



www.olc.co.jp

www.tokyodisneyresort.co.jp

# FACT BOOK

2012

2012年3月期  
For the Year Ended March 31, 2012

- 注:
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2011年4月1日から2012年3月31日までの会計年度および2012年3月31日現在は、'12/3と表記しています。
  2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
  3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

Notes: 1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '12/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2011, and ended March 31, 2012, or as of March 31, 2012.

2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.

3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded to the nearest unit. Financial figures have been rounded down.



Printed in Japan

目次	Contents	
連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	1
有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	3
セグメント情報	Segment Information	5
セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	7
テーマパークデータ	Theme Park Data	9
連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	13
単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	17
業界動向	Market Data	21
株式情報	Stock Information	22

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

		'02/3	'03/3	'04/3
売上高	Net Sales	¥281,081	¥331,753	¥336,516
売上総利益	Gross Profit	53,032	67,094	69,035
営業利益	Operating Income	33,661	38,028	38,765
経常利益	Ordinary Income	23,786	33,908	34,372
当期純利益	Net Income	12,726	18,931	18,530
売上高営業利益率	Operating Margin	12.0%	11.5%	11.5%
売上高当期純利益率	Return on Sales	4.5	5.7	5.5
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 127.11	¥ 188.24	¥ 184.23

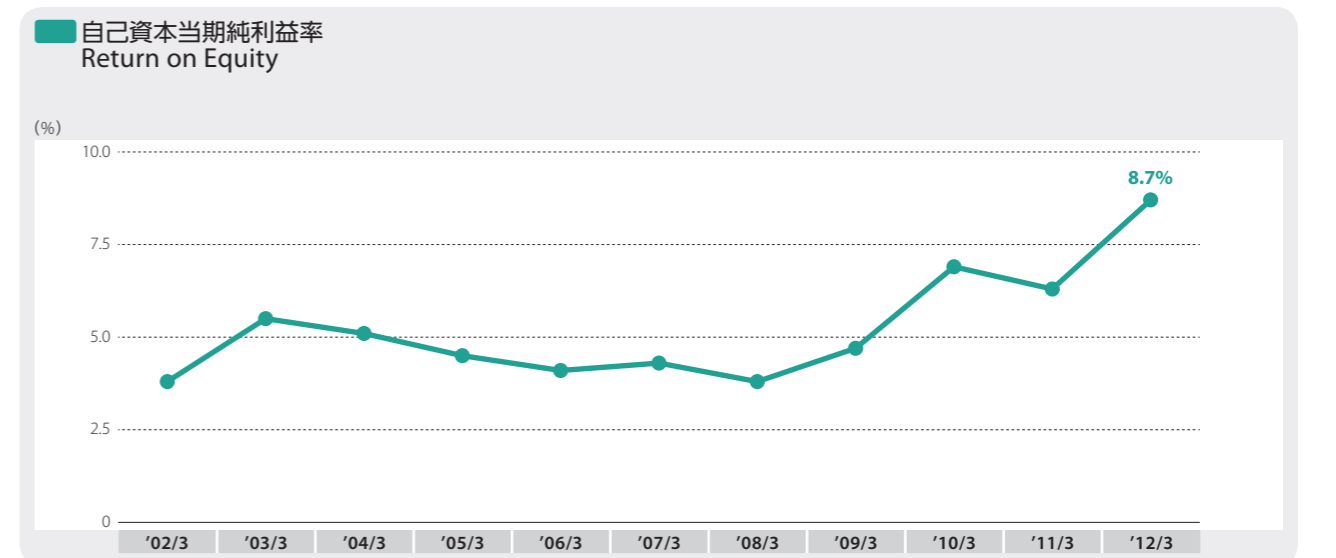
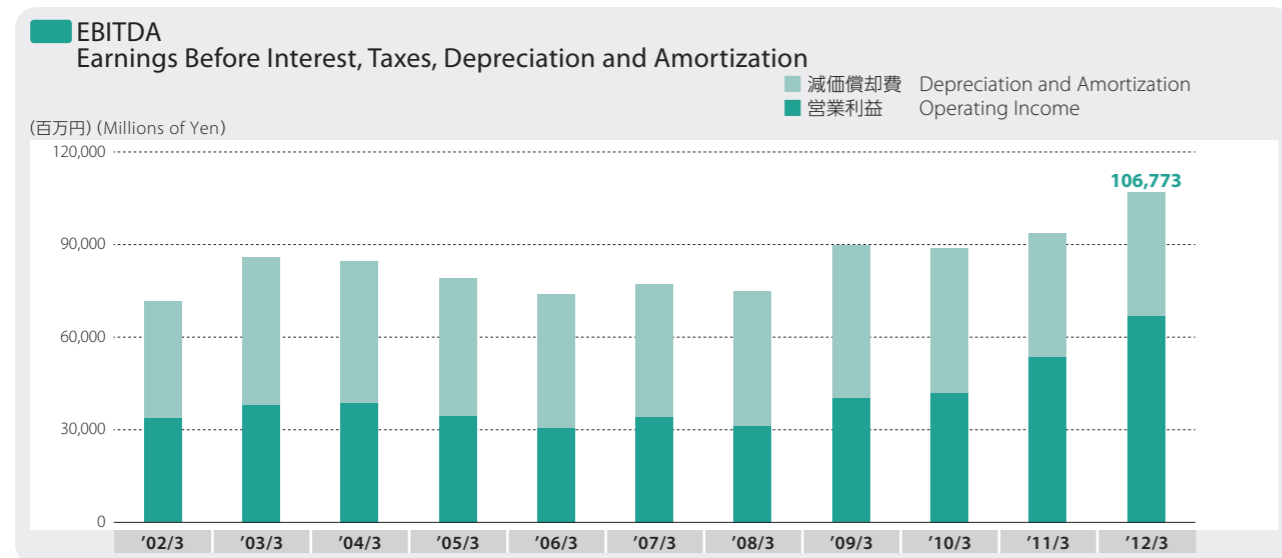
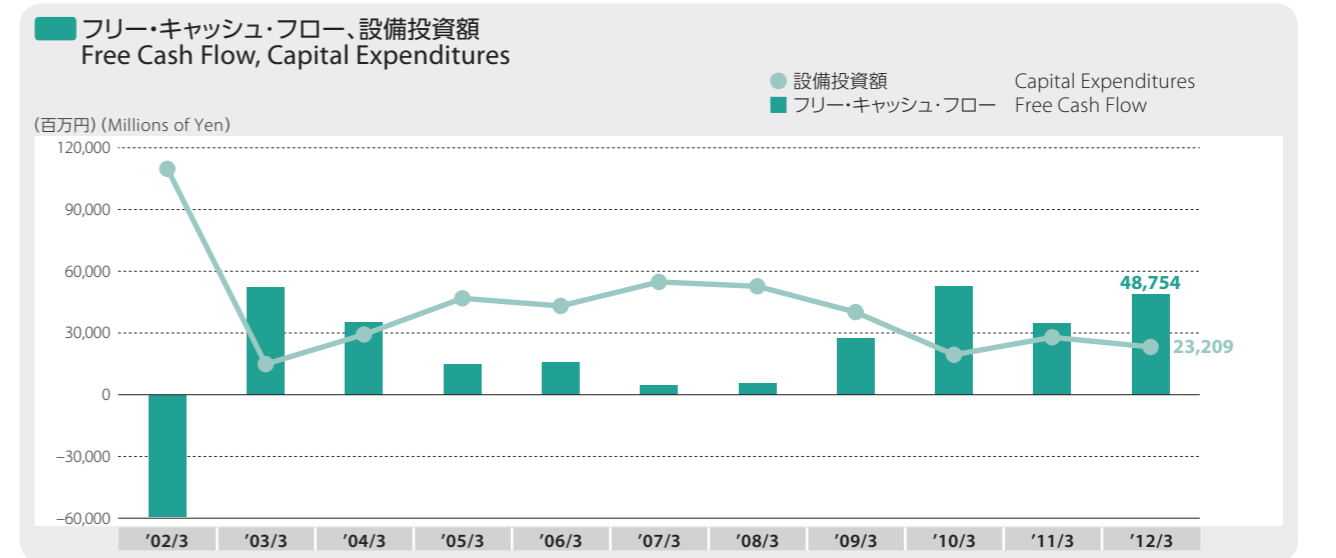
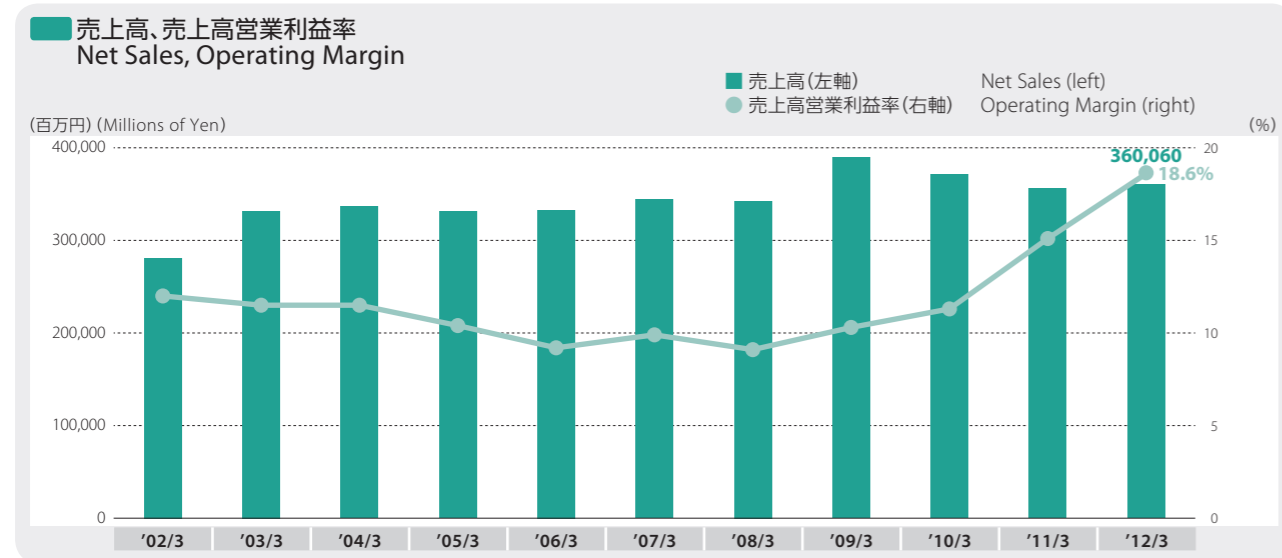
		'02/3	'03/3	'04/3
EBITDA	EBITDA	¥ 71,615	¥85,964	¥84,746
設備投資額	Capital Expenditures	109,787	14,848	29,276
減価償却費	Depreciation and Amortization	37,953	47,935	45,981
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	(59,107)	52,019	35,235
自己資本当期純利益率	Return on Equity	3.8%	5.5%	5.1%
総資産当期純利益率	Return on Assets	1.9	2.7	2.8

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
	¥331,094	¥332,885	¥344,082	¥342,421	¥389,242	¥371,414	¥356,180	<b>¥360,060</b>
	66,105	63,204	67,226	64,547	103,091	98,884	101,092	<b>111,604</b>
	34,561	30,604	34,110	31,144	40,096	41,924	53,664	<b>66,923</b>
	30,836	26,686	30,187	27,510	38,824	40,758	52,887	<b>66,238</b>
	17,224	15,703	16,309	14,730	18,089	25,427	22,907	<b>32,113</b>
	10.4%	9.2%	9.9%	9.1%	10.3%	11.3%	15.1%	<b>18.6%</b>
	5.2	4.7	4.7	4.3	4.6	6.8	6.4	<b>8.9</b>
	¥ 171.19	¥ 162.73	¥ 171.46	¥ 154.86	¥ 196.84	¥ 280.17	¥ 265.26	<b>¥ 384.98</b>

