



2025年4月28日
Apr 28, 2025

2025年3月期 決算補足資料

Supplementary Materials: Results for the Fiscal Year Ended March 31, 2025
[April 1, 2024 to March 31, 2025]

株式会社オリエンタルランド
経理部IRグループ
URL: <https://www.olc.co.jp>

Oriental Land Co., Ltd.
Investor Relations Group, Finance/Accounting Department
URL: <https://www.olc.co.jp/en>

注意事項：
本資料は、OLCグループの業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。

本資料にて開示されているデータは、発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくものです。
当社グループの事業は、顧客嗜好・社会情勢・経済情勢等の影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べられている予測や見通しには、不確実性が含まれていることをご承知おきください。

テーマパーク入園者数については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨てて記載しています。

本資料の転載はご遠慮ください。

Cautionary Statement:

The purpose of this document is to provide information on the operating results and future management strategies of the OLC Group, and not to solicit investment in securities issued by the Company.

The data disclosed in this document are based on the judgments and available information as of the date of publication.
The OLC Group's business is sensitive to factors such as customer preferences, and social and economic conditions, and therefore the forecasts and outlook presented in this document contain uncertainties.

Theme Park attendance figures have been rounded, and financial figures have been truncated.

Please refrain from reprinting this document.

2025年3月期 決算実績
Results for the Fiscal Year Ended March 31, 2025 [April 1, 2024 to March 31, 2025]

1.連結貸借対照表（実績／前期末）
Consolidated Balance Sheets [Actual Fiscal Year vs. Previous Fiscal Year]

		(百万円) [Millions of yen]			
科目	Items	前期末	当期末	対前期末 増減	対前期末 増減率
		At the end of FY3/24	At the end of FY3/25	Change (Decrease)	Change [%]
(資産の部)	ASSETS				
I. 流動資産	I. Current assets				
現金及び預金	Cash and deposits	285,037	323,416	38,379	
売掛金	Accounts receivable-trade	28,845	30,616	1,770	
契約資産	Contract asset	11	30	19	
有価証券	Securities	111,977	137,907	25,930	
棚卸資産	Inventories	19,500	27,598	8,097	
その他	Other	6,850	5,797	(1,052)	
流動資産合計	Total current assets	452,222	525,366	73,144	16.2%
II. 固定資産	II. Non-current assets				
有形固定資産	Property, plant and equipment				
建物及び構築物（純額）	Buildings and structures, net	333,134	509,900	176,765	
機械装置及び運搬具（純額）	Machinery, equipment and vehicles, net	45,659	98,125	52,465	
土地	Land	115,890	115,569	(320)	
建設仮勘定	Construction in progress	288,746	69,602	(219,144)	
その他（純額）	Other, net	14,173	27,449	13,276	
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	797,604	820,646	23,042	2.9%
無形固定資産	Intangible assets				
その他	Other	15,882	15,552	(330)	
無形固定資産合計	Total intangible assets	15,882	15,552	(330)	(2.1%)
投資その他の資産	Investments and other assets				
投資有価証券	Investment securities	68,878	55,553	(13,324)	
その他	Other	20,627	21,402	775	
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	89,506	76,956	(12,549)	(14.0%)
固定資産合計	Total non-current assets	902,993	913,155	10,162	1.1%
資産合計	Total assets	1,355,215	1,438,521	83,306	6.1%
	LIABILITIES				
I. 流動負債	I. Current liabilities				
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	23,761	23,609	(151)	
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	60,000	50,000	(10,000)	
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	7,701	4,711	(2,989)	
未払法人税等	Income taxes payable	37,943	34,463	(3,480)	
契約負債	Contract liability	37,302	38,228	925	
その他	Other	80,272	84,869	4,597	
流動負債合計	Total current liabilities	246,981	235,882	(11,098)	(4.5%)
II. 固定負債	II. Non-current liabilities				
社債	Bonds payable	140,000	210,000	69,999	
長期借入金	Long-term borrowings	1,252	1,956	703	
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,801	5,209	408	
その他	Other	12,617	8,064	(4,552)	
固定負債合計	Total non-current liabilities	158,671	225,230	66,559	41.9%
負債合計	Total liabilities	405,652	461,113	55,461	13.7%
(純資産の部)	NET ASSETS				
I. 株主資本	I. Shareholders' equity				
資本金	Share capital	63,201	63,201	-	
資本剰余金	Capital surplus	115,672	111,436	(4,235)	
利益剰余金	Retained earnings	853,295	930,662	77,366	
自己株式	Treasury shares	(110,952)	(144,272)	(33,319)	
株主資本合計	Total shareholders' equity	921,216	961,027	39,811	4.3%
II. その他の包括利益累計額	II. Accumulated other comprehensive income				
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	26,077	15,305	(10,772)	
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	2,269	1,075	(1,194)	
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	28,347	16,380	(11,966)	(42.2%)
純資産合計	Total net assets	949,563	977,408	27,845	2.9%
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	1,355,215	1,438,521	83,306	6.1%

