

株式会社 オリエンタルランド

# FACT BOOK 2018

2018年3月期 For the Year Ended March 31, 2018

目次  
Contents

連結指標	Financial Results and Key Indicators (Consolidated)	1
有利子負債の状況	Interest-Bearing Debt	3
セグメント情報	Segment Information	5
セグメント別主要施設データ	Principal Facility Data Classified by Segment	7
テーマパークデータ	Theme Park Data	9
連結財務諸表	Consolidated Financial Statements	13
単体財務諸表	Nonconsolidated Financial Statements	17
業界動向	Market Data	21
株式情報	Stock Information	22

# 連結指標 Financial Results and Key Indicators (Consolidated)

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

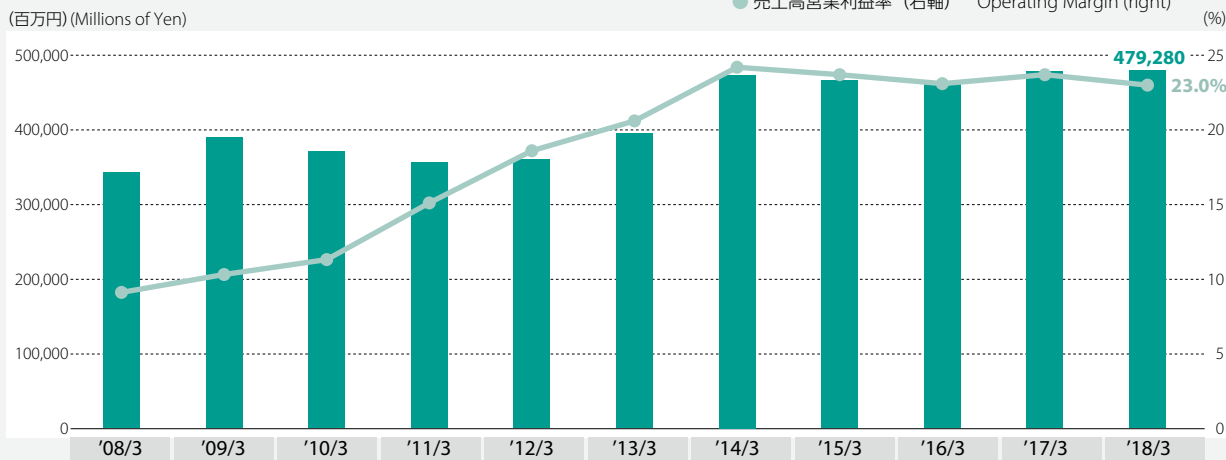
		'08/3	'09/3	'10/3
売上高	Net Sales	¥342,421	¥389,242	¥371,414
売上総利益	Gross Profit	64,547	103,091	98,884
営業利益	Operating Income	31,144	40,096	41,924
経常利益	Ordinary Income	27,510	38,824	40,758
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	14,730	18,089	25,427
売上高営業利益率	Operating Margin	9.1%	10.3%	11.3%
売上高当期純利益率	Return on Sales	4.3	4.6	6.8
1株当たり当期純利益(円)	Earnings per Share (Yen)	¥ 38.72	¥ 49.21	¥ 70.04

注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
2015年3月期以前の1株当たり当期純利益は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。

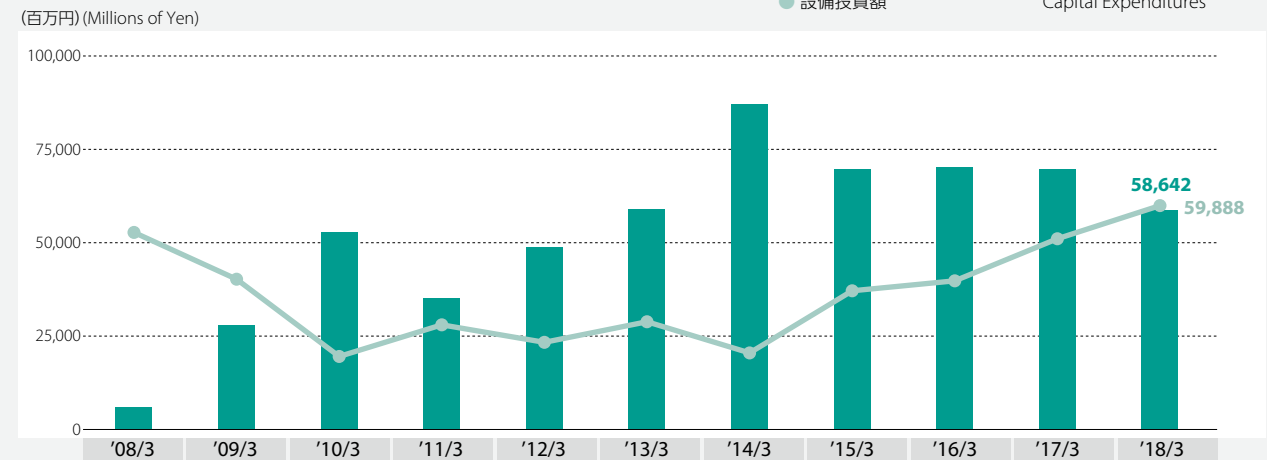
		'08/3	'09/3	'10/3
営業キャッシュ・フロー	Operating Cash Flow	¥58,354	¥67,822	¥72,122
設備投資額	Capital Expenditures	52,691	40,139	19,418
減価償却費	Depreciation and Amortization	43,623	49,733	46,694
フリー・キャッシュ・フロー	Free Cash Flow	5,662	27,682	52,703
自己資本当期純利益率	Return on Equity	3.8%	4.7%	6.9%
総資産当期純利益率	Return on Assets	2.0	2.6	4.0

注：1. 営業キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費  
2. フリー・キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費－設備投資額

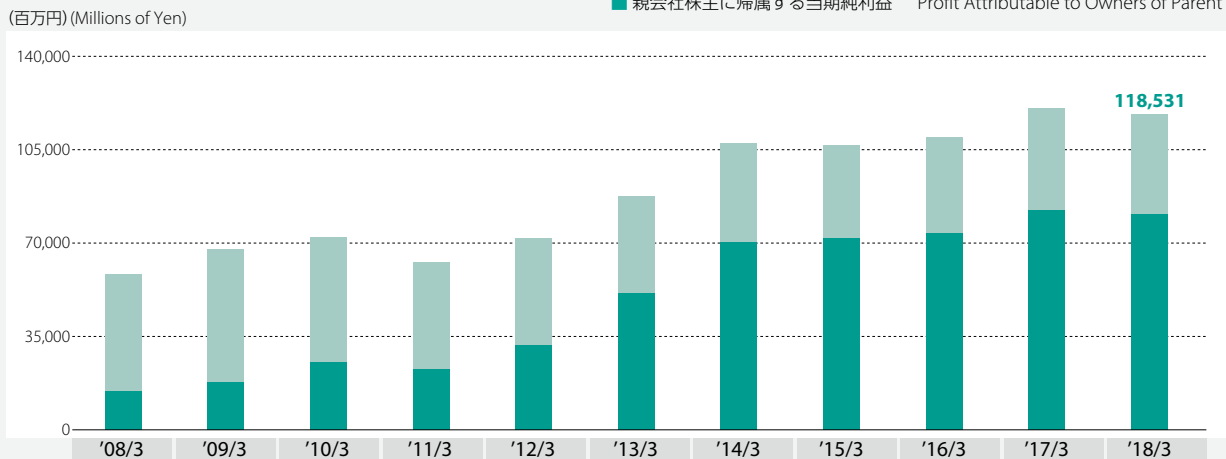
## 売上高、売上高営業利益率 Net Sales, Operating Margin



## フリー・キャッシュ・フロー、設備投資額 Free Cash Flow, Capital Expenditures

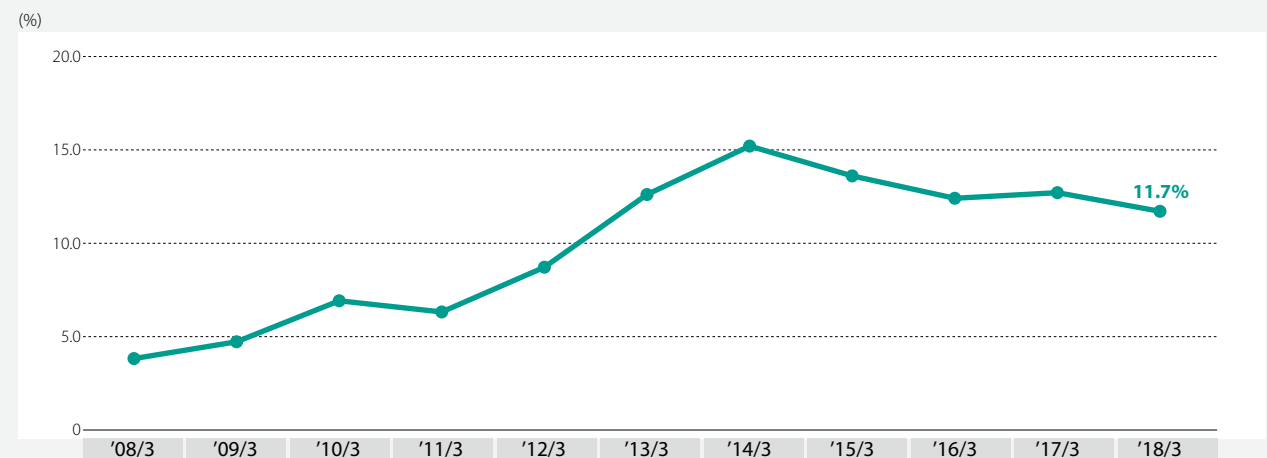


## 営業キャッシュ・フロー Operating Cash Flow



注：営業キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費  
Note: Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization

## 自己資本当期純利益率 Return on Equity



注：フリー・キャッシュ・フロー＝親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費－設備投資額  
Note: Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
売上高	¥356,180	¥360,060	¥395,526	¥473,572	¥466,291	¥465,353	¥477,748	¥479,280
売上総利益	101,092	111,604	129,580	172,504	170,367	171,135	178,204	176,508
営業利益	53,664	66,923	81,467	114,491	110,605	107,357	113,152	110,285
経常利益	52,887	66,238	80,867	112,671	110,486	109,214	114,611	111,660
親会社株主に帰属する当期純利益	22,907	32,113	51,484	70,571	72,063	73,928	82,374	81,191
売上高営業利益率	15.1%	18.6%	20.6%	24.2%	23.7%	23.1%	23.7%	23.0%
売上高当期純利益率	6.4	8.9	13.0	14.9	15.5	15.9	17.2	16.9
1株当たり当期純利益(円)	¥ 66.32	¥ 96.24	¥ 154.24	¥ 211.33	¥ 215.72	¥ 221.26	¥ 248.39	¥ 246.70

Note: On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares.  
Earnings per share for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015 were restated retroactively.

