

2009年5月7日

株式会社 オリエンタルランド

2009年3月期 決算補足資料



■ 2009年3月期決算実績	
1. 連結貸借対照表(実績/前期末)	… 1
2. 連結損益計算書(実績/前期)	… 3
3. 予想対比 連結損益計算書(実績/2月発表修正予想)	… 5
■ 2010年3月期通期業績予想	
4. 業績予想 連結損益計算書(予想/実績)	… 7
■ 投資額・償却費	… 9
■ テーマパークイベントカレンダー	… 10

経理部 IRグループ

www.olc.co.jp

1. 連結貸借対照表（実績／前期末）

科 目	前 期 末	構成比	当 期 末	構成比	増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
(資産の部)						
I. 流動資産						
現金及び預金	52,403		15,420		△ 36,982	②
受取手形及び売掛金	13,362		15,697		2,335	
有価証券	92,210		35,519		△ 56,690	①
たな卸資産	10,563		10,680		117	
その他	12,015		10,880		△ 1,134	
流動資産合計	180,554	23.8	88,199	13.7	△ 92,354	△ 51.2
II. 固定資産						
有形固定資産						
本勘定	484,218		503,433		19,215	
建設仮勘定	47,260		12,605		△ 34,654	
有形固定資産合計	531,479	70.2	516,039	80.0	△ 15,439	③
無形固定資産	13,542	1.8	11,212	1.7	△ 2,330	④
投資その他の資産						
投資有価証券	19,397		14,788		△ 4,609	
長期前払費用	3,828		6,906		3,078	
その他	8,740		7,845		△ 894	
投資その他の資産合計	31,966	4.2	29,540	4.6	△ 2,425	△ 7.6
固定資産合計	576,988	76.2	556,792	86.3	△ 20,195	△ 3.5
資産合計	757,542	100.0	644,991	100.0	△ 112,550	△ 14.9
(負債の部)						
I. 流動負債						
支払手形及び買掛金	15,377		16,358		981	
一年以内に償還する社債	100,000		19,999		△ 80,000	
一年以内に返済する長期借入金	—		20,800		20,800	
未払法人税等	6,164		11,220		5,055	
その他	48,365		42,828		△ 5,537	
流動負債合計	169,907	22.5	111,207	17.3	△ 58,700	△ 34.5
II. 固定負債						
社債	99,982		79,986		△ 19,996	⑨
長期借入金	80,000		59,200		△ 20,800	⑧
その他	19,471		20,937		1,466	
固定負債合計	199,453	26.3	160,124	24.8	△ 39,329	△ 19.7
負債合計	369,361	48.8	271,331	42.1	△ 98,030	△ 26.5
(純資産の部)						
I. 株主資本						
資本金	63,201		63,201		—	
資本剰余金	111,403		111,403		—	
利益剰余金	212,703		225,211		12,508	⑩
自己株式	△ 15		△ 24,463		△ 24,448	⑪
株主資本合計	387,292	51.1	375,352	58.2	△ 11,940	△ 3.1
II. 評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	1,059		△ 1,403		△ 2,463	
繰延ヘッジ損益	△ 315		△ 307		8	
評価・換算差額等合計	743	0.1	△ 1,711	△ 0.3	△ 2,454	—
III. 少数株主持分	144	0.0	18	0.0	△ 125	△ 86.9
純資産合計	388,180	51.2	373,660	57.9	△ 14,520	△ 3.7
負債純資産合計	757,542	100.0	644,991	100.0	△ 112,550	△ 14.9

【A. 資産の部 1,125億円の減（14.9%減）】

I. 流動資産 923億円の減

(1) 有価証券の減	△ 566億円 …①
・第1回無担保社債(2008年4月償還)による減	
(2) 現金及び預金の減	△ 369億円 …②
・第1回無担保社債(2008年4月償還)による減	
・設備投資などの支払による減	

II. 固定資産 201億円の減

(1) 有形固定資産の減	△ 154億円 …③
・設備投資による増	339億円
・減価償却による減	△ 463億円
(2) 無形固定資産の減	△ 23億円 …④
・のれんの減	△ 18億円

【有形/無形固定資産、長期前払費用内訳】

(単位：百万円)