■ 固定資産の増減額 Amount of Increase/Decrease in Non-current assets

(百万円) [Millions of yen]

項目	Items	金額
		Amount (Decrease)
設備の増減額	Amount of increase/decrease in facilities	22,992
設備投資額	Capital expenditures	90,232
テーマパーク事業	Theme Park Segment	59,495
ホテル事業	Hotel Business Segment	8,205
その他の事業	Other Business Segment	22,647
連結消去	Elimination from consolidation	(116)
減損・除却等	Removal, etc.	(1,818)
減価償却費	Depreciation and amortization	(65,422)
投資有価証券・その他の増減額	Amount of increase/decrease in investment securities and other assets	(12,830)
合計	Total	10,162

■ 有利子負債内訳 Breakdown of Interest-Bearing Debt

(百万円) [Millions of yen]

項目	Items	前期末	当期末	対前期末 増減
		At the end of FY3/24	At the end of FY3/25	Change (Decrease)
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	60,000	50,000	(10,000)
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	7,701	4,711	(2,989)
社債	Bonds payable	140,000	210,000	69,999
長期借入金	Long-term borrowings	1,252	1,956	703
合計	Total	208,953	266,667	57,713

2025年3月期 決算実績
Results for the Fiscal Year Ended March 31, 2025 [April 1, 2024 to March 31, 2025]

1.連結損益計算書（当期実績／前期実績／期初発表予想）
Consolidated Statements of Income [Actual Fiscal Year vs. Previous Fiscal Year vs. Initial Forecast]

		(百万円) [Millions of yen]						
科目	Items	当期実績	前期実績	対前年 増減	対前年 増減率	期初予想	対期初予想 増減	対期初予想 増減率
		FY3/25 Results	FY3/24 Results	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]	FY3/24 Initial Forecast	Change (Decrease)	Change [%]
売上高	Net sales	679,374	618,493	60,880	9.8	684,764	(5,389)	(0.8)
テーマパーク事業	Theme Park Segment	552,136	513,784	38,351	7.5	566,679	(14,542)	(2.6)
ホテル事業	Hotel Business Segment	110,483	88,383	22,099	25.0	102,037	8,446	8.3
その他の事業	Other Business Segment	16,754	16,325	429	2.6	16,047	706	4.4
売上原価	Cost of sales	406,180	368,976	37,204	10.1	415,384	(9,203)	(2.2)
人件費	Personnel expenses	95,332	90,314	5,017	5.6			
諸経費	Other expenses	254,126	238,192	15,934	6.7			
減価償却費	Depreciation and amortization	56,721	40,469	16,252	40.2			
売上総利益	Gross profit	273,193	249,517	23,676	9.5	269,379	3,814	1.4
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	101,082	84,079	17,002	20.2	99,379	1,702	1.7
人件費	Personnel expenses	38,796	34,268	4,527	13.2			
諸経費	Other expenses	53,585	43,578	10,006	23.0			
減価償却費	Depreciation and amortization	8,700	6,232	2,467	39.6			
営業利益	Operating profit	172,111	165,437	6,673	4.0	170,000	2,111	1.2
売上高営業利益率	Operating profit margin	25.3%	26.7%			24.8%		
テーマパーク事業	Theme Park Segment	140,428	139,511	916	0.7	142,875	(2,446)	(1.7)
ホテル事業	Hotel Business Segment	30,471	24,788	5,682	22.9	26,423	4,047	15.3
その他の事業	Other Business Segment	625	745	(120)	(16.2)	377	247	65.7
(消去又は全社)	[Elimination and Corporate]	586	391	195	49.9	324	262	81.1
営業外収益	Non-operating income	3,498	2,135	1,362	63.8	2,388	1,109	46.4
営業外費用	Non-operating expenses	2,281	1,568	712	45.4	639	1,642	256.9
経常利益	Ordinary profit	173,328	166,005	7,323	4.4	171,749	1,578	0.9
売上高経常利益率	Ordinary profit margin	25.5%	26.8%			25.1%		
Disney Premier Access 特別利益	Extraordinary income	241	-	241	-	-	241	-
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	173,569	166,005	7,564	4.6	171,749	1,820	1.1
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	49,470	45,600	3,869	8.5			
法人税等調整額	Income taxes-deferred	(61)	178	(240)	-			
法人税等合計	Total income taxes	49,409	45,779	3,629	7.9	51,231	(1,822)	(3.6)
当期純利益	Profit	124,160	120,225	3,935	3.3	120,517	3,643	3.0
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	124,160	120,225	3,935	3.3	120,517	3,643	3.0
売上高当期純利益率	Net profit margin	18.3%	19.4%			17.6%		