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
	¥79,116	¥73,978	¥77,061	¥74,767	¥89,829	¥88,618	¥93,649	<b>¥106,773</b>
	46,855	43,129	54,806	52,691	40,139	19,418	27,903	<b>23,209</b>
	44,554	43,373	42,950	43,623	49,733	46,694	39,985	<b>39,850</b>
	14,923	15,948	4,452	5,662	27,682	52,703	34,989	<b>48,754</b>
	4.5%	4.1%	4.3%	3.8%	4.7%	6.9%	6.3%	<b>8.7%</b>
	2.6	2.3	2.3	2.0	2.6	4.0	3.9	<b>5.4</b>



注: 1. EBITDA = 営業利益 + 減価償却費  
2. フリー・キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費 - 設備投資額

Notes: 1. EBITDA = Operating Income + Depreciation and Amortization  
2. Free Cash Flow = Net Income + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所(JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター(R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注:上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。  
Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request. Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

社債発行総額 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第7回無担保社債 Seventh issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	1.86%	2006年3月23日 Mar. 23, 2006	2016年3月23日 On or before Mar. 23, 2016
第9回無担保社債 Ninth issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	1.70%	2008年1月31日 Jan. 31, 2008	2018年1月31日 On or before Jan. 31, 2018
第10回無担保社債 Tenth issue of unsecured bonds	100億円 ¥10 billion	1.31%	2008年1月31日 Jan. 31, 2008	2015年1月30日 On or before Jan. 30, 2015
合計 Total	600億円 ¥60 billion	—	—	—

注: 1. 第1回無担保社債(1,000億円)は2008年4月15日に償還しています。  
2. 第2回無担保社債(300億円)は2006年6月1日に償還しています。  
3. 第3回無担保社債(200億円)は2004年6月1日に償還しています。  
4. 第4回無担保社債(300億円)は2003年4月11日に償還しています。  
5. 第5回無担保社債(100億円)は2005年4月11日に償還しています。  
6. 第6回無担保社債(200億円)は2009年5月7日に償還しています。  
7. 第8回無担保社債(200億円)は2011年3月23日に償還しています。  
8. 上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Notes: 1. The first issue of unsecured bonds (¥100 billion) was redeemed on April 15, 2008.  
2. The second issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on June 1, 2006.  
3. The third issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on June 1, 2004.  
4. The fourth issue of unsecured bonds (¥30 billion) was redeemed on April 11, 2003.  
5. The fifth issue of unsecured bonds (¥10 billion) was redeemed on April 11, 2005.  
6. The sixth issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on May 7, 2009.  
7. The eighth issue of unsecured bonds (¥20 billion) was redeemed on March 23, 2011.  
8. Payment method: full redemption at maturity

借入金等 Loans and Payables

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥15,600	0.88%	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	73,954	0.81	2013年6月10日から2017年9月29日 Due Jun. 10, 2013 through Sep. 29, 2017
その他有利子負債 Other interest-bearing debt			
その他長期未払金(1年以内返済) Current portion of long-term accounts payables	5	4.18	—
その他長期未払金(1年超) Long-term accounts payables	25	4.18	2018年1月4日 Jan. 4, 2018
合計 Total	¥89,586	—	—

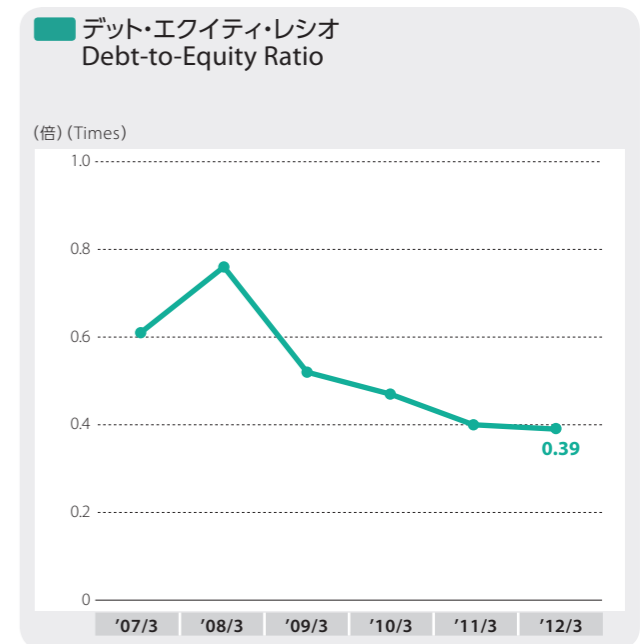
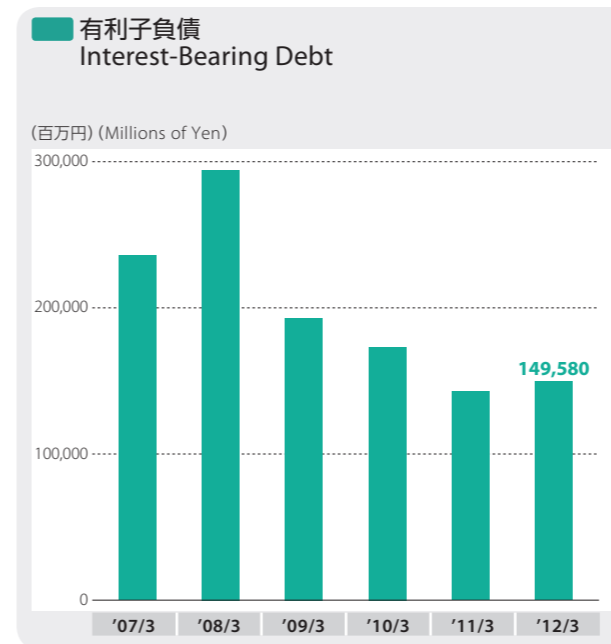
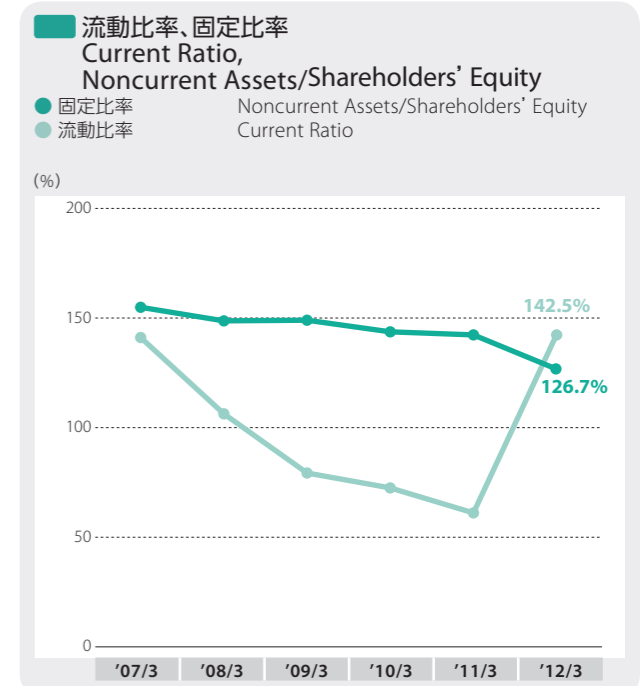
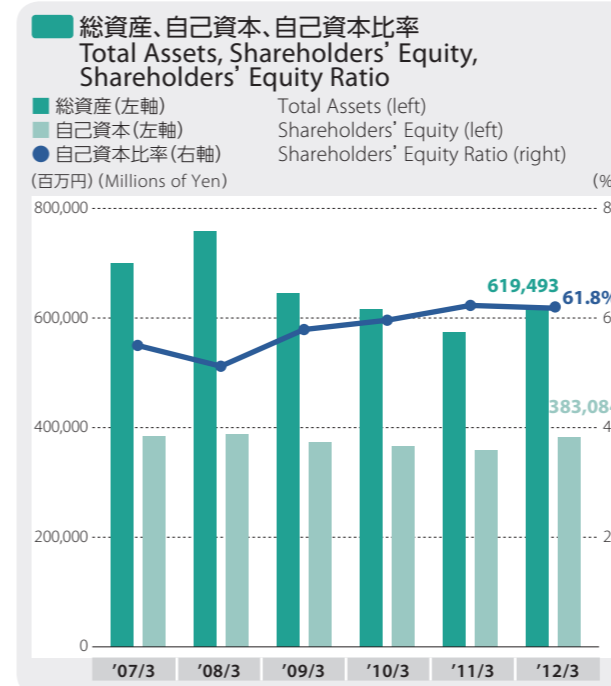
注:平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。  
Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2012

有利子負債の償還/返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
社債 Bonds payable	¥ —	¥ —	¥10,000	¥30,000	¥ —	¥20,000
借入金 Loans payable	15,600	19,378	1,816	603	462	113
その他の有利子負債 Other interest-bearing debt	5	5	5	5	5	4
合計 Total	¥15,606	¥19,384	¥11,822	¥30,609	¥468	¥20,117

連結指標 Key Indicators (Consolidated)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
総資産 Total Assets	¥699,772	¥757,542	¥644,991	¥615,090	¥574,634	¥619,493	
自己資本 Shareholders' Equity	384,859	388,036	373,641	366,454	357,770	383,084	
自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio	55.0%	51.2%	57.9%	59.6%	62.3%	61.8%	
流動比率 Current Ratio	141.1	106.3	79.3	72.5	61.1	142.5	
固定比率 Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	154.9	148.7	149.0	143.7	142.3	126.7	
有利子負債 Interest-Bearing Debt	¥235,625	¥294,319	193,019	173,288	142,936	149,580	
デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio	0.61	0.76	0.52	0.47	0.40	0.39	



(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

リテイル事業を2010年3月31日付でウォルト・ディズニー・ジャパン株式会社に譲渡いたしました。  
The retail business segment was transferred to The Walt Disney Company (Japan) Ltd. on March 31, 2010.

**A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment**

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
<b>テーマパーク事業</b>	Theme Park Segment:	¥274,467	¥272,853	¥302,412	¥287,320	¥290,478	<b>¥297,891</b>
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	127,731	127,602	135,074	128,848	127,698	<b>130,190</b>
商品販売収入	Merchandise	93,278	91,355	107,011	100,350	104,294	<b>108,692</b>
飲食販売収入	Food and Beverages	52,026	52,110	57,951	55,799	55,238	<b>55,930</b>
その他の収入	Others	1,430	1,785	2,374	2,321	3,246	<b>3,077</b>
<b>ホテル事業</b>	Hotel Business Segment:	33,712	33,181	45,917	45,230	44,004	<b>42,210</b>
東京ディズニーランドホテル	Tokyo Disneyland Hotel	—	—	12,132	14,313	13,723	<b>13,413</b>
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta	15,610	15,062	15,683	15,158	14,694	<b>15,122</b>
ディズニーアンバサダーホテル	Disney Ambassador Hotel	13,785	13,922	13,725	11,910	11,919	<b>11,759</b>
パーム&ファウンテンテラスホテル	Palm & Fountain Terrace Hotel	4,316	4,196	4,375	3,847	3,667	<b>1,914</b>
<b>リテイル事業</b>	Retail Business Segment	17,858	16,903	16,225	14,760	—	<b>—</b>
<b>その他の事業</b>	Other Business Segment:	18,043	19,482	24,687	24,102	21,697	<b>19,959</b>
イクスピアリ事業	Ikspiari	9,391	9,357	9,295	8,910	8,649	<b>8,591</b>
シアトリカル事業*	Theatrical	—	—	4,689	6,161	4,749	<b>3,670</b>
モノレール事業	Monorail	2,784	3,025	3,457	3,474	3,449	<b>3,396</b>
グループ内従業員食堂運営事業	Employee Cafeterias	2,332	2,331	2,480	2,330	2,236	<b>2,073</b>
その他	Others	3,535	4,768	4,764	3,225	2,612	<b>2,227</b>
<b>合計</b>	<b>Total</b>	<b>¥344,082</b>	<b>¥342,421</b>	<b>¥389,242</b>	<b>¥371,414</b>	<b>¥356,180</b>	<b>¥360,060</b>

\*シアトリカル事業のシルク・ドゥ・ソレイユ[ZED™(ゼッド)]は、2011年12月31日付で終了しました。 \* Performances of "ZED™" by Cirque du Soleil in the Theatrical Business ended on December 31, 2011.

