

# Oriental Land Co.,Ltd.

## 株主の皆さまへ

株式会社 オリエンタルランド 株主通信

### 2001/Vol.2

2002年3月期中間決算のご報告

#### 特集

“冒険とイマジネーションの海へ”

「東京ディズニーシー」グランドオープン！

海にまつわる物語や伝説がここから始まる「東京ディズニーシー」

冒険とイマジネーションをそのままに

「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」

「東京ディズニーリゾート」情報

写真は「東京ディズニーシー」の風景です。



# “冒険とイマジネーションの海へ” 「東京ディズニーシー」グランドオープン!

海にまつわる物語や伝説を、あらゆる世代のゲストの皆さまにお楽しみいただける新しいディズニーテーマパーク「東京ディズニーシー」が9月4日にグランドオープンしました。また、テーマパークと一体となったホテル「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」が同時オープンとなり、そこに滞在したいという夢を叶えます。これらの施設がオープンしたことで、世界にも類をみない、都市に隣接した滞在型テーマリゾート「東京ディズニーリゾート」が本格稼働しました。



### アメリカンウォーターフロント

20世紀初頭のアメリカ。エネルギッシュな大都会ニューヨークと、のどかな漁村ケープコッドという好対照な2つの港を、当時の面影そのままに再現しました。



### メディテレーニアンハーバー

地中海に面した南ヨーロッパの港町。昔懐かしいイタリアの漁村「ポルト・パラディーゾ」、ロマンティックな運河の街「パラッツォ・カナル」、大航海時代の要塞「エクスプローラーズ・ランディング」で構成されています。



### ポートディスカバリー

盛大なフェスティバルに沸く、時空を超えた未来のマリーナ。水の上を自在に走る乗り物や飛行機型気象観測機に乗り込み、エキサイティングな冒険へと旅立ちます。



### ロストリバーデルタ

1930年代の中央アメリカのカリブ海沿岸。巨大ハリケーンによって海岸線に姿を現した河、ロストリバーとそれを取り囲む禁断のジャングルが舞台。冒険家たちの居留地から密林の奥深くへ、古代遺跡の探検に出かけます。



### アラビアンコースト

ディズニー映画『アラジン』の中に入り込んだような、魔法と神秘に包まれたアラビアンナイトの世界。美しい宮殿や活気あふれる市場が立ち並ぶ夢のある街。ランプの魔人ジーニーも大活躍します。



### マーメイドラグーン

ディズニー映画『リトル・マーメイド』のアリエルが住む、にぎやかな“アンダー・ザ・シー”の世界。陽気な海の仲間たちが登場するアトラクションやライブショー、お子さまが楽しめるプレイグラウンドなど、愉快でにぎやかな海底でのひとときを満喫できます。



### ミステリアスアイランド

南太平洋に浮かぶ火山島のカルデラに隠されたミステリアスな世界は、ジュール・ヴェルヌの小説に発想を得ています。謎の天才科学者ネモ船長の驚異に満ちた秘密基地で深海や地底を探検します。

### 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ

メディテレーニアンハーバーの美しい港町「ポルト・パラディーゾ」の岸边にたたずんでいます。日常から遠く離れ、古き良きイタリアの面影をただよわせているこのホテルで、優雅なひとときをお過ごしいただけます。





■ ストームライダー



■ マーメイドラグーンシアター



■ ヴェネツィアン・ゴンドラ



■ 海底2万マイル

## 海にまつわる物語や伝説がここから始まる 「東京ディズニーシー」

東京湾に面したロケーションを活かした、全く新しいコンセプトのテーマパーク「東京ディズニーシー」。7つのテーマポートから未知の航海へ出航です。アトラクションやエンターテイメントなど、冒険の一部をご紹介します。

### アトラクション

各テーマポートの中心となるのは、高いクオリティーと一貫したストーリー性をもつアトラクションで、シアター(劇場)形式とライド(乗り物)形式のものが全部で23施設あります。

ポートディスカバリーでは、「ストームライダー」に乗って、ストーム(嵐)の中に飛び込んだり、スリルをたっぷり味わえます。マーメイドラグーンでは、「マーメイドラグーンシアター」でディズニー映画『リトル・マーメイド』の“アンダー・ザ・シー”の世界が体験できます。メディテレーニアンハーバーでは、「ヴェネツィアン・ゴンドラ」に乗り込み、周囲の美しい街並みを水面の高さから眺めることができます。ミステリアスアイランドでは、「海底2万マイル」で海底への冒険に出発し、謎に包まれた神秘的な海の世界を探検するなど、たくさんの冒険が待っています。



■ キャラバンカーセル

- **メディテレーニアンハーバー**  
ディズニーシー・トランジットスチーマーライン  
ヴェネツィアン・ゴンドラ  
フォートレス・エクスプロレーション
- **ミステリアスアイランド**  
センター・オブ・ジ・アース ●  
海底2万マイル
- **アメリカンウォーターフロント**  
ビッグシティ・ヴィークル  
ディズニーシー・エレクトリックレールウェイ  
ディズニーシー・トランジットスチーマーライン
- **ポートディスカバリー**  
ストームライダー  
アクアトピア  
ディズニーシー・エレクトリックレールウェイ
- **ロストリバーデルタ**  
インディ・ジョーンズ®・アドベンチャー  
：クリスタルスカルの魔宮 ●  
ディズニーシー・トランジットスチーマーライン
- **アラビアンコースト**  
シンドバッド・セブンヴォヤッジ  
マジックランプシアター  
キャラバンカーセル
- **マーメイドラグーン**  
フランダースのフライングフィッシュコースター  
スカットルのスクーター  
マーメイドラグーンシアター ●  
ジャンピン・ジェリーフィッシュ  
ブローフィッシュ・バルーンレース  
ワールプール  
アリエルのプレイグラウンド

●「ディズニー・ファストパス」対応アトラクション

### ◆ アナリストの目 ◆

**Q** テマパークの今後の設備投資計画について教えてください。

**A** 当社では、「東京ディズニーランド」と「東京ディズニーシー」において、繰り返し来園していただけるよう、每期2パーク合計で平均約150億円の投資を計画しており、3~4年に一度の割合で大型施設を投入する予定です。「東京ディズニーシー」のキャパシティは「東京ディズニーランド」オープン時とほぼ同じであるため、アトラクションを増やすことでリピーターを獲得し、パークのキャパシティを上げていきたいと考えています。一方、「東京ディズニーランド」では、既存施設のリニューアルを積極的に行っていく予定です。ウォルト・ディズニーの「テーマパークは永遠に完成しない」との言葉どおり、常に新鮮で魅力的なテーマパークをゲストの皆さまに提供し続けます。