■売上高の状況 Net Sales

		(百万円) [Millions of yen]						
項目	Items	当期実績	前期実績	対前年 増減	対前年 増減率	期初予想	対期初予想 増減	対期初予想 増減率
		FY3/25 Results	FY3/24 Results	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]	FY3/24 Initial Forecast	Change (Decrease)	Change [%]
テーマパーク事業	Theme Park Segment	552,136	513,784	38,351	7.5	566,679	(14,542)	(2.6)
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	283,039	249,226	33,812	13.6	288,380	(5,341)	(1.9)
商品販売収入	Merchandise	162,172	165,418	(3,245)	(2.0)	167,700	(5,528)	(3.3)
飲食販売収入	Food and beverages	92,786	89,771	3,014	3.4	99,863	(7,077)	(7.1)
その他の収入	Other	14,138	9,368	4,769	50.9	10,733	3,404	31.7
ホテル事業	Hotel Business Segment	110,483	88,383	22,099	25.0	102,037	8,446	8.3
ディズニーホテル*	Disney Hotels*	101,498	79,797	21,700	27.2	93,510	7,987	8.5
その他	Other Hotels	8,985	8,586	399	4.7	8,526	458	5.4
その他の事業	Other Business Segment	16,754	16,325	429	2.6	16,047	706	4.4
イクスピアリ事業	Ikspiari	5,878	6,492	(613)	(9.4)	5,889	(10)	(0.2)
モノレール事業	Monorail	6,174	5,139	1,034	20.1	6,111	63	1.0
その他	Other	4,700	4,692	7	0.2	4,046	653	16.2

■テーマパーク関連情報 Theme Park Information [Year-on-year comparison]

項目	Items	当期実績	前期実績	対前年 増減	対前年 増減率	期初予想	対期初予想 増減	対期初予想 増減率
		FY3/25 Results	FY3/24 Results	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]	FY3/24 Initial Forecast	Change (Decrease)	Change [%]
入園者数（千人）	Attendance [thousand people]	27,558	27,507	51	0.2	29,000	(1,442)	(5.0)
ゲスト1人当たり売上高（円）	Net sales per guest [yen]	17,833	16,644	1,189	7.1	17,470	363	2.1
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	9,386	8,229	1,157	14.1	9,047	339	3.7
商品販売収入	Merchandise	5,084	5,157	(73)	(1.4)	4,984	100	2.0
飲食販売収入	Food and beverages	3,362	3,258	104	3.2	3,439	(77)	(2.2)

■ホテル関連情報 Hotel Information [Year-on-year comparison]

項目	Items	当期実績	前年同期	対前年 増減	対前年 増減率
		FY3/25 Results	FY3/24 Results	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]
ディズニーホテル* 客室稼働率（％、pt）	Occupancy rate of Disney hotels* [%，pt]	95.7	98.4	(2.7)	19.2
ディズニーホテル* 平均客室単価（円）	Average charge per room of Disney hotels* [¥]	64,886	54,430	10,456	

* ディズニーアンバサダー®ホテル、東京ディズニーシー®ホテルミラコスタ®、東京ディズニーランド®ホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル®、東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリー®ホテル、東京ディズニーシー®ファンタジースプリングスホテルを含む
* Including Disney Ambassador® Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta®, Tokyo Disneyland® Hotel, Tokyo Disney Celebration Hotel®, Tokyo Disney Resort Toy Story® Hotel and Tokyo DisneySea Fantasy Springs Hotel®.