**B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment**

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
<b>テーマパーク事業</b>	Theme Park Segment	¥29,086	¥26,367	¥34,545	¥33,235	¥46,206	<b>¥56,433</b>
<b>ホテル事業</b>	Hotel Business Segment	6,584	5,956	6,224	8,403	8,422	<b>9,555</b>
<b>リテイル事業</b>	Retail Business Segment	(1,019)	(301)	4	20	—	<b>—</b>
<b>その他の事業</b>	Other Business Segment	(711)	(684)	(880)	(86)	(1,205)	<b>733</b>
<b>消去又は全社</b>	Elimination and Corporate	170	(193)	202	350	240	<b>201</b>
<b>合計</b>	<b>Total</b>	<b>¥34,110</b>	<b>¥31,144</b>	<b>¥40,096</b>	<b>¥41,924</b>	<b>¥53,664</b>	<b>¥66,923</b>

**C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment**

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
<b>テーマパーク事業</b>	Theme Park Segment	¥35,844	¥37,063	¥39,639	¥36,252	¥31,364	<b>¥32,121</b>
<b>ホテル事業</b>	Hotel Business Segment	3,225	3,206	5,817	6,029	4,998	<b>4,478</b>
<b>リテイル事業</b>	Retail Business Segment	517	234	293	292	—	<b>—</b>
<b>その他の事業</b>	Other Business Segment	3,462	3,215	4,132	4,243	3,679	<b>3,288</b>
<b>消去又は全社</b>	Elimination and Corporate	(99)	(96)	(149)	(123)	(56)	<b>(38)</b>
<b>合計</b>	<b>Total</b>	<b>¥42,950</b>	<b>¥43,623</b>	<b>¥49,733</b>	<b>¥46,694</b>	<b>¥39,985</b>	<b>¥39,850</b>

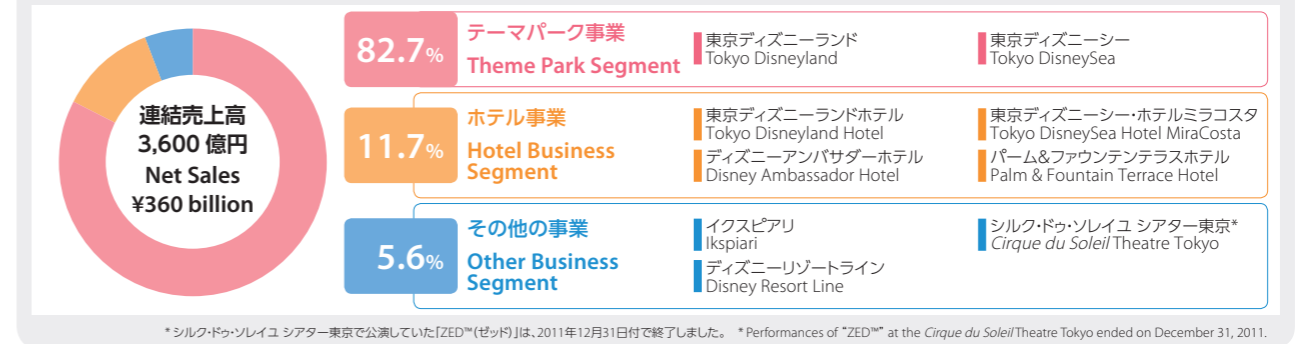
**D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment**

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
<b>テーマパーク事業</b>	Theme Park Segment	¥40,752	¥30,614	¥20,440	¥17,645	¥26,236	<b>¥22,009</b>
<b>ホテル事業</b>	Hotel Business Segment	9,944	15,255	11,397	271	572	<b>640</b>
<b>リテイル事業</b>	Retail Business Segment	437	395	801	335	—	<b>—</b>
<b>その他の事業</b>	Other Business Segment	3,772	6,479	7,649	1,169	1,101	<b>563</b>
<b>消去又は全社</b>	Elimination and Corporate	(100)	(53)	(149)	(2)	(6)	<b>(3)</b>
<b>合計</b>	<b>Total</b>	<b>¥54,806</b>	<b>¥52,691</b>	<b>¥40,139</b>	<b>¥19,418</b>	<b>¥27,903</b>	<b>¥23,209</b>

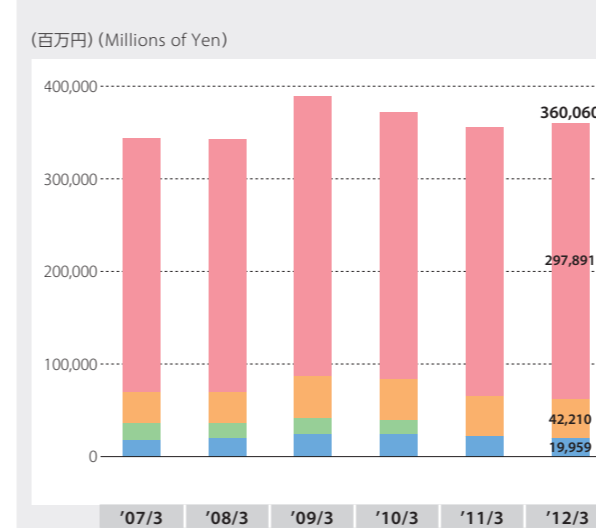
**売上高構成比 Share of Net Sales by Segment**

(2012年3月期)  
(For the Year Ended March 31, 2012)



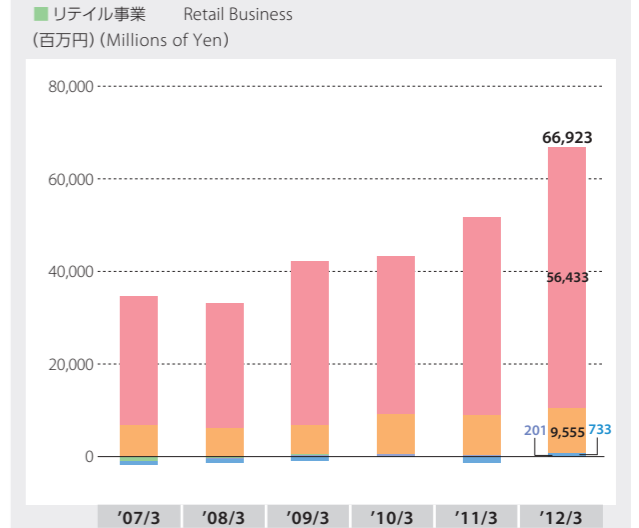
**A セグメント別売上高 Net Sales by Segment**

(百万円)(Millions of Yen)



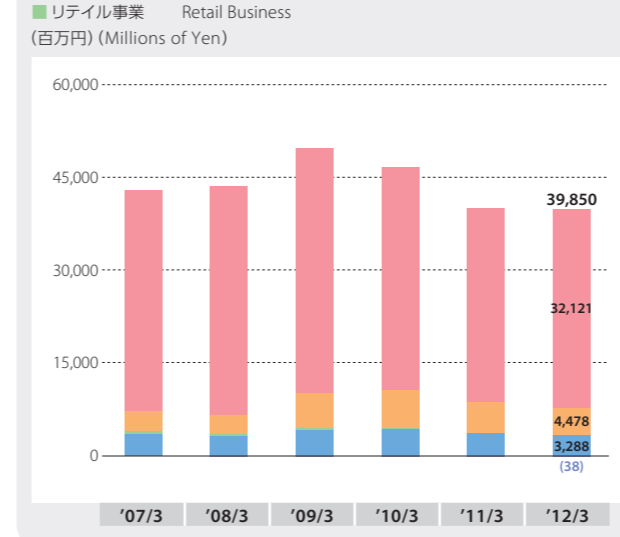
**B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment**

(百万円)(Millions of Yen)



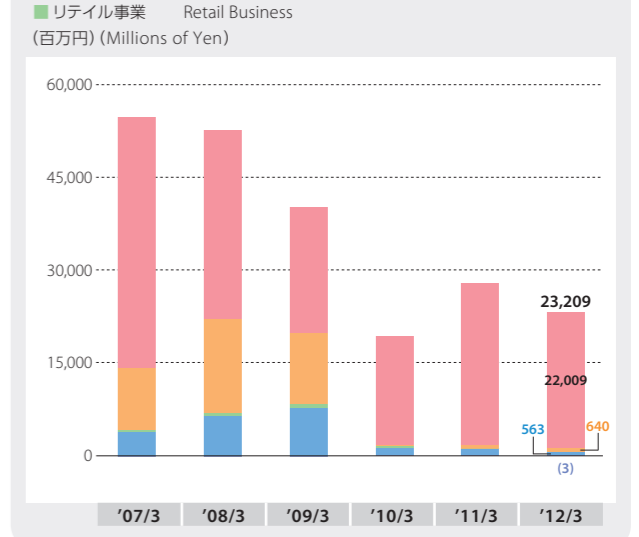
**C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment**

(百万円)(Millions of Yen)



**D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment**

(百万円)(Millions of Yen)





(2012年3月31日現在)  
(As of March 31, 2012)

テーマパーク事業

①東京ディズニーランド

開業日	1983年4月15日
面積(テーマパークエリア)	510,000㎡

②東京ディズニーシー

開業日	2001年9月4日
面積(テーマパークエリア)	490,000㎡

③テーマパーク駐車場

東京ディズニーランド・東京ディズニーシー駐車場(臨時駐車場含む)	約20,000台
----------------------------------	----------

ホテル事業

④東京ディズニーランドホテル

開業日	2008年7月8日
構造	地上9階
延床面積	約89,000㎡
客室数	706
宴会場	4
料飲施設	3
客室稼働率*	80%台半ば
平均客室単価*	5万円台半ば

注:営業休止期間:2011年3月12日~4月14日

⑤東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ

開業日	2001年9月4日
構造	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)
延床面積	約46,000㎡
客室数	502
宴会場	5
料飲施設	4
客室稼働率*	90%台前半
平均客室単価*	5万円台半ば

注:営業休止期間:2011年3月12日~4月27日

⑥ディズニーアンバサダーホテル

開業日	2000年7月7日
構造	地上6階地下1階
延床面積	約47,000㎡
客室数	504
宴会場	7
料飲施設	5
客室稼働率*	70%台前半
平均客室単価*	4万円台半ば

注:営業休止期間:2011年3月12日~4月14日

⑦パーム&ファウンテンテラスホテル

開業日	2005年2月25日
所在地	浦安市内 (東京ディズニーリゾートからシャトルバスで約15分)
構造	「パームテラスホテル」と「ファウンテンテラスホテル」の2館 地上5階
延床面積	約38,000㎡(2館合計)
客室数	702(2館合計)
客室稼働率*	70%台後半
平均客室単価*	約2万円

注:営業休止期間:2011年3月12日~9月30日

\*2012年3月期実績(客室稼働率は営業休止期間を除いた実績)

Theme Park Segment

①Tokyo Disneyland

Opening date	April 15, 1983
Area (Theme Park)	510,000㎡

②Tokyo DisneySea

Opening date	September 4, 2001
Area (Theme Park)	490,000㎡

③Theme Park Parking Space

Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	Approx. 20,000 cars
---	---------------------

Hotel Business Segment

④Tokyo Disneyland Hotel

Opening date	July 8, 2008
Structure	9 floors above ground
Total floor space	Approx. 89,000㎡
Guest rooms	706
Banquet facilities	4
Restaurants	3
Occupancy rate*	Approx. 85%
Average charge per room*	Approx. ¥55,000

Note: Period of temporary suspension of operations: March 12 to April 14, 2011

⑤Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta

Opening date	September 4, 2001
Structure	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
Total floor space	Approx. 46,000㎡
Guest rooms	502
Banquet facilities	5
Restaurants	4
Occupancy rate*	Low 90% range
Average charge per room*	Approx. ¥55,000

Note: Period of temporary suspension of operations: March 12 to April 27, 2011

⑥Disney Ambassador Hotel

Opening date	July 7, 2000
Structure	6 floors above ground and 1 below
Total floor space	Approx. 47,000㎡
Guest rooms	504
Banquet facilities	7
Restaurants	5
Occupancy rate*	Low 70% range
Average charge per room*	Approx. ¥45,000

Note: Period of temporary suspension of operations: March 12 to April 14, 2011

⑦Palm & Fountain Terrace Hotel

Opening date	February 25, 2005
Location	Urayasu City (Approx. 15 minutes by shuttle bus from Tokyo Disney Resort)
Structure	Both Palm Terrace Hotel and Fountain Terrace Hotel 5 floors above ground
Total floor space	Approx. 38,000㎡ (Both buildings combined)
Guest rooms	702 (Both buildings combined)
Occupancy rate*	High 70% range
Average charge per room*	Approx. ¥20,000

Note: Period of temporary suspension of operations: March 12 to September 30, 2011

\*Results for the fiscal year ended March 31, 2012. (Occupancy rates represent actual results excluding the period during which operations were suspended.)