東京ディズニーシー全景

### エンターテイメント

ライブ・エンターテイメントは東京ディズニーシーの大きな魅力のひとつです。水で行われる大規模なショーや、劇場やステージで上演される多彩なエンターテイメントのほか、路上で思いがけず出会うさまざまなパフォーマンスが至るところで繰り広げられます。

メディテレーニアンハーバーでは、昼は「ボルト・パラディーゾ・ウォーターカーニバル」、夜は「ディズニーシー・シンフォニー」と、異なるショーが実施されます。そのほか、ミッキーと仲間たちが船に乗って登場し、ゲストの皆さまにご挨拶をする「リドアイル・ミート&スマイル」、アメリカンウォーターフロントの大劇場で実施されるブロードウェイの伝統的なミュージカルショー「アンコール!」。そして、ケープコッドのレストランで、お食事を召し上がりながら楽しめる「ドナルドのポートビルダー」など、さまざまなかたちでお楽しみいただけます。

- **メディテレーニアンハーバー**  
ボルト・パラディーゾ・ウォーターカーニバル  
ディズニーシー・シンフォニー  
リドアイル・ミート&スマイル
- **アメリカンウォーターフロント**  
アンコール!
- **セイル・アウェイ**  
ドナルドのポートビルダー
- **ロストリバーデルタ**  
ミスティックリズム
- **パークワイド**  
フォナセーラ・セレナーデ



■ ディズニーシー・トランジットスチーマーライン



■ ディズニーシー・エレクトリックレールウェイ



■ ボルト・パラディーゾ・ウォーターカーニバル



■ アンコール!



■スリーピーホエール・ショップ



■グランドオープニング記念グッズ



■マゼランズ



■ヴォルケイニア・レストラン

## 商品施設

「東京ディズニーシー」の7つのテーマポートには、全部で32の商品施設があります。それぞれのテーマポートにはテーマに沿ったショップが配置され、「東京ディズニーシー」でしか手に入らない、ミッキーやミニたちが描かれたグランドオープニング記念グッズをはじめ、各テーマポートのコスチュームに身を包んだキャラクターたちがそれぞれのエリアを紹介するデザインのグッズなど、6,500種類ものオリジナル商品が並びます。バラエティ豊かなグッズを、「東京ディズニーシー」での特別な思い出として持ち帰ることができます。

## 飲食施設

パーク内には合計33の飲食施設があり、各テーマポートに合わせ、イタリア料理やフランス料理、和食、中華料理、メキシコ料理など、バラエティに富んだメニューをさまざまなサービススタイルで提供しています。もちろんメニューだけではなく、外装や内装、備品や食器に至るまでそれぞれのテーマに統一され、テーマに沿った雰囲気の中で、お食事をお召し上がりいただけます。さらに、料理と一緒に提供されるアルコール飲料は食事の楽しみを広げ、よりおいしく召し上がっていただくためのお手伝いをします。また、「東京ディズニーシー」の5つのレストランでは、プライオリティ・シーティング(優先案内)を実施しています。

## ◆ 個人投資家の声 ◆

**Q**「東京ディズニーシー」は、大人向けのテーマパークなのですか。

**A**「東京ディズニーシー」では、ミッキーやミニたちがゲストにご挨拶をする「リドアイル・ミート&スマイル」や、アラジンやアリエルをはじめ、各テーマポートを象徴するディズニーキャラクターたちがエリア内をグリーティングするなど、至るところでディズニーキャラクターと接することができます。また、ご家族と一緒に楽しめる施設などが随所に配置されています。

このように、「東京ディズニーシー」は「東京ディズニーランド」同様、あらゆる世代の方にお楽しみいただけるようになっています。

### 東京ディズニーシーの概要

施設数	
アトラクション	23
商品施設	32
飲食施設	33
駐車場(台)	4,000
	(このほか、東京ディズニーランドとの共用5,000台)

[http://www.tokyodisneyresort.co.jp/tds/j\\_index.html](http://www.tokyodisneyresort.co.jp/tds/j_index.html)

## 冒険とイマジネーションをそのままに 「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」

“ミラコスタ(MiraCosta)”とは、イタリア語で“海を眺めること”を意味しています。その名のとおりに、ホテルの目前には、「東京ディズニーシー」のメディテレーニアンハーバーが広がり、窓下では華やかなエンターテイメントが繰り広げられています。さらに、古き良きイタリアをしのばせる風格あふれるインテリアの中に、さりげなくディズニーキャラクターが配され、テーマパークの夢の続きを、ホテルでもお楽しみいただけます。

- **ゲストルーム**  
イタリアンクラシック調に統一され、さりげなくデザインされたディズニーキャラクターたちが心やすらぐひとときをお届けします。
- **チャペル**  
「チャペル・ミラコスタ」は、イタリア風のロマンティックな教会。生涯の記念日にふさわしい風格を備えています。華やかなステンドグラスの窓の向こうには、「東京ディズニーシー」の中央にそびえる火山を臨みます。
- **レストラン**  
地中海料理、広東料理、イタリア料理を、個性的なインテリアのレストランでお召し上がりいただけます。
- **その他の施設**  
優美なスパ&プールや、ホテルオリジナルのディズニーキャラクターグッズを販売するショップなどがあります。

### 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタの概要

建物構造	地上5階
客室数	502
料飲施設	4
宴会場	5
婚礼施設	チャペル
商品店舗	2
スパ&プール	1

<http://www.hotelmiracosta.com/>



●ゲストルーム(スーパーリアルーム)



●チャペル・ミラコスタ



●レストラン(地中海料理「オチェアノ」)



●スパ&プール「テルメ・ヴェネツィア」



東京ディズニーランド



東京ディズニーシー



ディズニーリゾートライン



ディズニーアンバサダーホテル

## 「東京ディズニーリゾート」情報

「東京ディズニーリゾート」は、テーマパークをはじめ複合型商業施設、ホテル、モノレールなど、それぞれの施設が個性的なテーマをもちながらも、全体では調和のとれた時間と空間を提供しています。