(百万円, %) (Millions of Yen, %)

	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
営業キャッシュ・フロー	¥62,893	¥71,964	¥87,616	¥107,505	¥106,700	¥109,911	¥120,654	¥118,531
設備投資額	27,903	23,209	28,729	20,366	37,034	39,706	50,993	59,888
減価償却費	39,985	39,850	36,131	36,934	34,637	35,982	38,280	37,339
フリー・キャッシュ・フロー	34,989	48,754	58,886	87,139	69,666	70,204	69,661	58,642
自己資本当期純利益率	6.3%	8.7%	12.6%	15.2%	13.6%	12.4%	12.7%	11.7%
総資産当期純利益率	3.9	5.4	8.1	10.7	10.2	9.5	9.9	9.2

Notes: 1. Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization  
2. Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation and Amortization - Capital Expenditures

# 有利子負債の状況 Interest-Bearing Debt

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 格付情報 Bond Ratings

格付機関	Rating Agency	格付 Rating
日本格付研究所 (JCR)	Japan Credit Rating Agency (JCR)	AA
格付投資情報センター (R&I)	Rating and Investment Information (R&I)	AA-

注：上記の格付は、当社が依頼して取得したもので、上記以外に当社が格付を依頼している格付機関はありません。

Note: The bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by the above rating agencies are based on our request.  
Any bond ratings for Oriental Land Co., Ltd. provided by other rating agencies are unsolicited ratings.

## 社債発行総額 Bond Issues

	発行総額 Amount of Issue	利率(年) Coupon Rate (Annual)	発行日 Date of Issue	償還期限 Redemption Date
第11回無担保社債 Eleventh issue of unsecured bonds	200億円 ¥20 billion	0.232%	2015.3.20 Mar. 20, 2015	2020.3.19 Mar. 19, 2020
第12回無担保社債 Twelfth issue of unsecured bonds	300億円 ¥30 billion	0.373%	2015.3.20 Mar. 20, 2015	2022.3.18 Mar. 18, 2022
合計 Total	500億円 ¥50 billion	—	—	—

注：上記無担保社債の償還方法は、いずれも満期一括償還となります。

Note: The aforementioned unsecured bonds will be redeemed in full at maturity.

## 借入金等 Loans and Payables

	残高 Amount	平均利率 Average Interest Rate	返済期限 Date for Repayment
長期借入金(1年以内返済予定) Current portion of long-term loans payable	¥4,845	0.236%	2018年6月15日から2019年3月29日 Due June 15, 2018 through Mar. 29, 2019
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) Long-term loans payable (excluding current portion)	4,739	1.021%	2019年6月17日から2030年3月29日 Due June 17, 2019 through Mar. 29, 2030
合計 Total	¥9,585	0.624%	—

注：平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しています。

Note: Average interest rate = Weighted average interest rate based on amount as of March 31, 2018.

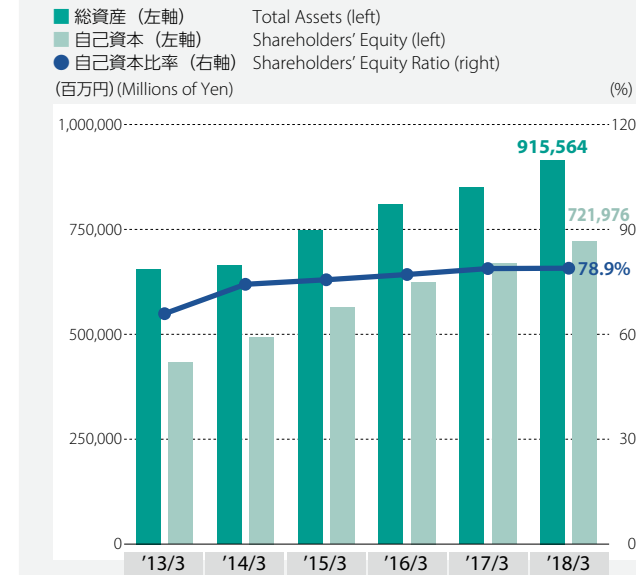
## 有利子負債の償還／返済予定 Repayment Schedule for Interest-Bearing Debt

		'19/3	'20/3	'21/3	'22/3	'23/3	'24/3
社債 Bonds payable	¥ —	¥20,000	¥ —	¥30,000	¥ —	¥ —	¥ —
長期借入金 Loans payable	4,845	2,143	997	497	126	129	
合計 Total	¥4,845	¥22,143	¥997	¥30,497	¥126	¥129	

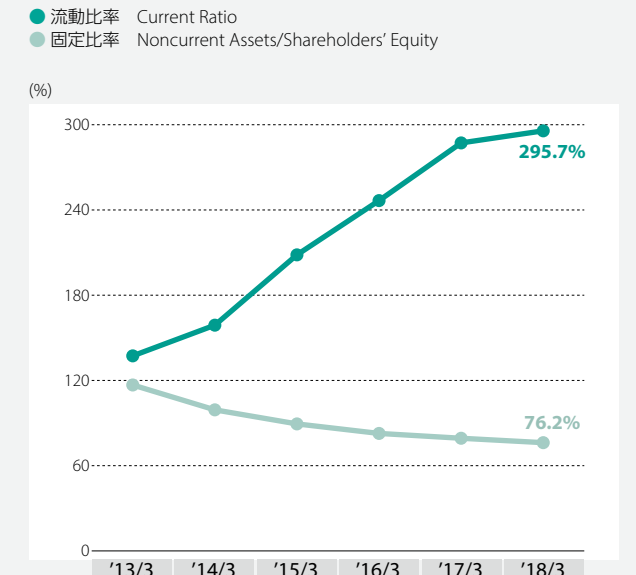
## 連結指標 Key Indicators (Consolidated)

		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
総資産 Total Assets	¥655,544	¥664,538	¥746,641	¥810,268	¥849,798	<b>¥915,564</b>	
自己資本 Shareholders' Equity	432,262	493,697	564,129	624,941	669,515	<b>721,976</b>	
自己資本比率 Shareholders' Equity Ratio	65.9%	74.3%	75.6%	77.1%	78.8%	<b>78.9%</b>	
流動比率 Current Ratio	137.3	158.9	208.4	246.6	287.2	<b>295.7</b>	
固定比率 Noncurrent Assets/Shareholders' Equity	116.8	99.3	89.4	82.7	79.3	<b>76.2</b>	
有利子負債 Interest-Bearing Debt	¥124,020	¥ 58,447	¥ 57,841	¥ 57,099	¥ 60,574	<b>¥ 59,585</b>	
デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio	0.29	0.12	0.10	0.09	0.09	<b>0.08</b>	

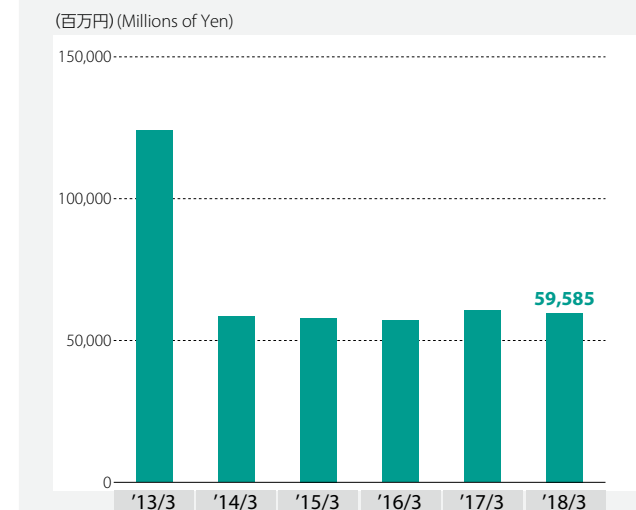
### 総資産、自己資本、自己資本比率 Total Assets, Shareholders' Equity, Shareholders' Equity Ratio



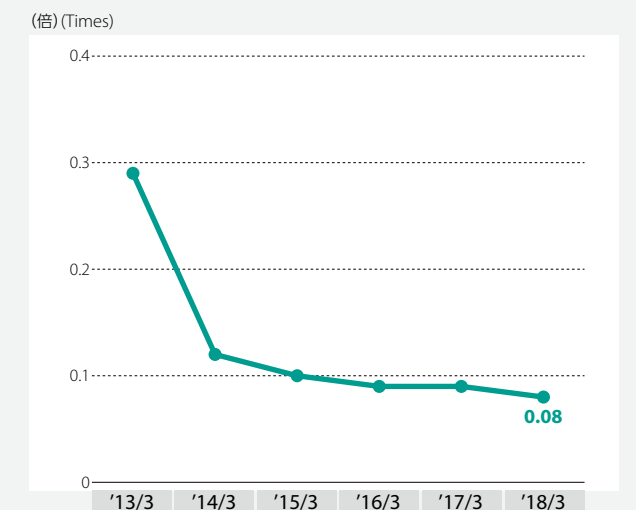
### 流動比率、固定比率 Current Ratio, Noncurrent Assets/Shareholders' Equity



### 有利子負債 Interest-Bearing Debt



### デット・エクイティ・レシオ Debt-to-Equity Ratio



# セグメント情報 Segment Information

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## A セグメント別売上高内訳 Breakdown of Net Sales by Segment

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment:	¥329,814	¥390,912	¥387,622	¥384,602	¥394,215	<b>¥395,978</b>
アトラクション・ショー収入	Attractions and Shows	143,696	165,695	169,590	175,559	182,355	<b>186,091</b>
商品販売収入	Merchandise	119,946	148,265	142,361	134,586	138,469	<b>134,922</b>
飲食販売収入	Food and Beverages	62,201	71,835	70,786	69,140	67,819	<b>68,907</b>
その他の収入	Others	3,969	5,115	4,883	5,316	5,572	<b>6,056</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment:	48,924	64,933	61,066	63,173	66,144	<b>66,447</b>
東京ディズニーランドホテル	Tokyo Disneyland Hotel	15,416	17,309	16,674	17,933	17,871	<b>17,817</b>
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta	16,841	17,373	16,080	16,540	18,890	<b>18,779</b>
ディズニーアンバサダーホテル	Disney Ambassador Hotel	12,690	15,278	14,466	14,433	13,863	<b>14,222</b>
その他	Others	3,976	14,971	13,845	14,266	15,519	<b>15,628</b>
■ その他の事業	Other Business Segment:	16,787	17,727	17,603	17,576	17,388	<b>16,854</b>
イクスピアリ事業	Ikspiari	8,633	8,519	8,683	8,788	8,782	<b>8,117</b>
モノレール事業	Monorail	3,829	4,262	4,147	4,351	4,481	<b>4,513</b>
その他	Others	4,324	4,944	4,772	4,437	4,124	<b>4,223</b>
合計	Total	¥395,526	¥473,572	¥466,291	¥465,353	¥477,748	<b>¥479,280</b>

注：ホテル事業において、2013年3月29日付で(株)ブライトンコーポレーションの全株式を取得しました。  
Note: In the Hotel Business Segment the Company acquired all stocks in the Brighton Corporation on March 29, 2013.