項 目	前 期 末	当 期 末	増 減
有形固定資産	531,479	516,039	△ 15,439
建物及び構築物	323,376	347,692	24,315
機械装置及び運搬具	53,010	48,397	△ 4,613
土地	93,301	93,301	—
建設仮勘定	47,260	12,605	△ 34,654
工具・器具及び備品ほか	14,529	14,042	△ 486
無形固定資産	13,542	11,212	△ 2,330
ソフトウェア	6,852	6,886	33
のれん	1,830	—	△ 1,830
その他	4,859	4,325	△ 533
長期前払費用	3,828	6,906	3,078
合 計	548,850	534,158	△ 14,691

【設備の増減額】

(単位：百万円)

項 目	金 額
(株)オリエンタルランド設備投資額	35,971
・東京ディズニーランドホテル	9,817
・シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京	6,176
・東京ディズニーランド大規模改修	4,581
連結子会社設備投資額	4,332
連結消去	△ 163
設備投資額	40,139
除却等	△ 5,098
小計	35,041
減価償却費	△ 49,733
合 計	△ 14,691

【B. 負債の部 980億円の減（26.5%減）】

I. 流動負債 587億円の減

(1) 一年以内に償還する社債の減	△ 800億円 …⑤
・第1回無担保社債(2008年4月償還)の減	△ 1,000億円
・第6回無担保社債(2009年5月償還)の科目振替	199億円
(2) 一年以内に返済する長期借入金の増	208億円 …⑥
(3) 未払法人税等の増	50億円 …⑦

II. 固定負債 393億円の減

(1) 長期借入金の減	△ 208億円 …⑧
(2) 社債の減	△ 199億円 …⑨
・第6回無担保社債(2009年5月償還)の科目振替	

【有利子負債内容別内訳】

(単位：百万円)

項 目	前 期 末	当 期 末	増 減
一年以内に償還する社債	100,000	19,999	△ 80,000
一年以内に返済する長期借入金	—	20,800	20,800
社債	99,982	79,986	△ 19,996
長期借入金	80,000	59,200	△ 20,800
長期未払金・未払金 ※	14,336	13,032	△ 1,303
合 計	294,319	193,019	△ 101,300

※ 主に民間都市開発推進機構からの資金調達

【C. 純資産の部 145億円の減（3.7%減）】

(1) 利益剰余金の増	125億円 …⑩	(2) 自己株式の取得	△ 244億円 …⑪
・当期純利益による増	180億円		
・配当金による減	△ 55億円		

2. 連結損益計算書（実績／前期）

科 目	前 期	百分比	当 期	百分比	増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
I. 売上高	342,421	100.0	389,242	100.0	46,821	13.7
テーマパーク事業	272,853	79.7	302,412	77.7	29,558	10.8
ホテル事業	33,181	9.7	45,917	11.8	12,735	38.4
リテイール事業	16,903	4.9	16,225	4.2	△ 678	△ 4.0
その他の事業	19,482	5.7	24,687	6.3	5,205	26.7
II. 売上原価	277,873	81.1	286,150	73.5	8,277	3.0
人件費	62,706		63,211		505	
諸経費	173,207		180,684		7,477	
減価償却費	41,960		42,254		294	
売上総利益	64,547	18.9	103,091	26.5	38,544	59.7
III. 販売費及び一般管理費	33,403	9.8	62,995	16.2	29,592	88.6
人件費	12,817		22,338		9,521	
諸経費	18,923		33,178		14,254	
減価償却費	1,662		7,478		5,815	
営業利益	31,144	9.1	40,096	10.3	8,951	28.7
テーマパーク事業	26,367	7.7	34,545	8.9	8,177	31.0
ホテル事業	5,956	1.8	6,224	1.6	268	4.5
リテイール事業	△ 301	△ 0.1	4	0.0	305	-
その他の事業	△ 684	△ 0.2	△ 880	△ 0.2	△ 195	-
(消去又は全社)	△ 193	△ 0.1	202	0.0	396	-
IV. 営業外収益	2,153	0.6	2,188	0.6	34	1.6
V. 営業外費用	5,787	1.7	3,460	0.9	△ 2,327	△ 40.2
経常利益	27,510	8.0	38,824	10.0	11,314	41.1
VI. 特別利益						
投資有価証券売却益	21		153		131	
特別利益合計	21	0.0	153	0.0	131	612.3
VII. 特別損失						
投資有価証券売却損	-		59		59	
投資有価証券評価損	79		604		524	
減損損失	1,545		988		△ 557	
貸倒損失	431		-		△ 431	
事業整理損	-		706		706	
のれん償却額	-		1,778		1,778	
特別損失合計	2,057	0.6	4,137	1.0	2,079	101.1
税金等調整前当期純利益	25,474	7.4	34,840	9.0	9,365	36.8
法人税、住民税及び事業税	10,491	3.0	15,341	4.0	4,849	46.2
法人税等調整額	247	0.1	1,537	0.4	1,289	520.1
少数株主利益(△は損失)	4	0.0	△ 126	△ 0.0	△ 131	-
当期純利益	14,730	4.3	18,089	4.6	3,358	22.8