### 「ディズニーリゾートライン」開業 **Disney RESORT LINE**

2001年7月27日「ディズニーリゾートライン」が開業しました。リゾートゲートウェイ・ステーションを始発点とする環状路線で、東京ディズニーシー・ステーションなどの4駅を結び、1周5kmを約13分で運行します。開業日からパスネットシステムを導入し、お客さまの利便性を高めるとともに、高齢者や身体の不自由なお客さまにも安全・快適にご利用いただけるよう、「千葉県福祉のまちづくり条例」や「心身障害者・高齢者のための公共交通機関の車両構造に関するモデルデザイン」等に基づいて施設の建設を行いました。6両編成のモノレールは、リゾート内の車両の交通量抑制と各施設を円滑に結ぶ交通手段としての機能が期待されています。



ディズニーリゾートライン開業式典

[http://www.tokyodisneyresort.co.jp/tdr/japanese/sche/resort\\_line.html](http://www.tokyodisneyresort.co.jp/tdr/japanese/sche/resort_line.html)

### ディズニーアンバサダーホテル 施設紹介

#### エンパイア・ゲリル

ガーリックやオリーブオイル、ハーブをふんだんに使い、バターなどを極力控えたヘルシーなカリフォルニア料理を提供するお店です。壁に描かれたガーデンパーティーの様子が、フレンドリーなサービスを心がけている

というキャストの気持ちを象徴しています。ボリュームたっぷりの料理をコースでも単品でもお気軽にお楽しみいただけます。



<http://www.disneyambassadorhotel.com/>

### イクスピアリ 直営店舗紹介

#### ピッタ・ゼロゼロ

画家のアトリエをモチーフにした明るい店内に一歩足を踏み入れれば、真っ赤な石釜で焼き上がったばかりのアツアツのピッツァが



目に飛び込んできます。薪を使った石釜で本格的に焼き上げるナポリピッツァや、ショーケースに並ぶ20種類もの前菜がお楽しみいただけます。ワインも充実しており、シニアソムリエの資格をもつピッタ・ゼロゼロ料理長が食事に合ったワインをチョイス。美味しいワインを味わいながら楽しく勉強できるワインセミナーも開講しています。



<http://www.ikspiari.com/>

## Topics 「ディズニーストア」の事業部門取得について

2001年9月10日に、ウォルト・ディズニー・インターナショナル・ジャパン(株)が日本国内で展開しているディズニーグッズの専門店「ディズニーストア」の事業部門を2002年4月1日付で取得し、当社のグループ子会社とする契約を同社と締結しました。

当社は「ディズニーストア」を「東京ディズニーリゾート」情報受信基地として活用したいと考えています。「東京ディズニーリゾート」情報を全国各地の店舗から発信するとともに、店舗で収集した地域情報を

「東京ディズニーリゾート」のマーケティングに活用します。これにより、「東京ディズニーリゾート」と「ディズニーストア」双方の集客力が高まると考えています。また、舞浜地区以外のビジネスに進出することで、今後のさらなる事業拡大に活かしたいと考えています。



ディズニーストア



イクスピアリ



東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ



ボン・ヴォヤージュ



東京ディズニーリゾート・ウェルカムセンター

# Calendar

当中間期のトピックスと今後のイベント情報をご紹介します。

## Calendar 2001

**-5/15**

「さよならディズニー・ファンティリュージョン！」を開催しました。

**-5/31**

2001年、ウォルト・ディズニー生誕100周年を記念して、スペシャルイベント「ディズニー・パーティー エクスプレス！」を開催しました。

**6/1**

「東京ディズニーランド・エレクトリカルパレード・ドリームライツ」がスタートしました。



**7/1**

近隣の10ホテルとの間で、協力関係を一層強めることを目的としたプログラム「東京ディズニーリゾート・グッドネイバーホテル」の契約を結びました。



**7/1-7/8**

「ディズニー・スターフェスティバル」を開催しました。

**7/7-9/2**

「イクスピアリ」では1周年を記念して「ピアリ・フェスティバル」を開催しました。

**7/27**

「ディズニーリゾートライン」が開業しました。



**7/27**

JR京葉線舞浜駅前に「東京ディズニーリゾート・ウェルカムセンター」がオープンしました。

**7/27**

東京ディズニーリゾート内を走る新しいバス「ディズニーリゾートクルーザー」が運行を開始しました。



**9/4**

「東京ディズニーシー」および「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」がグランドオープンしました。



**9/10**

日本国内で展開しているディズニーグッズの専門店「ディズニーストア」の事業部門を取得する契約を締結しました。

**9/15**

「ディズニー・ダンスパーティー」を開催しました。

**10/1-10/31**

スペシャルイベント「ディズニー・ハロウィーン」を開催しました。



**11/4-12/25**

「東京ディズニーランド」では、スペシャルイベント「クリスマス・ファンタジー」を開催しています。また、「東京ディズニーシー」「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」「イクスピアリ」「ディズニーアンバサダーホテル」では、「東京ディズニーリゾートのクリスマス」を実施しています。



「クリスマス・ファンタジー」イメージ



「東京ディズニーシー」のクリスマスツリー



「イクスピアリ」のクリスマスイメージ

**12/5**

「ウォルト・ディズニー生誕100周年」を祝いました。

## Calendar 2002

**1/1-1/6**

お正月をお祝いするスペシャルイベント「ニューイヤーズ・ホリデー」を開催します。



**1/15-5/31**

ディズニーの名曲を現代的にアップテンポにアレンジした「Dポップ」。ディズニーの仲間たちが、7つのテーマランドの楽しさを歌と踊りでつづるスペシャルイベント「Dポップ・マジック！」を開催します。