## B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥68,484	¥ 97,154	¥ 95,665	¥ 91,692	¥ 95,880	<b>¥ 91,636</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	12,022	15,897	13,138	13,800	14,647	<b>16,298</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	606	1,261	1,602	1,604	2,400	<b>2,071</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	353	178	198	259	223	<b>279</b>
合計	Total	¥81,467	¥114,491	¥110,605	¥107,357	¥113,152	<b>¥110,285</b>

## C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

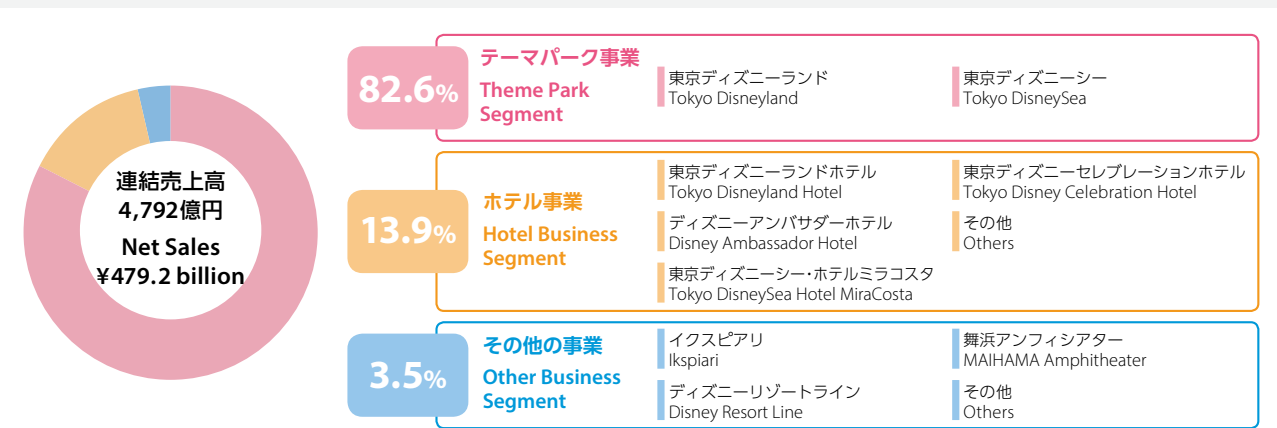
		(百万円)(Millions of Yen)					
		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥28,908	¥29,314	¥27,446	¥28,734	¥31,316	<b>¥30,787</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	4,534	4,879	4,499	4,551	4,590	<b>4,171</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	2,722	2,763	2,713	2,716	2,408	<b>2,411</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(34)	(23)	(21)	(21)	(35)	<b>(30)</b>
合計	Total	¥36,131	¥36,934	¥34,637	¥35,982	¥38,280	<b>¥37,339</b>

## D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
■ テーマパーク事業	Theme Park Segment	¥26,496	¥16,918	¥33,862	¥36,795	¥46,677	<b>¥57,023</b>
■ ホテル事業	Hotel Business Segment	1,056	2,132	1,531	2,108	2,485	<b>1,473</b>
■ その他の事業	Other Business Segment	1,195	1,326	1,651	851	1,864	<b>1,397</b>
■ 消去又は全社	Elimination and Corporate	(18)	(10)	(11)	(48)	(34)	<b>(5)</b>
合計	Total	¥28,729	¥20,366	¥37,034	¥39,706	¥50,993	<b>¥59,888</b>

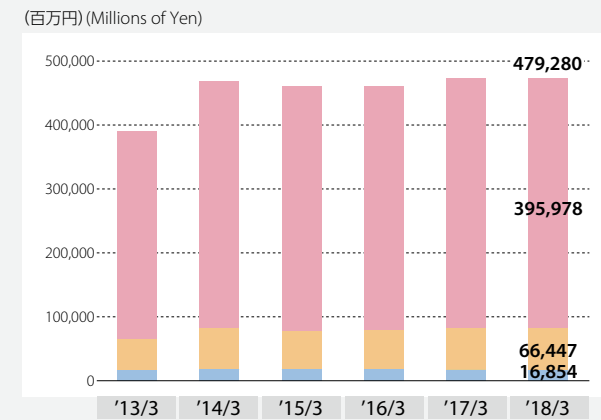
## 売上高構成比 Share of Net Sales by Segment

(2018年3月期)  
(For the Year Ended March 31, 2018)



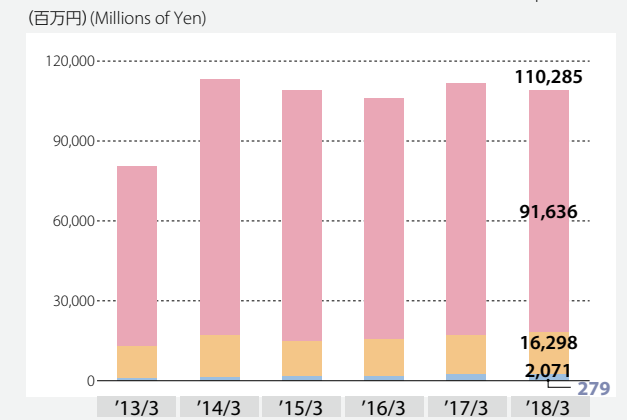
## A セグメント別売上高 Net Sales by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business



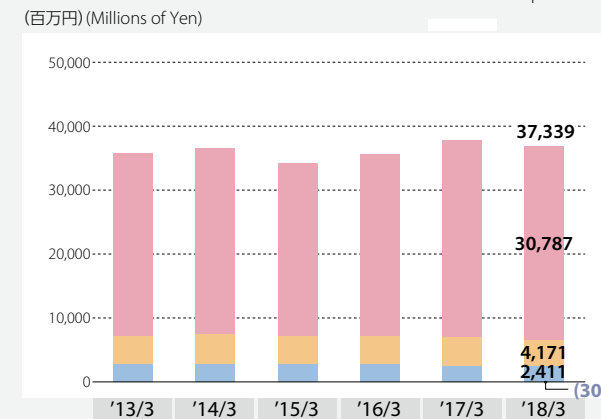
## B セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



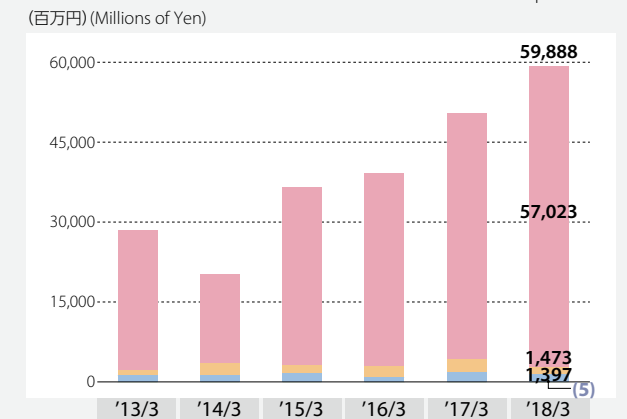
## C セグメント別減価償却費 Depreciation and Amortization by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate



## D セグメント別設備投資額 Capital Expenditures by Segment

■ テーマパーク事業 Theme Parks ■ その他の事業 Other Businesses  
■ ホテル事業 Hotel Business ■ 消去又は全社 Elimination and Corporate





# セグメント別主要施設データ Principal Facility Data Classified by Segment

(2018年3月31日現在)  
(As of March 31, 2018)

## テーマパーク事業

### ① 東京ディズニーランド

開業日	1983年4月15日
面積(テーマパークエリア)	510,000m <sup>2</sup>

### ② 東京ディズニーシー

開業日	2001年9月4日
面積(テーマパークエリア)	490,000m <sup>2</sup>

### ③ テーマパーク駐車場

東京ディズニーランド・東京ディズニーシー駐車場(臨時駐車場含む)	約20,000台
----------------------------------	----------

## ホテル事業

### ④ 東京ディズニーランドホテル

開業日	2008年7月8日
構造	地上9階
延床面積	約89,000m <sup>2</sup>
客室数	706
宴会場	4
料飲施設	3
客室稼働率*	90%台半ば
平均客室単価*	約6万円

### ⑤ 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ

開業日	2001年9月4日
構造	地上5階 (1階は東京ディズニーシーと共用)
延床面積	約46,000m <sup>2</sup>
客室数	502
宴会場	5
料飲施設	4
客室稼働率*	90%台後半
平均客室単価*	6万円台半ば

### ⑥ ディズニーアンバサダーホテル

開業日	2000年7月7日
構造	地上6階地下1階
延床面積	約47,000m <sup>2</sup>
客室数	504
宴会場	7
料飲施設	5
客室稼働率*	80%台後半
平均客室単価*	約5万円

### ⑦ 東京ディズニーセレブレーションホテル

棟名	東京ディズニーセレブレーションホテル:ウィッシュ	東京ディズニーセレブレーションホテル:ディスカバー
開業日	2016年6月1日	2016年9月10日
構造	地上5階	地上5階
延床面積	約17,000m <sup>2</sup>	約17,000m <sup>2</sup>
客室数	352	350
宴会場	0	0
料飲施設	1(朝食専用施設)	1(朝食専用施設)
客室稼働率*	約90%	
平均客室単価*	2万円台半ば	

\* 2018年3月期実績

## Theme Park Segment

### ① Tokyo Disneyland

Opening date	April 15, 1983
Area (Theme Park)	510,000m <sup>2</sup>

### ② Tokyo DisneySea

Opening date	September 4, 2001
Area (Theme Park)	490,000m <sup>2</sup>

### ③ Theme Park Parking Space

Parking spaces for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea (Including overflow parking spaces)	Approx. 20,000 cars
---	---------------------

## Hotel Business Segment

### ④ Tokyo Disneyland Hotel

Opening date	July 8, 2008
Structure	9 floors above ground
Total floor space	Approx. 89,000m <sup>2</sup>
Guest rooms	706
Banquet facilities	4
Restaurants	3
Occupancy rate*	Approx. 95%
Average charge per room*	Approx. ¥60,000

### ⑤ Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta

Opening date	September 4, 2001
Structure	5 floors above ground (1st floor shared with Tokyo DisneySea)
Total floor space	Approx. 46,000m <sup>2</sup>
Guest rooms	502
Banquet facilities	5
Restaurants	4
Occupancy rate*	96-99%
Average charge per room*	Approx. ¥65,000

### ⑥ Disney Ambassador Hotel

Opening date	July 7, 2000
Structure	6 floors above ground and 1 below
Total floor space	Approx. 47,000m <sup>2</sup>
Guest rooms	504
Banquet facilities	7
Restaurants	5
Occupancy rate*	86-89%
Average charge per room*	Approx. ¥50,000