※2009年3月期よりホテル事業の費用計上区分を変更しました。変更前の連結実績値は下記のとおりです。(単位：百万円)

売上原価(連結)	前 期	当 期	増 減
人件費	62,706	71,789	9,083
諸経費	173,207	192,631	19,424
減価償却費	41,960	47,803	5,842

販管費(連結)	前 期	当 期	増 減
人件費	12,817	13,760	943
諸経費	18,923	21,231	2,307
減価償却費	1,662	1,929	266

【A. 売上高 468億円の増 (13.7%増)】

(単位：百万円)

項 目	前 期	当 期	増 減	主 な 増 減 要 因
① テーマパーク事業	272,853	302,412	29,558	
アトラクション・ショー収入	127,602	135,074	7,471	入園者数の増
商品販売収入	91,355	107,011	15,656	入園者数の増、ゲスト1人当たり売上高の増
飲食販売収入	52,110	57,951	5,841	入園者数の増、ゲスト1人当たり売上高の増
その他の収入	1,785	2,374	588	パッケージツアー手数料収入の増など
② ホテル事業	33,181	45,917	12,735	
東京ディズニーランドホテル		12,132	12,132	2008年7月8日オープン
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	15,062	15,683	620	宿泊収入及び料飲収入の増
ディズニーアンバサダーホテル	13,922	13,725	△ 196	宿泊収入の減
パーム&ファウンテンテラスホテル	4,196	4,375	179	宿泊収入の増
③ リテイール事業	16,903	16,225	△ 678	景気悪化による客数の減
④ その他の事業	19,482	24,687	5,205	
イクスピアリ事業	9,357	9,295	△ 61	
シアトリカル事業		4,689	4,689	2008年10月1日オープン
モノレール事業	3,025	3,457	432	客数の増
グループ内従業員食堂運営事業	2,331	2,480	148	
その他	4,768	4,764	△ 4	

【テーマパーク関連情報】

項 目	前 期	当 期	増 減	主 な 増 減 要 因
入園者数(千人)	25,424	27,221	1,797	東京ディズニーリゾート25周年効果などによる増
ゲスト1人当たり売上高(円)	9,370	9,719	349	
チケット収入	4,226	4,222	△ 4	
商品販売収入	3,096	3,370	274	東京ディズニーリゾート25周年商品などの好調
飲食販売収入	2,048	2,128	80	ワンハンドメニュー(ポップコーンなど)の好調

【ホテル客室稼働率等】

項 目	東京ディズニーランドホテル		東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ		ディズニーアンバサダーホテル		パーム&ファウンテンテラスホテル		
	前 期	当 期	前 期	当 期	前 期	当 期	前 期	当 期	
客室稼働率		90%台半ば		約90%	90%台半ば	90%台前半	80%台後半	80%台前半	80%台半ば
平均客室単価※		5万円台半ば		約5万円	約5万円	4万円台半ば	4万円台半ば	約2万円	約2万円
婚礼組数				約810組	約830組	約1,010組	約1,030組		

※ 平均客室単価はサービス料を含む

【ディズニーストア店舗数】

項 目	前 期	当 期
店舗数	07/3末:52店舗 → 08/3末:53店舗	08/3末:53店舗 → 09/3末:57店舗

【B. 営業利益 89億円の増 (28.7%増)】

(単位：百万円)