● 東京ディズニーランドのトピックス

● 東京ディズニーシーのトピックス

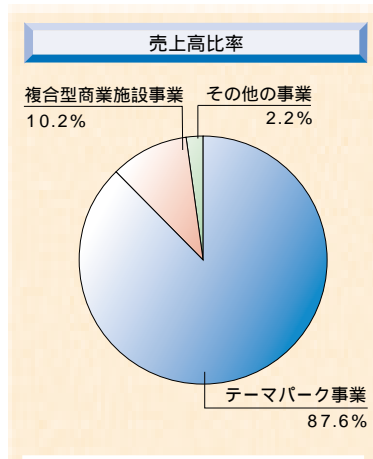
● その他のトピックス

## 2002年3月期中間決算のご報告(連結)

### 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前中間期 (2000.4~2000.9)	当中間期 (2001.4~2001.9)	前期 (2000.4~2001.3)
売上高	88,355	<b>114,105</b>	200,191
売上原価	72,785	<b>91,555</b>	160,036
売上総利益	15,570	<b>22,549</b>	40,154
販売費及び一般管理費	9,067	<b>9,653</b>	18,024
営業利益	6,503	<b>12,896</b>	22,130
営業外収益	906	<b>8,222</b>	1,750
営業外費用	6,103	<b>15,635</b>	11,841
経常利益	1,306	<b>5,484</b>	12,039
特別利益	—	<b>279</b>	—
特別損失	—	<b>1,127</b>	1,654
税金等調整前中間(当期)純利益	1,306	<b>4,635</b>	10,385
法人税、住民税及び事業税	1,791	<b>3,834</b>	7,172
法人税等調整額	113	<b>1,116</b>	1,456
少数株主利益(は損失)	54	<b>30</b>	70
中間(当期)純利益(は純損失)	317	<b>1,887</b>	4,740



#### 中間連結決算の概要

東京ディズニーランドの入園者数が増加したほか、7月27日にディズニーリゾートラインが開業、9月4日には東京ディズニーシーおよび東京ディズニーシー・ホテルミラコスタが開業したことなどにより、連結売上高は前中間期比29.1%増となりました。また、新規施設のオープン前プレビューの実施に伴う営業外収益の増加などにより、連結経常利益は同319.9%増、連結中間純利益は対前中間期2,205百万円増となりました。

### 連結剰余金計算書

(単位:百万円)

	前中間期 (2000.4~2000.9)	当中間期 (2001.4~2001.9)	前期 (2000.4~2001.3)
連結剰余金期首残高	149,575	<b>152,828</b>	149,575
連結剰余金減少高	785	<b>785</b>	1,486
新規持分法適用による期首剰余金減少額	—	—	0
配当金	700	<b>700</b>	1,401
役員賞与	85	<b>85</b>	85
中間(当期)純利益(は純損失)	317	<b>1,887</b>	4,740
連結剰余金中間期末(期末)残高	148,471	<b>153,930</b>	152,828

(注)掲載した連結財務諸表は、主要な項目を表示しています。また、すべて百万円未満を切り捨てて表示しています。

### 事業の種類別セグメント情報

当中間期 2001.4~2001.9

(単位:百万円)

	売上高	営業利益
テーマパーク事業	99,999	11,662
複合型商業施設事業	11,602	1,037
その他の事業	2,503	473
計	114,105	13,173
消去または全社	—	276
連結	114,105	12,896

#### セグメント別概要

##### テーマパーク事業

東京ディズニーランドでは、6月に新ナイトパレードを導入しました。また、9月には東京ディズニーシーおよび東京ディズニーシー・ホテルミラコスタが開業したことなどにより、2パーク合計の入園者数は前中間期比16.5%増の9,299千人、売上高は同23.8%増、営業利益は同65.6%増となりました。

##### 複合型商業施設事業

2000年7月に開業したイクスピアリおよびディズニーアンバサダーホテルは、当期より通年寄与することとなりました。また、イクスピアリでは、季節に沿ったスペシャルイベントを開催するなど、積極的な集客活動を行いました。ディズニーアンバサダーホテルでは、客室稼働率が高水準で推移し、婚礼プログラムも昨年に引き続き人気を博しました。以上から、売上高は前中間期比89.9%増、営業利益は対前中間期1,745百万円増となりました。

##### その他の事業

(株)舞浜リゾートラインがディズニーリゾートラインを7月に開業しました。また、東京ディズニーシー等の開業に伴い、(株)バイフードサービスが新規従業員食堂を3店舗オープンしました。以上から、売上高は前中間期比69.0%増、営業利益は同164.6%増となりました。

#### 連結決算の事業区分

事業の種類別セグメント(事業区分)と連結対象各社の関係は次のとおりです。

テーマパーク事業	
会社名	事業内容
(株)オリエンタルランド	テーマパークの経営・運営
(株)舞浜リゾートホテルズ	東京ディズニーシー・ホテルミラコスタの経営・運営

複合型商業施設事業	
会社名	事業内容
(株)オリエンタルランド	キャンプ・ネボスの経営
(株)イクスピアリ	イクスピアリの経営・運営
(株)舞浜リゾートホテルズ	ディズニーアンバサダーホテルの経営・運営

その他の事業	
会社名	事業内容
(株)舞浜コーポレーション	ショッピングセンターの経営・運営
(株)舞浜リゾートライン	モノレールの経営・運営
(株)グリーンアンドアーツ	植栽メンテナンス
(株)フォトワークス	写真の焼付・現像
(株)デザインファクトリー	印刷物の制作
(株)バイフードサービス	グループ内従業員食堂の運営
(株)舞浜ビジネスサービス	事務サービス代行
(株)アールシー・ジャパン	テーマレストランの経営・運営
(株)リゾートクリーニングサービス	クリーニングサービス
(株)舞浜ビルメンテナンス	清掃業および警備業
(株)オーエルシー・キッチンテクノ	厨房器具・用品の販売およびメンテナンス業

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前中間期末 (2000.9)	当中間期末 (2001.9)	前期末 (2001.3)
(資産の部)			
流動資産	146,158	<b>79,093</b>	119,645
現金及び預金	29,430	<b>18,689</b>	30,744
有価証券	85,476	<b>31,406</b>	63,413
その他	31,251	<b>28,997</b>	25,487
固定資産	511,910	<b>635,421</b>	550,891
有形固定資産	453,239	<b>573,524</b>	498,033
建物及び構築物	120,375	<b>348,167</b>	123,530
土地	58,200	<b>70,663</b>	58,200
建設仮勘定	247,828	<b>1,467</b>	289,241
その他	26,834	<b>153,225</b>	27,060
無形固定資産	14,209	<b>20,589</b>	14,039
投資その他の資産	44,461	<b>41,307</b>	38,818
繰延資産	2,238	<b>1,751</b>	1,947
資産合計	660,307	<b>716,265</b>	672,484
(負債の部)			
流動負債	110,687	<b>118,629</b>	104,342
短期借入金	22,000	<b>31,500</b>	33,500
その他	88,687	<b>87,129</b>	70,842
固定負債	226,368	<b>268,997</b>	240,469
社債	190,000	<b>190,000</b>	190,000
長期借入金	4,360	<b>51,714</b>	23,150
その他	32,008	<b>27,283</b>	27,319
負債合計	337,056	<b>387,627</b>	344,812
(少数株主持分)			
少数株主持分	58	<b>73</b>	43
(資本の部)			
資本金	63,201	<b>63,201</b>	63,201
資本準備金	111,403	<b>111,403</b>	111,403
連結剰余金	148,471	<b>153,930</b>	152,828
其他有価証券評価差額金	117	<b>30</b>	196
自己株式	0	<b>0</b>	0
資本合計	323,193	<b>328,565</b>	327,628
負債、少数株主持分及び資本合計	660,307	<b>716,265</b>	672,484