### ⑦ Tokyo Disney Celebration Hotel

Name	Tokyo Disney Celebration Hotel — Wish	Tokyo Disney Celebration Hotel — Discover
Opening date	June 1, 2016	September 10, 2016
Structure	5 floors above ground	5 floors above ground
Total floor space	Approx. 17,000m <sup>2</sup>	Approx. 17,000m <sup>2</sup>
Guest rooms	352	350
Banquet facilities	0	0
Restaurants	1 (Breakfast only)	1 (Breakfast only)
Occupancy rate*	Approx. 90%	
Average charge per room*	Approx. ¥25,000	

\* Results for the fiscal year ended March 31, 2018



## その他の事業

### ⑧ Ikspiari

開業日	2000年7月7日
構造	地上4階地下1階
面積(ディズニーアンバサダーホテルを含む)	約120,000m <sup>2</sup>
延床面積	約117,000m <sup>2</sup>
駐車場(ディズニーアンバサダーホテルを含む)	1,800台
施設概要	
物販施設	92(うち直営3)店
飲食施設	33(うち直営1)店
サービス施設	15(うち直営0)店
シネマコンプレックス	16スクリーン、3,152席

### ⑨ ディズニーリゾートライン

開業日	2001年7月27日
所要時間	1周約13分(4駅)
定員	537名(6両編成)
輸送力	1時間当たり約10,000人

### ⑩ 舞浜アンフィシアター

開業日	2012年9月1日
延床面積	約14,000m <sup>2</sup>
客席数	2,170席

## Other Business Segment

### ⑧ Ikspiari

Opening date	July 7, 2000
Structure	4 floors above ground and 1 below
Area (Including Disney Ambassador Hotel)	Approx. 120,000m <sup>2</sup>
Total floor space	Approx. 117,000m <sup>2</sup>
Number of parking spaces (Including Disney Ambassador Hotel)	1,800 cars
Facilities	
Shops	92 (Directly managed 3)
Restaurants	33 (Directly managed 1)
Service facilities	15 (Directly managed 0)
Cinema complex	16 screens, 3,152 seats

### ⑨ Disney Resort Line

Opening date	July 27, 2001
Time required to make full loop	Approx. 13 minutes (4 stations)
Capacity	537 guests (6 cars)
Transport capacity	Approx. 10,000 guests per hour

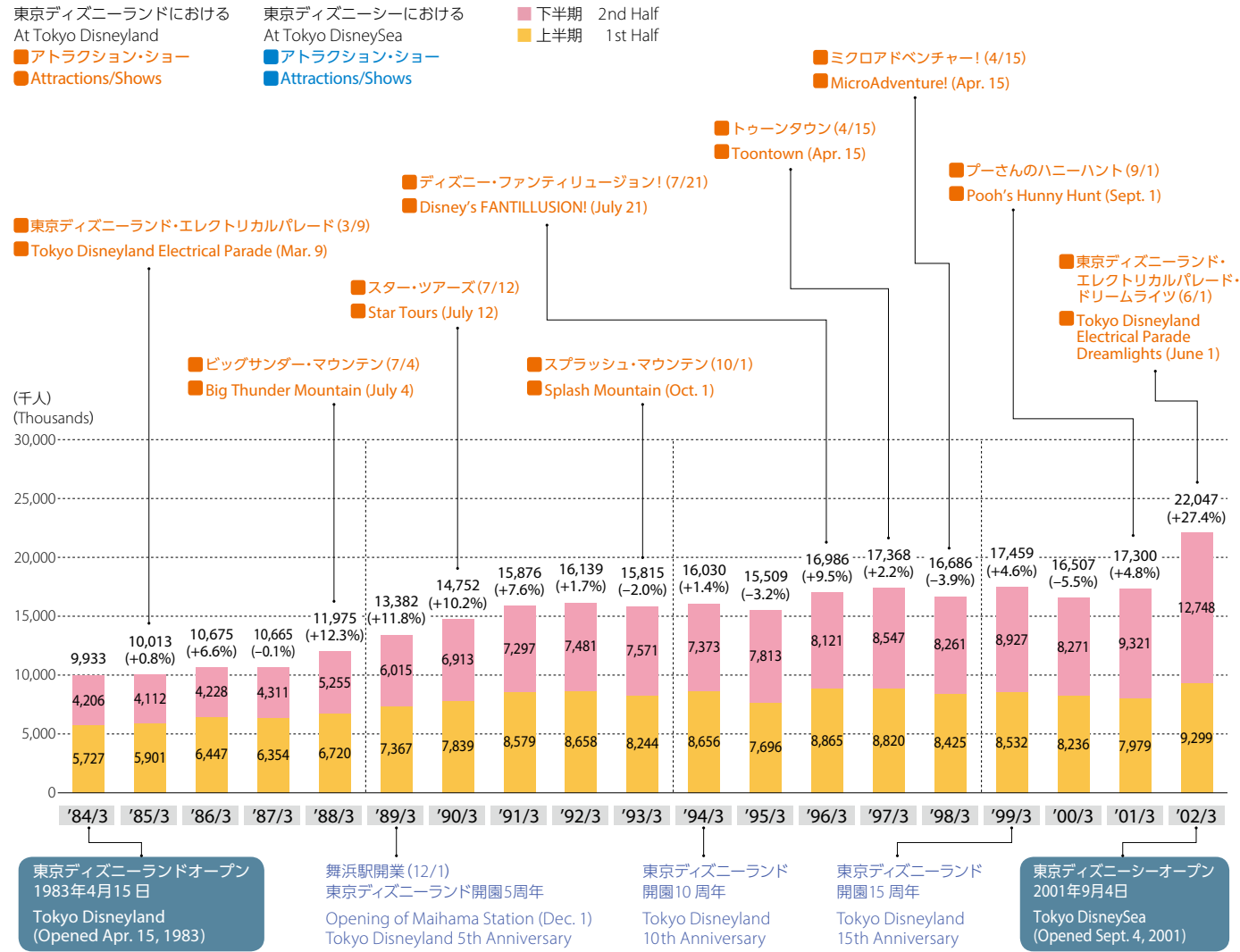
### ⑩ MAIHAMA Amphitheater

Opening date	September 1, 2012
Total floor space	Approx. 14,000m <sup>2</sup>
Number of seats	2,170

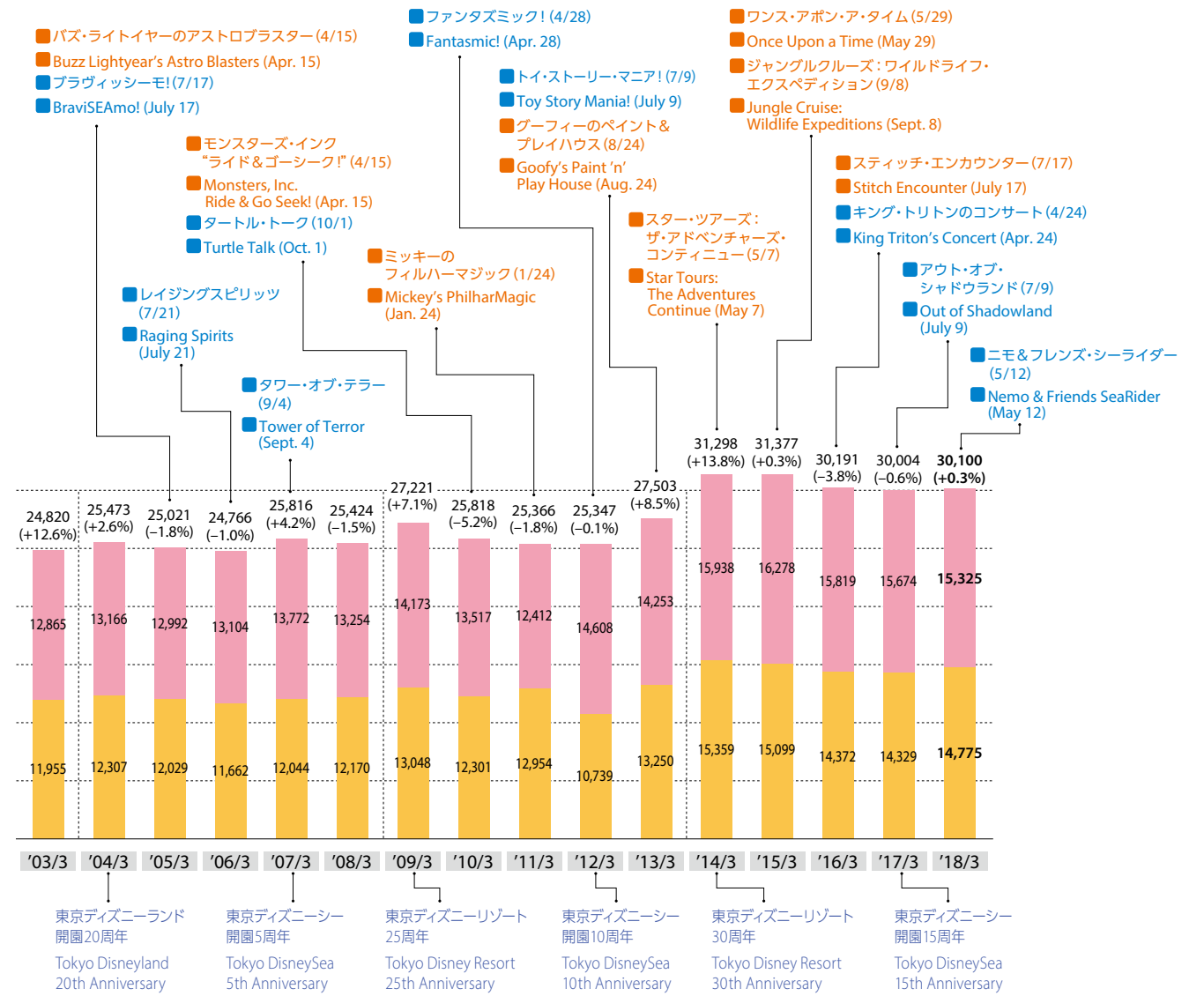
# テーマパークデータ Theme Park Data

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 年間入園者数と主な新規アトラクション導入等の推移 Annual Attendance and New Attractions/Shows



'01/3までは東京ディズニーランドのデータを記載し、'02/3より東京ディズニーシーを含めた2パークのデータを記載しています。  
注釈の日付はオープン日を示しています。  
Data for the years up to and including the year ended March 31, 2001, are for Tokyo Disneyland. Data from the year ended March 31, 2002, are for Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea.  
The date of notes indicates opening day.



注：震災に伴い、東京ディズニーランドは2011年3月12日から4月14日まで、東京ディズニーシーは2011年3月12日から4月27日まで休園しました。  
Note: Due to the Great East Japan Earthquake, Tokyo Disneyland was closed from March 12 through April 14, 2011, and Tokyo DisneySea from March 12 through April 27, 2011.