項 目	前 期	当 期	増 減	主 な 増 減 要 因
⑤ テーマパーク事業	26,367	34,545	8,177	・売上高の増 ・人件費(主に準社員)の増(△ 52億円) ・減価償却費の増(△ 25億円)
⑥ ホテル事業	5,956	6,224	268	・売上高の増 ・東京ディズニーランドホテル開業前準備費用の増(△ 28億円)
⑦ リテイール事業	△ 301	4	305	・商品原価率の改善
⑧ その他の事業	△ 684	△ 880	△ 195	・シルク・ドゥ・ソレイユシアター東京開業前準備費用の増(△ 3億円)

【C. 経常利益 113億円の増 (41.1%増)】

【D. 当期純利益 33億円の増 (22.8%増)】

V. 営業外費用 23億円の減

・社債償還(2008年4月)に伴う社債利息の減

項 目	前 期	当 期	増 減
支払利息・社債利息	4,736	2,808	△ 1,927

VII. 特別損失 20億円の増

(1) のれんの一括償却(リテイール事業) 17億円
(2) 減損損失(ディズニーストア店舗など) 9億円

⑨ 法人税等 61億円の増

(1) 法人税・住民税・事業税の増 48億円
(2) 繰延税金資産の取り崩しによる増 23億円

3. 予想対比 連結損益計算書（実績／2009年2月発表修正予想）

科 目	2月発表修正予想	百分比	当 期 実 績	百分比	増 減 (△印減)	増減比	
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	
I. 売 上 高	385,240	100.0	389,242	100.0	4,002	1.0	A
テーマパーク事業	298,800	77.6	302,412	77.7	3,612	1.2	①
ホテル事業	46,290	12.0	45,917	11.8	△ 372	△ 0.8	②
リテイール事業	15,720	4.1	16,225	4.2	505	3.2	③
その他の事業	24,430	6.3	24,687	6.3	257	1.1	④
II. 売 上 原 価	284,650	73.9	286,150	73.5	1,500	0.5	
売 上 総 利 益	100,590	26.1	103,091	26.5	2,501	2.5	
III. 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	63,390	16.4	62,995	16.2	△ 394	△ 0.6	
営 業 利 益	37,200	9.7	40,096	10.3	2,896	7.8	B
テーマパーク事業	32,570	8.5	34,545	8.9	1,975	6.1	⑤
ホテル事業	5,840	1.5	6,224	1.6	384	6.6	⑥
リテイール事業	△ 190	△ 0.0	4	0.0	194	-	⑦
その他の事業	△ 1,010	△ 0.3	△ 880	△ 0.2	129	-	⑧
(消去又は全社)	△ 10	△ 0.0	202	0.0	212	-	
IV. 営 業 外 収 益	2,440	0.6	2,188	0.6	△ 251	△ 10.3	
V. 営 業 外 費 用	3,700	1.0	3,460	0.9	△ 239	△ 6.5	
経 常 利 益	35,940	9.3	38,824	10.0	2,884	8.0	
VI. 特 別 利 益	-	-	153	0.0	153	-	
VII. 特 別 損 失	1,700	0.4	4,137	1.0	2,437	143.4	
税金等調整前当期純利益	34,240	8.9	34,840	9.0	600	1.8	
法人税等	13,420	3.5	16,878	4.4	3,458	25.8	⑨
少数株主利益(△は損失)	0	0.0	△ 126	△ 0.0	△ 126	-	
当 期 純 利 益	20,820	5.4	18,089	4.6	△ 2,730	△ 13.1	C

【A. 売上高 40億円の増(1.0%増)】

(単位:百万円)

項 目	2月予想	当期実績	増 減	主 な 増 減 要 因
① テーマパーク事業	298,800	302,412	3,612	入園者数の増、ゲスト1人当り売上高の増
アトラクション・ショー収入	134,250	135,074	824	
商品販売収入	105,100	107,011	1,911	
飲食販売収入	57,400	57,951	551	
その他の収入	2,050	2,374	324	
② ホテル事業	46,290	45,917	△ 372	
東京ディズニーランドホテル	12,290	12,132	△ 157	
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	15,860	15,683	△ 176	
ディズニーアンパサダーホテル	13,730	13,725	△ 4	
パーム&ファウンテンテラスホテル	4,410	4,375	△ 34	
③ リテイール事業	15,720	16,225	505	
④ その他の事業	24,430	24,687	257	
イクスピアリ事業	9,320	9,295	△ 24	
シアトリカル事業	4,680	4,689	9	
モレール事業	3,160	3,457	297	
グループ内従業員食堂運営事業	2,470	2,480	10	
その他	4,800	4,764	△ 35	