### 連結資産の部概要

現金及び預金ならびに一時的に運用していた有価証券を、東京ディズニーシー、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタおよびディズニーリゾートラインの建設工事の支払いに充当したことなどにより、流動資産は前期末比33.9%減となりました。また、東京ディズニーシー等の建設に伴い、固定資産は同15.3%増となりました。以上の結果、連結資産の部合計は同6.5%増となりました。

### 連結負債、少数株主持分及び資本の部概要

東京ディズニーシー等工事代金の未払金が増加したことなどにより、流動負債は前期末比13.7%増となりました。また、建設工事代金の支払いのため、金融機関から新たに借入を行ったことなどにより固定負債は同11.9%増となりました。以上の結果、連結負債、少数株主持分及び資本の部合計は同6.5%増となりました。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前中間期 (2000.4-2000.9)	当中間期 (2001.4-2001.9)	前期 (2000.4-2001.3)
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,894	<b>20,907</b>	33,650
投資活動によるキャッシュ・フロー	88,745	<b>68,813</b>	171,512
財務活動によるキャッシュ・フロー	59,561	<b>29,088</b>	91,652
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	<b>3</b>	3
現金及び現金同等物の減少額	19,288	<b>18,813</b>	46,205
現金及び現金同等物の期首残高	113,485	<b>67,280</b>	113,485
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	94,196	<b>48,467</b>	67,280

### キャッシュ・フロー計算書とは

キャッシュ・フローとは現金の流れを示したものであり、キャッシュ・フロー計算書には期中における営業活動、投資活動、財務活動の3つの活動を表示しています。キャッシュ・フロー計算書は、貸借対照表や損益計算書と並ぶ重要な財務諸表となっており、2000年3月期決算から開示が義務付けられています。当社においてもこれに合わせて株主通信に記載しています。

### 連結キャッシュ・フロー計算書概況

当中間期における現金及び現金同等物は、有形固定資産の取得による支出等により、18,813百万円の減少となりました。以上の結果、当中間期末残高は48,467百万円となりました。

### 営業活動によるキャッシュ・フロー

利益が増加したことに加え、東京ディズニーシー、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタおよびディズニーリゾートラインの開業に伴い、減価償却費と繰延資産償却費が増加しました。以上の結果、当中間期の営業活動によるキャッシュ・フローは20,907百万円となりました。

### 投資活動によるキャッシュ・フロー

東京ディズニーシー等の建設により、有形固定資産への投資額は増加しました。一方、前期まで調達し一時的に運用していた資金を工事完成に伴い支払ったため、有価証券への投資額は減少しました。以上の結果、当中間期の投資活動によるキャッシュ・フローは68,813百万円となりました。

### 財務活動によるキャッシュ・フロー

設備投資資金の調達を目的に金融機関から借入をしました。以上の結果、当中間期の財務活動によるキャッシュ・フローは29,088百万円となりました。

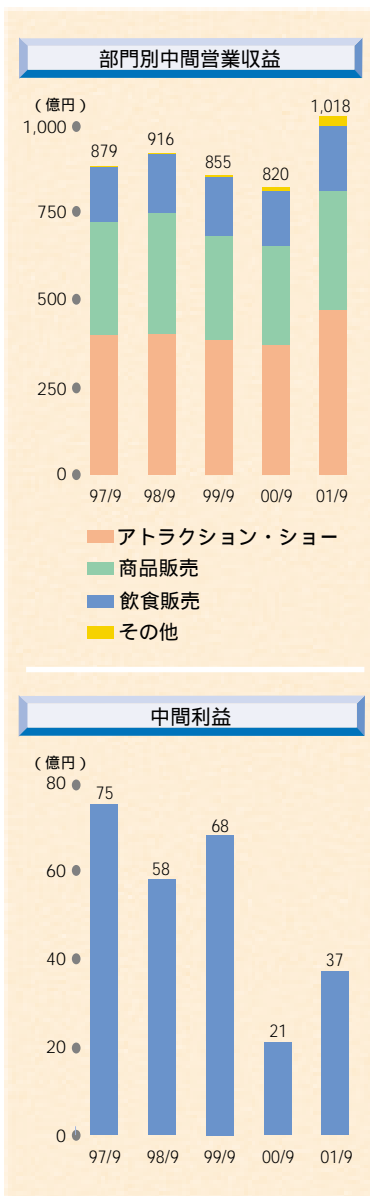
## 2002年3月期中間決算のご報告(単体)

### 損益計算書

(単位：百万円)

	前中間期 (2000.4~2000.9)	当中間期 (2001.4~2001.9)	前期 (2000.4~2001.3)
営業収益	82,032	<b>101,857</b>	182,877
アトラクション・ショー収入	37,006	<b>46,855</b>	81,860
商品販売収入	28,138	<b>33,850</b>	64,071
飲食販売収入	15,642	<b>18,476</b>	33,341
その他の収入	1,245	<b>2,673</b>	3,604
営業費用	74,533	<b>88,991</b>	160,276
売上原価	66,875	<b>81,241</b>	145,448
一般管理費	7,658	<b>7,750</b>	14,827
営業利益	7,498	<b>12,865</b>	22,601
営業外収益	1,307	<b>8,708</b>	2,246
営業外費用	5,041	<b>14,057</b>	10,075
経常利益	3,764	<b>7,516</b>	14,771
特別損失	—	<b>1,127</b>	1,654
税引前中間(当期)利益	3,764	<b>6,388</b>	13,117
法人税、住民税及び事業税	1,654	<b>3,570</b>	6,912
法人税等調整額	74	<b>926</b>	1,374
中間(当期)利益	2,184	<b>3,744</b>	7,579
前期繰越利益	1,713	<b>1,658</b>	1,713
中間配当額	—	—	700
中間配当に伴う利益準備金積立額	—	—	70
中間(当期)末処分利益	3,898	<b>5,402</b>	8,522