## テーマパーク施設数の推移 Total Number of Facilities

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3
アトラクション Attractions	32/—	32/—	33/—	34/—	35/—	35/—	36/—	36/—	36/—	37/—	39/—	39/—	39/—	48/—	48/—	46/—	46/—
商品施設 Shops	39/—	42/—	43/—	45/—	46/—	46/—	49/—	49/—	50/—	51/—	55/—	57/—	59/—	63/—	63/—	61/—	60/—
飲食施設 Restaurants and Refreshments	29/—	30/—	30/—	30/—	31/—	31/—	32/—	32/—	33/—	37/—	37/—	37/—	40/—	49/—	54/—	53/—	53/—

## チケット料金の推移 Ticket Prices (\*チケット料金改定日:年/月/日 Price Revision Dates: YY/M/D)

	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3
1デーパスポート (大人) 1-Day Passport (Adult)	3,900	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,400	4,400	4,400	4,800	4,800	4,800	4,800	5,100	5,200	5,200	5,200

## 平均滞在時間 Average Length of Visit

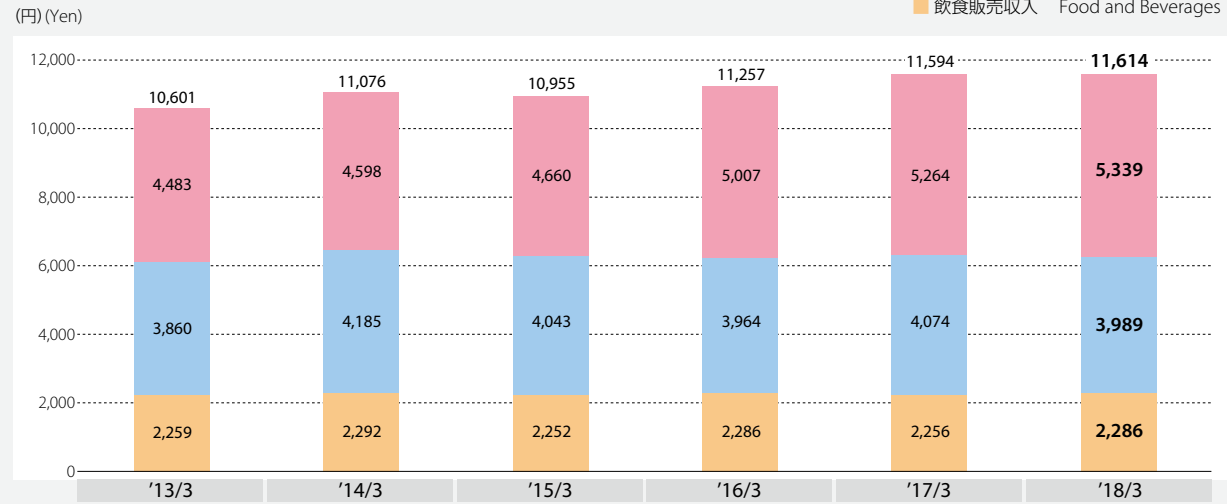
	'84/3	'85/3	'86/3	'87/3	'88/3	'89/3	'90/3	'91/3	'92/3	'93/3	'94/3	'95/3	'96/3	'97/3	'98/3	'99/3	'00/3
平均滞在時間 Average Length of Visit	6.2	6.2	6.3	6.6	6.7	6.9	7.0	7.1	7.2	7.3	7.7	7.7	8.0	8.0	8.3	8.4	8.1

	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
アトラクション Attractions	47/—	47/23	42/23	42/23	43/23	43/25	42/26	41/26	41/26	39/27	43/31	43/34	44/35	44/35	43/35	44/35	43/34	42/35
商品施設 Shops	61/—	59/32	59/34	59/36	59/37	57/37	57/39	54/41	54/39	53/39	52/39	52/39	52/39	52/39	52/39	50/39	50/39	49/39
飲食施設 Restaurants and Refreshments	53/—	53/33	53/34	53/36	54/36	55/38	55/39	55/39	55/39	54/39	54/39	54/39	53/39	53/38	53/39	51/39	52/40	50/40

注：2010年4月より、アトラクションのカウンタ方法を変更しました。  
Note: The method through which the number of attractions is counted was changed in April 2010.

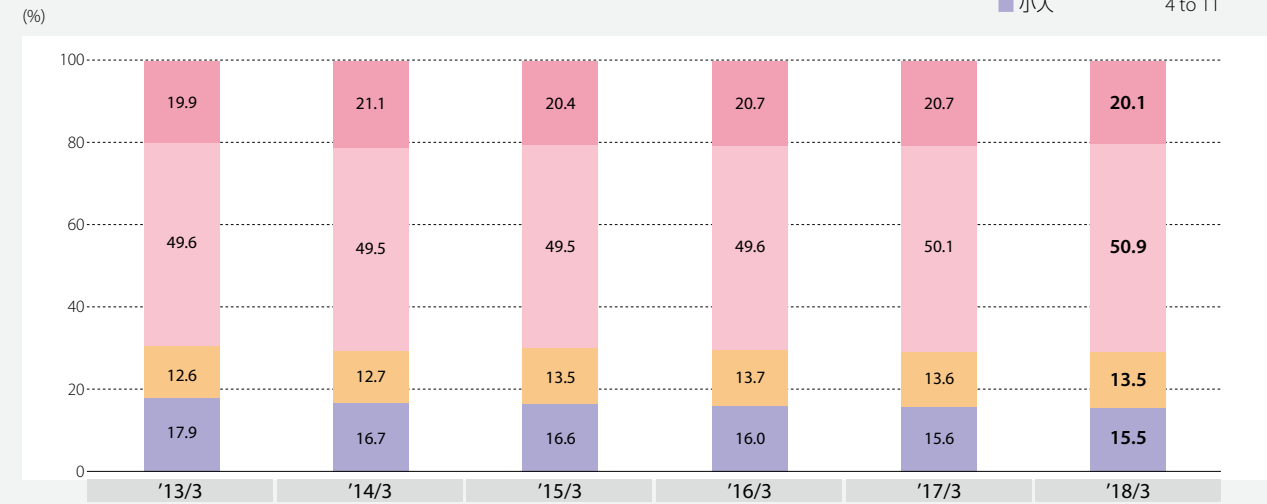
	'01/3	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
平均滞在時間 Average Length of Visit	8.1	8.5	8.6	8.5	8.5	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.7	8.7	8.9	9.0	9.0	8.9	8.9

ゲスト1人当たり売上高  
Net Sales per Guest



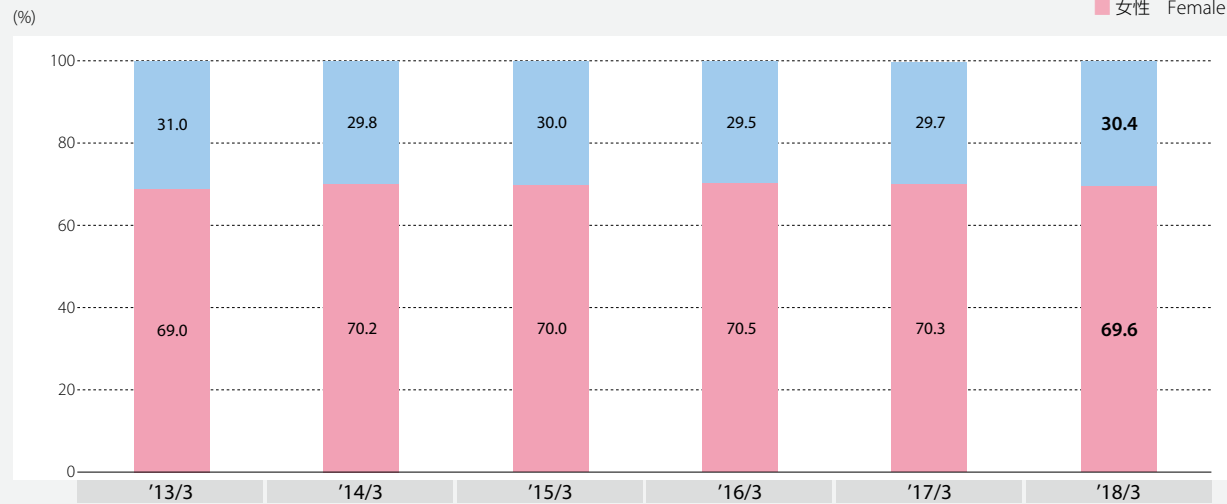
		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
チケット収入	Ticket Receipts	¥ 4,483	¥ 4,598	¥ 4,660	¥ 5,007	¥ 5,264	¥ <b>5,339</b>
商品販売収入	Merchandise	3,860	4,185	4,043	3,964	4,074	<b>3,989</b>
飲食販売収入	Food and Beverages	2,259	2,292	2,252	2,286	2,256	<b>2,286</b>
合計	Total Net Sales per Guest	¥10,601	¥11,076	¥10,955	¥11,257	¥11,594	¥ <b>11,614</b>

年代別来園者比率  
Breakdown of Guests by Age



		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
大人 (40歳以上)	Over 40	19.9	21.1	20.4	20.7	20.7	<b>20.1</b>
大人 (18~39歳)	18 to 39	49.6	49.5	49.5	49.6	50.1	<b>50.9</b>
中人	12 to 17	12.6	12.7	13.5	13.7	13.6	<b>13.5</b>
小人	4 to 11	17.9	16.7	16.6	16.0	15.6	<b>15.5</b>

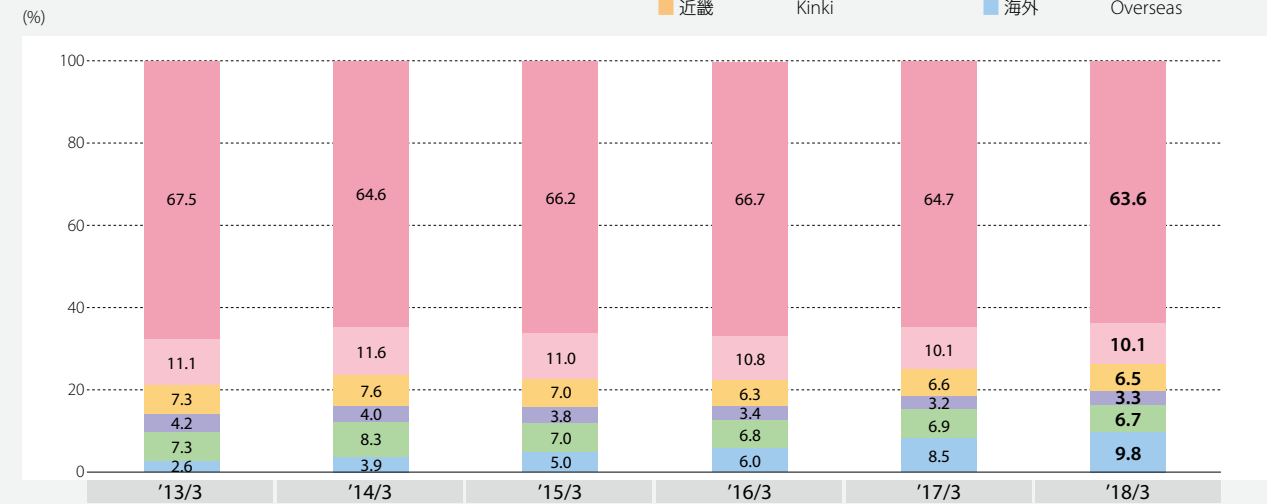
男女別来園者比率  
Breakdown of Guests by Gender



		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
男性	Male	31.0%	29.8%	30.0%	29.5%	29.7%	<b>30.4%</b>
女性	Female	69.0	70.2	70.0	70.5	70.3	<b>69.6</b>

男女別来園者比率、年代別来園者比率、地域別来園者比率は東京ディズニーランドおよび東京ディズニーシー来園ゲストに対するサンプリング調査の結果を記載しています。  
Breakdown of Guests by Gender, Breakdown of Guests by Age and Breakdown of Guests by Region are based on a periodic sampling of Tokyo Disneyland and Tokyo DisneySea guests.