【テーマパーク関連情報】

項 目	2月予想	当期実績	増 減	主 な 増 減 要 因
入園者数(千人)	27,100	27,221	121	東京ディズニーリゾート25周年効果などによる増
ゲスト1人当り売上高(円)	9,640	9,719	79	東京ディズニーリゾート25周年商品などの好調
チケット収入	4,200	4,222	22	
商品販売収入	3,330	3,370	40	
飲食販売収入	2,110	2,128	18	

【B. 営業利益 28億円の増(7.8%増)】

(単位:百万円)

項 目	2月予想	当期実績	増 減	主 な 増 減 要 因
⑤ テーマパーク事業	32,570	34,545	1,975	・売上高の増
⑥ ホテル事業	5,840	6,224	384	・運営諸経費及び開業前準備費用の減
⑦ リテイール事業	△ 190	4	194	・売上高の増
⑧ その他の事業	△ 1,010	△ 880	129	・売上高の増

【C. 当期純利益 27億円の減(13.1%減)】

VII. 特別損失 24億円の増				⑨. 法人税等 34億円の増
(1) のれん一括償却(リテイール事業)	17億円			(1) 法人税・住民税・事業税の増
(2) 減損損失(ディズニーストア店舗など)	6億円			(2) 繰延税金資産の取り崩しによる増 23億円

<参考>

【開業前準備費用】

	上半期	下半期	通期
2つの新規施設合計			
前期実績	2億円	3億円	5億円
期初予想	25億円	5億円	30億円
9月発表予想	35億円	5億円	40億円
11月・2月発表予想	32億円	5億円	37億円
当期実績	32億円	4億円	36億円

	上半期	下半期	通期	上半期	下半期	通期
東京ディズニーランドホテル				シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京		
前期実績	1億円	1.5億円	2.5億円	前期実績	1億円	1.5億円
期初予想	15億円	5億円	20億円	期初予想	10億円	10億円
9月発表予想	25億円	5億円	30億円	9月発表予想	10億円	10億円
11月・2月発表予想	26億円	5億円	31億円	11月・2月発表予想	6億円	6億円
当期実績	26億円	4億円	30億円	当期実績	6億円	6億円

4. 業績予想 連結損益計算書 (2010年3月期予想/2009年3月期実績)

科 目	2009年3月期実績		2010年3月期予想		増 減 (△印減)	増減比
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)		
I. 売上高	389,242	100.0	370,080	100.0	△ 19,162	△ 4.9
テーマパーク事業	302,412	77.7	277,640	75.0	△ 24,772	△ 8.2
ホテル事業	45,917	11.8	49,490	13.4	3,572	7.8
リテイール事業	16,225	4.2	16,680	4.5	454	2.8
その他の事業	24,687	6.3	26,270	7.1	1,582	6.4
II. 売上原価	286,150	73.5	274,710	74.2	△ 11,440	△ 4.0
売上総利益	103,091	26.5	95,370	25.8	△ 7,721	△ 7.5
III. 販売費及び一般管理費	62,995	16.2	61,230	16.6	△ 1,765	△ 2.8
営業利益	40,096	10.3	34,140	9.2	△ 5,956	△ 14.9
テーマパーク事業	34,545	8.9	23,450	6.3	△ 11,095	△ 32.1
ホテル事業	6,224	1.6	9,940	2.7	3,715	59.7
リテイール事業	4	0.0	280	0.1	275	-
その他の事業	△ 880	△ 0.2	380	0.1	1,260	-
(消去又は全社)	202	0.0	90	0.0	△ 112	△ 55.6
IV. 営業外収益	2,188	0.6	1,250	0.3	△ 938	△ 42.9
V. 営業外費用	3,460	0.9	2,740	0.7	△ 720	△ 20.8
経常利益	38,824	10.0	32,650	8.8	△ 6,174	△ 15.9
VI. 特別利益	153	0.0	-	-	△ 153	-
VII. 特別損失	4,137	1.0	-	-	△ 4,137	-
税金等調整前当期純利益	34,840	9.0	32,650	8.8	△ 2,190	△ 6.3
法人税等	16,878	4.4	11,960	3.2	△ 4,918	△ 29.1
少数株主利益(△は損失)	△ 126	△ 0.0	0	0.0	126	-
当期純利益	18,089	4.6	20,690	5.6	2,600	14.4