(注)掲載した財務諸表は、主要な項目を表示しています。また、すべて百万円未満を切り捨てて表示しています。



### 貸借対照表

(単位：百万円)

	前中間期末 (2000.9)	当中間期末 (2001.9)	前期末 (2001.3)
(資産の部)			
流動資産	139,533	<b>72,547</b>	111,602
現金預金	24,036	<b>12,479</b>	24,199
有価証券	85,477	<b>31,406</b>	63,414
その他	30,020	<b>28,662</b>	23,988
固定資産	488,245	<b>621,305</b>	522,243
有形固定資産	420,621	<b>530,723</b>	460,950
建物・構築物	117,238	<b>318,852</b>	119,606
土地	58,200	<b>70,910</b>	58,200
建設仮勘定	221,087	<b>1,478</b>	258,756
その他	24,095	<b>139,482</b>	24,387
無形固定資産	14,009	<b>20,377</b>	13,849
投資等	53,614	<b>70,204</b>	47,443
資産合計	627,779	<b>693,853</b>	633,846
(負債の部)			
流動負債	78,321	<b>93,969</b>	65,309
買掛金・未払金	54,933	<b>51,483</b>	37,559
短期借入金	3,424	<b>22,146</b>	5,922
その他	19,964	<b>20,340</b>	21,827
固定負債	222,144	<b>265,004</b>	236,449
社債	190,000	<b>190,000</b>	190,000
長期借入金	4,360	<b>51,714</b>	23,150
長期未払金	20,000	<b>20,000</b>	20,000
その他	7,784	<b>3,290</b>	3,299
負債合計	300,465	<b>358,973</b>	301,759
(資本の部)			
資本金	63,201	<b>63,201</b>	63,201
法定準備金	112,396	<b>112,545</b>	112,466
剰余金	151,598	<b>159,102</b>	156,222
任意積立金	147,700	<b>153,700</b>	147,700
中間(当期)末処分利益	3,898	<b>5,402</b>	8,522
評価差額金	117	<b>30</b>	196
自己株式	—	<b>0</b>	—
資本合計	327,313	<b>334,879</b>	332,087
負債・資本合計	627,779	<b>693,853</b>	633,846



## 社長メッセージ



株主の皆さまにおかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

特集ページでご説明しましたように、本年9月4日に「東京ディズニーシー」「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」がオープンしたことにより、「東京ディズニーリゾート」は世界にも類をみない、都市に隣接した滞在型テーマリゾートとして本格稼働することができました。その真価をより多くの方に認知していただき、質の高いサービスや魅力あふれるエンターテインメントを体験していただくことで、今後リピーターを着実に確保できるものと確信しています。

### 当中間期を振り返って

当中間期は、国内需要の低迷に伴い、物価下落に歯止めがかからず、企業収益が減少するなど、景気の不透明感是一段と強まりをみせました。また、レジャー業界においても、消費者の選択的支出は強まりをみせ、より一層の集客策をせまられるなど、厳しい環境を強いられました。

このような状況のもと、テーマパーク事業では、「東京ディズニーランド」において、新ナイトパレード「東京ディズニーランド・エレクトリカルパレード・ドリームライツ」を6月より導入しました。



東京ディズニーランド・エレクトリカルパレード・ドリームライツ

商品販売については、季節アイテムや光り輝くグッズを販売する新規商品店舗「ソーラー・レイズ・ライトサプライ」を4月にオープンしたほか、5月に終了したナイトパレード「ディズニー・ファンティリョーション！」の記念商品を販売し、好評を博しました。

飲食販売については、「ハニーレモンシャーベット」や「ハニーポップコーンバケット」「ラップサンド」が好評を博しました。

さらに、9月に「東京ディズニーシー」と「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」が開業し、2パーク体制での運営を開始しました。

以上の結果、2パークの入園者数は9,299千人（前中間期比16.5%増）、テーマパーク事業の売上高は99,999百万円となりました。

複合型商業施設事業では、昨年7月に開業した「イクスピアリ」および「ディズニーアンバサダーホテル」が期間を通じて業績に寄与しました。

「イクスピアリ」において、ナイトエンターテインメント「フェストオペラ」を再演したほか、季節に沿ったスペシャルイベントを開催するなど、積極的な集客活動を行いました。また、「ディズニーアンバサダーホテル」において、ディズニーブランドホテルとしての特色を活かした運営を行った結果、客室稼働率が高水準で推移し、婚礼プログラム「ディズニー・フェアリーテイル・ウェディング」が引き続き人気を博しました。



この結果、複合型商業施設事業の売上高は11,602百万円となりました。

その他の事業では、(株)舞浜リゾートラインが7月に「ディズニーリゾートライン」を開業し、多くのゲストの皆さまにご利用いただきました。また、「東京ディズニーシー」等の開業に伴い、(株)ベイフードサービスが新規従業員食堂を3店舗オープンしました。

この結果、その他の事業の売上高は2,503百万円となりました。

以上の結果、当社グループの連結売上高は114,105百万円、連結営業利益は12,896百万円、連結経常利益は5,484百万円、連結中間純利益は1,887百万円となりました。



東京ディズニーシー

### 今後の業績見通し

日本経済は、個人消費が依然として厳しい状況で推移しておりますが、当社グループでは、「東京ディズニーリゾート」の成功に向け鋭意努力してまいります。

テーマパーク事業では、「東京ディズニーランド」において、11月から「クリスマス・ファンタジー」2002年1月にはスペシャルイベント「Dポップ・マジック！」を開催するなど、常に新しい魅力を訴求してまいります。「東京ディズニーシー」においては、ゲストサービスの維持・向上を図ることにより再来園意向を高め、一層