地域別来園者比率  
Breakdown of Guests by Region



		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
関東	Kanto	67.5%	64.6%	66.2%	66.7%	64.7%	<b>63.6%</b>
中部・甲信越	Chubu/Koshinetsu	11.1	11.6	11.0	10.8	10.1	<b>10.1</b>
近畿	Kinki	7.3	7.6	7.0	6.3	6.6	<b>6.5</b>
東北	Tohoku	4.2	4.0	3.8	3.4	3.2	<b>3.3</b>
その他国内	Others (Japan)	7.3	8.3	7.0	6.8	6.9	<b>6.7</b>
海外	Overseas	2.6	3.9	5.0	6.0	8.5	<b>9.8</b>

# 連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 88,585	¥ 93,518	¥149,779	¥209,138	¥263,801	<b>¥296,350</b>
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable — trade	19,461	20,750	24,696	25,740	18,874	<b>19,990</b>
有価証券	Short-term investment securities	20,699	36,509	41,499	32,999	10,999	<b>21,709</b>
商品及び製品	Merchandise and finished goods	9,583	9,371	11,627	10,206	9,874	<b>10,301</b>
仕掛品	Work in process	123	57	130	71	151	<b>177</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	4,530	5,180	5,584	6,836	7,222	<b>7,494</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	5,516	6,273	6,235	5,604	5,265	<b>6,411</b>
その他	Other	2,347	2,692	2,778	3,134	2,880	<b>3,113</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1)	(1)	(2)	(2)	(1)	<b>(2)</b>
流動資産合計	Total current assets	150,844	174,352	242,330	293,728	319,069	<b>365,545</b>
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物及び構築物	Buildings and structures	298,527	285,990	275,971	274,739	275,114	<b>275,508</b>
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	34,285	30,974	27,327	30,785	27,753	<b>27,193</b>
土地	Land	106,681	107,976	110,379	110,391	115,082	<b>117,653</b>
建設仮勘定	Construction in progress	9,492	5,962	13,842	9,072	18,306	<b>38,747</b>
その他	Other	7,912	7,884	9,016	14,063	15,717	<b>14,475</b>
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	456,900	438,788	436,537	439,052	451,973	<b>473,578</b>
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	1,239	991	743	495	247	<b>—</b>
その他	Other	7,269	8,742	10,354	10,429	9,328	<b>8,865</b>
無形固定資産合計	Total intangible assets	8,509	9,734	11,098	10,925	9,576	<b>8,865</b>
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	32,637	33,478	47,413	55,440	57,535	<b>51,493</b>
長期貸付金	Long-term loans receivable	436	354	1	—	—	<b>—</b>
退職給付に係る資産	Net defined benefit assets	—	2,096	3,179	3,566	3,221	<b>4,664</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	852	884	874	1,279	1,471	<b>4,237</b>
その他	Other	5,466	4,969	5,318	6,361	7,041	<b>7,271</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(102)	(120)	(113)	(85)	(92)	<b>(91)</b>
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	39,290	41,664	56,675	66,562	69,178	<b>67,575</b>
固定資産合計	Total noncurrent assets	504,700	490,186	504,311	516,540	530,728	<b>550,019</b>
資産合計	Total assets	¥655,544	¥664,538	¥746,641	¥810,268	¥849,798	<b>¥915,564</b>

(百万円)(Millions of Yen)

		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable — trade	¥ 19,641	¥ 20,216	¥ 18,835	¥ 18,723	¥ 17,498	<b>¥ 17,557</b>
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	19,343	5,579	4,461	4,257	4,760	<b>4,845</b>
未払法人税等	Income taxes payable	20,277	27,240	21,181	20,660	17,412	<b>19,989</b>
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	207	106	83	12	2	<b>—</b>
その他	Other	50,376	56,563	71,722	75,441	71,429	<b>81,230</b>
流動負債合計	Total current liabilities	109,845	109,706	116,284	119,095	111,103	<b>123,623</b>
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	49,997	—	50,000	50,000	50,000	<b>50,000</b>
長期借入金	Long-term loans payable	54,654	52,849	3,365	2,842	5,814	<b>4,739</b>
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	4,919	—	—	—	—	<b>—</b>
退職給付に係る負債	Net defined benefit liabilities	—	2,930	3,185	4,101	4,400	<b>4,631</b>
その他	Other	3,865	5,355	9,676	9,288	8,963	<b>10,594</b>
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	113,436	61,135	66,227	66,232	69,179	<b>69,965</b>
負債合計	Total liabilities	¥223,282	¥170,841	¥182,511	¥185,327	¥180,282	<b>¥193,588</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	<b>¥ 63,201</b>
資本剰余金	Capital surplus	111,584	111,860	111,911	111,911	111,911	<b>111,911</b>
利益剰余金	Retained earnings	298,400	358,955	418,716	480,925	551,630	<b>619,599</b>
自己株式	Treasury stock	(46,876)	(46,684)	(46,863)	(46,721)	(70,464)	<b>(89,794)</b>
株主資本合計	Total shareholders' equity	426,309	487,332	546,966	609,317	656,279	<b>704,918</b>
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	5,952	6,014	15,107	14,362	12,405	<b>15,585</b>
繰延ヘッジ損益	Deferred gains (losses) on hedges	—	—	4	(585)	(319)	<b>(314)</b>
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	—	350	2,051	1,847	1,149	<b>1,787</b>
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	5,952	6,365	17,162	15,624	13,235	<b>17,058</b>
純資産合計	Total net assets	¥432,262	¥493,697	¥564,129	¥624,941	¥669,515	<b>¥721,976</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥655,544	¥664,538	¥746,641	¥810,268	¥849,798	<b>¥915,564</b>





# 単体財務諸表 Nonconsolidated Financial Statements

(3月31日に終了する各年度、または3月31日現在)  
(For the Years Ended March 31/As of March 31)

## 単体貸借対照表 Nonconsolidated Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	¥ 86,373	¥ 91,211	¥146,802	¥204,698	¥259,258	<b>¥291,963</b>
売掛金	Accounts receivable — trade	16,527	17,685	21,465	22,337	16,031	<b>16,863</b>
有価証券	Short-term investment securities	20,699	36,509	41,499	32,999	10,999	<b>21,709</b>
商品及び製品	Merchandise and finished goods	7,167	7,106	9,304	8,006	7,742	<b>8,403</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	3,785	4,391	4,717	6,040	6,400	<b>6,713</b>
前払費用	Prepaid expenses	688	628	699	658	1,004	<b>919</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	4,389	5,096	5,184	4,511	3,878	<b>4,891</b>
その他	Other	1,778	1,737	1,852	2,372	1,848	<b>1,944</b>
流動資産合計	Total current assets	141,410	164,367	231,525	281,624	307,164	<b>353,409</b>
固定資産	Noncurrent assets						
有形固定資産	Property, plant and equipment						
建物	Buildings	199,691	191,801	185,007	186,607	188,243	<b>190,015</b>
構築物	Structures	63,184	59,751	57,505	56,067	54,747	<b>54,285</b>
機械及び装置	Machinery and equipment	28,512	25,625	23,235	25,913	22,685	<b>22,699</b>
船舶	Vessels	3,397	2,983	1,743	1,956	2,000	<b>1,771</b>
車両運搬具	Vehicles	434	434	591	1,197	1,174	<b>1,135</b>
工具・器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	6,317	6,489	7,647	12,334	13,730	<b>12,739</b>
土地	Land	97,845	99,140	101,543	101,555	106,246	<b>108,817</b>
リース資産	Leased assets	—	—	—	—	—	<b>54</b>
建設仮勘定	Construction in progress	9,482	5,911	13,757	8,725	18,042	<b>38,111</b>
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	408,865	392,139	391,032	394,357	406,872	<b>429,629</b>
無形固定資産	Intangible assets						
ソフトウェア	Software	4,693	6,546	8,708	9,226	8,409	<b>7,776</b>
水道施設利用権	Right of using water facilities	1,682	1,218	755	308	56	<b>85</b>
その他	Other	377	301	239	163	115	<b>105</b>
無形固定資産合計	Total intangible assets	6,752	8,066	9,703	9,698	8,582	<b>7,967</b>
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資有価証券	Investment securities	17,001	19,024	25,760	33,297	38,582	<b>28,324</b>
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	21,141	19,877	26,874	27,927	24,517	<b>28,535</b>
出資金	Investments in capital	0	0	0	0	0	<b>0</b>
長期貸付金	Long-term loans receivable	431	349	—	—	—	<b>—</b>
従業員長期貸付金	Long-term loans to employees	4	4	0	0	0	<b>0</b>
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	30,096	24,296	17,447	11,533	6,933	<b>6,933</b>
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	1,870	1,393	1,446	1,115	945	<b>716</b>
繰延税金資産	Deferred tax assets	63	—	—	—	—	<b>—</b>
その他	Other	2,500	3,914	2,785	4,230	5,381	<b>6,234</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(693)	(698)	(692)	(82)	(84)	<b>(84)</b>
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	72,416	68,161	73,621	78,023	76,275	<b>70,660</b>
固定資産合計	Total noncurrent assets	488,034	468,366	474,357	482,079	491,729	<b>508,257</b>
資産合計	Total assets	¥629,445	¥632,734	¥705,883	¥763,703	¥798,894	<b>¥861,666</b>

(百万円)(Millions of Yen)

