jp/ja/ir/library/annual.html">https://www.olc.co.jp/ja/ir/library/annual.html</a>	●	●
<b>サステナビリティレポート</b> 網羅性	サステナビリティに関する「方針・規定」「ガバナンス」「戦略」「リスク管理」「指標と目標」などについて、網羅的に掲載しています。 ① <a href="https://www.olc.co.jp/ja/sustainability/report.html">https://www.olc.co.jp/ja/sustainability/report.html</a>		●
<b>有価証券報告書</b>	経営状況や経理・株式の状況について網羅的に掲載するとともに、サステナビリティに関する考え方や取り組みの概要について掲載しています。 ① <a href="https://www.olc.co.jp/ja/ir/library/securities.html">https://www.olc.co.jp/ja/ir/library/securities.html</a>	●	○
<b>コーポレート・ガバナンス報告書</b>	コーポレート・ガバナンスの考え方や体制、実効性向上に向けた取り組み状況などを掲載しています。 ① <a href="https://www.olc.co.jp/ja/sustainability/governance/governance/main/04/teaserItems1/0/linkList/00/link/Corporate%20Governance%20Report.pdf">https://www.olc.co.jp/ja/sustainability/governance/governance/main/04/teaserItems1/0/linkList/00/link/Corporate%20Governance%20Report.pdf</a>		●
<b>ファクトブック</b>	6カ年以上の業績や財政状態のほか、テーマパーク関連データや業界動向などを掲載しています。 ① <a href="https://www.olc.co.jp/ja/ir/library/factbook.html">https://www.olc.co.jp/ja/ir/library/factbook.html</a>	●	

\* 主軸となる情報を●としています。

① 株主・投資家向けウェブサイト  
<https://www.olc.co.jp/ja/ir.html>



① サステナビリティ情報  
<https://www.olc.co.jp/ja/sustainability.html>



株式会社オリエンタルランド、株式会社ミリアルリゾートホテルズ、株式会社ブライTONコーポレーション、株式会社舞浜リゾートラインは、それぞれ、ディズニー・エンタプライゼズ・インクとライセンス契約を結び、東京ディズニーランド®、東京ディズニーシー®、ディズニーホテル(ディズニーアンパサダー®ホテル、東京ディズニーシー®ホテルミラコスタ®、東京ディズニーランド®ホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル®、東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリー®ホテル、東京ディズニーシー®ファンタジースプリングスホテル)、ディズニーリゾートラインを経営・運営しています。また、本報告書のESG情報に関するページに記載されている東京ディズニーリゾート®関連の取り組みは、すべてディズニー・エンタプライゼズ・インクのライセンスを受けて東京ディズニーリゾートを経営・運営する会社として株式会社オリエンタルランドが実行・管理するものです。  
 © Oriental Land Co., Ltd. All rights reserved.  
 Disney scenes © Disney Enterprises, Inc. All rights reserved. © Disney/Pixar, All rights reserved.  
 イラスト画像はイメージです。  
 従業員の所属は取材当時(2025年8月)のものです。

### 免責事項

将来の見通しなどに関するデータは、2025年11月1日現在の判断や入手可能な情報に基づくものです。オリエンタルランドグループの事業は、顧客嗜好・社会情勢・経済情勢などの影響を受けやすい特性を持っているため、当統合報告書で述べている予測や見通しには不確実性が含まれていることをご承知おきください。

## 社外からの評価

 <p>FTSE4Good</p>	2015年 から、「FTSE4Good Index Series」の構成銘柄に選定されています。	 <p>S&amp;P/JPX カーボン エフィシエント 指数</p>	2018年から、「S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数」の構成銘柄に選定されています。
 <p>FTSE Blossom Japan Index</p>	2017年から、「FTSE Blossom Japan Index」の構成銘柄に選定されています。	 <p>Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&amp;P Global CSA</p>	2020年 から、「Dow Jones Sustainability Indices」の Asia Pacific Indexの構成銘柄に選定されています。
 <p>FTSE Blossom Japan Sector Relative Index</p>	2022年 から、「FTSE Blossom Japan Sector Relative Index」の構成銘柄に選定されています。		2023年から、「Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index」の構成銘柄に選定されています。
 <p>2025 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)</p>	2017年から、「MSCI日本株女性活躍指数*」の構成銘柄に選定されています。	 <p>2024年度 優良企業 表彰状</p>	2024年から、「証券アナリストによるディスクロージャー優良企業選定(広告・メディア・エンターテインメント部門)」対象24社のうち、第1位の優良企業を受賞しています。
 <p>2025 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数</p>	2024年から、「MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数*」の構成銘柄に選定されています。	 <p>HRX 2024</p>	2024年 に、「HR Transformation (HRX) of The Year 2024」(主催:「HRX of The Year」実行委員会、審査委員長:伊藤 邦雄氏)の最優秀賞を受賞しています。