の集客に努めます。さらに、これらのパークを複数日お楽しみいただける「マルチデーパスポート」の販売促進や、「東京ディズニーリゾート」内の7ホテルに加え、当期に導入した「東京ディズニーリゾート・グッドネイバーホテル」プログラムに参加した近隣の10ホテルとの協力関係を一層強めることで、宿泊滞在者の来園を促進してまいります。また、「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」においては、テーマパーク一体型ホテルという付加価値を最大限に活かし、質の高いサービスを提供することにより、高水準の客室稼働率を確保すべく努力してまいります。

複合型商業施設事業では、「イクスピアリ」において、新年をゲストの皆さまとお祝いする「イクスピアリ・カウントダウン・セレブレーション 2002」など、さまざまなイベントを実施いたします。また、「ディズニーアンバサダーホテル」においては、「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」との差別化を図り、引き続き高水準の客室稼働率を確保してまいります。

その他の事業では、(株)舞浜リゾートラインにおいて、「ディズニーリゾートライン」の安全で快適な運行に努めます。その他の各子会社においても、経営効率の向上および事業基盤の確立に努めます。

当社グループでは、「東京ディズニーリゾート」の本格稼働を新たな飛躍の機会ととらえ、国内外から多くのゲストをお迎えできるよう、さらなるゲストサービスの向上とグループ業績の向上を目指します。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援をお願い申し上げます。

2001年12月

代表取締役社長

加賀見 俊夫

# 会社情報 (2001年9月30日現在)

## 会社概要

商号 株式会社オリエンタルランド  
 設立 1960年7月11日  
 本社所在地 〒279-8511 千葉県浦安市舞浜1番地1  
 代表者 加賀見 俊夫  
 従業員数 2,432名  
 総資産 693,853百万円  
 事業内容 テーマパークの経営・運営  
 主要取引銀行 株式会社日本興業銀行  
 中央三井信託銀行株式会社  
 格付 AA<sup>+</sup> (JCR: 日本格付研究所)  
 AA<sup>-</sup> (R&I: 日本格付投資情報センター)  
 連結子会社 13社

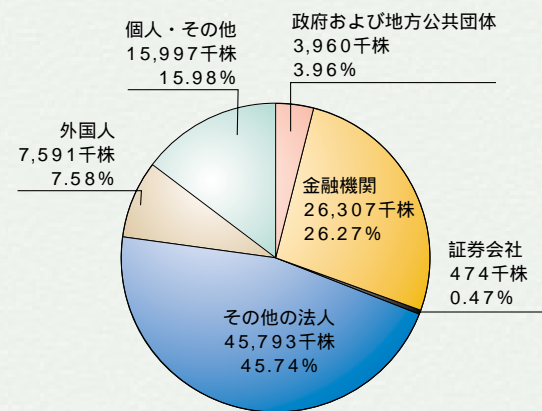
## 株式の状況

資本金: 63,201百万円  
 会社が発行する株式の総数: 330,000,000株  
 発行済株式総数: 100,122,540株  
 株主数: 75,212名  
 主要株主: 京成不動産株式会社  
 三井不動産株式会社  
 京成電鉄株式会社  
 みずほ信託銀行株式会社退職給付信託(京成電鉄口)  
 千葉県  
 東洋信託銀行株式会社(信託勘定A口)  
 第一生命保険相互会社  
 京成開発株式会社  
 みずほ信託銀行株式会社退職給付信託(日本興業銀行口)  
 中央三井信託銀行株式会社

## 役員

代表取締役会長	加藤 康三	取締役	柳瀬 博太
代表取締役社長	加賀見 俊夫	取締役	飯塚 肇
専務取締役	奥山 康夫	取締役	鈴木 康史
専務取締役	中山 徹	取締役	砂山 起一
常務取締役	加藤 和男	取締役	白石 廣重
常務取締役	三井 照夫	取締役	嶋津 洋四郎
常務取締役	小島 裕	取締役	染谷 隆誠
常務取締役	岡村 健	取締役	大和田 誠
常務取締役	福島 祥郎	取締役	佐藤 健司
常務取締役	土屋 文夫	取締役	田丸 泰
常務取締役	松木 茂	常勤監査役	川崎 宏
常務取締役	高桑 誠	常勤監査役	戸村 光夫
常務取締役	長岡 彰夫	監査役	大塚 弘
取締役	田中 順一郎	監査役	岩 沙 弘道
取締役	妹尾 弘人		

## 所有者別株式分布



## 株価および出来高の推移 (東京証券取引所) 証券コード4661



## 株主メモ

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
同総会議決権行使株主確定日	3月31日
利益配当金支払株主確定日	3月31日
中間配当金支払株主確定日	9月30日
その他の基準日	上記のほか必要ある場合は、取締役会の決議によりあらかじめ公告して設定
名義書換代理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱所	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話 03(3323)7111(大代表)
同取次所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本支店、出張所
1単元(*)の株式数	100株

(\*) 商法改正に伴い、2001年10月1日より「1単位」が「1単元」となりました。

## 諸手続きメモ

### 住所等の変更手続きについて

住所、氏名、届出印、配当金の振込口座などの変更は、中央三井信託銀行(株)証券代行部へご連絡ください。保管振替制度を利用され、お手元に株券がない方はお取引証券会社にお申し出ください。

### 配当金の受け取りについて

配当金郵便振替支払通知書をお近くの郵便局へお持ちください。今後、銀行振込をご希望の方は、中央三井信託銀行(株)証券代行部へ「配当金振込指定書」をご請求ください。

### 受取期間を過ぎた場合

郵便振替支払通知書の裏面に受取方法を指定し、中央三井信託銀行(株)証券代行部までご郵送いただくか、同銀行全国各支店窓口にてお受け取りください。

# OLCフォーラム

株主通信は、オリエンタルランドと株主の皆さまとのコミュニケーションツールです。当社では、添付のアンケートはがきでお寄せいただいたご質問に本誌上でできる限り回答させていただくとともに、ご意見を事業運営に反映させるべく努めています。今後ともアンケートにご協力くださいますようお願いいたします。

## 前回アンケート結果

3,148 通 ( 回答率 4.6% )