東京ディズニーリゾート鳥瞰図  
Aerial View of Tokyo Disney Resort



その他の事業

⑧イクスピアリ

開業日	2000年7月7日
構造	地上4階地下1階
面積 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	約120,000㎡
延床面積	約117,000㎡
駐車場 (ディズニーアンバサダーホテルを含む)	1,800台
施設概要	
物販施設	101(うち直営5)店
飲食施設	31(うち直営12)店
サービス施設	10(うち直営0)店
シネマコンプレックス	16スクリーン、3,152席

⑨舞浜アンフィシアター

開業日	2012年9月予定
延床面積	約14,000㎡
客席数	2,170席

※旧シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京

⑩ディズニーリゾートライン

開業日	2001年7月27日
所要時間	1周約13分(4駅)
定員	537名(6両編成)
輸送力	1時間当たり約10,000人

Other Business Segment

⑧Ikspiari

Opening date	July 7, 2000
Structure	4 floors above ground and 1 below
Area (Including Disney Ambassador Hotel)	Approx. 120,000㎡
Total floor space	Approx. 117,000㎡
Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800 cars
Facilities	
Shops	101 (Directly managed 5)
Restaurants	31 (Directly managed 12)
Service facilities	10 (Directly managed 0)
Cinema complex	16 screens, 3,152 seats

⑨MAIHAMA Amphitheater

Opening date	Scheduled for September 2012
Total floor space	Approx. 14,000㎡
Number of seats	2,170

※Formerly Cirque du Soleil Theatre Tokyo

⑩Disney Resort Line

Opening date	July 27, 2001
Time required to make full loop	Approx. 13 minutes (4 stations)
Capacity	537 guests (6 cars)
Transport capacity	Approx. 10,000 guests per hour

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。  
注釈の日付はオープン日を示しています。

Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001 are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002 are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea.

The date of notes indicates opening day.

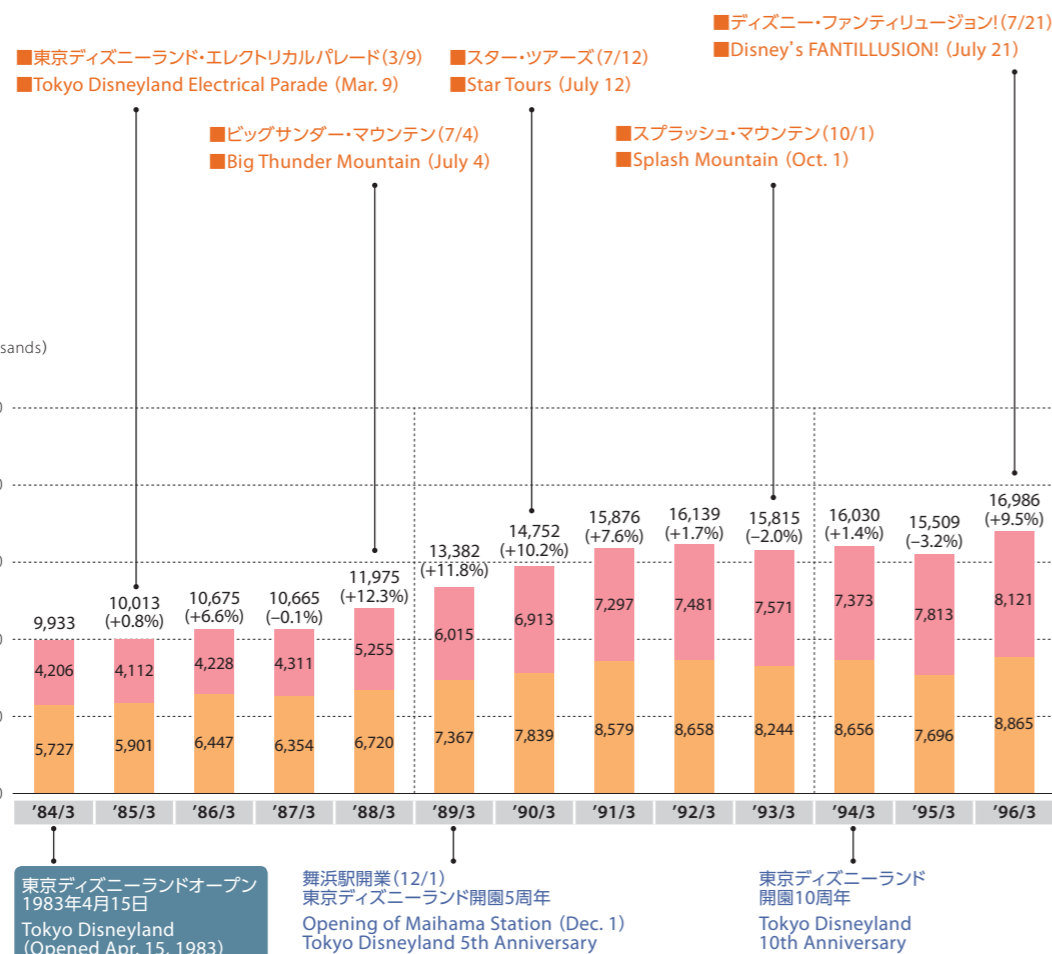
年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移  
Annual Attendance and New Attractions/Shows

東京ディズニーランドにおける  
At Tokyo Disneyland

- アトラクション・ショー  
■Attractions/Shows

東京ディズニーシーにおける  
At Tokyo DisneySea

- アトラクション・ショー  
■Attractions/Shows



■ 下半期 2nd Half  
■ 上半期 1st Half

東京ディズニーランドオープン  
1983年4月15日  
Tokyo Disneyland  
(Opened Apr. 15, 1983)

舞浜駅開業(12/1)  
東京ディズニーランド開園5周年  
Opening of Maihama Station (Dec. 1)  
Tokyo Disneyland 5th Anniversary

東京ディズニーランド  
開園10周年  
Tokyo Disneyland  
10th Anniversary

テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

東京ディズニーランド/東京ディズニーシー Figures Represent Tokyo Disneyland/Tokyo DisneySea

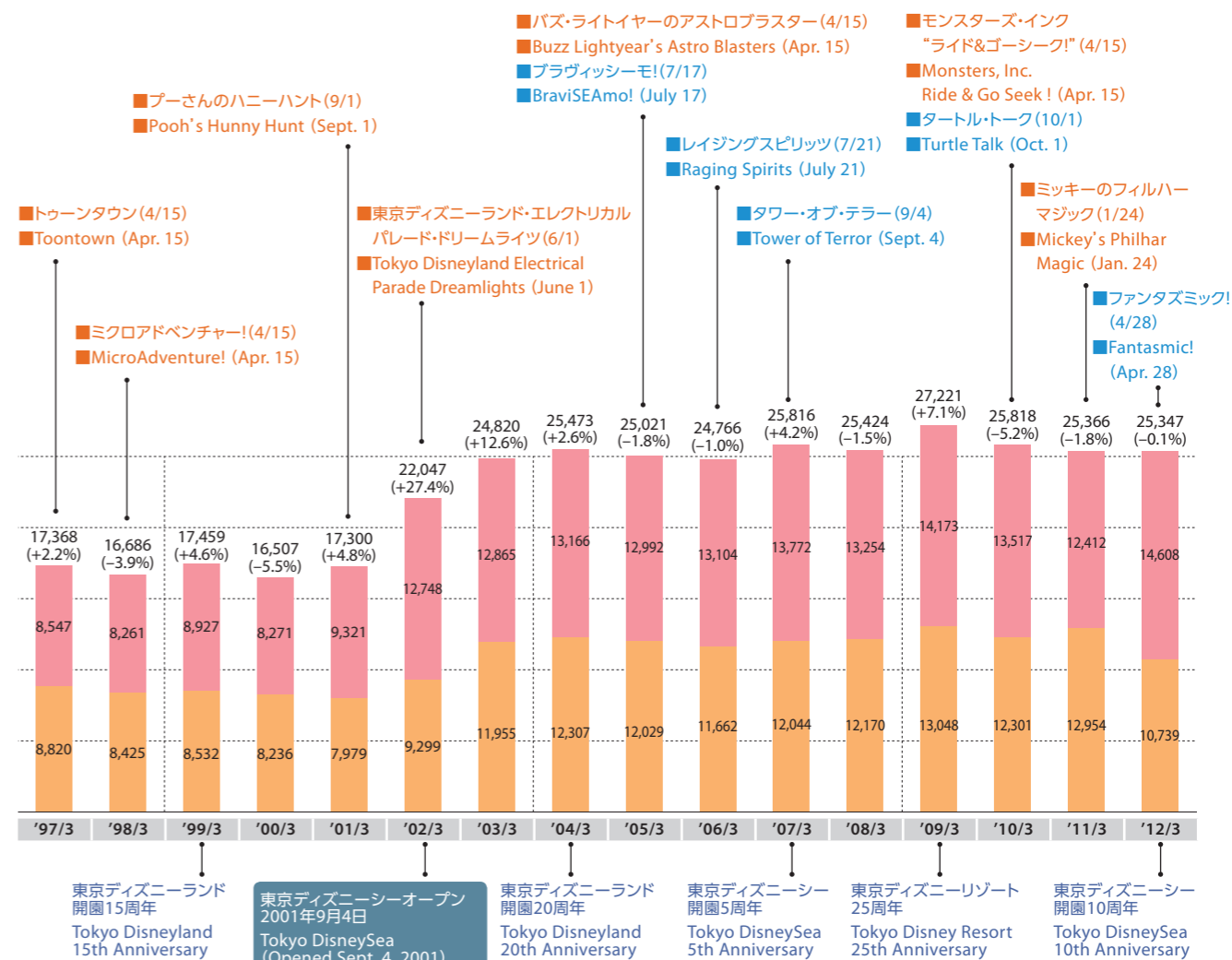
	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—	39/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—	59/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—	40/—

チケット料金の推移 Ticket Prices (\*チケット料金改定日:年/月/日 Price Revision Dates: YY/M/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3
1デーパスポート(大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800	4,800
		'85/3/1*				'89/7/20*				'92/11/1*			

平均滞在時間 Average Length of Visit

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3
平均滞在時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7	8.0



東京ディズニーランド  
開園15周年  
Tokyo Disneyland  
15th Anniversary

東京ディズニーシーオープン  
2001年9月4日  
Tokyo DisneySea  
(Opened Sept. 4, 2001)