\* MSCI 指数への株式会社オリエンタルランドの組み入れ、および本ウェブサイトにおけるMSCIのロゴ、商標、サービスマークまたは指数名称の使用は、MSCIまたは関連会社による株式会社オリエンタルランドへの後援、推奨、広告宣伝ではありません。

\* MSCI 指数は、MSCIの独占的財産です。MSCIおよびMSCI 指数の名称およびロゴは、MSCIまたはその関連会社の商標もしくはサービスマークです。

# 統合報告書2025のポイント

オリエンタルランドグループが、これからの10年間でどのように成長していくのか。社会とのつながりのなかで、どのような未来を描こうとしているのか。

本書では、2025年4月に策定した2035年に目指す姿「あなたと社会に、もっとハピネスを。」と、その実現に向けた「2035長期経営戦略」のもと、経済価値および社会価値を創出し、企業価値向上を目指すための取り組みをストーリーとしてご説明しています。

## POINT 1 「ハピネス創造プロセス」を、2035長期経営戦略を組み込み全面改訂

全面改訂した「2035年に目指す姿実現に向けたハピネス創造プロセス」を通じて、「2035長期経営戦略」の全体像とともに、アウトカムとしての経済価値、社会価値の創出に向けたプロセスを定量的にお示ししています。

- 2035年に目指す姿実現に向けたハピネス創造プロセス [P.22](#)

## POINT 2 「2035長期経営戦略」の2つの柱でストーリーを構成

2035年に目指す姿の実現に向けた「2035長期経営戦略」の2つの柱「事業を通じた成長（経済価値の創出）」と「事業の成長を支え持続可能な社会に貢献し、企業価値向上に資する活動（社会価値の創出）」を軸として、ハピネス創造ストーリーを具体的かつわかりやすくご説明しています。

- 事業を通じた成長 [P.39](#)
- 企業価値向上に資する活動 [P.48](#)

## POINT 3 「人的資本価値創造ストーリー」として競争優位性である人的資本と経営戦略とのつながりを紐解く

2035長期経営戦略における人事課題を明確化した上で、人事方針および重点的な取り組みとともに、マテリアリティ「従業員の幸福」へのつながりをプロセス化し、人的資本投資による企業価値の向上をお示ししています。


- 人事方針 [P.35](#)
- 従業員の幸福 [P.51](#)


# 目次

What's Oriental Land	オリエンタルランドグループの価値観と歩み	5
	事業概要	7
	オリエンタルランドグループの強み	9
	財務・非財務ハイライト	11
マネジメントメッセージ	会長メッセージ	13
	社長メッセージ	17
ハピネス創造ストーリー	2035年に目指す姿実現に向けたハピネス創造プロセス	22
	過去中期経営計画の成果と課題	25
	2035長期経営戦略	28
	担当役員メッセージ	30
	財務方針	31
	人事方針	35
	ESGマテリアリティ	37
事業を通じた成長	事業戦略	40
	特集：クルーズ事業	45
企業価値向上に資する活動	CVC活動	49
	事業価値向上と社会課題の解決に資するマテリアリティ	51
	従業員の幸福	51
	子どものハピネス	55
	循環型社会	56
	持続可能なビジネスの土台作りを資するマテリアリティ	57
	気候変動・自然災害	57
	ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン	59
	サプライチェーン・マネジメント	61
	経営基盤の強化：コーポレート・ガバナンス	62
社外取締役メッセージ	70	
サステナビリティ・ガバナンス	71	
データセクション	テーマパークデータ	76
	業界動向	77
	11カ年財務サマリ(連結)	78
	会社概要・株式情報	79


**操作ガイド**

ページ間を移動しやすいよう、各ページにナビゲーションボタンを設けています。

 : 目次に戻ります

 : 外部Webサイトへ移動

目次 : 目次の各項目をクリックすると、該当ページに移動

 : 該当ページへ移動