2. 投資額・償却費 Capital Expenditures / Depreciation and Amortization

■投資額（有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用）
Capital Expenditures [Property, plant and equipment, Intangible assets, Long-term prepaid expenses]

項目Items		(億円) [Hundred millions of yen]			
		当期実績	前期実績	対前年 増減	対前年 増減率
		FY3/25 Results	FY3/24 Results	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]
テーマパーク事業	Theme Park Segment	594	646	(51)	(7.9)
東京ディズニーランド	Tokyo Disneyland	331	206	124	60.3
東京ディズニーシー	Tokyo DisneySea	591	331	259	78.2
その他	Other	(328)	107	(435)	-
ホテル事業	Hotel Business Segment	82	54	27	50.4
その他の事業	Other Business Segment	226	20	205	998.9
(消去または全社)	[Elimination and Corporate]	(1)	(0)	(0)	-
合計	Total	902	720	181	25.2

■償却費（有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用）
Depreciation and Amortization [Property, plant and equipment, Intangible assets, Long-term prepaid expenses]

項目Items		(億円) [Hundred millions of yen]			
		当期実績	前期実績	対前年 増減	対前年 増減率
		FY3/25 Results	FY3/24 Results	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]
テーマパーク事業	Theme Park Segment	555	389	166	42.7
東京ディズニーランド	Tokyo Disneyland	174	162	12	7.4
東京ディズニーシー	Tokyo DisneySea	286	129	156	120.2
その他	Other	94	96	(1)	(1.9)
ホテル事業	Hotel Business Segment	70	44	26	59.0
その他の事業	Other Business Segment	29	33	(4)	(12.6)
(消去または全社)	[Elimination and Corporate]	(1)	(0)	(1)	-
合計	Total	654	467	187	40.1

2026年3月期 業績予想
Forecasts for the Fiscal Year Ended March 31, 2026 [April 1, 2025 to March 31, 2026]

1.業績予想 連結損益計算書（2026年3月期予想／2025年3月期実績）
Forecast: Consolidated Statements of Income [Forecast for FY3/26 vs. Results for FY3/25]

		(百万円) [Millions of yen]			
科目	Items	2025年3月期 実績	2026年3月期 予想	対前年 増減	対前年 増減率
		FY3/25 Results	FY3/26 Forecast	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]
売上高	Net sales	679,374	693,352	13,977	2.1
テーマパーク事業	Theme Park Segment	552,136	560,119	7,983	1.4
ホテル事業	Hotel Business Segment	110,483	117,295	6,811	6.2
その他の事業	Other Business Segment	16,754	15,936	(817)	(4.9)
売上原価	Cost of sales	406,180	426,809	20,628	5.1
売上総利益	Gross profit	273,193	266,542	(6,651)	(2.4)
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	101,082	106,542	5,459	5.4
営業利益	Operating profit	172,111	160,000	(12,111)	(7.0)
売上高営業利益率	Operating profit margin	25.3%	23.1%		
テーマパーク事業	Theme Park Segment	140,428	123,947	(16,480)	(11.7)
ホテル事業	Hotel Business Segment	30,471	35,858	5,387	17.7
その他の事業	Other Business Segment	625	(267)	(892)	-
(消去又は全社)	[Elimination and Corporate]	586	461	(125)	(21.4)
営業外収益	Non-operating income	3,498	3,534	36	1.0
営業外費用	Non-operating expenses	2,281	2,728	446	19.6
経常利益	Ordinary profit	173,328	160,806	(12,522)	(7.2)
売上高経常利益率	Ordinary profit margin	25.5%	23.2%		
Disney Premier Access 特別利益	Extraordinary income	241	-	(241)	-
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	173,569	160,806	(12,763)	(7.4)
法人税等合計	Total income taxes	49,409	47,431	(1,977)	(4.0)
当期純利益	Profit	124,160	113,375	(10,785)	(8.7)
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	124,160	113,375	(10,785)	(8.7)
売上高当期純利益率	Net profit margin	18.3%	16.4%		