【A. 売上高 191億円の減 (4.9%減)】

(単位:百万円)

項 目	09/3 実績	10/3 予想	増 減	主 な 増 減 要 因
① テーマパーク事業	302,412	277,640	△ 24,772	入園者数の減、ゲスト1人当たり売上高の減
アトラクション・ショー収入	135,074	127,920	△ 7,154	
商品販売収入	107,011	93,110	△ 13,901	
飲食販売収入	57,951	54,370	△ 3,581	
その他の収入	2,374	2,240	△ 134	
② ホテル事業	45,917	49,490	3,572	東京ディズニーランドホテル通年稼働による増
東京ディズニーランドホテル	12,132	16,180	4,047	
東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ	15,683	15,680	△ 3	
ディズニーアンパサダーホテル	13,725	13,340	△ 385	
パーム&ファウンテンテラスホテル	4,375	4,290	△ 85	
③ リテイール事業	16,225	16,680	454	新規店舗 (09/3期オープン) の通年稼働による増
④ その他の事業	24,687	26,270	1,582	シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京通年稼働による増
イクスピアリ事業	9,295	8,980	△ 315	
シアトリカル事業	4,689	8,250	3,560	
モノレール事業	3,457	3,120	△ 337	
グループ内従業員食堂運営事業	2,480	2,470	△ 10	
その他	4,764	3,450	△ 1,314	

【テーマパーク関連情報】

項 目	09/3 実績	10/3 予想	増 減	主 な 増 減 要 因
入園者数(千人)	27,221	25,600	△ 1,621	東京ディズニーリゾート25周年の翌年による減
ゲスト1人当たり売上高(円)	9,719	9,450	△ 269	東京ディズニーリゾート25周年商品販売終了による減
チケット収入	4,222	4,220	△ 2	
商品販売収入	3,370	3,110	△ 260	
飲食販売収入	2,128	2,120	△ 8	

【ホテル客室稼働率等】

項 目	東京ディズニーランド ホテル		東京ディズニーシー・ ホテルミラコスタ		ディズニー アンパサダーホテル		パーム&ファウンテン テラスホテル	
	09/3 実績	10/3 予想	09/3 実績	10/3 予想	09/3 実績	10/3 予想	09/3 実績	10/3 予想
客室稼働率	90%台半ば	90%台半ば	90%台半ば	90%台前半	80%台後半	80%台半ば	80%台半ば	約80%
平均客室単価※	5万円台半ば	5万円台半ば	約5万円	約5万円	4万円台半ば	4万円台半ば	約2万円	約2万円
婚礼組数			約830組	約820組	約1,030組	約1,010組		

※ 平均客室単価はサービス料を含む

【ディズニーストア店舗数】

項 目	09/3 実 績	10/3 予 想
店 舗 数	08/3末:53店舗 → 09/3末:57店舗	09/3末:57店舗 → 10/3末:56店舗

【B. 営業利益 59億円の減 (14.9%減)】

(単位:百万円)

項 目	09/3 実績	10/3 予想	増 減	主 な 増 減 要 因
⑤ テーマパーク事業	34,545	23,450	△ 11,095	・売上高の減 ・減価償却費の減(約30億円) ・人件費の減(約20億円)
⑥ ホテル事業	6,224	9,940	3,715	・売上高の増 ・東京ディズニーランドホテル開業前準備費用の減(30億円)
⑦ リテイール事業	4	280	275	・商品原価率の改善など更なる効率化 ・のれん償却費の減(1億円)
⑧ その他の事業	△ 880	380	1,260	・シルク・ドゥ・ソレイユ シアター東京開業前準備費用の減(6億円) ・営業損失を計上していた知的財産権事業からの撤退(5億円)

【C. 当期純利益 26億円の増 (14.4%増)】

Ⅶ. 特別損失 41億円の減

・2009年3月期に発生した特別損失未発生