		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>						
流動負債	Current liabilities						
買掛金	Accounts payable — trade	¥ 18,370	¥ 19,678	¥ 18,330	¥ 18,362	¥ 17,110	<b>¥ 17,431</b>
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	19,241	5,473	4,353	4,146	4,647	<b>4,730</b>
未払金	Accounts payable — other	13,442	14,074	19,572	21,528	20,507	<b>22,963</b>
未払費用	Accrued expenses	10,487	10,641	10,554	8,519	9,916	<b>12,444</b>
未払法人税等	Income taxes payable	17,421	23,292	18,610	18,122	14,473	<b>16,942</b>
未払消費税等	Accrued consumption taxes	2,704	3,848	6,962	3,736	4,081	<b>5,326</b>
前受金	Advances received	14,818	19,296	24,462	30,131	25,003	<b>27,730</b>
預り金	Deposits received	12,399	15,865	17,048	20,189	25,282	<b>29,416</b>
災害損失引当金	Reserve for loss on disaster	195	94	71	—	—	<b>—</b>
その他	Other	95	46	78	227	133	<b>584</b>
流動負債合計	Total current liabilities	109,175	112,313	120,044	124,964	121,157	<b>137,571</b>
固定負債	Noncurrent liabilities						
社債	Bonds payable	49,997	—	50,000	50,000	50,000	<b>50,000</b>
長期借入金	Long-term loans payable	2,638	938	1,562	1,150	4,235	<b>3,276</b>
関係会社長期借入金	Long-term loans payable to subsidiaries and affiliates	50,000	50,000	—	—	—	<b>—</b>
長期未払金	Long-term accounts payable — other	180	201	162	145	145	<b>139</b>
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	1,604	4,568	4,169	3,758	<b>5,458</b>
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,361	—	165	—	—	<b>—</b>
その他	Other	287	128	242	895	1,051	<b>663</b>
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	105,466	52,872	56,702	56,360	59,191	<b>59,537</b>
負債合計	Total liabilities	¥214,641	¥165,186	¥176,746	¥181,324	¥180,348	<b>¥197,108</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Capital stock	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	¥ 63,201	<b>¥ 63,201</b>
資本剰余金	Capital surplus						
資本準備金	Legal capital surplus	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	<b>111,403</b>
その他資本剰余金	Other capital surplus	181	457	508	508	508	<b>508</b>
資本剰余金合計	Total capital surpluses	111,584	111,860	111,911	111,911	111,911	<b>111,911</b>
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Legal retained earnings	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	<b>1,142</b>
その他利益剰余金	Other retained earnings						
別途積立金	General reserve	155,200	155,200	155,200	155,200	155,200	<b>155,200</b>
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	124,773	176,991	229,693	283,901	345,579	<b>407,808</b>
利益剰余金合計	Total retained earnings	281,115	333,334	386,036	440,244	501,922	<b>564,150</b>
自己株式	Treasury stock	(46,876)	(46,684)	(46,863)	(46,721)	(70,464)	<b>(89,794)</b>
株主資本合計	Total shareholders' equity	409,025	461,711	514,286	568,636	606,571	<b>649,469</b>
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	5,778	5,837	14,846	14,328	12,294	<b>15,402</b>
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	—	—	4	(585)	(319)	<b>(314)</b>
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	5,778	5,837	14,850	13,742	11,975	<b>15,088</b>
純資産合計	Total net assets	¥414,803	¥467,548	¥529,136	¥582,378	¥618,546	<b>¥664,557</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥629,445	¥632,734	¥705,883	¥763,703	¥798,894	<b>¥861,666</b>

■ 単体損益計算書 Nonconsolidated Statements of Income

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
営業収益	Operating revenue						
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥144,211	¥166,189	¥170,109	¥176,063	¥182,864	¥186,603
商品販売収入	Merchandise	120,077	148,362	142,449	134,587	138,470	134,924
飲食販売収入	Food and beverages	62,202	71,836	70,787	69,141	67,819	68,908
その他の収入	Other revenue	14,836	16,117	15,888	16,469	17,357	17,714
営業収益合計	Total operating revenue	341,327	402,506	399,234	396,262	406,513	408,150
営業費用	Operating expenses						
売上原価	Cost of sales	256,959	289,116	285,555	284,472	291,204	293,729
売上総利益	Gross profit	84,367	113,389	113,678	111,790	115,309	114,421
一般管理費	General and administrative expenses	13,612	14,185	15,580	17,835	17,083	19,718
営業費用合計	Total operating expenses	270,571	303,301	301,136	302,307	308,287	313,447
営業利益	Operating income	70,755	99,204	98,097	93,955	98,225	94,703
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	541	528	522	622	347	178
有価証券利息	Interest on securities	37	33	46	59	28	24
受取配当金	Dividends income	3,182	1,572	1,642	2,269	2,681	8,730
受取保険金・保険配当金	Insurance received and insurance dividends	371	480	568	444	512	487
雑収入	Miscellaneous income	541	1,070	669	1,102	804	840
営業外収益合計	Total non-operating income	4,673	3,686	3,448	4,498	4,374	10,260
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	698	509	446	21	9	9
社債利息	Interest on bonds	944	614	5	158	158	158
社債償還損	Loss on bond redemption	249	2,761	—	—	—	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	—	0	1,057	—	—	—
支払手数料	Commission paid	—	258	683	529	529	567
雑支出	Miscellaneous expenses	410	114	379	125	197	130
営業外費用合計	Total non-operating expenses	2,302	4,258	2,572	834	894	864
経常利益	Ordinary income	73,126	98,632	98,974	97,619	101,705	104,098
特別利益	Extraordinary income						
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	—	—	—	—	1,336
特別利益合計	Total extraordinary income	—	—	—	—	—	1,336
特別損失	Extraordinary loss						
関係会社株式売却損	Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates	—	—	—	289	—	—
特別損失合計	Total extraordinary loss	—	—	—	289	—	—
税引前当期純利益	Income before income taxes	73,126	98,632	98,974	97,330	101,705	105,435
法人税、住民税及び事業税	Income taxes — current	25,770	35,473	34,199	30,138	27,363	30,661
法人税等調整額	Income taxes — deferred	(243)	923	(383)	1,263	995	(676)
法人税等合計	Total income taxes	25,527	36,397	33,815	31,401	28,358	29,984
当期純利益	Net income	¥ 47,599	¥ 62,235	¥ 65,159	¥ 65,928	¥ 73,347	¥ 75,450

■ 営業収益別内訳 Breakdown of Operating Revenue

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
アトラクション・ショー収入	Attractions and shows	¥144,211	¥166,189	¥170,109	¥176,063	¥182,864	¥186,603
テーマパークチケット収入	Theme park ticket receipts	123,290	143,904	146,212	151,158	157,928	160,703
その他	Others	20,920	22,285	23,896	24,905	24,935	25,899
商品販売収入	Merchandise	120,077	148,362	142,449	134,587	138,470	134,924
玩具・雑貨	Toys and sundries	43,872	61,568	58,976	60,655	62,117	61,706
菓子	Confectionery	32,437	39,772	37,413	35,636	34,807	37,885
衣料品	Apparel	34,399	46,883	45,829	38,069	41,296	35,096
その他	Others	9,367	138	230	226	249	235
飲食販売収入	Food and beverages	62,202	71,836	70,787	69,141	67,819	68,908
料理	Food	54,801	63,474	62,104	60,804	59,598	60,523
飲料	Beverages	7,400	8,361	8,683	8,336	8,220	8,384
その他の収入	Others	14,836	16,117	15,888	16,469	17,357	17,714
合計	Total	¥341,327	¥402,506	¥399,234	¥396,262	¥406,513	¥408,150

注：1. 2014年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。  
2. 2016年3月期より、商品販売収入の集計方法を変更しました。  
Notes: 1. From the fiscal year ended March 31, 2014, the method of aggregating merchandise revenues was changed.  
2. From the fiscal year ended March 31, 2016, the method of aggregating merchandise revenues was changed.

■ 売上原価明細表 Breakdown of Cost of Sales

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
商品売上原価	Merchandise	¥ 50,602	¥ 62,916	¥ 61,852	¥ 59,563	¥ 58,613	¥ 56,130
飲食売上原価	Food and beverages	25,272	29,792	30,402	31,040	31,107	32,029
材料費	Materials	16,874	20,790	21,076	21,613	21,386	21,499
人件費	Personnel expenses	6,654	7,062	7,270	7,301	7,642	8,352
給料・手当	Salaries	5,341	5,670	5,881	6,020	6,190	6,709
賞与	Bonuses	465	476	460	351	485	589
その他	Others	847	914	928	928	966	1,053
経費	Administrative expenses	1,743	1,940	2,055	2,125	2,079	2,177
水道光熱費	Utilities expenses	599	677	738	657	584	654
減価償却費	Depreciation and amortization	382	401	436	473	479	526
その他	Others	761	860	880	994	1,015	997
人件費	Personnel expenses	55,715	59,607	58,961	58,041	61,474	65,370
給料・手当	Salaries	41,947	44,808	44,970	45,331	47,039	48,824
賞与	Bonuses	6,070	6,672	6,129	5,209	6,597	7,764
その他	Others	7,697	8,126	7,861	7,500	7,837	8,781
その他の営業費	Other operating expenses	125,368	136,800	134,338	135,825	140,009	140,198
営業資材費	Materials and other outside costs	11,217	12,988	12,965	12,332	11,552	11,945
施設更新関連費	Renovation of facilities	17,676	19,299	18,821	19,511	20,843	20,588
エンターテイメント・ショー製作費	Entertainment production	5,575	5,555	5,408	5,449	6,525	6,001
業務委託費	Outsourcing	8,982	9,666	10,122	10,462	11,142	11,277
販促活動費	Marketing expenses	8,553	9,157	8,390	8,066	8,155	8,428
ロイヤルティー	Royalties	22,929	27,108	27,066	27,212	27,972	28,201
租税公課	Taxes and public dues	4,001	3,975	4,354	4,725	4,833	4,894
減価償却費	Depreciation and amortization	32,597	32,986	30,753	31,732	33,063	32,488
その他	Others	13,834	16,062	16,456	16,332	15,919	16,372
合計	Total	¥256,959	¥289,116	¥285,555	¥284,472	¥291,204	¥293,729