### 興味をもたれた記事(複数回答可)

特集	2,149
OLCフォーラム	1,084
THE YEAR IN REVIEW	1,020
会社情報	812
社長メッセージ	732
決算報告	670

## 株主プレビューを実施しました。

去る2001年8月13日から17日の5日間、「東京ディズニーシー」のグランドオープンに先立ち、株主の皆さまを対象としたプレビューを実施いたしました。当日は、多くの株主の皆さまにお越しいただき、ひと足先に「東京ディズニーシー」を体験していただきました。本誌アンケートにおいても、新しいテーマパークについて、「株主総会で社長が『口では表せないのぜひ見てほしい』というのがよくわかった。散歩しているだけでワクワクした。」など、貴重なご意見やご感想を多数頂戴することができました。今後も株主の皆さまのご期待に沿えるよう、素晴らしい夢と感動を提供できるテーマパークとすべく、全社一丸となって取り組んでまいります。

なお、今後の株主優待につきましては、「東京ディズニーシー」は開業して日が浅く、運営状況やゲストの来園動向をしばらく見守りたいとの判断から、引き続き「東京ディズニーランド」の株主用パスポート(1デーパスポート)を提供させていただくこととなりますので、ご理解くださいますようお願いいたします。



「東京ディズニーシー」プレビュー風景

## プライオリティ・シーティング(優先案内)を導入しています。

プライオリティ・シーティングとは、あらかじめお客様にご来店時間をご指定いただき、その時間にご来店いただくと、お席が空き次第、優先的にご案内するシステムです。本システムを導入しているパーク内レストランの入り口では、パークオープンと同時に受付を行い、プライオリティ・シーティングカードをお渡しします。また、2つのディズニーブランドホテルのレストランでは、宿泊ご予約時に優先案内にご登録いただくことができます。なお、当日の予約状況により受付が満了になったり、カードを取得しても混雑時には待ち時間が発生する可能性がありますので、ご了承ください。

「東京ディズニーリゾート」には、このほか事前予約が可能なレストランもあります。リゾートでの楽しいひとときを効率よくお過ごしいただくために、ご活用されてはいかがでしょうか。

### 東京ディズニーランド

イーストサイド・カフェ れすとらん北齋 ブルーバイユー・レストラン  
スルーフットスーのダイヤモンドホースシュー  
ポリネシアンテラス・レストラン(ディナーのみ)

### ディズニーアンパサダーホテル

シェフ・ミッキー エンパイア・グリル 花 Hana

### 東京ディズニーシー

リストランテ・ディ・カナレット マゼランズ レストラン樓  
S.S. コロンビア・ダイニングルーム セイリングデイ・ブッフエ

### 東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ

オチェアノ シルクロードガーデン ベッラヴィスタ・ラウンジ

### イクスピアリ

テーブルサービスタイプのレストランすべて

プライオリティ・シーティング実施店舗 事前予約が可能な店舗

「東京ディズニーリゾート総合予約センター」で予約した、「ディズニーアンパサダーホテル」および「東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ」宿泊者に限り、宿泊日の6カ月前より予約が可能です。

## 株主の皆さまへのアンケートのお願い

当社では、株主の皆さまの声を経営に反映させるべく、アンケート調査を実施させていただいております。お手数ではございますがアンケートの質問事項をお読みいただき、回答をご記入のうえ、ご投函ください。皆さまのご協力をお願いいたします。

## 株主優待のお知らせ

### 株主用パスポート

(「東京ディズニーランド1デーパスポート」)

2001年9月末日(中間)および2002年3月末日(期末)の年2回を権利確定日とし、その時点における最終の株主名簿および実質株主名簿に記載されている株主の皆さまを対象に、年2回の株主優待を実施いたします。

	(単位:枚)		
	中間	期末	年間合計
100株以上	1	1	2
200株以上	2	2	4
300株以上	3	3	6
400株以上	4	4	8
500株以上	5	5	10
3,000株以上	6	6	12

所有株式数(株主名簿、実質株主名簿双方に記載のある場合は名寄せをした合計の株式数)に応じて、株主用パスポート(「東京ディズニーランド1デーパスポート」/有効期限:1年、使用不可日:12月31日等の特別営業時間帯)を提供いたします。

なお、混雑時にはご入園をお待ちいただくことがあります。

2001年9月末日現在の対象

株主の皆さまには右記デザイン

パスポートを2001年12

月25日に発送する予定です。



The copyrights to the Disney characters and scenes from Tokyo Disneyland, Tokyo DisneySea, Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta and Disney Resort Line are owned by Disney Enterprises, Inc.

©Disney Enterprises, Inc.

# TOKYO DISNEY RESORT

## INFORMATION

### 東京ディズニーリゾート情報

#### 東京ディズニーリゾート総合予約センター

ご案内・ご予約 045-683-3333

音声情報サービス 045-683-3211

FAX 情報サービス 045-683-3311

#### 東京ディズニーリゾート・オフィシャルホームページ

<http://www.tokyodisneyresort.co.jp>

すべてのインターネット対応携帯電話からもご覧いただけます。

### 交通情報

#### 東京ディズニーリゾート交通情報テレホンサービス

047-354-9111

#### 東京ディズニーリゾート・トラフィックレポート

F M えどがわ 周波数 84.3MHz

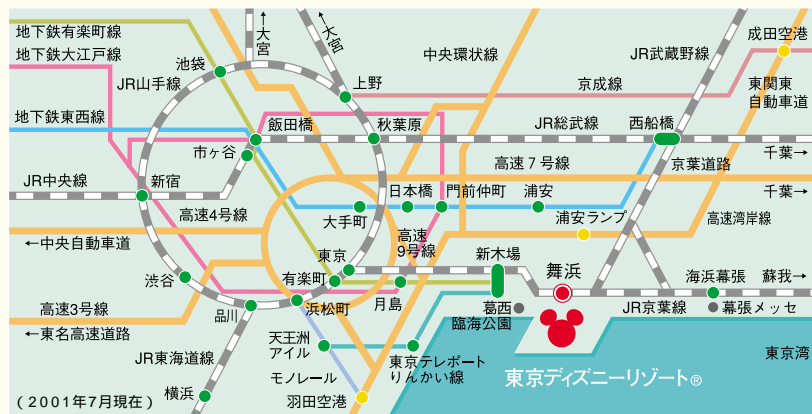
### 株式会社オリエンタルランド会社情報

#### 株式会社オリエンタルランド・オフィシャルホームページ

<http://www.olc.co.jp>

過去の株主通信もご覧いただけます。

電話番号はおかけ間違いのないようにお願いいたします。



# OLC

〒279-8511 千葉県浦安市舞浜 1-1

株式会社オリエンタルランド