東京ディズニーランド  
開園20周年  
Tokyo Disneyland  
20th Anniversary

東京ディズニーシー  
開園5周年  
Tokyo DisneySea  
5th Anniversary

東京ディズニーリゾート  
25周年  
Tokyo Disney Resort  
25th Anniversary

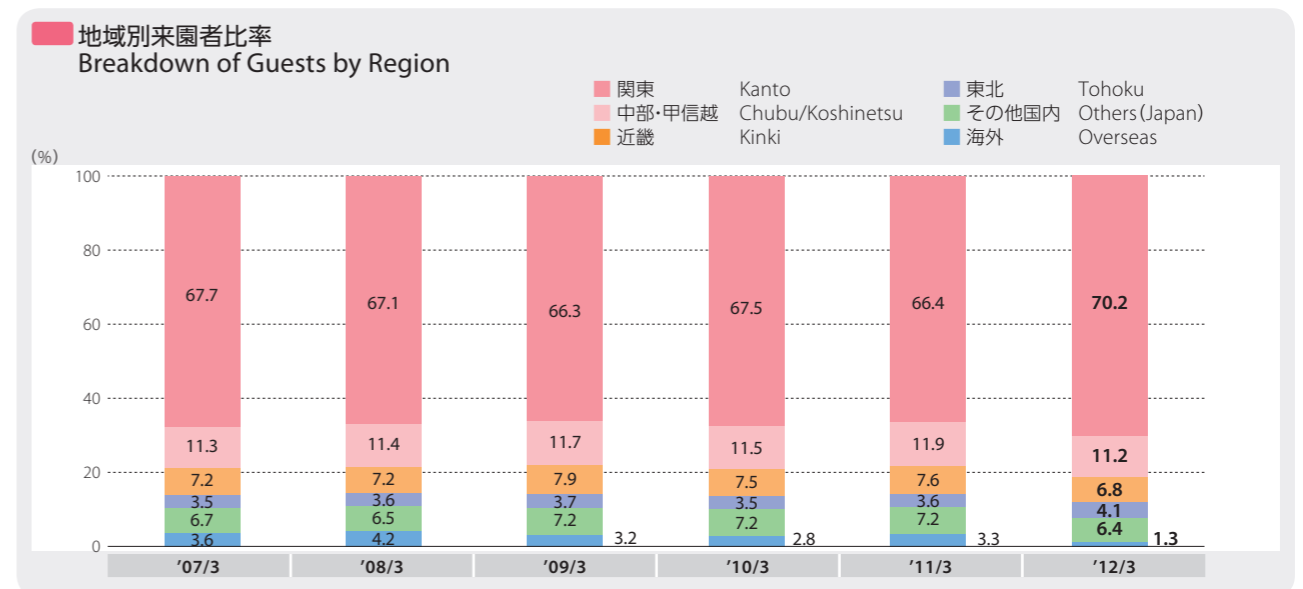
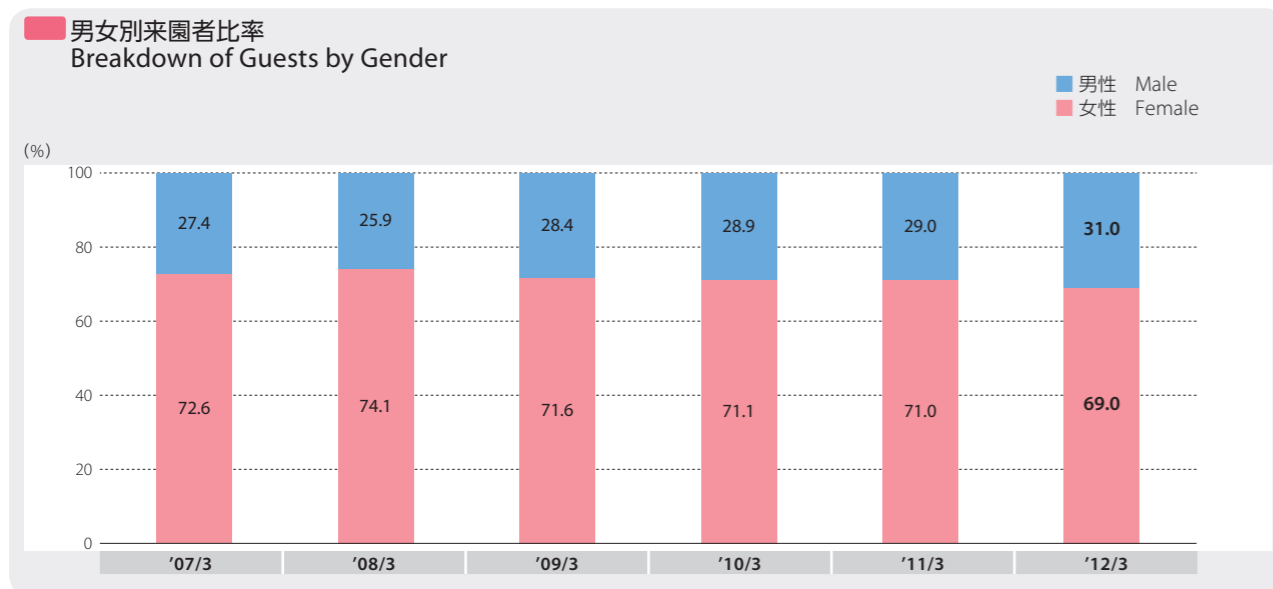
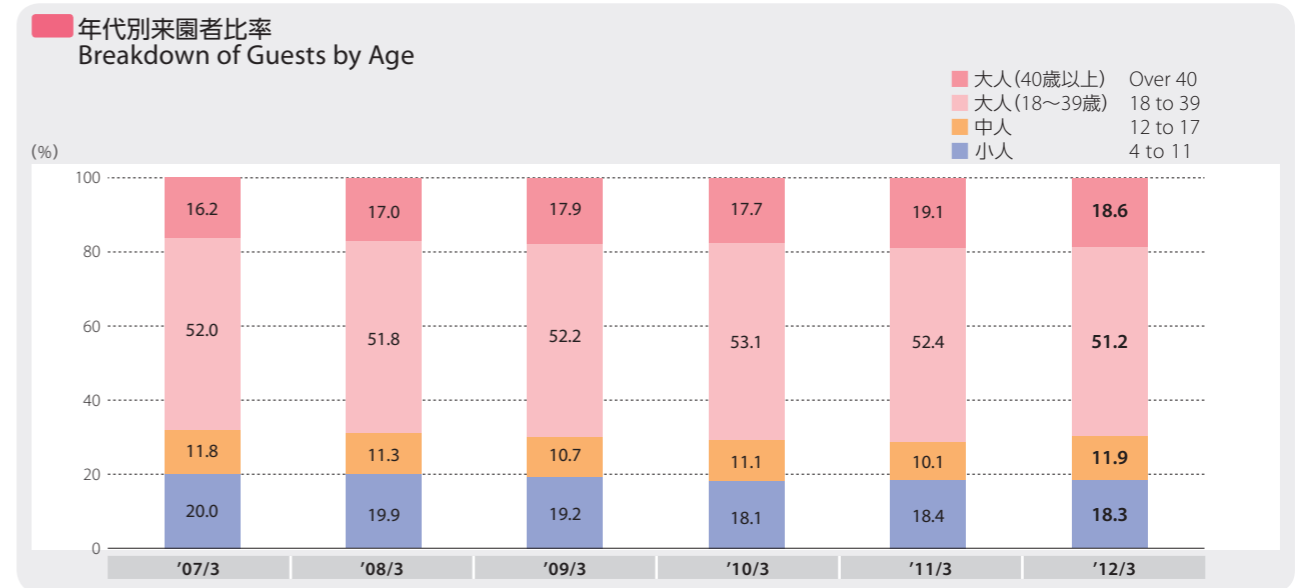
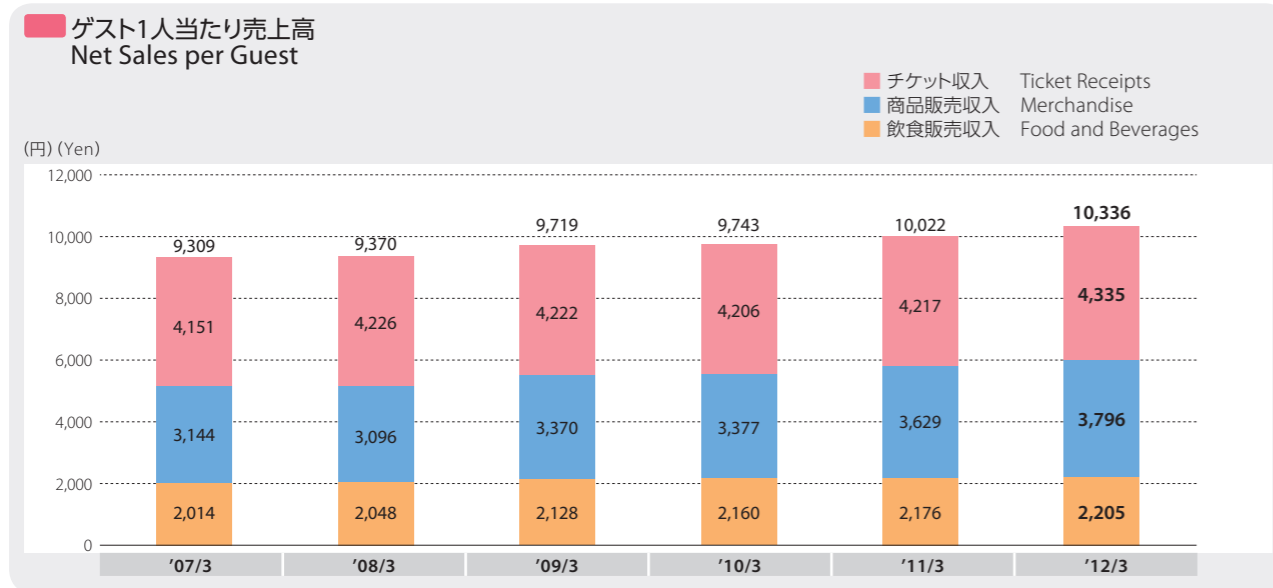
東京ディズニーシー  
開園10周年  
Tokyo DisneySea  
10th Anniversary

注: 震災に伴い、東京ディズニーランドは2011年3月12日から4月14日まで、  
東京ディズニーシーは2011年3月12日から4月27日まで休園しました。  
Note: Due to the Great East Japan Earthquake, Tokyo Disneyland was closed from March 12  
through April 14, 2011, and Tokyo DisneySea from March 12 through April 27, 2011.

	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
アトラクション Attractions	48/—	48/—	46/—	46/—	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34
商品施設 Shops	63/—	63/—	61/—	60/—	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39
飲食施設 Restaurants and Refreshments	49/—	54/—	53/—	53/—	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39

注: 2010年4月より、アトラクションのカウント方法を変更しました。  
Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
平均滞在時間 Average Length of Visit	8.0	8.3	8.4	8.1	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.7



### ゲスト1人当たり売上高 Net Sales per Guest

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥4,151	¥4,226	¥4,222	¥4,206	¥ 4,217	<b>¥ 4,335</b>
商品販売収入	Merchandise	3,144	3,096	3,370	3,377	3,629	<b>3,796</b>
飲食販売収入	Food and Beverages	2,014	2,048	2,128	2,160	2,176	<b>2,205</b>
合計	Total Net Sales per Guest	¥9,309	¥9,370	¥9,719	¥9,743	¥10,022	<b>¥10,336</b>

### 男女別来園者比率 Breakdown of Guests by Gender

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
男性	Male	27.4%	25.9%	28.4%	28.9%	29.0%	<b>31.0%</b>
女性	Female	72.6	74.1	71.6	71.1	71.0	<b>69.0</b>

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。  
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.

注:2012年3月期より、年代別来園者比率の集計方法を変更しました。  
Note: From the fiscal year ended March 31, 2012, the method of aggregating the breakdown of guests by Age was changed.