■売上高の状況 Net Sales

		(百万円) [Millions of yen]			
項目	Items	2025年3月期 実績	2026年3月期 予想	対前年 増減	対前年 増減率
		FY3/25 Results	FY3/26 Forecast	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]
テーマパーク事業	Theme Park Segment	552,136	560,119	7,983	1.4
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	283,039	293,118	10,079	3.6
商品販売収入	Merchandise	162,172	159,211	(2,960)	(1.8)
飲食販売収入	Food and beverages	92,786	93,797	1,011	1.1
その他の収入	Other	14,138	13,991	(146)	(1.0)
ホテル事業	Hotel Business Segment	110,483	117,295	6,811	6.2
ディズニーホテル*	Disney Hotels*	101,498	108,125	6,627	6.5
その他	Other Hotels	8,985	9,169	184	2.1
その他の事業	Other Business Segment	16,754	15,936	(817)	(4.9)
イクスピアリ事業	Ikspiari	5,878	5,684	(194)	(3.3)
モノレール事業	Monorail	6,174	6,046	(128)	(2.1)
その他	Other	4,700	4,205	(495)	(10.5)

* ディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル、東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテル、

東京ディズニーシー・ファンタジースプリングスホテルを含む

* Including Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel, Tokyo Disney Celebration Hotel, Tokyo Disney Resort Toy Story Hotel and Tokyo DisneySea Fantasy Springs Hotel.

■テーマパーク関連情報 Theme Park Information [Year-on-year comparison]

項目	Items	2025年3月期 実績	2026年3月期 予想	対前年 増減	対前年 増減率
		FY3/25 Results	FY3/26 Forecast	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]
入園者数（千人）	Attendance [thousand people]	27,558	28,000	442	1.6
ゲスト1人当たり売上高（円）	Net sales per guest [yen]	17,833	17,792	(41)	(0.2)
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	9,386	9,540	154	1.6
商品販売収入	Merchandise	5,084	4,906	(178)	(3.5)
飲食販売収入	Food and beverages	3,362	3,346	(16)	(0.5)

2. 投資額・償却費 Capital Expenditures / Depreciation and Amortization

■投資額（有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用）
Capital Expenditures [Property, plant and equipment, Intangible assets, Long-term prepaid expenses]

		(億円) [Hundred millions of yen]			
項目	Items	2025年3月期 実績	2026年3月期 予想	対前年 増減	対前年 増減率
		FY3/25 Results	FY3/26 Forecast	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]
テーマパーク事業	Theme Park Segment	594	985	390	65.7
東京ディズニーランド	Tokyo Disneyland	331	528	196	59.3
東京ディズニーシー	Tokyo DisneySea	591	238	(353)	(59.7)
その他	Other	(328)	218	547	-
ホテル事業	Hotel Business Segment	82	39	(42)	(52.0)
その他の事業	Other Business Segment	226	128	(98)	(43.3)
(消去または全社)	[Elimination and Corporate]	(1)	(2)	(1)	-
合計	Total	902	1,150	248	27.6

■償却費（有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用）
Depreciation and Amortization [Property, plant and equipment, Intangible assets, Long-term prepaid expenses]

		(億円) [Hundred millions of yen]			
項目	Items	2025年3月期 実績	2026年3月期 予想	対前年 増減	対前年 増減率
		FY3/25 Results	FY3/26 Forecast	Y/Y Change (Decrease)	Change [%]
テーマパーク事業	Theme Park Segment	555	557	2	0.4
東京ディズニーランド	Tokyo Disneyland	174	153	(20)	(12.0)
東京ディズニーシー	Tokyo DisneySea	286	309	23	8.1
その他	Other	94	94	(0)	(0.2)
ホテル事業	Hotel Business Segment	70	78	7	10.9
その他の事業	Other Business Segment	29	30	1	5.3
(消去または全社)	[Elimination and Corporate]	(1)	-	1	-
合計	Total	654	666	12	1.9