■ 原価率 Ratio of Cost of Sales

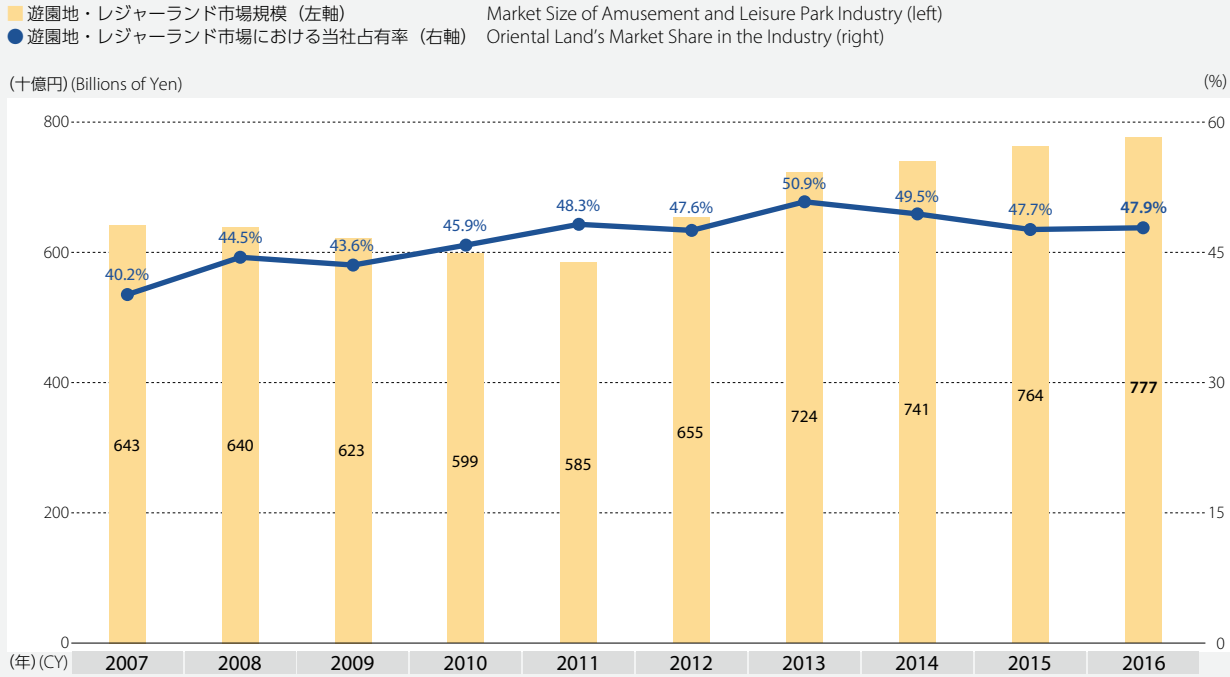
		(%)					
		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
商品原価率	Merchandise	42.1%	42.4%	43.4%	44.3%	42.3%	41.6%
飲食原価率	Food and beverages	40.6	41.5	42.9	44.9	45.9	46.5

■ 一般管理費内訳 Breakdown of General and Administrative Expenses

		(百万円)(Millions of Yen)					
		'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
人件費	Personnel expenses	¥ 6,818	¥ 6,808	¥ 7,231	¥ 6,820	¥ 7,227	¥ 7,378
経費	Administrative expenses	6,052	6,738	7,683	10,130	8,288	11,046
減価償却費	Depreciation and amortization	741	638	665	884	1,566	1,293
合計	Total	¥13,612	¥14,185	¥15,580	¥17,835	¥17,083	¥19,718



遊園地・レジャーランド市場規模  
Market Size of Amusement and Leisure Park Industry



遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry

(年) (CY)	2011	2012	2013	2014	2015	2016
遊園地・レジャーランド市場規模 Market Size of Amusement and Leisure Park Industry	¥585	¥655	¥724	¥741	¥764	¥777
遊園地・レジャーランド市場における当社占有率 Oriental Land's Market Share in the Industry	48.3%	47.6%	50.9%	49.5%	47.7%	47.9%

出典：「レジャー白書2017」  
Source: White Paper of Leisure 2017  
注：占有率算出に使用した当社データは、会計年度（例えば2016年は2016年4月1日から2017年3月31日までの1年間）の数値です。  
Note: Oriental Land's net sales are based on fiscal year data. Therefore, 2016, for example, refers to the period beginning April 1, 2016, and ended March 31, 2017.

テーマパークの年間入場者数  
(2017年3月期)

施設名	入場者数 (千人)	所在地	開業年
1 東京ディズニーランド 東京ディズニーシー	30,004	千葉県	1983 2001
2 ユニバーサル・スタジオ・ジャパン	14,500	大阪府	2001
3 ハウステンボス	2,894	長崎県	1992
4 サンリオピューロランド	1,807	東京都	1990
5 志摩スペイン村パルケエスパニーヤ	1,227	三重県	1994

出典：「レジャーランド&レクパーク総覧2018」

Annual Theme Park Attendance  
(For the Year Ended March 31, 2017)

Facility	Annual Attendance (Thousands)	Location	Opening Year
1 Tokyo Disneyland Tokyo DisneySea	30,004	Chiba	1983 2001
2 UNIVERSAL STUDIOS JAPAN	14,500	Osaka	2001
3 HUIS TEN BOSCH	2,894	Nagasaki	1992
4 Sanrio Puroland	1,807	Tokyo	1990
5 Shima Spain Village "PARQUE ESPAÑA"	1,227	Mie	1994

Source: Japan Amusement & Recreation Park Data Book 2018

(2018年3月31日現在)  
(As of March 31, 2018)

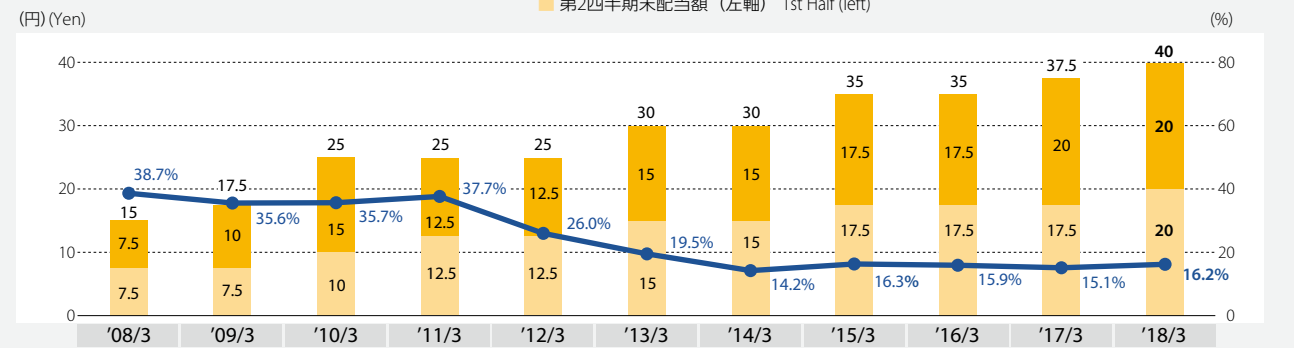
発行済株式総数	363,690,160株	Number of Shares Issued:	363,690,160 shares
上場金融商品取引所	東京証券取引所 市場第一部	Stock Listing:	Tokyo Stock Exchange, First Section
証券コード	4661	Code Number:	4661
1単元の株式数	100株	Investment Unit:	100 shares
株主数	184,209名	Number of Stockholders:	184,209

発行済株式総数の推移 Number of Shares Issued

	'13/3	'14/3	'15/3	'16/3	'17/3	'18/3
発行済株式総数 Number of Shares Issued	90,922	90,922	90,922	363,690	363,690	363,690

注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
Note: The Company conducted a 4-for-1 stock split effective from April 1, 2015.

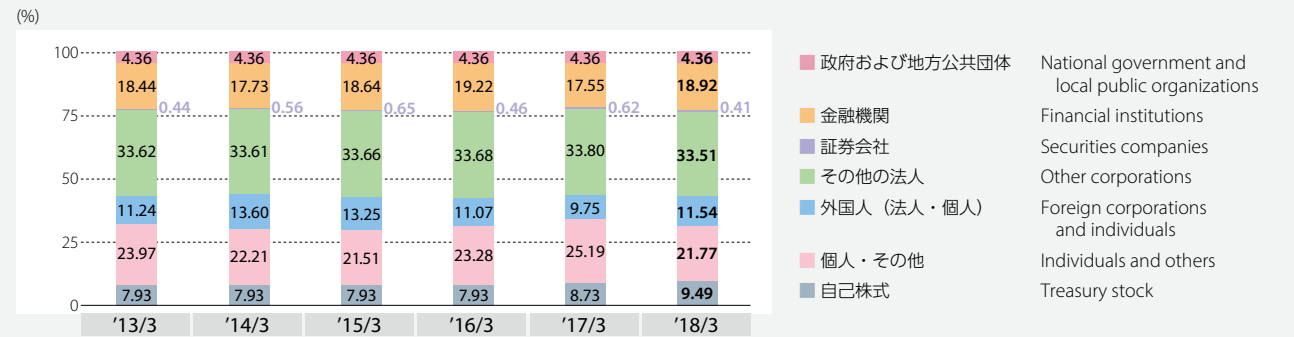
1株当たり配当額 Dividends per Share



注：2015年4月1日を効力発生日として、1株につき4株の株式分割を実施しました。  
2015年3月期以前の配当額は、株式分割からさかのぼって便宜的に計算したものです。

Note: On April 1, 2015, Oriental Land Co., Ltd. conducted a 4-for-1 stock split of common shares.  
Dividends for the fiscal years up to and including the fiscal year ended March 31, 2015, were restated retroactively.

所有者別株式分布の推移 Distribution of Stockholders



大株主(上位10名)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
京成電鉄株式会社	72,628	19.97
三井不動産株式会社	30,757	8.46
千葉県	13,200	3.63
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	8,385	2.31
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	7,965	2.19
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	7,495	2.06
第一生命保険株式会社	6,560	1.80
STATE STREET BANK WEST CLIENT – TREATY 505234	4,809	1.32
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	4,502	1.24
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	4,315	1.19

注：上記のほか、自己株式が34,509千株あります。  
自己株式には信託所有の当社株式495千株は含まれておりません。

Principal Stockholders\*1

Stockholders	Number of Shares (Thousands)	Percentage Held (%)
Keisei Electric Railway Co., Ltd.	72,628	19.97
Mitsui Fudosan Co., Ltd.	30,757	8.46
Chiba Prefecture	13,200	3.63
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust accounts)	8,385	2.31
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts)	7,965	2.19
Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.*2	7,495	2.06
The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	6,560	1.80
STATE STREET BANK WEST CLIENT – TREATY 505234	4,809	1.32
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 4)	4,502	1.24
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust accounts 5)	4,315	1.19

\*1. In addition to the above, 34,509 thousand shares are held in treasury.  
Treasury stock does not include 495 thousand shares of the Company's stock that are held in trust.  
\*2. Trust & Custody Services Bank, Ltd. as trustee for Mizuho Bank, Ltd.  
Retirement Benefit Trust Account re-entrusted by Mizuho Trust and Banking Co., Ltd.



- 注：
1. 当社の会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。本誌では、例えば、2017年4月1日から2018年3月31日までの会計年度および2018年3月31日現在は、'18/3と表記しています。
  2. 本誌の財務データは、日本の会計基準および関連法規に基づいて作成されたものであり、当社のアニュアルレポートとは異なる部分があります。
  3. 東京ディズニーリゾート情報については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨て表示で記載しています。

- Notes:
1. Oriental Land's fiscal year ends on March 31. For the purposes of this report, for example, '18/3 is used to indicate data for the period beginning April 1, 2017, and ended March 31, 2018, or as of March 31, 2018.
  2. The financial figures in this report are based on Japanese Accounting Standards and accompanying laws, and may vary from those presented in the annual report.
  3. Figures pertaining to information on Tokyo Disney Resort have been rounded. Financial figures have been truncated.