### 年代別来園者比率 Breakdown of Guests by Age

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
大人	Over 18	68.2%	68.8%	70.1%	70.8%	71.5%	<b>69.8%</b>
40歳以上	Over 40	16.2	17.0	17.9	17.7	19.1	<b>18.6</b>
18~39歳	18 to 39	52.0	51.8	52.2	53.1	52.4	<b>51.2</b>
中人	12 to 17	11.8	11.3	10.7	11.1	10.1	<b>11.9</b>
小人	4 to 11	20.0	19.9	19.2	18.1	18.4	<b>18.3</b>

### 地域別来園者比率 Breakdown of Guests by Region

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
関東	Kanto	67.7%	67.1%	66.3%	67.5%	66.4%	<b>70.2%</b>
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	11.3	11.4	11.7	11.5	11.9	<b>11.2</b>
近畿	Kinki	7.2	7.2	7.9	7.5	7.6	<b>6.8</b>
東北	Tohoku	3.5	3.6	3.7	3.5	3.6	<b>4.1</b>
その他国内	Others (Japan)	6.7	6.5	7.2	7.2	7.2	<b>6.4</b>
海外	Overseas	3.6	4.2	3.2	2.8	3.3	<b>1.3</b>

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 25,393	¥ 52,403	¥ 15,420	¥ 34,233	¥ 25,886	¥ 66,512
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable – trade	12,210	13,362	15,697	16,942	9,050	17,753
有価証券	Short-term investment securities	44,472	92,210	35,519	17,000	9,500	30,998
たな卸資産	Inventories	8,965	10,563	—	—	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	—	—	6,306	7,378	8,257	7,538
仕掛品	Work in process	—	—	628	142	131	107
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	—	—	3,745	3,719	3,911	3,884
繰延税金資産	Deferred tax assets	6,314	5,795	6,678	6,914	5,960	5,027
その他	Other	6,369	6,219	4,204	2,289	2,661	2,379
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(0)	(0)	(2)	(3)	(1)	(2)
流動資産合計	Total current assets	103,725	180,554	88,199	88,616	65,359	134,199
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	327,654	323,376	347,692	332,848	316,880	299,910
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	62,693	53,010	48,397	45,324	39,898	36,260
土地	Land	93,301	93,301	93,301	93,301	93,301	93,301
建設仮勘定	Construction in progress	26,823	47,260	12,605	5,429	13,548	10,471
その他	Other	15,743	14,529	14,042	10,966	8,522	7,166
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	526,216	531,479	516,039	487,870	472,151	447,110
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	2,103	1,830	—	—	—	—
その他	Other	11,634	11,712	11,212	9,202	7,680	6,062
無形固定資産合計	Total intangible assets	13,738	13,542	11,212	9,202	7,680	6,062
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	44,164	19,397	14,788	16,632	17,559	21,808
長期貸付金	Long-term loans receivable	41	7	5	1,569	1,048	630
繰延税金資産	Deferred tax assets	252	3,694	3,115	2,452	4,030	4,042
その他	Other	11,824	8,972	11,716	8,833	6,891	5,739
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(190)	(105)	(86)	(87)	(85)	(99)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	56,092	31,966	29,540	29,400	29,443	32,121
固定資産合計	Total noncurrent assets	596,047	576,988	556,792	526,473	509,275	485,294
資産合計	Total assets	¥699,772	¥757,542	¥644,991	¥615,090	¥574,634	¥619,493

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable – trade	¥ 15,367	¥ 15,377	¥ 16,358	¥ 14,059	¥ 11,891	¥ 15,935
短期借入金	Short-term loans payable	—	—	—	—	10,000	—
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	—	100,000	19,999	19,998	—	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	—	—	20,800	34,050	30,298	15,600
未払法人税等	Income taxes payable	10,051	6,164	11,220	8,273	9,379	18,548
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	—	—	—	—	3,398	488
その他	Other	48,100	48,365	42,828	45,877	42,012	43,618
流動負債合計	Total current liabilities	73,520	169,907	111,207	122,258	106,981	94,192
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	169,984	99,982	79,986	59,991	59,992	59,994
長期借入金	Long-term loans payable	50,000	80,000	59,200	47,519	32,220	73,954
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	650	—	12	—	—	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,396	2,502	2,870	3,422	3,905	4,114
その他	Other	18,219	16,968	18,054	15,425	13,756	4,153
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	241,251	199,453	160,124	126,358	109,875	142,216
負債合計	Total liabilities	¥314,771	¥369,361	¥271,331	¥248,617	¥216,856	¥236,409
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,417
利益剰余金	Retained earnings	233,932	212,703	225,211	218,920	232,322	256,094
自己株式	Treasury stock	(30,265)	(15)	(24,463)	(26,094)	(47,215)	(47,165)
株主資本合計	Total shareholders' equity	378,270	387,292	375,352	367,430	359,711	383,548
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	6,348	1,059	(1,403)	(502)	(1,178)	210
繰越ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	240	(315)	(307)	(473)	(763)	(673)
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	6,588	743	(1,711)	(975)	(1,941)	(463)
少数株主持分	Minority interests	141	144	18	18	8	—
純資産合計	Total net assets	¥385,000	¥388,180	¥373,660	¥366,473	¥357,778	¥383,084
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥699,772	¥757,542	¥644,991	¥615,090	¥574,634	¥619,493



連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
売上高	Net sales	¥344,082	¥342,421	¥389,242	¥371,414	¥356,180	¥360,060
売上原価	Cost of sales	276,855	277,873	286,150	272,530	255,088	248,456
売上総利益	Gross profit	67,226	64,547	103,091	98,884	101,092	111,604
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	33,116	33,403	62,995	56,960	47,428	44,680
営業利益	Operating income	34,110	31,144	40,096	41,924	53,664	66,923
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	302	781	251	96	171	240
受取配当金	Dividends income	188	240	269	233	268	336
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	—	33	35	52	37	57
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	373	354	448	365	356	338
為替差益	Foreign exchange gains	—	—	462	—	—	—
その他	Other	576	744	721	784	795	630
営業外収益合計	Total non-operating income	1,441	2,153	2,188	1,532	1,628	1,603
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	4,301	4,736	2,808	2,201	2,010	1,857
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliates	1	—	—	—	—	—
退職給付費用	Retirement benefit expenses	394	—	—	—	—	—
その他	Other	666	1,051	651	496	394	431
営業外費用合計	Total non-operating expenses	5,364	5,787	3,460	2,697	2,404	2,288
経常利益	Ordinary income	30,187	27,510	38,824	40,758	52,887	66,238
特別利益	Extraordinary income						
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	181	—	—	—	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	21	153	—	1	—
特別利益合計	Total extraordinary income	181	21	153	—	1	—
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	—	—	375	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	—	59	—	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	2,134	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	769	79	604	—	1,546	—
事業再編損失	Loss on business reorganization	735	—	—	—	—	—
減損損失	Impairment loss	—	1,545	988	237	3,367	6,331
貸倒損失	Bad debts written off	—	431	—	—	—	—
事業整理損	Loss on liquidation of business	—	—	706	—	—	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	—	1,778	—	—	—
資産除去債務会計基準適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	—	—	—	162	—
災害による損失	Loss on disaster	—	—	—	—	9,727	3,617
その他	Other	—	—	—	230	—	999
特別損失合計	Total extraordinary losses	1,505	2,057	4,137	2,978	14,803	10,948
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	28,863	25,474	34,840	37,779	38,085	55,289
法人税、住民税及び事業税	Income taxes – current	14,284	10,491	15,341	12,436	15,052	23,218
法人税等調整額	Income taxes – deferred	(1,738)	247	1,537	(83)	135	(34)
法人税等合計	Total income taxes	12,545	10,739	16,878	12,353	15,188	23,183
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	—	—	—	22,897	32,105
少数株主利益(損失)	Minority interests in income (loss)	8	4	(126)	(0)	(10)	(8)
当期純利益	Net income	¥ 16,309	¥ 14,730	¥ 18,089	¥ 25,427	¥ 22,907	¥ 32,113

セグメント情報 Segment Information

(百万円)(Millions of Yen)

	報告セグメント Reportable Segment	報告セグメント			合計 Total	調整額 Adjustment	連結財務諸表 計上額 Amount stated on the Consolidated Statements of Income
		テーマパーク Theme Park	ホテル Hotel Business	計 Total			
売上高	Net sales						
外部顧客に対する売上高	Sales to external customers	¥297,891	¥42,210	¥340,101	¥19,959	¥360,060	¥ —
セグメント間の内部売上高又は振替高	Intersegment sales or transfers	4,462	519	4,982	3,607	8,590	(8,590)
計	Total	302,353	42,729	345,083	23,567	368,650	(8,590)
セグメント利益	Segment income	56,433	9,555	65,988	733	66,722	201
セグメント資産	Segment assets	383,092	81,267	464,359	52,703	517,062	102,431
その他の項目	Other						
減価償却費	Depreciation and amortization	32,121	4,478	36,600	3,288	39,889	(38)
特別損失	Extraordinary loss	2,795	766	3,561	6,808	10,369	579
(減損損失)	(Impairment loss)	—	—	—	6,331	6,331	—
(災害による損失)	(Loss on disaster)	2,795	766	3,561	61	3,622	(4)
有形固定資産及び無形固定資産の増加	Increase in property, plant and equipment and intangible assets	22,009	640	22,649	563	23,213	(3)

販売費及び一般管理費内訳 Breakdown of Selling, General and Administrative Expenses

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
人件費	Personnel expenses	¥13,186	¥12,817	¥22,338	¥20,753	¥17,569	¥17,321
経費	Administrative expenses	18,277	18,923	33,178	28,708	23,772	21,983
減価償却費	Depreciation and amortization	1,651	1,662	7,478	7,498	6,085	5,376
合計	Total	¥33,116	¥33,403	¥62,995	¥56,960	¥47,428	¥44,680

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:						
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	¥ 28,863	¥ 25,474	¥ 34,840	¥ 37,779	¥ 38,085	¥ 55,289
減価償却費	Depreciation and amortization	42,950	43,623	49,733	46,694	42,286	41,944
減損損失	Impairment loss	—	1,545	988	237	3,367	6,331
のれん償却額	Amortization of goodwill	178	154	1,908	—	—	—
引当金の増減額	Increase (decrease) in provision	246	9	316	537	3,877	(2,685)
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(490)	(1,021)	(520)	(330)	(439)	(577)
支払利息	Interest expenses	4,301	4,736	2,808	2,201	2,010	1,857
為替差損益	Foreign exchange losses (gains)	(2)	(5)	(0)	(25)	(11)	4
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sales of investment securities	—	(21)	(93)	—	(1)	—
関係会社株式売却損益	Loss (gain) on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	2,134	—	—
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on valuation of investment securities	769	79	604	—	1,546	—
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	(181)	—	—	—	—	—
持分法による投資損益	Equity in (earnings) losses of affiliates	1	(33)	(35)	(52)	(37)	(57)
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable – trade	(857)	(463)	(2,640)	(720)	7,464	(8,363)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	71	(1,597)	(117)	(1,506)	(1,060)	769
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable – trade	1,349	682	(922)	(1,767)	(4,707)	5,044
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	637	(152)	343	1,577	(1,937)	1,560
その他	Other, net	4,241	2,176	4,533	2,709	(408)	4,701
小計	Sub-total	82,079	75,187	91,747	89,471	90,033	105,820
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	448	797	735	344	436	483
利息の支払額	Interest expenses paid	(4,359)	(4,617)	(4,075)	(2,344)	(2,080)	(1,941)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(11,664)	(13,649)	(10,284)	(15,377)	(14,062)	(14,034)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	66,503	57,718	78,122	72,094	74,327	90,327
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:						
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(1,000)	(11,000)	—	(19,000)	(8,000)	(60,500)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	—	8,000	4,000	15,000	12,000	11,500
有価証券の取得による支出	Purchase of short-term investment securities	(34,869)	(72,926)	—	—	—	(1,999)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	30,190	61,471	41,978	726	10	1,999
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(50,842)	(49,084)	(40,924)	(17,055)	(25,101)	(23,463)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	1,797	—	151	1	12	1,577
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(10,488)	(1,157)	(1,205)	(302)	(3,499)	(1,999)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	—	5,238	357	0	8	—
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	—	3,000	—	—	—	—
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	10	—	—
連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の売却による支出	Payments for sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	(1,267)	—	—
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(32)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	8	34	2	1	522	418
譲渡性預金の取得による支出	Acquisition of certified deposit	(7,000)	—	—	—	—	—
譲渡性預金の満期に伴う収入	Repayment of certified deposit	9,000	—	—	—	—	—
その他	Other, net	(4,683)	(3,151)	1,392	(839)	(1,170)	(1,246)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(67,919)	(59,575)	5,751	(22,726)	(25,218)	(73,713)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:						
短期借入れによる収入	Increase in short-term loans payable	—	—	24,500	10,000	10,000	20,000
短期借入金の返済による支出	Decrease in short-term loans payable	—	—	(24,500)	(10,000)	—	(30,000)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	—	30,000	—	12,370	15,000	56,137
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	—	—	—	(10,800)	(34,050)	(30,363)
社債の発行による収入	Proceeds from issuance of bonds	—	29,873	—	—	—	—
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(30,000)	—	(100,000)	(20,000)	(20,000)	—
配当金の支払額	Cash dividends paid	(4,732)	(5,694)	(5,596)	(7,258)	(9,486)	(8,338)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(2)	(1)	(24,448)	(26,075)	(21,120)	—
長期未払金の返済による支出	Repayment of long-term accounts payable – other	—	—	—	—	(1,298)	(10,388)
その他	Other, net	(1,303)	(1,303)	(815)	(1,317)	(14)	(532)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(36,038)	52,874	(130,859)	(53,081)	(60,971)	(3,485)
現金及び現金同等物に係る 換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	4	6	2	26	15	(3)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(37,450)	51,023	(46,982)	(3,686)	(11,846)	13,124
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	84,328	46,878	97,901	50,919	47,233	35,386
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	¥ 46,878	¥ 97,901	¥ 50,919	¥ 47,233	¥ 35,386	¥ 48,511

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

■ 単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 23,649	¥ 50,812	¥ 13,822	¥ 32,990	¥ 24,685	¥ 65,118
売掛金	Accounts receivable – trade	10,203	11,275	13,358	14,605	8,365	15,301
有価証券	Short-term investment securities	44,472	92,195	35,519	17,000	9,500	30,998
商品	Merchandise	2,991	4,047	—	—	—	—
原材料	Raw materials	497	429	—	—	—	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	—	—	4,021	4,512	5,545	5,022
貯蔵品	Supplies	2,215	2,433	—	—	—	—
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	—	—	3,051	3,090	3,168	3,247
前払費用	Prepaid expenses	813	557	787	805	703	717
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,353	5,032	5,986	6,099	5,205	4,041
短期貸付金	Short-term loans receivable	205	—	—	—	—	—
その他	Other	3,637	4,844	1,959	1,079	1,659	1,261
流動資産合計	Total current assets	94,040	171,628	78,507	80,182	58,833	125,709
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	214,477	210,909	235,966	227,616	217,150	205,793
構築物	Structures	79,542	79,341	79,833	74,942	70,267	65,948
機械及び装置	Machinery and equipment	53,375	45,162	40,336	38,520	34,159	29,583
船舶	Vessels	3,360	2,827	2,466	2,249	2,004	3,772
車両運搬具	Vehicles	1,553	1,161	1,405	1,087	788	555
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	13,813	12,807	11,698	9,958	7,667	6,476
土地	Land	93,631	93,631	93,631	93,631	93,631	93,631
建設仮勘定	Construction in progress	25,332	46,040	12,527	5,394	13,463	10,413
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	485,087	491,882	477,865	453,401	439,133	416,174
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	142	—	—	—	—	—
商標権	Right of trademark	1	0	1	0	—	—
ソフトウェア	Software	5,783	5,982	5,950	4,848	3,934	3,084
水道施設利用権	Right of using water facilities	4,306	4,000	3,537	3,073	2,609	2,145
その他	Other	758	757	682	606	529	453
無形固定資産合計	Total intangible assets	10,992	10,741	10,171	8,528	7,073	5,683
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	32,301	10,643	6,916	7,737	9,797	11,002
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	19,338	16,437	11,705	16,061	14,985	16,894
出資金	Investments in capital	835	250	0	0	0	0
長期貸付金	Long-term loans receivable	—	—	—	1,565	1,044	627
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	9	7	5	4	3	2
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	44,991	42,109	42,665	28,726	24,521	22,336
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	4,567	3,720	6,837	5,717	3,724	2,504
繰延税金資産	Deferred tax assets	—	4,455	3,112	1,814	3,558	3,480
その他	Other	4,438	2,776	2,509	2,471	2,444	2,480
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1,683)	(3,123)	(4,566)	(1,617)	(656)	(672)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	104,798	77,277	69,187	62,482	59,422	58,655
固定資産合計	Total noncurrent assets	600,878	579,901	557,224	524,412	505,630	480,513
資産合計	Total assets	¥694,918	¥751,530	¥635,731	¥604,595	¥564,463	¥606,223

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable – trade	¥ 13,341	¥ 13,119	¥ 14,044	¥ 13,329	¥ 11,524	¥ 15,330
短期借入金	Short-term loans payable	—	—	—	—	10,000	—
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds	—	100,000	19,999	19,998	—	—
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	—	—	20,800	34,000	30,200	15,499
未払金	Accounts payable – other	16,100	17,347	11,405	12,623	13,766	10,506
未払費用	Accrued expenses	9,622	8,845	9,909	10,487	7,653	10,000
未払法人税等	Income taxes payable	8,306	5,288	9,317	6,621	8,554	15,641
未払消費税等	Accrued consumption taxes	1,984	1,525	1,660	3,378	1,417	2,880
前受金	Advances received	9,642	10,136	10,325	11,374	12,867	12,168
預り金	Deposits received	11,719	11,171	13,896	15,271	13,506	17,926
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	—	—	—	—	3,304	488
その他	Other	63	37	90	143	799	778
流動負債合計	Total current liabilities	70,782	167,471	111,451	127,227	113,594	101,220
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	169,984	99,982	79,986	59,991	59,992	59,994
長期借入金	Long-term loans payable	50,000	80,000	59,200	45,200	30,000	71,835
長期未払金	Long-term accounts payable – other	14,700	13,324	14,091	11,539	9,560	180
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	114	—	—	—	—	—
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	1,816	1,756	1,935	2,272	2,521	2,484
その他	Other	376	843	1,163	1,188	993	898
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	236,992	195,907	156,376	120,191	103,067	135,394
負債合計	Total liabilities	¥307,774	¥363,379	¥267,827	¥247,418	¥216,662	¥236,615
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403
その他資本剰余金	Other capital surplus	—	—	—	—	—	14
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,417
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	217,700	187,700	155,200	155,200	155,200	155,200
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	17,368	23,597	63,145	53,358	66,024	86,352
利益剰余金合計	Total retained earnings	236,210	212,439	219,488	209,701	222,367	242,694
自己株式	Treasury stock	(30,265)	(15)	(24,463)	(26,094)	(47,215)	(47,165)
株主資本合計	Total shareholders' equity	380,549	387,028	369,628	358,211	349,756	370,148
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券 評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	6,354	1,431	(1,403)	(564)	(1,191)	133
繰越ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	240	(308)	(321)	(470)	(763)	(673)
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	6,594	1,123	(1,724)	(1,035)	(1,955)	(540)
純資産合計	Total net assets	¥387,144	¥388,151	¥367,903	¥357,176	¥347,801	¥369,608
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥694,918	¥751,530	¥635,731	¥604,595	¥564,463	¥606,223

■ 単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥128,253	¥128,150	¥140,019	¥135,092	¥132,687	¥134,202
商品販売収入	Merchandise	93,377	91,446	107,309	100,635	104,461	108,831
飲食販売収入	Food and beverages	52,320	52,377	58,112	55,964	55,330	56,011
その他の収入	Other revenue	10,576	10,551	13,026	13,732	13,794	13,951
営業収益合計	Total operating revenue	284,528	282,525	318,467	305,425	306,273	312,996
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	240,930	240,684	267,753	256,261	245,570	239,468
売上総利益	Gross profit	43,598	41,840	50,714	49,163	60,703	73,527
一般管理費	General and administrative expenses	14,593	15,068	15,934	14,505	13,781	14,072
営業費用合計	Total operating expenses	255,523	255,753	283,687	270,767	259,351	253,541
営業利益	Operating income	29,005	26,772	34,780	34,658	46,921	59,454
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	438	292	205	274	384	407
有価証券利息	Interest on securities	245	562	130	36	36	38
受取配当金	Dividends income	1,423	929	612	2,250	3,080	895
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	365	345	446	362	354	336
為替差益	Foreign exchange gains	—	—	447	—	—	—
雑収入	Miscellaneous income	506	699	713	704	791	618
営業外収益合計	Total non-operating income	2,979	2,828	2,555	3,628	4,648	2,296
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	751	1,001	1,348	967	716	844
社債利息	Interest on bonds	3,585	3,784	1,512	1,250	1,228	966
退職給付費用	Retirement benefit expenses	394	—	—	—	—	—
雑支出	Miscellaneous expenses	577	1,276	487	151	220	320
営業外費用合計	Total non-operating expenses	5,308	6,062	3,347	2,370	2,165	2,131
経常利益	Ordinary income	26,675	23,538	33,988	35,916	49,404	59,620
特別利益	Extraordinary income						
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	181	—	—	—	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	—	—	1	—
抱合せ株式消滅差益	Gain on extinguishment of tie-in shares	—	—	—	58	—	—
特別利益合計	Total extraordinary income	181	—	—	58	1	—
特別損失	Extraordinary loss						
固定資産売却損	Loss on disposal of noncurrent assets	—	—	—	331	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	—	—	59	—	—	—
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	30	—	2,554	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	669	79	10	—	1,546	—
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	449	29	4,318	144	—	—
減損損失	Impairment loss	—	1,237	—	—	3,326	6,318
貸倒損失	Bad debts written off	—	—	—	54	112	—
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	1,496	1,526	1,460	150	157	—
関係会社支援損	Loss on support to subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	340	—
災害による損失	Loss on disaster	—	—	—	—	8,668	3,153
その他	Others	—	—	—	—	—	1,002
特別損失合計	Total extraordinary loss	2,616	2,904	5,849	3,236	14,151	10,475
税引前当期純利益	Income before income taxes	24,240	20,633	28,139	32,737	35,254	49,144
法人税、住民税及び事業税	Income taxes – current	11,574	8,976	13,187	10,066	13,308	20,130
法人税等調整額	Income taxes – deferred	(2,124)	(530)	2,321	739	(225)	345
法人税等合計	Total income taxes	9,449	8,446	15,509	10,806	13,082	20,475
当期純利益	Net income	¥ 14,790	¥ 12,187	¥ 12,629	¥ 21,931	¥ 22,171	¥ 28,669

■ 営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥128,253	¥128,150	¥140,019	¥135,092	¥132,687	¥134,202
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	107,173	107,442	114,919	108,588	106,957	109,882
その他	Others	21,080	20,707	25,100	26,504	25,729	24,319
商品販売収入	Merchandise	93,377	91,446	107,309	100,635	104,461	108,831
玩具・雑貨	Toys and sundries	32,066	31,717	37,430	38,818	45,294	40,608
菓子	Confectionery	30,025	29,392	34,035	30,330	29,101	29,698
衣料品	Apparel	20,315	19,790	22,430	21,454	19,881	29,053
その他	Others	10,969	10,546	13,411	10,032	10,183	9,471
飲食販売収入	Food and beverages	52,320	52,377	58,112	55,964	55,330	56,011
料理	Food	44,520	44,960	50,457	49,029	48,612	49,261
飲料	Beverages	7,800	7,416	7,655	6,934	6,718	6,749
その他の収入	Others	10,576	10,551	13,026	13,732	13,794	13,951
合計	Total	¥284,528	¥282,525	¥318,467	¥305,425	¥306,273	¥312,996

注:2012年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。  
Note: From the fiscal year ended March 31, 2012, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

■ 売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 43,901	¥ 42,633	¥ 49,198	¥ 43,912	¥ 44,434	¥ 45,026
飲食売上原価	Food and beverages	21,988	22,432	25,165	24,247	22,704	22,268
材料費	Materials	14,422	14,643	16,622	15,703	14,852	14,929
人件費	Personnel expenses	5,791	5,915	6,664	6,734	6,167	5,806
給料・手当	Salaries	4,796	4,946	5,467	5,471	5,018	4,615
賞与	Bonuses	422	383	517	512	384	443
その他	Others	572	585	680	750	763	747
経費	Administrative expenses	1,774	1,874	1,877	1,809	1,684	1,532
水道光熱費	Utilities expenses	560	569	624	537	519	509
減価償却費	Depreciation and amortization	457	467	562	548	453	376
その他	Others	756	837	691	722	712	646
人件費	Personnel expenses	44,544	43,380	48,894	53,979	51,010	51,324
給料・手当	Salaries	34,106	33,626	36,973	40,729	39,086	38,036
賞与	Bonuses	5,526	4,962	6,321	6,703	5,288	6,238
その他	Others	4,911	4,791	5,599	6,547	6,635	7,049
その他の営業費	Other operating expenses	130,494	132,237	144,493	134,122	127,420	120,849
営業資材費	Materials and other outside costs	10,873	10,750	11,758	10,524	10,367	9,769
施設更新関連費	Renovation of facilities	14,210	15,448	14,613	15,472	16,098	13,985
エンターテインメント・ショー製作費	Entertainment production	13,008	12,646	15,420	10,716	9,895	7,753
業務委託費	Outsourcing	10,363	10,230	9,544	9,175	8,400	8,285
販促活動費	Marketing expenses	8,410	8,548	9,150	8,683	8,098	7,663
ロイヤルティー	Royalties	19,492	19,454	22,119	20,911	20,561	20,723
租税公課	Taxes and public dues	4,902	5,052	5,334	5,313	5,128	4,056
減価償却費	Depreciation and amortization	38,256	39,178	44,547	41,704	36,155	36,419
その他	Others	10,976	10,929	12,005	11,619	12,713	12,193
合計	Total	¥240,930	¥240,684	¥267,753	¥256,261	¥245,570	¥239,468

■ 原価率 Ratio of Cost of Sales

(%)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
商品原価率	Merchandise	47.0%	46.6%	45.8%	43.6%	42.5%	41.4%
飲食原価率	Food and beverages	42.0	42.8	43.3	43.3	41.0	39.8

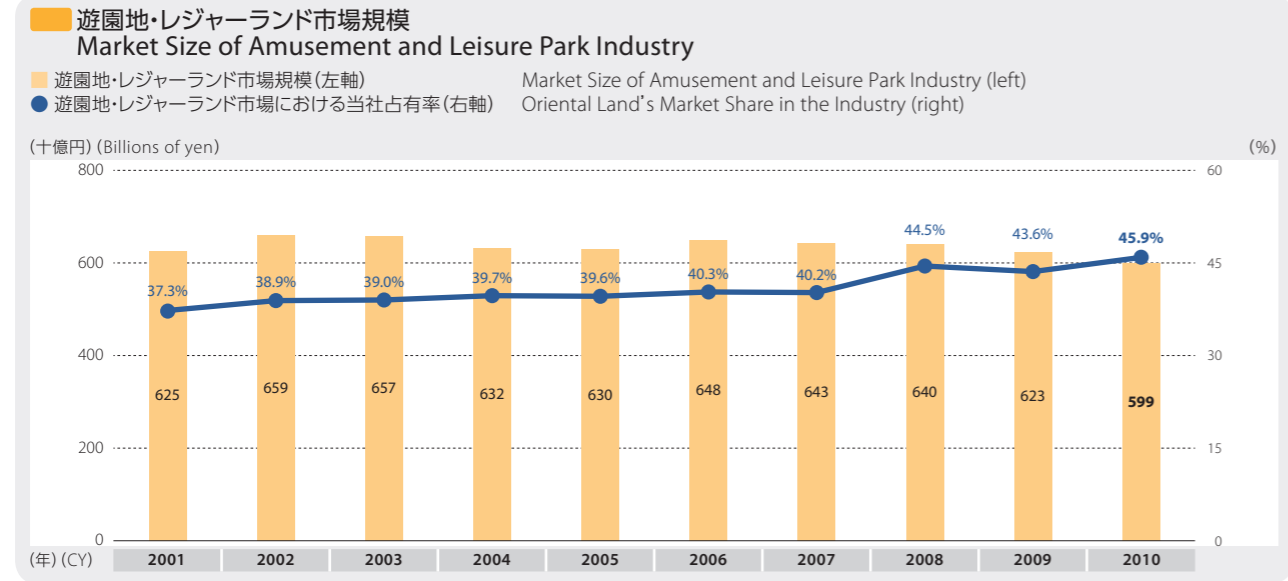
■ 一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

(百万円)(Millions of Yen)

		'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
人件費	Personnel expenses	¥ 6,503	¥ 6,360	¥ 6,774	¥ 6,813	¥ 6,522	¥ 6,566
経費	Administrative expenses	7,131	7,624	8,031	6,640	6,284	6,670
減価償却費	Depreciation and amortization	958	1,083	1,127	1,052	974	835
合計	Total	¥14,593	¥15,068	¥15,934	¥14,505	¥13,781	¥14,072

注:単体財務諸表には、2009年3月期よりシルクドゥ・ソレイユ シアター東京の実績も含まれています。  
Note: Beginning with the term ended March 31, 2009, the nonconsolidated financial statements include the result of operations by Cirque du Soleil Theatre Tokyo.





### 遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

(十億円, %) (Billions of Yen, %)

年 (CY)	2005	2006	2007	2008	2009	2010
遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry	¥630	¥648	¥643	¥640	¥623	¥599
遊園地・レジャーランド市場における当社占有率 Oriental Land's Market Share in the Industry	39.6%	40.3%	40.2%	44.5%	43.6%	45.9%

出典:「レジャー白書2011」(2011年8月/公益財団法人日本生産性本部)  
Source: White Paper of Leisure 2011, Japan Productivity Center, August 2011  
注:占有率算出に使用した当社データは、会計年度(例えば2010年は2010年4月1日から2011年3月31日までの1年間)の数値です。  
Note: Oriental Land's net sales are based on fiscal year data. Therefore, 2010, for example, refers to the period beginning April 1, 2010, and ended March 31, 2011.

### テーマパークの年間入場者数

(2011年3月期)

施設名	入場者数 (千人)	所在地	開業年
1 東京ディズニーランド 東京ディズニーシー	25,366	千葉県	1983 2001
2 ユニバーサル・スタジオ・ジャパン	8,160	大阪府	2001
3 ナムコ・ナンジャタウン	1,778	東京都	1996
4 ハウステンボス	1,740	長崎県	1992
5 スペースワールド	1,570	福岡県	1990
6 志摩スペイン村 パルケエスパーニャ	1,462	三重県	1994
7 琉球村	1,200	沖縄県	1982
8 サンリオピューロランド	1,137	東京都	1990
9 キッザニア東京	800	東京都	2006
10 東京ジョイポリス	759	東京都	1996

出典:「レジャーランド&レゾパーク総覧2012」  
(ユニバーサル・スタジオ・ジャパンの値は推計です。)

### Annual Theme Park Attendance

(For the Year Ended March 31, 2011)

Facility	Annual Attendance (Thousands)	Location	Opening Year
1 Tokyo Disneyland Tokyo DisneySea	25,366	Chiba	1983 2001
2 UNIVERSAL STUDIOS JAPAN	8,160	Osaka	2001
3 NAMJATOWN	1,778	Tokyo	1996
4 HUIS TEN BOSCH	1,740	Nagasaki	1992
5 SPACE WORLD	1,570	Fukuoka	1990
6 Shima Spain Mura PARQUE ESPAÑA	1,462	Mie	1994
7 RYUKYUMURA	1,200	Okinawa	1982
8 Sanrio Puroland	1,137	Tokyo	1990
9 KidZania Tokyo	800	Tokyo	2006
10 TOKYO JOYPOLIS	759	Tokyo	1996

Source: Japan Amusement & Recreation Park Data Book 2012  
(Figures for UNIVERSAL STUDIOS JAPAN are estimates.)

(2012年3月31日現在) (As of March 31, 2012)

発行済株式総数 90,922,540株  
上場金融商品取引所 東京証券取引所 市場第一部  
証券コード 4661  
1単元の株式数 100株  
株主数 120,108名

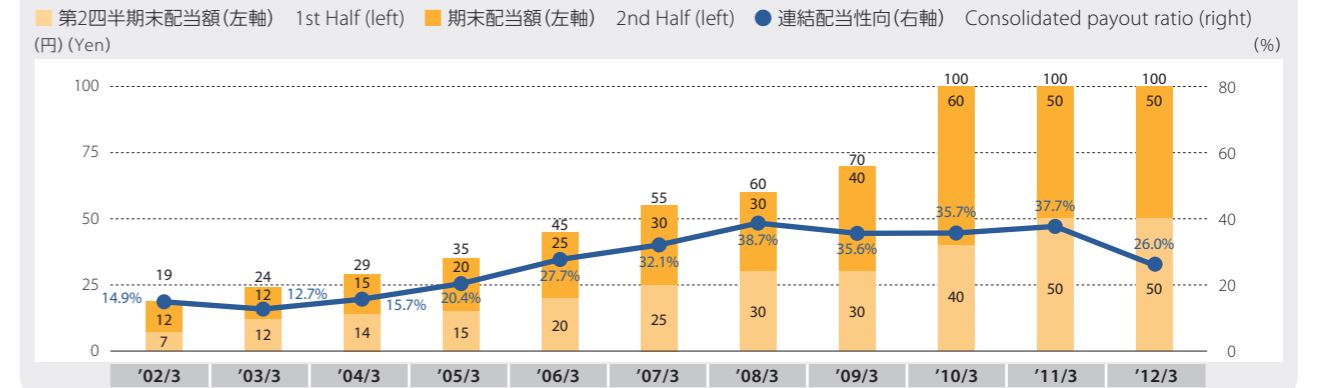
Number of Shares Issued: 90,922,540 shares  
Stock Listing: Tokyo Stock Exchange, First Section  
Code Number: 4661  
Investment Unit: 100 shares  
Number of Stockholders: 120,108

### 発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

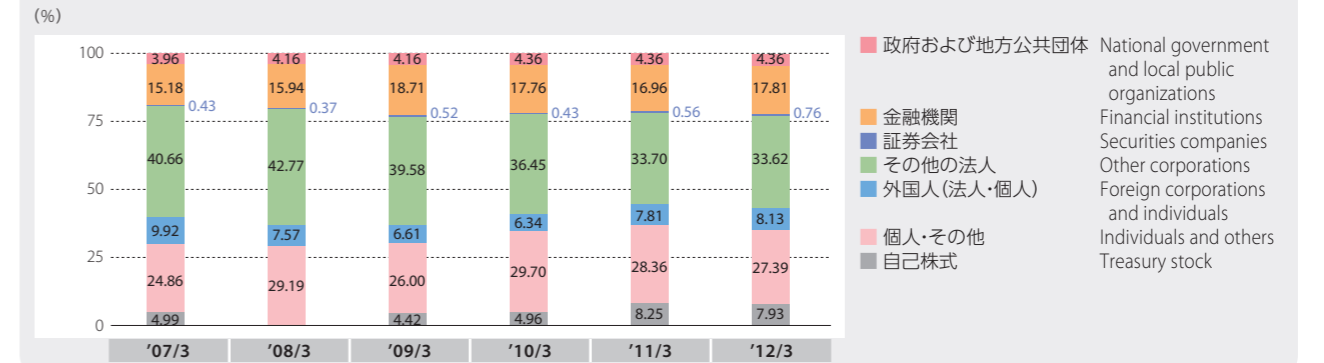
(千株) (Thousands of Shares)

	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
発行済株式総数 Number of shares issued	100,122	95,122	95,122	90,922	90,922	90,922

### 1株当たり配当額 Dividends per Share



### 所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders



### 大株主(上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
京成電鉄株式会社	18,157	19.97
三井不動産株式会社	7,689	8.46
千葉県	3,300	3.63
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,892	2.08
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,675	1.84
第一生命保険株式会社	1,640	1.80
みずほ信託退職給付信託 みずほコーポレート銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	1,480	1.63
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT-TREATY CLIENTS	1,118	1.23
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	1,031	1.13
中央三井信託銀行株式会社	832	0.92

注: 上記のほか、自己株式が7,205千株あります。  
自己株式には信託所有の当社株式292千株は含まれておりません。

### Principal Stockholders<sup>※1</sup>

Stockholders	Number of Shares (Thousands)	Percentage Held (%)
Keisei Electric Railway Co., Ltd.	18,157	19.97
Mitsui Fudosan Co., Ltd.	7,689	8.46
Chiba Prefecture	3,300	3.63
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts)	1,892	2.08
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts)	1,675	1.84
The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	1,640	1.80
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd. <sup>※2</sup>	1,480	1.63
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT-TREATY CLIENTS	1,118	1.23
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4)	1,031	1.13
The Chuo Mitsui Trust and Banking Company, Limited	832	0.92

※1. In addition to the above, 7,205 thousand shares are held in treasury.  
Treasury stock does not include 292,000 shares of the Company's stock that are held in trust.  
※2. Shares held in a pension trust account with Mizuho Trust & Banking Co., Ltd., for the benefit of retirement plans of Mizuho Corporate Bank, Ltd.